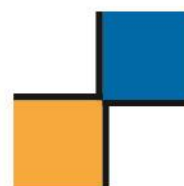


1

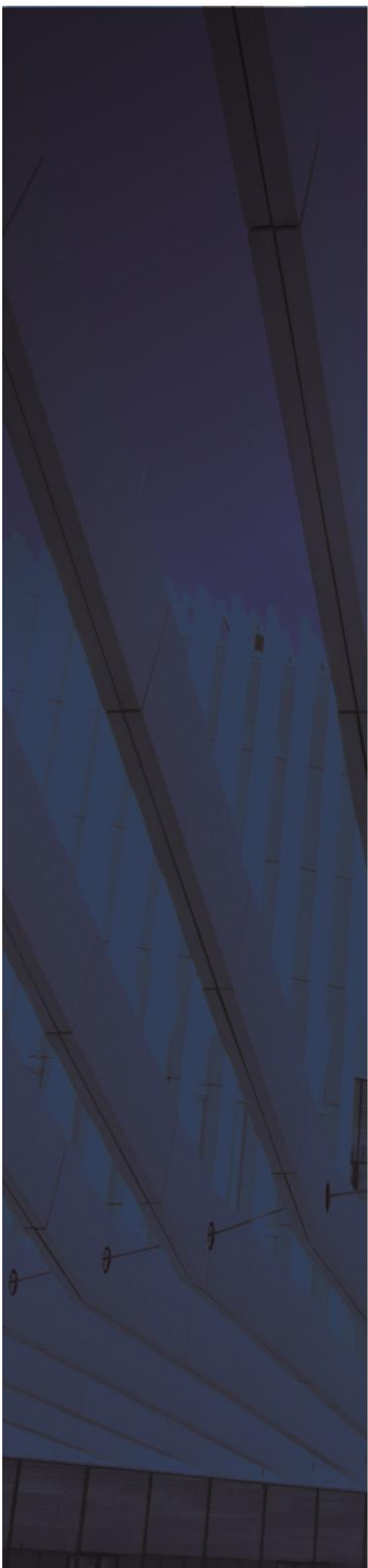
INFORME Y CUENTAS CONSOLIDADAS

7

Un Mundo de Inspiración

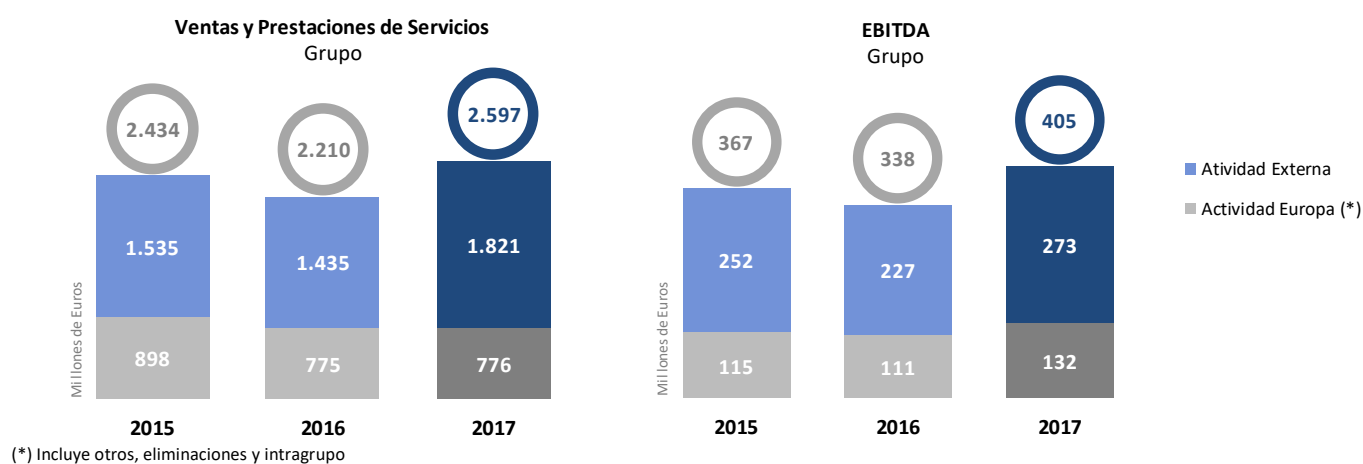


MOTAENGIL
SGPS, S.A.



Puntos destacados

- > El volumen de negocios aumentó un 18 % en comparación con 2016 hasta 2.600 millones de euros, soportado por todas las regiones
- > EBITDA aumento un 20% en comparación con 2016 hasta 405 millones de euros
- > Fuerte crecimiento y diversificación de la cartera de pedidos, la cual alcanzó 5.100 millones de euros, de los cuales un 79 % fuera de Europa
- > Deuda neta de 877 millones de euros, un 24 % menos que en 2016
- > Reducción del fondo de explotación en 190 millones de euros a 177 millones de euros
- > Expectativa de mantenimiento del crecimiento para 2018, soportado por el aumento de la cartera de pedidos y buena visibilidad de perspectivas comerciales



	millones de euros									
	12M17	% VPS	Δ	12M16	% VPS	2517 (no auditado)	% VPS	Δ	2516 (no auditado)	% VPS
Ventas y prestaciones de servicios	2.597.294		17,5%	2.210.081		1.401.648		19,3%	1.174.440	
EBITDA (*)	404.738	15,6%	19,8%	337.946	15,3%	218.376	15,6%	15,5%	189.088	16,1%
Amortizaciones, provisiones y pérdidas por deterioro	-218.607	(8,4%)	15,0%	-257.083	(11,6%)	-129.688	(9,3%)	14,3%	-151.415	(12,9%)
EBIT(**)	186.131	7,2%	130,2%	80.863	3,7%	88.687	6,3%	135,4%	37.673	3,2%
Resultados financieros	-99.206	(3,8%)	3,3%	-102.617	(4,6%)	-52.055	(3,7%)	28,4%	-72.715	(6,2%)
Ganancias/pérdidas en empresas asociadas y de control conjunto	2.808	0,1%	-	-2.130	(0,1%)	1.768	0,1%	-	-3.464	(0,3%)
Ganancias/(pérdidas) en la enajenación de filiales de control conjunto	-3.058	(0,1%)	-	100.771	4,6%	-3.058	(0,2%)	-	24.129	2,1%
Posición monetaria neta	3.149	0,1%	-	-	-	3.149	0,2%	-	-	-
Resultado antes de impuestos	89.824	3,5%	16,8%	76.886	3,5%	38.492	2,7%	-	-14.376	(1,2%)
Resultado neto consolidado	61.441	2,4%	(9,0%)	67.507	3,1%	21.921	1,6%	-	-11.468	(1,0%)
Atribuible a:										
participaciones no dominantes	59.853	2,3%	245,0%	17.350	0,8%	24.947	1,8%	128,1%	10.935	0,9%
al Grupo	1.588	0,1%	(96,8%)	50.157	2,3%	-3.026	(0,2%)	86,5%	-22.402	(1,9%)

(*) El EBITDA corresponde a la suma algébrica de las siguientes partidas de la cuenta de resultados consolidados: «Ventas y prestaciones de servicios»; «Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos»; «Suministros y servicios externos»; «Gastos de personal»; «Otros ingresos/(gastos) operativos»

(**) El EBIT corresponde al EBITDA deducido de las siguientes partidas de la cuenta de resultados consolidados: «Amortizaciones» y «Provisiones y pérdidas por deterioro»

01

INFORME DE GESTIÓN
CONSOLIDADO

Mensaje del presidente del Consejo de Administración	06
Mensaje del presidente de la Comisión Ejecutiva	07
1 Análisis del desempeño económico y financiero	10
2 Análisis por áreas de negocio	16
3 Análisis del desempeño no financiero del Grupo	27
4 Mota-Engil en la bolsa	57
5 Actividad desarrollada por los miembros no ejecutivos del Consejo de Administración	58
6 Propuesta de aplicación de resultados	58
7 Perspectivas para 2018	59
8 Hechos relevantes tras el fin del ejercicio	60
9 Nota final	61

02

INFORMACIÓN FINANCIERA
CONSOLIDADA

65

1 Cuenta de resultados consolidados	67
2 Estado de otra renta integral consolidado	68
3 Estado de situación financiera consolidada	69
4 Estado consolidado de cambios en el capital propio	70
5 Estado de flujos de efectivo consolidados	72
6 Notas a los estados financieros consolidados	73
7 Apêndice A	177

03

INFORME SOBRE LAS PRÁCTICAS DE GOBIERNO SOCIETARIO

189

04

ANEXOS

241

1	Declaración según el artículo 245 del CVM	242
2	Artículo 324 del CSC	244
3	Artículo 447 del CSC	244
4	Artículo 448 del CSC	245
5	Decreto-Ley n.º 411/91	245
6	Artículo 66, n.º 5, apartado g) del CSC	246
7	Participaciones cualificadas	247
8	Declaración sobre políticas de remuneración aplicables a los dirigentes	248
9	Lista de cargos ejercidos por los administradores	251
10	Indicadores GRI 4: Desempeño Ambiental	261

05

INFORMES DE SUPERVISIÓN

285

1	Informe de Auditoría	286
2	Informe y dictamen del Consejo Fiscal	298

Mensaje del presidente del Consejo de Administración

Estimados señores,

Al haber terminado el año, presentamos, a través de este informe, las cuentas de 2017.

En 2017, según lo que previmos en el informe anterior, el GRUPO MOTA-ENGIL logró un crecimiento considerable de su facturación, que superó la meta de los 2.500 millones de euros.

A pesar de ese crecimiento, los resultados netos del GRUPO se situaron muy lejos de lo habitual y previsto para este año, en función no solo de la crisis que en Europa, Portugal incluido, continúa afectando la inversión pública, sino también de la aplicación de una nueva orientación en las cuentas de las empresas con actividad en países con hiperinflación. Si no fuera por este hecho, presentaríamos resultados netos a nivel de las expectativas, tal como fue a nivel del EBITDA y de la reducción significativa del endeudamiento del GRUPO.

Cabe destacar el hecho de que la cartera de pedidos, sin la contribución de EGF, haya superado los 5.000 millones de euros, una cifra que garantiza la estabilidad de nuestro GRUPO.

Tengo la convicción de que el GRUPO MOTA-ENGIL tiene su posición consolidada en los mercados africanos y de América Latina. En América Latina, el año 2018 será un año de elecciones en varios países, pero nuestra actual cartera permite sostener el crecimiento, incluso en el caso de que se produzca algún retraso en nuevos proyectos. En Angola, mercado histórico y esencial para el GRUPO, a pesar de que las relaciones con Portugal se encuentren en un periodo complejo, estamos convencidos de que no afectarán a nuestro GRUPO, que ya cumple 70 años de historia en este país africano.

En Europa, tomaremos las medidas necesarias para el equilibrio indispensable. Si, en los últimos años, fue inevitable enajenar muchos activos, es ahora el momento de volver a encontrar soluciones de diversificación y no dudo de que existan oportunidades.

Esperemos que la mejora que se percibe en el sistema financiero portugués pueda apoyar este desarrollo, así como espero que sea posible un mayor esfuerzo en la internacionalización del sector de la construcción portugués, tanto por las autoridades gubernamentales como por la banca.

Con cohesión, ambición y osadía continuaremos nuestro camino, que solo es posible por la calidad no solo de nuestra Comisión Ejecutiva y Alta Dirección, sino también de todos nuestros empleados.

António Mota
Presidente del Consejo de Administración

Mensaje del presidente de la Comisión Ejecutiva

Estimados señores accionistas,

Al finalizar un ejercicio más, que coincide con el fin de un mandato, me dirijo a los señores accionistas con respecto a la actividad del GRUPO.

Ha sido un mandato especialmente difícil, siempre bajo la sombra de la crisis económica y financiera global, con una especial incidencia en el mercado portugués, marcado por las reglas de ayuda financiera internacional.

Tiempos de gran exigencia, que llevaron prácticamente a la destrucción del mercado de la construcción, que forzaron una caída de la inversión pública a niveles prácticamente inexistentes, cuya recuperación aún se percibe muy lejana.

Este contexto exigió de la EMPRESA una gran transformación basada en la flexibilidad y conocimientos técnicos para buscar nuevos mercados, con los riesgos y desafíos inherentes, en el refuerzo de su balance, lo que representó una política de desinversión agresiva, pero con éxito, sin dejar de cuidar estratégicamente del futuro, con la consolidación de nuevos mercados externos y el refuerzo de su componente de diversificación (con especial énfasis en la gestión de residuos y entrando en áreas nuevas como la generación de energía).

Fue necesario reforzar las competencias y dominios en el exterior, para desarrollar esos nuevos mercados, lo que implicó una movilidad de la plantilla de gran relevancia e introdujo cambios cualitativos y cuantitativos en nuestra organización que la cambiarán y condicionarán para siempre.

Estoy seguro de que, tras realizar el balance a este mandato, toda la EMPRESA puede estar orgullosa del trabajo efectuado y del trayecto que hemos emprendido en ese período de crisis para nuestro sector.

Existen señales animadoras de recuperación de la economía global, que todos esperamos que no sean cuestionadas por ningún fenómeno política o guerra comercial. Dichas señales empiezan a verse reflejadas en nuestra cartera de pedidos, en una cifra récord y en el enorme *pipeline* de perspectivas comerciales en desarrollo.

A pesar de las innegables buenas perspectivas comerciales, el rendimiento de la EMPRESA aún está condicionado por un contexto muy exigente, lo que acaba traduciéndose, a pesar de inesperados impactos contables, en los resultados de este ejercicio que, claramente, quedan atrás de las perspectivas y, seguramente, de lo deseado.

Sin embargo, me gustaría destacar un crecimiento relativamente uniforme de la facturación, del 18 %, que no se expresaba así desde hacía mucho tiempo, un crecimiento del margen EBITDA hasta el 16 %, un mayor control de los recursos financieros, con una mayor generación orgánica y recurrente del flujo de efectivo, con impacto en la disminución de la deuda neta del GRUPO.

Estoy seguro de que se han creado las bases para una recuperación sólida y sostenible del sector a nivel global, con claros beneficios para nuestro GRUPO. Sin embargo, toda la organización debe centrarse más en la rentabilidad y en la eficiencia de sus operaciones.

No puedo terminar, y estoy seguro de hacerlo en nombre de mis colegas de la Comisión Ejecutiva, sin dedicar una palabra de aprecio y gratitud a todos nuestros empleados y colaboradores escampados por todo el mundo, a nuestros clientes, motivo de nuestra existencia, accionistas y demás partes interesadas.

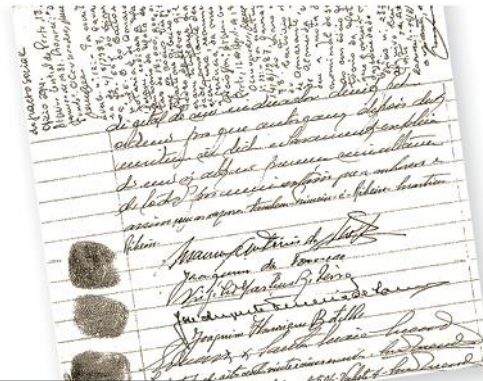
Gonçalo Moura Martins
Presidente de la Comisión Ejecutiva



'52 Aeropuerto Internacional de Luanda
ANGOLA



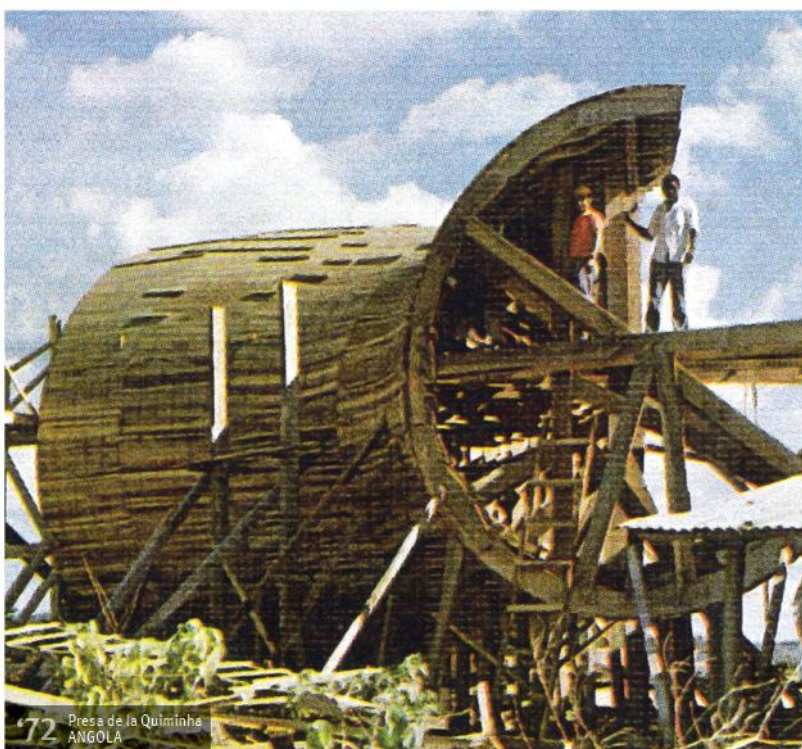
'47 Entrada en el sector de la Construcción
ANGOLA



'46 Escritura de la Empresa
PORTUGAL



'46 Inicio de la actividad
en Cabinda en el
sector de las Maderas
ANGOLA



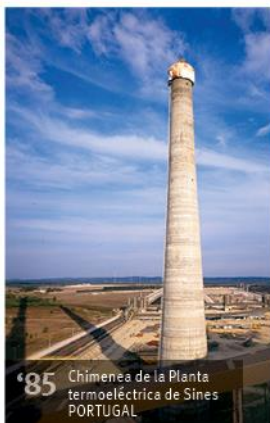
'72 Presa de la Quiminha
ANGOLA



'76 Presa de Dreihuk
NAMIBIA



'77 Presa de Lucefecit
PORTUGAL



'85 Chimenea de la Planta
termoeléctrica de Sines
PORTUGAL



'83 Carretera Lonhupheko-Lomahasha
SUAZILANDIA



'81 Carretera N Toum-Cocobeach
GABON



'86 Aeropuerto de Faro
PORTUGAL



Alicerces para crecer

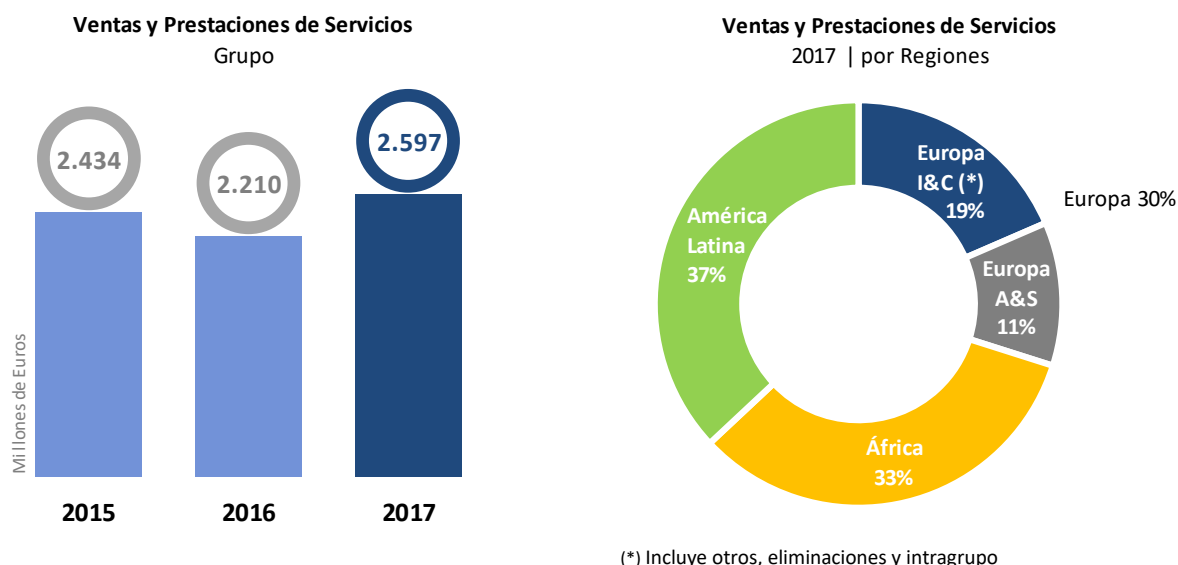
1946
—
1986

Iniciando la actividad en Angola, los primeros 40 años fueron dedicados a la afirmación en este país y la expansión en otros mercados africanos, a partir de la actividad Mota & Companhia en Portugal en 1976, apareciendo pronto en el próximo año para trabajar la regularización del Bajo Mondego, un proyecto que pondría en marcha la empresa en nuevo nivel de crecimiento.

Compromiso de crecimiento.

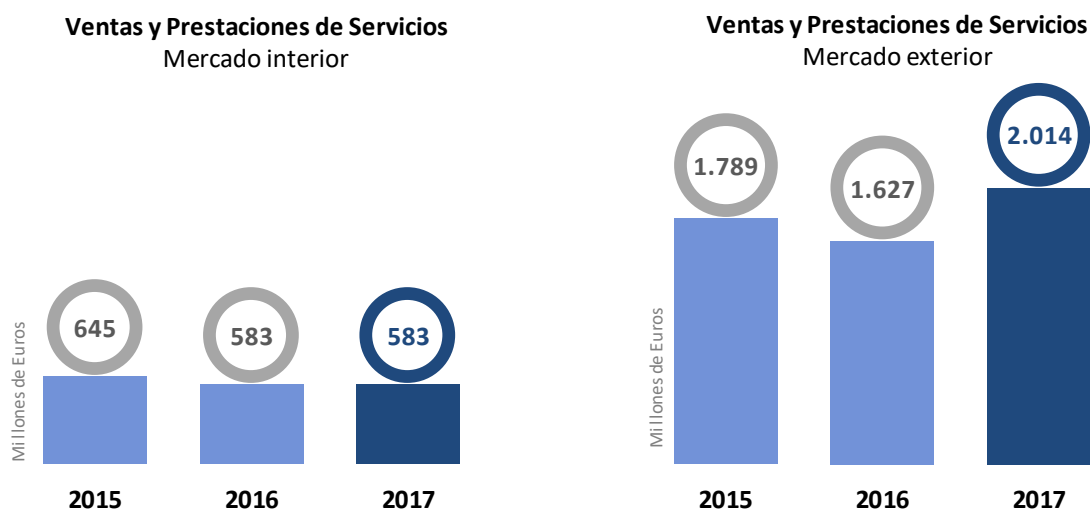


1. Análisis del desempeño económico y financiero

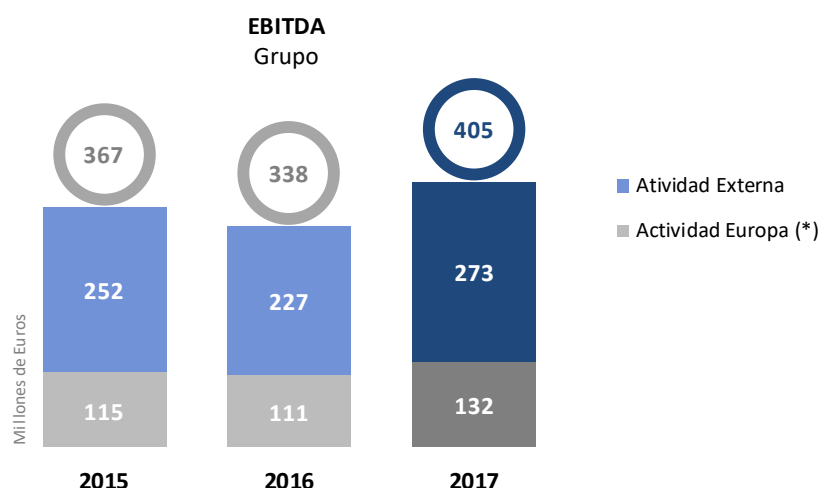


El volumen de negocios en 2017 alcanzó los 2.597 millones de euros, lo que representó una subida de alrededor del 18 % con respecto a 2016. A este desempeño contribuyeron considerablemente las regiones de África y de América Latina, que registraron un aumento de su volumen de negocios del 22 % y del 32 %, respectivamente.

Durante el año 2017, se registró un estancamiento del volumen de negocios generado en Portugal, fruto del contexto desafiante que ha afectado el negocio de Ingeniería y Construcción (I&C) y de los cambios que se produjeron en el perímetro de consolidación en el segmento de Ambiente y servicios (A&S). Excluyendo el efecto de la consolidación del negocio Portuario y de Logística en enero y febrero de 2016, el volumen de negocios en Portugal habría registrado un crecimiento de 5%. Sin embargo, el volumen de negocios generado fuera de Portugal registró ese año un crecimiento considerable (24 %) y superó los 2.000 millones de euros.



Finalmente, tal y como se recomendó en el plan estratégico del GRUPO, cabe destacar también el equilibrio del volumen de negocios entre regiones, factor mitigador de riesgos de concentración.



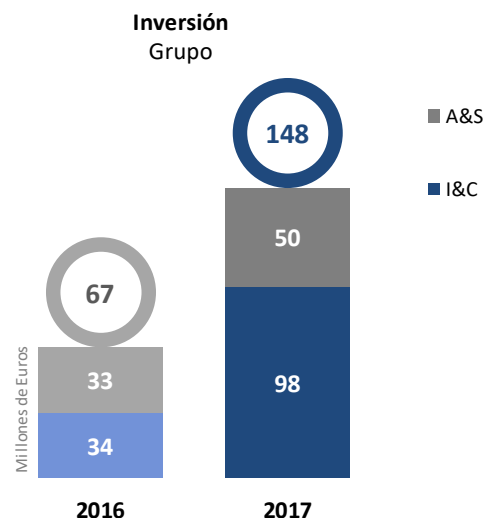
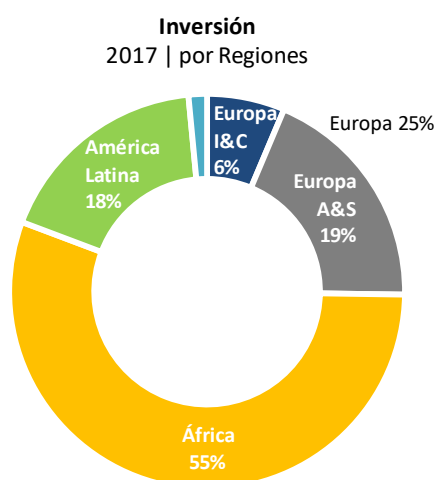
(*) Incluye otros, eliminaciones e intragrupo

En 2017, el EBITDA registró un aumento del 20 % en comparación con 2016, hasta 405 millones de euros, de modo que el margen EBITDA alcanzó un 16 % (15 % en 2016). Este desempeño positivo a nivel de EBITDA fue el resultado, esencialmente, de la evolución positiva ocurrida en Europa (+28 %) y en América Latina (+146 %). Con respecto a África, esta región registró una reducción de su EBITDA de un 10 %, fruto esencialmente de los impactos generados con la consideración de Angola como economía hiperinflacionaria (NIC 29). Sin embargo, a nivel del margen EBITDA, impactado igualmente por los efectos resultantes de la adopción de la NIC 29, esa región alcanzó el 19 %, una cifra en el umbral de la rentabilidad esperada por el GRUPO.

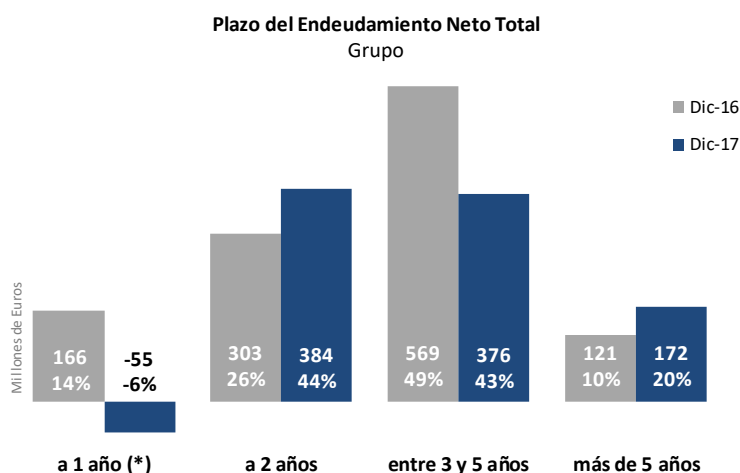
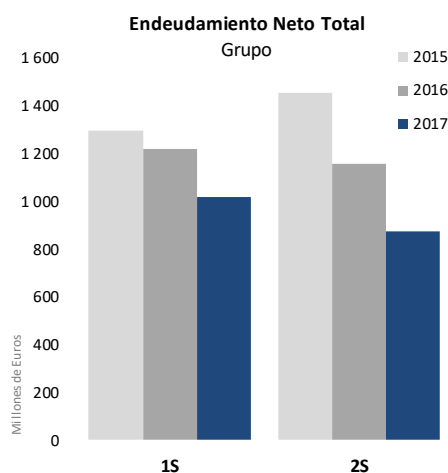
De este modo, el margen EBITDA en 2017 volvió a alcanzar los niveles de rentabilidad previstos en el Plan Estratégico del GRUPO (Step Up 2020) y se mantuvo también por encima de un gran número de *peers*.

En 2017, el EBIT ascendió a 185 millones de euros y presentó una subida de 105 millones de euros en comparación con 2016. Este desempeño positivo se debió, por un lado, a la citada mejora del EBITDA de 67 millones de euros y, por el otro, a la reducción de las provisiones y pérdidas por deterioro en 28 millones de euros. Cabe recordar que el año de 2016 estuvo marcado por la constitución atípica de provisiones por deterioro, concretamente para clientes de la región de África, para un cliente del área de tratamiento y recuperación de residuos, así como para afrontar el margen negativo previsto para la conclusión de un contrato de construcción en la República Checa.

En 2017, debido a la mejora de las condiciones económicas y de la política de concesión y seguimiento del crédito, el nivel de provisiones y deterioros se redujo considerablemente. Finalmente, en 2017, las amortizaciones registraron una disminución de 10 millones de euros, en parte justificada por la reducción del nivel de inversión de los últimos años y, en parte, por la revisión de la vida útil de algunos equipos en África y en Polonia.



Como resultado del aumento de nuevos y grandes proyectos en la región de África, concretamente los proyectos de minería en Guinea y en Mozambique, que exigen equipos específicos, un 55 % de la inversión del GRUPO en 2017 se canalizó a aquella región. Por otro lado, cabe destacar la inversión de 50 millones de euros realizada en el negocio de A&S principalmente en las empresas concesionarias de EGF, en VISTA WASTE y en GENERADORA FÉNIX, donde cabe resaltar la inversión de 11 millones de euros realizada por esta última, principalmente para la rehabilitación de algunas centrales hidroeléctricas, lo que potenció el aumento del volumen de negocios y la rentabilidad de la empresa.



El 31 de diciembre de 2017, la deuda neta (**) ascendía a 877 millones de euros, la cual registró una disminución de alrededor de 282 millones de euros (24 %) en comparación con el 31 de diciembre de 2016, lo que se justificó, esencialmente, por el éxito obtenido en la gestión del fondo de operaciones, el cual redujo 190 millones de euros, y por el encaje resultante del proceso de enajenación de LINEAS.

El 31 de diciembre de 2017, la deuda neta (**) de las operaciones de *leasing* y *factoring* ascendía a 1.134 millones de euros, lo que representa una reducción de 206 millones con respecto a 2016.

(*) La deuda neta a 1 año incluye la totalidad de los títulos de deuda pública angoleños.

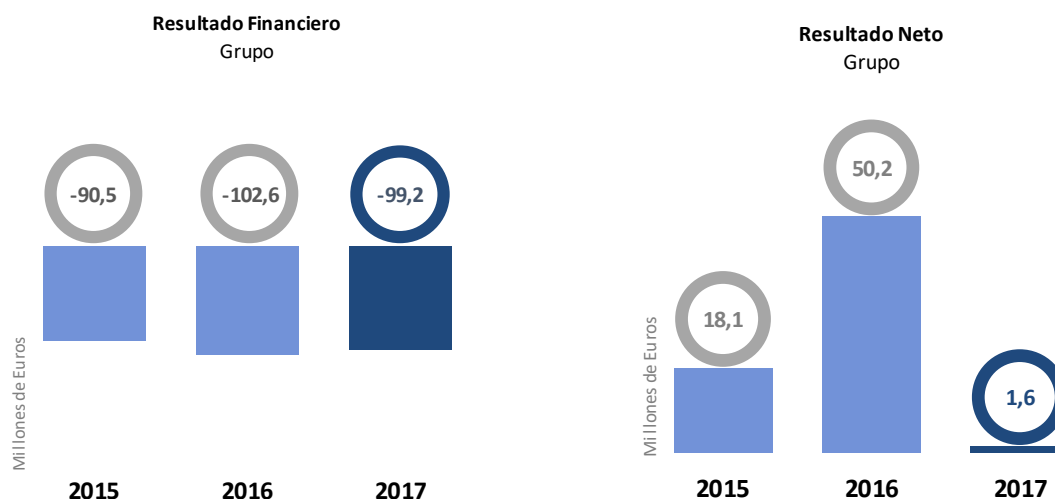
(**) La deuda neta corresponde a la suma algébrica de las siguientes partidas del estado de la posición financiera consolidada: «Efectivo y sus equivalentes sin recurso a la vista», «Efectivo y sus equivalentes con recurso a la vista», «Efectivo y sus equivalentes con recurso a plazo»; «Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento»; «Préstamos sin recurso» y «Préstamos con recurso». Cabe destacar que las operaciones de *leasing* y *factoring* contratadas por el GRUPO no están contabilizadas en las partidas anteriormente mencionadas.

Por otro lado, cabe mencionar que, del total de la deuda neta, 78 millones de euros, o sea, un 9 %, corresponden a la deuda sin recurso (***), por un lado referente a la adquisición de EGF e por otro a la operación de la APP COATZACOALCOS-VILLAHERMOSA.

Además, cabe destacar que el coeficiente que compara la deuda neta total con el EBITDA de los últimos 12 meses se redujo a 2,2x (3,4x el 31 de diciembre de 2016), lo que ya asegura el objetivo de medio y largo plazo establecido por el GRUPO de registrar en ese coeficiente un valor inferior a 3,0x.

La deuda bruta (****) el 31 de diciembre de 2017 ascendía a 1.678 millones de euros, con un 64 % contratado a tipo variable. El coste medio de la deuda bajó del 5,63 % en 2016 al 5,60 % en 2017, a pesar del mayor peso de la deuda contratada fuera de Europa, específicamente en África y en América Latina. El 31 de diciembre de 2017, 73 % del total de la deuda bruta estaba expresado en euros y esta presentaba una vida media de 2,4 años (2,5 años el 31 de diciembre de 2016).

El 31 de diciembre de 2017, el GRUPO mantenía líneas de crédito contratadas y no utilizadas de 190 millones de euros, lo que se tradujo en un importe total de liquidez efectiva de 990 millones de euros, que corresponden al 60 % de la deuda bruta total.

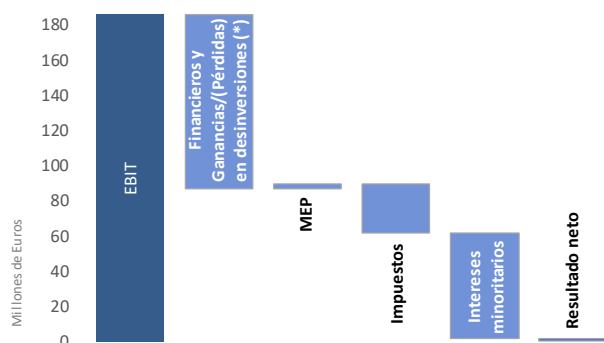


En 2017, los resultados financieros alcanzaron los 99 millones de euros (103 millones de euros en 2016), lo que representó una reducción de alrededor del 3%. Sin embargo, cabe destacar que, con respecto a las cargas financieras netas (intereses soportados/intereses obtenidos), estas alcanzaron, en 2017, 68 millones de euros, una reducción del 21 % en comparación con 2016).

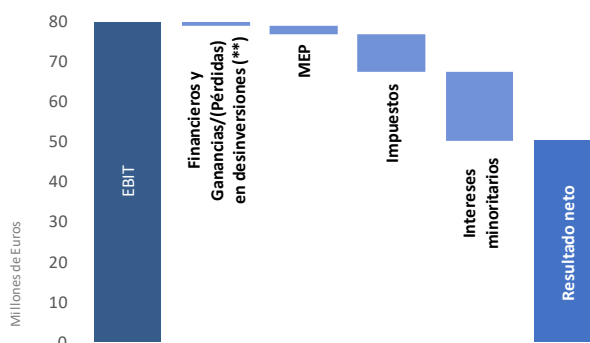
(***) La deuda sin recurso corresponde a los préstamos en los que solo los activos de las empresas financiadas responden para liquidar la deuda (*Project finances*).

(****) La deuda bruta corresponde a la deuda neta añadida de los saldos de efectivo y sus equivalentes, presentados en el estado de la posición financiera consolidada y de los títulos de deuda pública angolésa mantenidos por la región de África registrados en la partida de «Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento».

Composición del Resultado
2017 | Grupo



Composición del Resultado
2016 | Grupo



(*) Incluye unos -21 millones de euros asociados a parte del efecto resultante de la consideración de Angola como economía hiperinflacionaria (NIC 29)

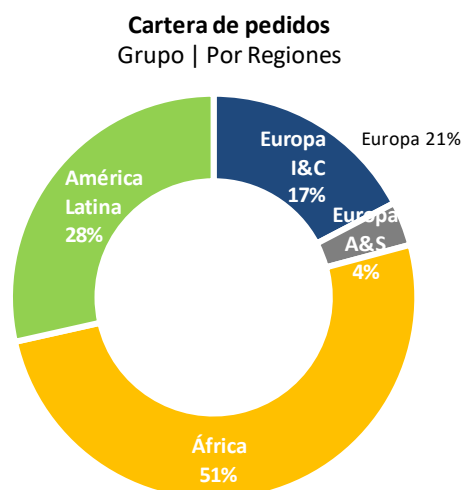
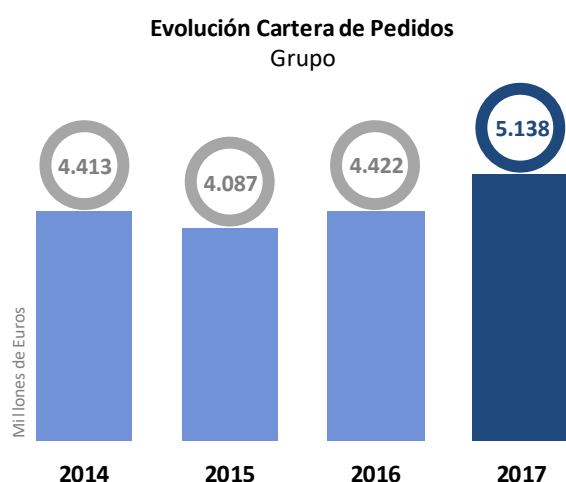
(**) Incluye alrededor de 102 millones de euros de beneficios con la enajenación del Negocio Portuario y de Logística y de Indaquá.

En 2017, la partida del Método de la Participación (MEP) aporta 3 millones de euros al resultado neto de 2017, lo que revela una mejora de unos 5 millones de euros en comparación con 2016. Por otro lado, en el ejercicio de 2017, se registró una fuerte caída de las ganancias/(pérdidas) en enajenaciones en comparación con 2016 (pues esta partida resultó positivamente influenciada por la plusvalía de 102 millones de euros generada en las enajenaciones de los negocios Portuario y de Logística y de INDQUA).

Con respecto al impuesto sobre beneficios, en el ejercicio de 2017 ascendió a 28 millones de euros (9 millones de euros el 31 de diciembre de 2016), lo que corresponde a un tipo efectivo de impuesto del 32 %. Cabe mencionar que el impuesto sobre beneficios de 2016 estaba muy influenciado por las plusvalías generadas con la enajenación de algunas participaciones financieras, que no resultaron relevantes a efectos fiscales. Para más información sobre este asunto, se recomienda la lectura de la Nota 13 del anexo a los estados financieros consolidados.

Finalmente, con respecto a las participaciones no dominantes, estas ascendieron en 2017 a 60 millones de euros, un aumento de 43 millones de euros con respecto a 2016, fruto de la mejora de la rentabilidad de los negocios mantenidos con socios (concretamente en Angola, en el área de la construcción y de la recogida de residuos y en México en el área de la construcción y de generación de energía eléctrica).

Como corolario del desempeño operativo y financiero descrito anteriormente, el resultado neto atribuible al GRUPO ascendió a 1,6 millones de euros (50 millones de euros el 31 de diciembre de 2016).



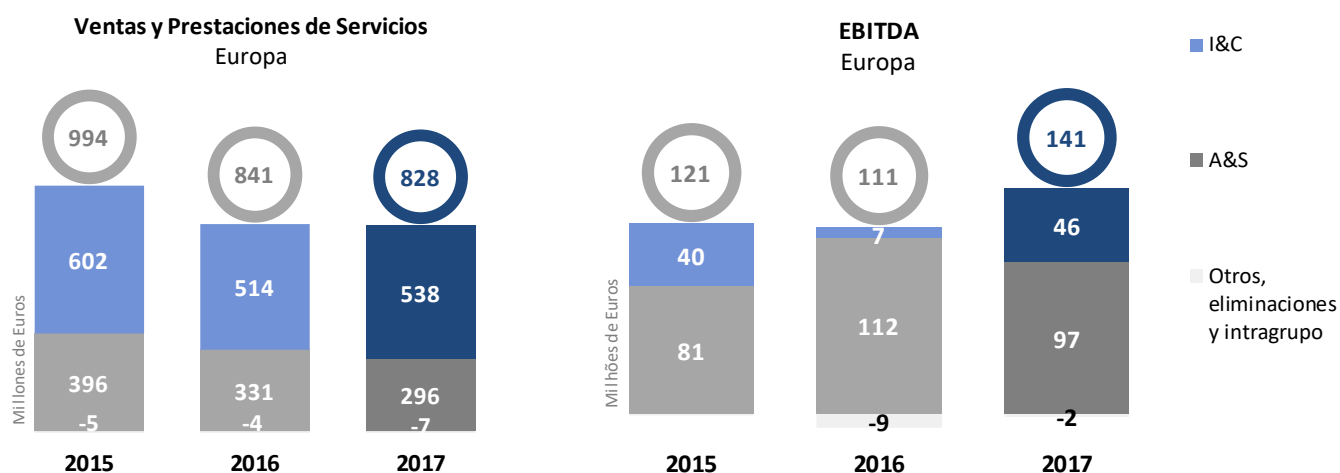
La cartera de pedidos el 31 de diciembre de 2017 ascendía a 5.138 millones de euros (*), con una aportación de las regiones de África y de América Latina de alrededor del 79 % del importe total, lo que corresponde a un coeficiente de cartera de pedidos/ventas y prestaciones de servicios del negocio de I&C de 2,1 años. Además, cabe mencionar el aumento de la cartera de pedidos ese año en 716 millones de euros (16 %), lo que confirma el éxito de la intensa actividad comercial que el GRUPO ha ejercido, así como el reconocimiento de la capacidad del GRUPO para ejecutar nuevos proyectos, tanto de dimensión como de complejidad superiores. Confirmando lo anteriormente mencionado, cabe mencionar también la adjudicación, en 2018, de nuevos proyectos de alrededor de 500 millones de euros, concretamente en África y en América Latina.

El 31 de diciembre de 2017, el negocio de A&S aportó 833 millones de euros a la cartera de pedidos y diversificó geográficamente su actividad gracias a adjudicaciones recientes en el continente africano. Cabe destacar que esa cifra no incluye los ingresos previsible derivados de los contratos de tratamiento de residuos de las empresas de EGF.

(*) Contratos adjudicados por ejecutar al tipo de cambio de 31 de diciembre de 2017

2. Análisis por áreas de negocio

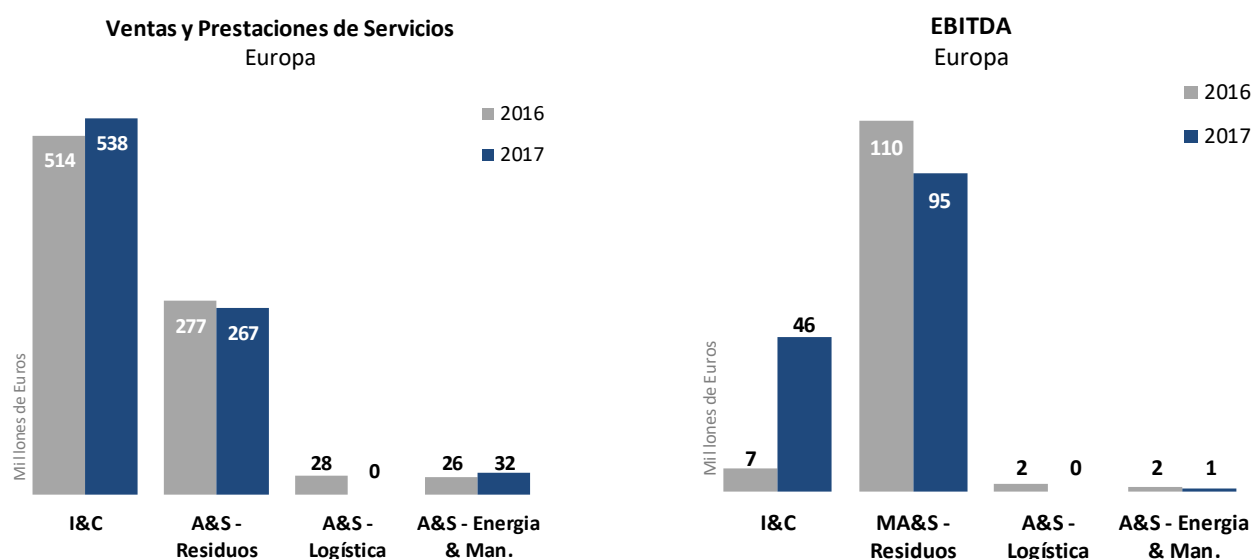
Europa



La región de Europa gestiona las actividades y empresas de I&C y de A&S que el GRUPO mantiene en Portugal, en Europa Central y en Irlanda o que son gestionadas por la estructura de gestión de esta región. A partir del 1 de marzo de 2016, tras la enajenación del negocio portuario y de logística, en el dominio del segmento de A&S, se desarrollan, esencialmente, actividades de recogida de residuos (cuyo vehículo es SUMA) y de tratamiento y recuperación de residuos (cuyo vehículo es EGF).

El volumen de negocios en Europa en 2017 ascendió a 828 millones de euros, lo que significa una reducción de 13 millones de euros con respecto a 2016, justificada esencialmente por la consolidación, en 2016, de dos meses de actividad del negocio Portuario y de Logística, que aportó 28 millones de euros.

A nivel de la rentabilidad operativa, el EBITDA ascendió a 141 millones de euros, de modo que el margen EBITDA mejoró 4 p. p. hasta un 17 % con respecto a 2016. Esta evolución se vio influenciada esencialmente por el negocio de I&C, que mejoró su rentabilidad en 8 p. p. hasta el 9 %, gracias, fundamentalmente a la mejora observada en la actividad en Portugal (y apoyo de la dirección proporcionada por la estructura técnica de la región).



Sin embargo, cabe destacar que el área de I&C en Portugal ya empezó a mostrar, en el segundo semestre, un aumento de su volumen de negocios y que Polonia, durante el año, registró un crecimiento del 7 %.

Por otro lado, gracias concretamente a los atrasos en la aprobación/realización de las inversiones en las empresas concesionarias de EGF, el volumen de negocios en el área de tratamiento y la recuperación de residuos no sufrió ningún aumento en el ejercicio de 2017.

Con respecto al EBITDA del negocio de A&S – Residuos, ascendió en 2017 a 95 millones de euros, donde se registró un deterioro de 4 p. p. en el margen, fruto esencialmente de la corrección efectuada por ERSAR a las tarifas de 2016 practicadas por las empresas concesionarias de EGF, como resultado de la clasificación de algunos aspectos en la aplicación del reciente modelo regulador aplicable a esas concesionarias.

Por último, cabe destacar las empresas de Energía y Mantenimiento, que reciben una contribución casi exclusiva de MANVIA, de modo que se ha observado, en el ejercicio, un aumento de su volumen de negocios en un 24 % hasta 32 millones de euros en comparación con el año anterior, donde el EBITDA ha alcanzado los 1 millón de euros.

Ingeniería y construcción

La actividad del GRUPO en 2017 en Europa continuó centrándose en uno de sus dos mercados principales (Portugal y Polonia). Sin embargo, cabe destacar las operaciones en Irlanda y en el Reino Unido, que registraron un crecimiento relevante durante el año.

Para racionalizar sus operaciones durante el 2017, el GRUPO decidió destinar a la región Europa la gestión de los mercados de Marruecos y Cabo Verde.

En el mercado de Cabo Verde, MOTA-ENGIL ha ejecutado especialmente trabajos portuarios, de modo que actualmente está preparada para explotar otras oportunidades de negocio, concretamente en el sector turístico.

En Marruecos, donde MOTA-ENGIL está presente desde hace varios años, a través de su participada VIBEIRAS, también se constituyó una filial con la intención de ampliar la actividad del GRUPO a los tradicionales sectores de la construcción civil y obras públicas.

Portugal

En Portugal, afrontando ciertas condiciones, MOTA-ENGIL ha mantenido el liderazgo en el sector de I&C y ha resistido a la crisis que se manifestó en los últimos años, demostrando capacidad de adaptación a través de la aplicación con éxito de medidas de racionalización de su estructura, a través de la diversificación de su cartera de pedidos y, muy especialmente, beneficiándose del hecho de, como parte de un GRUPO presente en varios mercados geográficos y en múltiples sectores de negocio, haber tenido la oportunidad de intercambiar recursos, concretamente personal técnico y equipos, para conseguir así equilibrar con armonía las respectivas faltas y excesos.

Durante el año 2017, a nivel operativo, destaca la ejecución con éxito de dos proyectos más importantes: la construcción de la presa de Foz do Tua y las obras de reforma del Edifício da Brasileira, así como el inicio en 2017 de los trabajos de ampliación del Hospital da Luz y de construcción de la presa de Alto Tâmega.

Por otro lado, a principios de 2018 ya se detecta una reanimación del mercado de las obras públicas, que previsiblemente crecerá durante el año y se prolongará en 2019.

De este modo, para mantener su tradición, el GRUPO seguirá marcando presencia en los varios proyectos de gran dimensión que se están anunciando.

Europa Central

Tras un año 2016 relativamente calmado en la aplicación del plan público de inversiones definido por el gobierno polaco, el año 2017 trajo mejoras considerables en su aplicación, lo que se traducirá en un volumen de construcción elevado en los próximos años. De este modo, el GRUPO se preparó entonces para el esperado aumento en el lanzamiento de concursos públicos, cuyo esfuerzo condujo a la adjudicación de varios proyectos de infraestructuras de media y gran dimensión, concretamente un componente relevante de construcción de una autopista cerca de Cracovia y de dos contratos de construcción de vías férreas. De este modo, se registró un crecimiento de la cartera de pedidos del GRUPO en la región, lo que va en la dirección de los objetivos establecidos.

Desde el punto de vista operativo, cabe destacar, en el segmento de carreteras, la conclusión, antes del plazo, de proyectos considerables, concretamente el de la variante de Nysa y de S11 Ostrów, que una vez más confirmaron la capacidad del GRUPO para cumplir los requisitos técnicos y los plazos contractuales definidos. Por otro lado, el año 2017 también representó el inicio de la ejecución de algunos proyectos de *design and build* que reforzaron la notoriedad del GRUPO en el mercado.

Con respecto a la actividad inmobiliaria, el mercado en Europa Central registró una evolución muy positiva, como resultado de los mínimos históricos alcanzados por los tipos de interés, de la oferta estancada y de nuevos incentivos a la vivienda que estimularon la demanda, factores que favorecieron que el mercado continuase a establecer récords.

De esta forma, el GRUPO ha buscado intensivamente nuevas oportunidades de desarrollo de proyectos residenciales en el mercado polaco, teniendo como mercados clave sus principales ciudades. El GRUPO está construyendo, desarrollando y comercializando varios proyectos inmobiliarios en las principales ciudades polacas, concretamente en Varsovia, Cracovia, Breslavia y Lodz.

Irlanda

El año 2017, en Irlanda, fue un año de señales evidentes de recuperación económica, con un aumento de la actividad de construcción de edificios, concretamente en Dublín, y el lanzamiento de varios concursos públicos de valor considerable en los sectores vial, portuario y aeroportuario. Por otro lado, la inversión en el sector del tratamiento y abastecimiento de aguas limpias y residuales continuó su crecimiento iniciado en 2014.

En el seguimiento de lo anteriormente descrito, el cierre del año evidenció indicadores que favorecen la actividad futura del GRUPO, concretamente de los resultados operativos de las empresas del GRUPO que operan en Irlanda (GLAN AGUA y MEIC).

GLAN AGUA es actualmente una de las principales empresas que operan en el sector de abastecimiento y tratamiento de aguas residuales en Irlanda, que cerró el año con una cartera adquirida superior a 60 M€ para ejecutar hasta 2036. Por otro lado, la empresa es, en este momento, líder en el mercado del tratamiento de agua limpia y opera en toda la costa oeste y centro del país.

MEIC, además del importante apoyo comercial y productivo que asegura a GLAN AGUA, concluyó, durante el año 2017, algunos proyectos relevantes, concretamente algunas reformas de carreteras nacionales en el condado de Munster. Desde el punto de vista comercial MEIC ha dirigido sus esfuerzos a los concursos públicos viales, así como al sector de la construcción de edificios, donde ya ha conseguido algunas calificaciones importantes y la adjudicación de un proyecto vial cerca de Dublín.

Reino Unido

El año 2017 en el Reino Unido fue un año de incertidumbre política, fruto concretamente del inicio de las negociaciones posteriores al Brexit, lo que contagió la actividad económica de esa región. Sin embargo, a pesar de la incertidumbre, el conjunto de inversiones en proyectos estructurantes se mantuvo estable.

A nivel de la presencia del GRUPO en el mercado, 2017 fue un año de intensa actividad comercial, de modo que parte de los esfuerzos desarrollados se centraron en el sector del tratamiento y distribución de aguas limpias y residuales, con vista al próximo periodo de 5 años de inversión, cuyo proceso de *procurement* se inició en los últimos meses. Fruto de esos esfuerzos, ya se han adjudicado a GLAN AGUA UK algunos proyectos relevantes, concretamente el Irton WTP Upgrade para Yorkshire Water, y, ya a final del año, los lotes 2 y 3 del HS2 Process and Network Modifications para Afinty Water en consorcio con Farrans.

Ambiente y servicios

Residuos

2017 correspondió a un año de continuidad de la afirmación de SUMA en su trayecto de liderazgo en el sector de los residuos en Portugal, donde un estudio promovido por *Reader's Digest* posicionó a SUMA en primer lugar en la categoría de «Empresas de tratamiento de residuos», con un 24 % de los votos, lo que revela el reconocimiento del compromiso y del papel asumidos por SUMA en el mantenimiento de la calidad de vida de las poblaciones, en lo que se refiere a los residuos, la cual siguió siendo un marco de referencia en el mercado, concretamente a nivel de su permanente capacidad de innovación y adaptación, lo que ha permitido alcanzar una credibilidad públicamente reconocida, y que se reflejó, en el año analizado, en la concesión del sello «Marca de Confianza Medio Ambiente 2017».

Plan nacional

Al seguir siendo las instituciones locales los principales contratantes de servicios de recogida de residuos y limpieza urbana, a nivel nacional se entregaron en el año de referencia 156 propuestas, de las cuales están pendientes de decisión 18 propuestas para adjudicar en 2018. Las prestaciones de servicios con duración igual o superior a un año totalizaron el 57 % de la cifra total de las adjudicaciones efectuadas en 2017.

Entre las nuevas adjudicaciones, merecen especial referencia los servicios de limpieza urbana, por un periodo de tres años, por los municipios de Vila Real y Palmela, así como los servicios de concienciación medioambiental que SUMA prestará, durante dos años, a LIPOR.

Cabe mencionar también la continuidad de la prestación de servicios de recogida de residuos y limpieza urbana en la parroquia de Parque das Nações, en el Carnaval de Torres Vedras y en varios festivales («NOS Alive», «Super Bock Super Rock» y celebraciones estudiantiles en Coimbra y Aveiro), así como el refuerzo de servicios en la ciudad de Fátima en ocasión del Centenario y de la visita del Papa Francisco, lo que demuestra la notoriedad de los servicios prestados por SUMA.

También a nivel nacional, destaca la inauguración en febrero de 2017 por parte de TRIAZA del nuevo Centro de tratamiento de residuos no peligrosos de Azambuja, cuya inversión se situó alrededor de los 1,8 millones de euros y cuyo vertedero se prevé que reciba, a lo largo de cuarenta años, más de 1 millón de toneladas de residuos.

En el ámbito del tratamiento y valorización de residuos, actividad ejercida por EGF y sus participadas, 2017 fue un año de grandes desafíos para el sector — con la revisión del reglamento tarifario y la coexistencia de dos entidades gestoras en el Sistema Integrado de Gestión de Residuos de Envases (SIGRE) - en el cual EGF concentró sus esfuerzos en el arranque de las inversiones y de las acciones definidas que condujeron al incremento de la recogida selectiva como forma de asegurar el cumplimiento de las metas definidas en el PERSU 2020. Al final del año, 17 de las 22 candidaturas presentadas por EGF estaban aprobadas, lo que corresponde a una inversión de unos 60 millones de euros.

Plan internacional

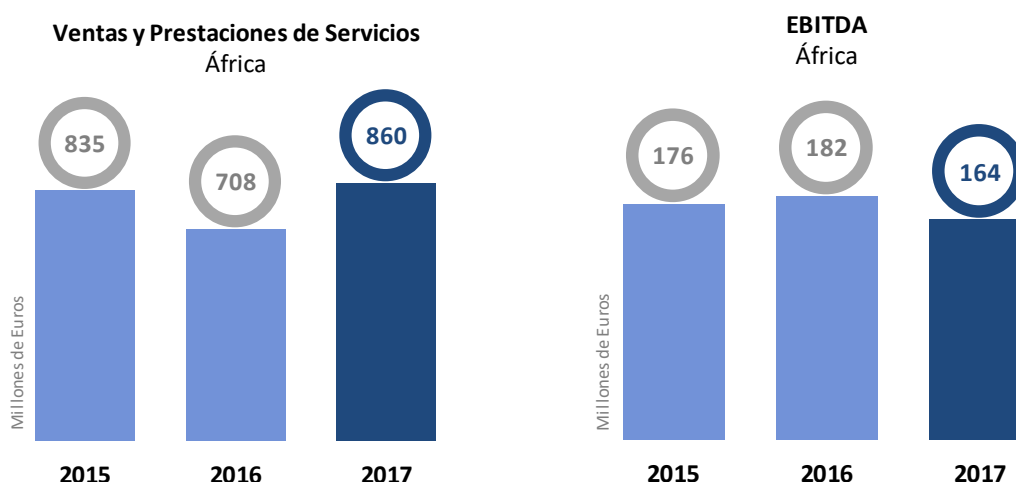
En 2017, el proyecto internacional del GRUPO en el área de los residuos se amplió a la Costa de Marfil fruto de la adjudicación de un importante contrato de recogida de residuos urbanos en Abidjan. Con respecto a los otros cinco mercados donde el GRUPO ha estado desarrollando su actividad, destacan los siguientes eventos:

- CONSITA, participada de SUMA para el mercado brasileño, inició una nueva prestación de servicios de recogida de residuos y limpieza urbana en el municipio de São Sebastião do Paraíso, en el estado de Minas Gerais, lo que corresponde a una población servida de 70.000 habitantes y más de 800 km² de superficie cubierta.

- ECOVISION, participada de Suma en Omán, confirmó, a finales del año, la intención de adjudicación de un nuevo contrato, por un periodo que se prolonga siete años, con la posibilidad de renovación de dos años más que contempla la gestión de los residuos sólidos urbanos en la región de Al Wusta, la gestión de residuos y limpieza urbana en la Zona Económica Especial de Duqm, la operación de dos vertederos de residuos sólidos – uno de residuos peligrosos y otro de no peligrosos, así como de residuos en varios campos petrolíferos escampados por el país, pertenecientes a Petroleum Development Oman.

Finalmente, en el continente africano la actividad del GRUPO en Angola, Cabo Verde y Mozambique, a través de las participadas VISTA WASTE, AGIR y ECOLIFE, transcurrió con normalidad y cabe destacar el aumento de volumen de negocios de VISTA WASTE.

África



En 2017, tal y como se preveía, se registró una evolución positiva de los datos macroeconómicos en África (concretamente a nivel de la realización de nuevas inversiones, tanto públicas como privadas), lo que también condujo a un aumento del volumen de negocios del 22 % (708 millones de euros a 860 millones de euros). En el transcurso de lo mencionado, también se registró un aumento considerable de la cartera de pedidos de la región en unos 900 millones de euros, repartida por nuevos mercados (Tanzania, Costa de Marfil, Guinea, etc.), lo que permite anticipar un crecimiento de la actividad también para 2018. Cabe mencionar, a nivel operativo, el arranque en 2017 de algunos proyectos de media y gran dimensión como: (i) la construcción de una línea ferroviaria en Tanzania y (ii) la realización de trabajos de excavación minera en Mozambique y en Guinea. Por otro lado, fruto de la política de diversificación y equilibrio del riesgo implementada por el GRUPO, se prevé para 2018 una disminución de la aportación de los mercados tradicionales africanos al volumen de negocios fruto de la política de diversificación y equilibrio del riesgo implementada por el GRUPO.

A nivel del EBITDA, ascendió en 2017 a 164 millones de euros (182 millones de euros en 2016), de modo que el margen respectivo alcanzó el 19 %. Sin embargo, cabe mencionar que ese margen se encontraba, en 2017, influenciado negativamente por el efecto de la consideración de Angola como una economía hiperinflacionaria. Dejando dicho efecto a parte, el EBITDA habría ascendido a 169 millones de euros y a un margen del 21 %.

Angola

Como año de marcados cambios políticos al haberse realizado el proceso de elección de un nuevo presidente, el 2017 fue, para la actividad del GRUPO en Angola, también un año de destaque, pues se finalizaron importantes proyectos y se abrieron perspectivas animadoras para el refuerzo de la actividad de las empresas que MOTA-ENGIL mantiene en el país.

Por otro lado, después de años de caída del precio del petróleo y de la desvalorización del kwanza registrada en 2016, el año 2017 registró, a nivel de estos indicadores económicos, una estabilidad remarcable que permitió también una evolución favorable de la actividad comercial. A pesar de ello, una decisión precipitada e inadecuada condujo a la obligación de adoptar, para Angola, la regla contable aplicable a países considerados como hiperinflacionarios (NIC 29), por lo que, desde el punto de vista de la información financiera presentada en este informe, se registraron algunos cambios relevantes que distorsionaron la imagen del desempeño del GRUPO en Angola.

Sin embargo, destaca, en la vertiente económica, el crecimiento del volumen de negocios a unos 476 millones de euros y, en la vertiente financiera, la significativa regularización de saldos, con la reducción sensible del esfuerzo de fondo de operaciones y la liberación de la liquidez necesaria para la apuesta por nuevos e importantes proyectos para el GRUPO y para Angola.

En el mismo sentido, con respecto a las perspectivas comerciales, destacan varias medidas que permiten anticipar un aumento adicional de la cartera (que ya registró un aumento superior al 10 % en 2017).

Mozambique

Después de un año 2016 marcado por la inflexión del ritmo de crecimiento económico del país, que implicó también que la actividad del GRUPO en Mozambique se hubiese reducido, el 2017 marcó, para MOTA-ENGIL, una retoma de las perspectivas de refuerzo de la contribución del país a la actividad en la región.

La estabilidad del metical y la mejora de los niveles de confianza permitió el refuerzo de la posición de algunos inversores, lo que, asociado a la posición de destaque que MOTA-ENGIL mantiene en el sector de las obras públicas en el país, permitió la retoma de niveles y actividad relevantes.

Aún más relevante fue el refuerzo de la cartera de pedidos que permite prever un mantenimiento de Mozambique como mercado estable y de riesgo mitigado, en el total del desempeño del GRUPO en la región.

Malawi

A pesar del éxito del GRUPO en la conclusión de algunos proyectos de infraestructuras más en Malawi, el desempeño macroeconómico del país, así como la desvalorización del kwacha con respecto a la moneda europea, no crearon condiciones para el refuerzo de la inversión externa en el país.

De esta forma, el desempeño del GRUPO en este mercado también se vio afectado y está cada vez más soportado por proyectos privados de inversión. A pesar de ello, el volumen de negocios agregado de las empresas mantenidas en este mercado alcanzó los 95 millones de euros, un 21 % más que en 2016.

Con respecto a la cartera de pedidos, invirtió la tendencia de crecimiento que se había registrado en 2016 y disminuyó a alrededor de 147 millones de euros.

Otros países

En Ruanda, la situación política se presentó muy estable en 2017, con un ambiente de seguridad sin igual en África, lo que en parte justificó un crecimiento anual del PIB de alrededor del 6 %. Por otro lado, el gobierno ruandés procura convertir el país en líder regional en tecnologías de la información y comunicación, de modo que actualmente los servicios representan alrededor del 50 % de la composición del PIB.

Sin embargo, el país necesita mejorar sus infraestructuras, concretamente carreteras, ferrocarriles, redes de abastecimiento de agua y energía, y viviendas, por lo que las oportunidades son abundantes, concretamente en grandes proyectos para desarrollar en PPP.

Gracias al reconocimiento del trabajo desarrollado por el GRUPO en este país, se constituyó, en 2017, en asociación con el gobierno de Ruanda, Bugesera Airport Company, una PPP para la concepción, construcción y explotación del nuevo Aeropuerto Internacional de Bugesera, cuyas obras de construcción ya se han iniciado.

En Sudáfrica, el sector de la construcción se caracteriza como un mercado maduro, estabilizado, con una alta competencia, con actores sólidos y competentes. Sin embargo, en 2017 se registró una cierta contracción del mercado debido a la coyuntura socioeconómica, fruto concretamente de la contracción registrada en la inversión privada.

A nivel operativo, cabe destacar, en 2017, la conclusión de Central Squares, un edificio de 184 apartamentos en Johannesburgo, y de Kimberly Mental Hospital, así como la ejecución en curso del centro comercial más grande de la ciudad, el Fourways Mall, y el inicio de la construcción de un edificio residencial en Sandton.

En Zambia, se organizaron en 2017 las elecciones presidenciales, la reducción de los apoyos internacionales y el empeoramiento de la deuda pública, factores que motivaron varias reuniones con el FMI con impacto en la ralentización de la economía y en la reducción de la inversión pública en infraestructuras. Sin embargo, la retoma del precio del cobre en los mercados internacionales atenuó en parte la reducción de la inversión, la cual se espera que se ejecute en 2018.

A nivel operativo, cabe destacar, en 2017, la conclusión de la contrata de construcción de seis lagunas de tratamiento de aguas residuales domésticas en Lusaka para Millenium Challenge Account y la ejecución, actualmente en curso, de dos contratas de construcción de estradas con una extensión superior a 170 km.

Uganda, un país sin salida al mar en África Oriental, ha experimentado en los últimos tres años un crecimiento económico consistente entre el 2,3 % y el 5,7 %, tras realizar varios esfuerzos para el desarrollo de sus infraestructuras, potenciar futuros crecimientos económicos y asignar una gran parte de su presupuesto anual a la construcción de infraestructuras en el área de los recursos energéticos (petróleo, gas y energía hidráulica).

A nivel operativo, cabe destacar, en 2017, la continuación de la ejecución de la obra «Capacity Improvement of Kampala Northern Bypass», la cual fue objeto de cambios y ampliación de su ámbito durante el año. También cabe destacar la adjudicación e inicio de la construcción en 2017 de una nueva obra de construcción y rehabilitación de carreteras y se espera la asignación de dos lotes de construcción y mantenimiento de estradas más a corto y medio plazo.

En Zimbabwe, país donde el GRUPO mantiene una pequeña operación de minería, el año estuvo marcado por la incertidumbre política asociada al abandono de su cargo del ex Presidente de la República. Sin embargo, los cambios sufridos en el país y la mejor visibilidad internacional dibujan una mejora de la actividad productiva, de modo que, a nivel comercial, se persigue tanto una renovación del contrato en curso, como nuevas oportunidades en el área de las infraestructuras, minería y edificios.

En San Tomé y Príncipe, la actividad desarrollada en 2017 estuvo al nivel de los años pasados, donde cabe destacar la construcción de varias pequeñas carreteras en Ilha do Príncipe, la construcción del Liceu do Conde, la construcción del abastecimiento de agua en San Tomé y, como obra de mayor relevancia, la construcción de un *eco resort* de lujo en Ilha do Príncipe.

En la Costa de Marfil, país en el que se prevé que el PIB crezca un 7,3 % en 2018, MOTA-ENGIL ganó en octubre de 2017 su primer contrato de prestación de servicios.

El contrato anteriormente mencionado, que se firmó con el Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible y tiene una duración de 7 años, contempla la recogida de basuras, el barrido y la limpieza de la ciudad de Abidjan.

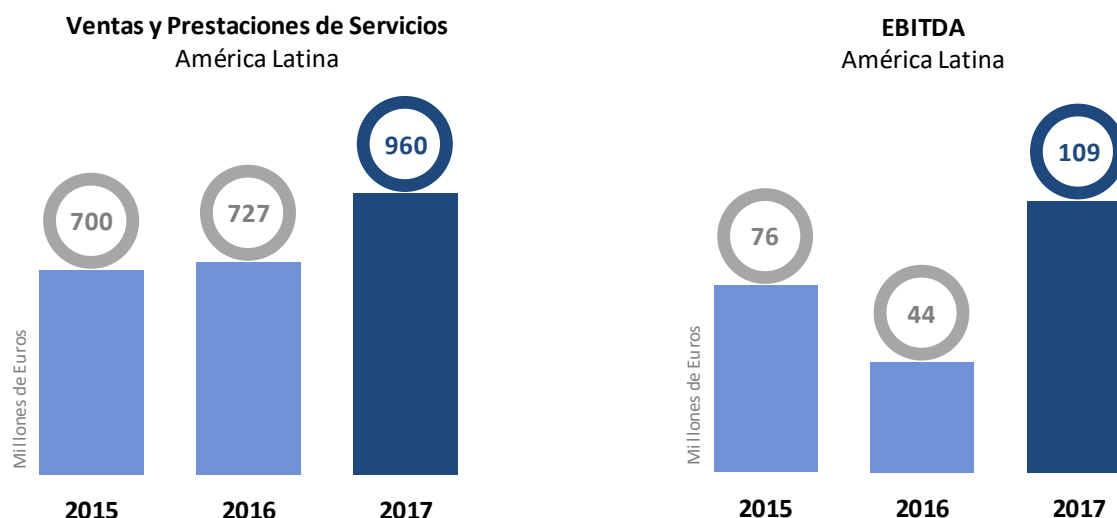
Por otro lado, en 2018, en la secuencia de ese contrato, también se firmó con dicho Ministerio un contrato para la construcción y explotación de un vertedero sanitario durante un periodo de 7 años.

Ante las adjudicaciones ejecutadas en el ejercicio de 2017, se prevé que la actividad en 2018 sea bastante positiva, al reflejar la ejecución de esos contratos.

En Camerún, el GRUPO inició en 2017 su actividad, tras serle adjudicado un proyecto de rehabilitación y extensión de un campo de fútbol, la construcción de un campo de entrenamiento y la construcción de un hotel de 4 estrellas con 70 habitaciones, en el marco de la realización del CAN 2019.

En la República de Guinea, el GRUPO inició también su actividad en el ejercicio de 2017, tras serle adjudicado un contrato de minería en Siguiri Gold Mine, propiedad de Société Anglogold Ashanti SA. La adjudicación de este contrató volvió a afirmar la notoriedad del GRUPO en el área de minería, el cual tiene una duración prevista de 56 meses e implica un gran número de medios técnicos y humanos (más de 500 personas).

América Latina



El año 2017, en América Latina, estuvo marcado por la ejecución de la voluminosa cartera de pedidos que el GRUPO mantenía y mantiene en esa región, lo que se tradujo en un aumento del volumen de negocios del 32 % a 960 millones de euros.

Además, con el desempeño alcanzado en 2017, América Latina fue la región con una mayor contribución al volumen de negocios del GRUPO (37 %).

A pesar del contexto económico de la región y de cierta disparidad entre los países donde MOTA-ENGIL está presente, el GRUPO no solo logró una importante consolidación en sus mercados históricos, sino también una considerable expansión en los nuevos mercados y sectores de actuación.

Dentro de América Latina, México es hoy el mayor mercado, tanto a nivel de volumen como de diversificación, donde ha aumentado este año su volumen de negocios un 54 %. En este país, el GRUPO está actualmente presente en el área de la construcción de infraestructuras, en la gestión de concesiones viales, en la generación de energía eléctrica, en el turismo y en el área del medio ambiente.

Con respecto a Perú, donde el GRUPO tiene una presencia histórica con más de 20 años y es uno de los principales actores del mercado, y a Brasil, donde el GRUPO opera en el área de la construcción y en el área de recogida y tratamiento de residuos, el volumen de negocios de estos dos otros mercados tradicionales de la región ascendió a 163 millones de euros y 211 millones de euros, respectivamente, mientras que Brasil registró un aumento anual del 17 % en su volumen de negocios.

Por otro lado, cabe destacar también el inicio de la ejecución de importantes contratos adquiridos en 2016 en Colombia, en Aruba y en Paraguay, lo que permitió una mayor diversificación de las fuentes de ingresos en ese año y mitigar el riesgo dentro de la región. En 2017, estos mercados, junto con la República Dominicana, alcanzaron un volumen de negocios de 89 millones de euros.

A pesar de que el 2018 haya sido un «año electoral» en los principales países donde MOTA-ENGIL tiene presencia, con la realización de cuatro elecciones presidenciales (Brasil, México, Colombia y Paraguay), la fuerte presencia y reconocimiento del GRUPO en América Latina, la cartera de obras existente (valorada en 1.500 millones de euros y distribuida por 7 países) y la evolución favorable del precio de las materias primas nos permiten prever un aumento de la actividad para 2018, tanto operativo como comercial. Confirmando este sentimiento, destacan las adjudicaciones al GRUPO en 2018 de nuevas obras en Perú de 142 millones de euros.

A nivel del EBITDA, ascendió en 2017 a 109 millones de euros, un aumento aproximado de 146 % con respecto al año anterior, influenciado positivamente por el mayor ritmo de ejecución de algunas obras viales en México (concretamente la de Gran Canal) y por el aumento de la energía eléctrica producida por FÉNIX. Sin embargo, en términos porcentuales, la evolución positiva del margen EBITDA también se registró en la mayoría de mercados de la región.

México

Durante el ejercicio de 2017, la economía creció un 2,1 % y se registró, sin embargo, una pequeña desaceleración económica explicada por una menor dinámica en el consumo público y privado, fomentada por el aumento de la inflación, por el aumento, a principios de año, del precio de los combustibles, por una mayor volatilidad de cambio del peso mexicano ante el dólar, por los bajos precios del petróleo (que se situó alrededor de los 56 dólares/barril en diciembre) y por el aumento de los tipos de interés.

Además de los factores económicos anteriormente mencionados, México fue sacudido en septiembre por fenómenos naturales, concretamente huracanes y terremotos, los cuales contribuyeron también a la desaceleración del crecimiento de la economía registrado a finales del 2017 y a principios del 2018.

En el seguimiento de lo mencionado, se espera que el inicio de 2018 esté marcado por el fuerte avance de los trabajos de reconstrucción del país, lo que fomentará el crecimiento de la economía y del sector de la construcción mexicano.

Con respecto al área de construcción, destaca en 2017 la producción considerable registrada en las principales obras de excelencia de MOTA-ENGIL MÉXICO, concretamente en el metro de Guadalajara, en las autopistas del Gran Canal, Cardel Poza Rica y Tuxpán Tampico.

Además, el año 2017 también estuvo marcado por la adjudicación al GRUPO de la concesión de rehabilitación y mantenimiento de los tramos de carretera entre Villahermosa y Coatzacoalcos (en régimen de «APP – Asociación Pública Privada») y de la primera emisión de obligaciones en el mercado mexicano, garantizada con los pagos futuros efectuados por el Estado mexicano a esa APP.

Con respecto al área de negocios de generación y venta de energía, en la cual MOTA-ENGIL opera en México a través de la empresa FENIX, el año 2017 se caracterizó por la fuerte consolidación y estabilización de la operación, concretamente a través de la ejecución del plan de inversiones y de rehabilitación de las varias unidades de generación que se inició en 2016 y que se concluyó en su totalidad en 2017. Este factor fue determinante y quedó reflejado en el excelente desempeño operativo, que se tradujo en la generación de 971 GWh, lo que representó un incremento del 15 % con respecto al año anterior.

Por otro lado, cabe destacar que, en febrero de 2017, FENIX ganó una subasta de venta de CEL al cliente CFE-Calificados por un plazo de 20 años. Además, también durante el 2017, se procedió a la constitución de las empresas de distribución y de comercialización energética, las cuales ya presentan una *pipeline* 26 MW.

Con respecto al área de turismo, destaca en 2017 el desarrollo del proyecto de Costa Canuva. Este proyecto cuenta con 268 hectáreas de terreno para la construcción de 5 hoteles, 3.000 residencias, una marina, un campo de golf y otras actividades turísticas. Más concretamente, en 2017, se desarrollaron los proyectos de arquitectura para la construcción de uno de los hoteles, el Hotel Fairmont.

Perú

Perú presentó en 2017 una caída en su crecimiento económico, con una disminución de su PIB del 4 % al 2,7 %, que se explica por el bajo dinamismo de la actividad económica, debido en parte a los impactos resultantes del fenómeno climatológico El Niño Costero a principios del año, en parte por el menor ritmo de la demanda privada y en parte por la disminución de la inversión pública y privada.

A nivel operativo, durante el ejercicio de 2017, MOTA-ENGIL PERU concluyó con éxito los siguientes proyectos relevantes: Etapa 2 de Presa Relaves Las Bambas, Hidroeléctrica Marañón Celepsa, Estación de Transferencia Pillones, Presa de Relaves Fase VI Altamina, Carretera Huancavelica Lircay y Astillero Base Naval del Callao.

Además, gracias al posicionamiento bastante sólido de que el GRUPO goza en Perú, le han sido adjudicadas (a finales de 2017 y principios de 2018) varias obras que ascendían a unos 250 millones de dólares. Entre las obras adjudicadas, destacan las siguientes: Presa Vizcachas, Recrecimiento Etapa 3 - Presa de Relaves - Toromocho, Puente Nanay, Puerto de Pisco, Etapa 3 de la Presa de Relaves — Las Bambas y además, debido a los trabajos de reconstrucción resultantes del impacto negativo de El Niño Costero, los trabajos de emergencia del Puente Independencia y del Puente Río Virú.

Finalmente, cabe destacar también la conclusión con éxito en 2017 de una importante operación de refinanciación, la cual permitió ampliar el vencimiento medio del pasivo financiero de MOTA-ENGIL PERU y crear mejores condiciones a nivel de la estructura de capitales para afrontar los desafíos asociados al crecimiento esperado del mercado peruano.

Brasil

Tras dos años de recesión, la economía brasileña en 2017 reveló señales de recuperación, con un aumento del PIB estimado en 0,7 % en comparación con el -3,6 % de 2016. Esta mejora de la economía brasileña se fomentó, esencialmente, por el aumento del consumo privado y de las exportaciones, por la reducción de la inflación (3,6 % en 2017 en comparación con un 6,3 % en 2016), por una política monetaria más flexible y por una mejora gradual del mercado de trabajo.

Durante el año 2017, el gobierno lanzó varios lotes de concesiones, tanto de energía, como aeroportuarias con un alto éxito. En la vertiente técnica y comercial, destaca el hecho de MOTA-ENGIL y ECB haber sido acreditadas como posibles proveedoras de Petrobras, las cuales ya han participado en varias licitaciones durante el año 2017, algunas de las cuales aún a la espera de adjudicación.

A nivel operativo, ECB, durante el 2017, concluyó con éxito las obras de Passos — BR381 y Línea Carajás, bloques A2, A3 y A4, e inició también en ese ejercicio algunas obras relevantes de construcción de carreteras y de ferrocarriles, de las cuales destaca el Desdoblamiento de la BR-381 Lote 3.1, Autopista Fernão Dias.

Colombia

La actividad económica en Colombia en 2017 creció a un ritmo inferior al registrado en 2016 (1,7 % ante un 2 %), con también una disminución del tipo de inflación y una reducción de los tipos de interés.

Debido a este contexto, el 2017 fue un año atípico en el lanzamiento de concursos públicos, que fueron mucho menores, tanto a nivel de cantidad, como de cifras implicadas, lo que originó un crecimiento casi nulo del sector de la construcción.

Con respecto a la actividad operativa desarrollada por el GRUPO en el mercado, el ejercicio de 2017 se caracterizó por el inicio de los trabajos que condujeron a la construcción de los parques escolares en las regiones de Antioquía, Eje Cafetero y Pacífico, así como por las obras de la marginal y de saneamiento en la región de Barranquilla. Sin embargo, el retraso en la aprobación de los varios proyectos de los parques escolares limitó el crecimiento de la actividad, de modo que estos ya transcurren a gran velocidad, lo que indica unas excelentes expectativas a nivel del crecimiento de la actividad para el 2018.

Otros países

La actividad económica en Paraguay creció en 2017 al 3,9 %, como resultado, esencialmente, del aumento de los precios de exportación de algunos productos alimentarios. Además, cabe destacar también la estabilidad del guaraní en el periodo y la generación de un superávit comercial. Con respecto a la actividad operativa desarrollada por el GRUPO en 2017, destaca el trabajo de modernización del Metro de Asunción, que sigue su ritmo normal y que se concluirá en 2018.

La actividad económica desarrollada en la República Dominicana presentó un fuerte crecimiento (4,8 %) y se asistió igualmente a una reducción considerable de la pobreza, aunque el país siga vulnerable a desastres naturales, como huracanes y terremotos. El sector de la construcción es uno de los principales dinamizadores de la economía y es el que genera más empleo, tanto directa como indirectamente. A pesar de este buen desempeño de la economía, los retrasos en la ejecución de las infraestructuras circundantes al actual proyecto inmobiliario que el GRUPO está desarrollando en la Ciudad de Bosch tuvieron un impacto considerable en el avance general y en la actividad de MOTA-ENGIL en este mercado.

La actividad económica en Aruba creció en 2017 un 2,6 % en comparación con un -0,2 % de 2016, impulsada esencialmente por el sector del turismo, por la inversión, por el consumo privado y por el aumento de las importaciones. Con respecto a la actividad operativa desarrollada por el GRUPO en 2017, destaca el inicio de la construcción de la autopista «Watty Vos Boulevard», cuya conclusión está prevista para mediados de 2018.

3. Análisis del desempeño no financiero del GRUPO

3.1. Valores y misión del GRUPO

Nuestra visión

Ser una referencia internacional de los sectores en los cuales ejerce su actividad, alineada con las mejores prácticas del mercado a nivel de la productividad, con una permanente innovación, asumiendo así una fuerte identidad, reconocida en la competencia técnica a través de la prestación de un servicio de excelencia a sus clientes y a la comunidad.

Nuestra misión

Crear valor accionista con respeto por la comunidad y por el futuro, de una forma socialmente responsable.

Nuestros valores

Reconociendo que la construcción de una identidad y cultura fuertes es determinante para la realización de los desafíos que se propone, el GRUPO MOTA-ENGIL comparte con sus partes interesadas los siguientes valores:

- **Ambición:** ansia continuamente renovada para hacer más y mejor, afrontando el presente y el futuro con osadía y confianza y asumiendo, de forma determinada y comprometida, nuevos desafíos que contribuyan al crecimiento del GRUPO.
- **Integridad:** opción por el camino que refuerce los principios de honestidad, verdad, lealtad, rectitud y justicia, en la conducta diaria de todos.
- **Cohesión:** garantía de que las metas fijadas, que pretenden ser ambiciosas, se alcancen a través de la contribución de todas las unidades empresariales y que la vitalidad del GRUPO resulte de la congregación de la sabiduría y fuerza necesarias para la superación de los nuevos desafíos.
- **Espíritu de Grupo:** consolidación del sentido de pertenencia, respeto por las diferencias, lealtad y reciprocidad en un contexto global y culturalmente diverso, manteniendo el orgullo por el pasado y reforzando la confianza en el futuro.

3.2. Ética e integridad

Principales políticas y aspectos cubiertos por el Código de Ética y de Conducta Empresarial del GRUPO:

Juntos...

El renombre y reputación del GRUPO MOTA-ENGIL son fruto de la dedicación y del trabajo arduo de todos. Nuestro objetivo no consiste solo en cumplir las leyes, reglas y reglamentos aplicables al negocio: también trabajamos para cumplir altos estándares de conducta empresarial.

Cultura del ejemplo

El Consejo de Administración, los altos directivos y los gestores operacionales dan ejemplo, orientan y apoyan a sus equipos en el cumplimiento del Código de Ética y de Conducta Empresarial.

Gobierno societario

El GRUPO MOTA-ENGIL está gestionado con transparencia y cumplimiento de las normas, orientaciones y principios de buena gobernanza de las sociedades, a nivel del compromiso con sus accionistas, socios, clientes, proveedores, empleados y con la comunidad.



Know Your Customer / Know Your Supplier

El GRUPO MOTA-ENGIL sigue las normas de cumplimiento nacionales e internacionales aplicables a su actividad. Con ese fin, cumple procedimientos y mecanismos de análisis de todas las contrapartes con las que se relaciona.

Política contra la corrupción y el soborno

El GRUPO adoptó una política de tolerancia cero con respecto a la corrupción y al soborno, que prohíbe en cualquiera de sus formas, ya sea directamente o a través de terceros, en cualquier lugar del mundo.

Tolerancia y respeto por los otros

El GRUPO MOTA-ENGIL respeta los derechos humanos en todos los contextos culturales, socioeconómicos y geográficos donde opera, así como las respectivas tradiciones y culturas, y promueve el apoyo a las comunidades locales de acuerdo con las especificidades de cada región.

Canal de comunicación de irregularidades

Cualquier parte interesada podrá denunciar, en cualquier momento, posibles irregularidades o infracciones del Código de Ética y de Conducta Empresarial o de las políticas del GRUPO, sin miedo a represalias, siempre que se realice de buena fe, utilizando para ese fin la dirección electrónica etica@mota-engil.com, la dirección postal *Ética – Rua do Rêgo Lameiro, 38, 4300-454 Porto, Portugal*, o el canal del defensor en <http://es.mota-engil.pt/Provedoria>.

3.3. Presencia geográfica y tipo de operaciones del Grupo

(i) Mercados donde el Grupo está ubicado y tipo de servicios prestados

EUROPA

Portugal, España, Polonia, República Checa, Irlanda, Reino Unido

MOTA-ENGIL ocupa, en el territorio europeo, una posición destacada, al integrar actualmente el lote de los 30 principales grupos económicos europeos en el área de la construcción.

Además del liderazgo en Portugal, MOTA-ENGIL se posiciona en otros mercados europeos como un socio de confianza para el desarrollo de proyectos de infraestructuras, más concretamente en las regiones de Europa Central, donde se sitúa, desde hace 20 años, entre las 10 mayores constructoras de Polonia. En Irlanda, MOTA-ENGIL está desarrollando su actividad a través de MEIC y de GLAN AGUA, las cuales han aumentado su presencia al mercado del Reino Unido.

En la gestión de residuos, el GRUPO marca presencia a través de EGF y de SUMA y asegura toda la cadena de valor desde la limpieza urbana a la recogida, tratamiento y recuperación de residuos, con tecnología desarrollada en la producción de energía (*waste-to-energy*).

ÁFRICA

Angola, Mozambique, Malawi, Sudáfrica, Cabo Verde, San Tomé y Príncipe, Zambia, Zimbabwe, Uganda, Ruanda, Tanzania, Guinea, Camerún, Costa de Marfil

África es un mercado natural para el GRUPO MOTA-ENGIL por una larga y reconocida experiencia en una trayectoria iniciada en Angola en 1946.

Con una posición única en África, asegurada por una inversión permanentemente renovada en la capacidad de movilización de recursos para la realización de proyectos de gran dimensión, MOTA-ENGIL ÁFRICA mantiene una perspectiva estratégica a largo plazo y un horizonte ampliado de actuación, que procura profundizar asociaciones para la realización de proyectos de infraestructuras en áreas tan variadas como los transportes y la logística, la energía, el petróleo y el gas, la minería y el medio ambiente.

Con una posición de liderazgo en Mozambique y en Malawi, y con la expansión hacia nuevos mercados del espacio de la SADC, MOTA-ENGIL ÁFRICA tiene capacidad técnica y financiera para desarrollar proyectos a medida de sus clientes, a nivel de elevar al continente africano a la dimensión de sus potencialidades.

AMÉRICA LATINA

México, Perú, Brasil, Colombia, República Dominicana, Paraguay, Aruba y Chile

MOTA-ENGIL marca presencia en América Latina desde 1998 e inició su actividad en Perú, mercado donde tiene competencias y medios para actuar en todo el sector de la construcción y en el que ocupa un lugar en el Top 4 del sector de ingeniería y construcción.

Creando en el potencial de América Latina, el GRUPO promovió la expansión de su presencia a mercados como México, Brasil y Colombia, y ejecutó proyectos de construcción de referencia. También cuenta, en su cartera, con concesiones de autopistas en una red de más de 1.000 km.

En México, MOTA-ENGIL está desarrollando proyectos de infraestructuras de gran dimensión en varios dominios técnicos, como la construcción de autopistas, el Metro de Guadalajara, hospitales y otros edificios, con presencia también en el sector del medio ambiente a través de GISA y en el sector de la producción energética a través de GENERADORA FÉNIX, el primer operador privado de este mercado.

En Brasil, y a través de EMPRESA CONSTRUTORA BRASIL, con sede en Belo Horizonte, el GRUPO está expandiendo la actividad en las áreas de infraestructuras viales, ferroviarias, con actividad también en el sector del medio ambiente, a través de CONSITA.

Como operador regional de referencia en infraestructuras, MOTA-ENGIL amplió su presencia en 2016 a mercados como la República Dominicana, Paraguay, Aruba y Chile.

(ii) Áreas de Negócio

MOTA-ENGIL desarrolla una amplia gama de actividades asociada al diseño, construcción, gestión y operación de infraestructuras y posee una larga y reconocida experiencia, asociada a un alto conocimiento técnico para el desarrollo de varias áreas, tales como:

Ingeniería y construcción

Líder en Portugal y con una posición destacada en varios mercados de Europa, África y América Latina, el GRUPO desarrolló proyectos de construcción en más de 40 países, afirmando así la competencia técnica demostrada en cada proyecto y construyendo una reputación de excelencia en áreas técnicas de la construcción civil y obras públicas, destacando en la construcción de infraestructuras variadas como carreteras, autopistas, aeropuertos, puertos, presas, edificios, ferrocarriles, electromecánica, cimientos y geotecnia, entre otras especialidades.

Gestión de residuos

Con una participación mayoritaria en SUMA, empresa constituida en 1995 para la gestión y recogida urbana de residuos en Portugal, MOTA-ENGIL cumple su ambición de liderar este sector, actuando de forma creciente en Angola, Mozambique, Cabo Verde, México, Brasil, Omán y Costa de Marfil.

El GRUPO MOTA-ENGIL actúa, a través de EGF, en el tratamiento y valorización de residuos, asegura la capacidad para desempeñar toda la cadena de valor en la gestión de residuos y posee tecnología de vanguardia en el tratamiento y recuperación orgánica de los residuos, así como en la producción de energía a través de la captación de biogás en vertederos y de la central de recuperación de energía.

Energía

GRUPO MOTA-ENGIL es el primer operador privado del sector de la producción de energía en México, que posee un conjunto de activos explotados por GENERADORA FÉNIX con una capacidad de producción de 288 Mw y que podrá ampliarse a los 2.000 Mw.

En Portugal, generó en 2017 alrededor de 540 Gwh de energía en varias instalaciones de empresas del entorno de EGF.

Múltiples servicios

Para complementar la actividad de construcción y gestión de infraestructuras, MOTA-ENGIL desarrolla su actividad en el área de mantenimiento a través de MANVIA, una empresa de referencia en Portugal, que actúa en África y en el norte de Europa.

En el área de la arquitectura paisajística, el GRUPO tiene presencia a través de VIBEIRAS, líder en Portugal en este segmento y con obras de relevancia en África.

Concesiones de infraestructuras de transportes

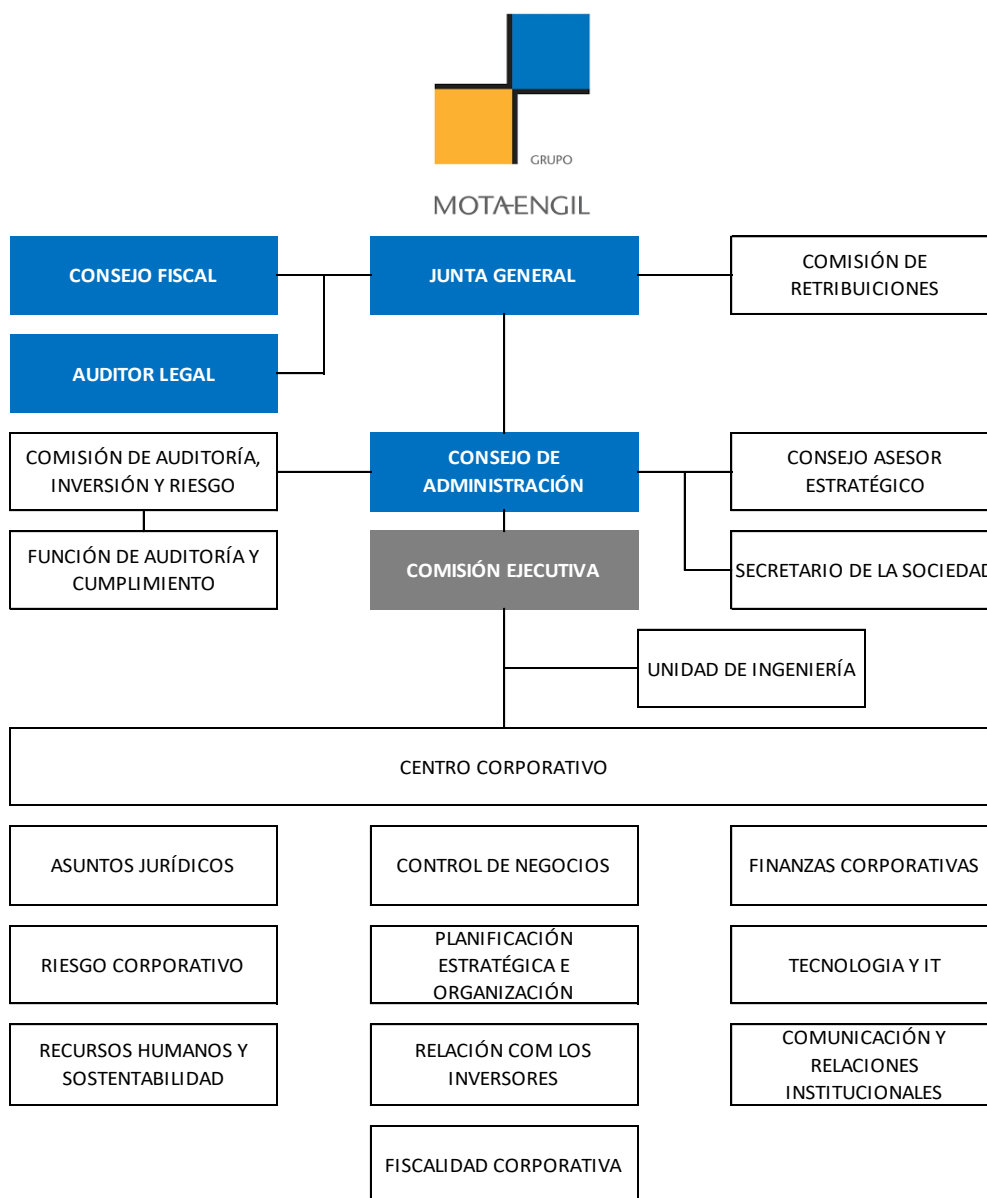
MOTA-ENGIL asume una importante posición en la gestión de una concesionaria de infraestructuras con actividad en Portugal, España, Brasil, México, Mozambique y Colombia.

Minería

MOTA-ENGIL está desarrollando trabajos en África y en América Latina, beneficiándose de la larga experiencia obtenida en el desarrollo de las obras de construcción y movimiento de tierras que realiza para algunas de las mayores empresas mineras mundiales, donde destacan las operaciones en Mozambique, Malawi, Perú y Brasil.

3.4. Modelo de gobernanza del Grupo

El modelo de gobernanza del GRUPO puede ser esquematizado como sigue:



La información detallada sobre el modelo de gobernanza del GRUPO puede consultarse en el informe sobre las prácticas de Gobierno Societario que integra el informe y las cuentas consolidadas de 2017.

3.5. Gestión del riesgo

El proceso de gestión de riesgo forma parte integral del sistema de control interno y consiste en el desarrollo de políticas y procedimientos de gestión con el objetivo de asegurar la creación de valor, salvaguardar los activos, cumplir leyes y reglamentos, y un ambiente de control que asegure el cumplimiento de los valores éticos del GRUPO y la fiabilidad de la información presentada.

De este modo, la gestión de riesgos en el GRUPO MOTA-ENGIL se basa en un proceso integrado y transversal al GRUPO, que se pretende que sea evolutivo en la permanente identificación y control de la exposición a los diferentes tipos de riesgos inherentes a su actividad, considerando la diversidad de sectores y geografías en la que tiene presencia y promoviendo el estudio y aplicación de estrategias de mitigación de los principales riesgos.

En el presente capítulo, presentamos las estructuras encargadas del análisis y seguimiento del proceso de gestión de riesgos, identificando, de forma transversal, los principales riesgos a los que el GRUPO está expuesto en el ejercicio de su actividad.

Organización

La gestión global de riesgos del GRUPO MOTA-ENGIL es competencia de la Comisión Ejecutiva y de los Órganos de Administración y de Supervisión. A nivel de la Comisión Ejecutiva, el área de responsabilidad de la función de riesgo corporativo se atribuye a un administrador ejecutivo.

También existe una Comisión especializada, la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, que, dependiendo del presidente del Consejo de Administración, tiene como función principal apreciar políticas de inversión y riesgo de negocios y proyectos del GRUPO, examinar y emitir dictámenes sobre proyectos de inversión o desinversión, emitir dictámenes sobre la entrada y salida en nuevas áreas de negocio, y nuevos mercados, y monitorear operaciones financieras y societarias relevantes, de modo a asegurar la debida independencia de los órganos de gestión dependientes de la Comisión Ejecutiva.

La función de Auditoría y de Cumplimiento cubre todas las áreas, procesos y actividades de las empresas que constituyen el GRUPO, y tiene como principal misión la de contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos, evaluando la conformidad y mejora continua de la eficacia y control interno de los procesos de gestión del GRUPO además de apoyar la prevención y mitigación tanto de riesgos de control como de riesgos de cumplimiento, que se traducen en el riesgo de sanciones legales o reglamentarias, de pérdida financiera o de reputación como consecuencia del incumplimiento de aplicación de leyes, reglamentos, código de conducta y buenas prácticas, con la promoción del respeto del GRUPO y de sus empleados por toda la normativa aplicable a través de una actuación independiente, en conjunto con todas las unidades orgánicas del GRUPO.

Así, los principales riesgos a los que el GRUPO está expuesto y que se abordarán a continuación se siguen en los informes internos de los responsables de las áreas de negocio y por los informes, dictámenes y recomendaciones de esa Comisión, junto con la información elaborada por los titulares de las funciones corporativas.

Procurando asegurar el refuerzo permanente del sistema de control interno, la integración del proceso y respectiva alineación a nivel de las tres líneas de defensa, también se realizan reuniones, con una periodicidad mensual, entre las áreas corporativas de Riesgo y de Auditoría y Cumplimiento, con el fin de reflexionar sobre el nivel de exposición de riesgo del GRUPO y la evaluación del cumplimiento de las normas existentes y en vigor.

Control de grandes proyectos

Añade, para los proyectos de mayor dimensión, el proceso corporativo de supervisión de grandes proyectos, el cual comparten, en su responsabilidad, las funciones corporativas de la Unidad de Ingeniería, Control de Negocios y Riesgo Corporativo, cuyo concepto establecido es el de efectuar un seguimiento regular de proyectos con un alto impacto en la actividad del GRUPO, de modo a garantizar una visión de 360º sobre el desarrollo del proyecto a nivel del HOLDING, y reforzar la visibilidad sobre potenciales riesgos y áreas de actuación prioritarias.

La promoción de la visión de 360º es uno de los aspectos fundamentales del proceso, que combina diferentes tipos de monitoreo:

- Técnico — análisis regular de riesgos técnicos y operativos;
- Económico y financiero — Análisis regular del desempeño de los grandes proyectos con respecto a lo previsto;
- Otros riesgos — Identificación y monitoreo de riesgos relacionados con la actividad comercial, operativa y con el contexto externo.

En el desarrollo del proceso, se definieron los criterios de elegibilidad de los proyectos por monitorear, que consisten en el seguimiento regular y periódico de proyectos en las tres regiones de actuación prioritaria: Europa, África y América Latina.

Las diferentes áreas implicadas en este proceso, Unidad de Ingeniería, Control de Negocios y Riesgo Corporativo, funcionan como un equipo multidisciplinario que permite la realización de una evaluación complementaria y rigurosa sobre los principales riesgos y oportunidades inherentes a los proyectos, además de aportar una perspectiva sobre riesgos futuros.

Estos monitoreos, promovidos en sentido colaborativo, y por lo tanto riguroso e independiente en su análisis, tienen como objetivo contribuir a la identificación de potenciales acontecimientos de riesgo y dar apoyo a la toma de decisiones que mitiguen el riesgo y, si es posible, mejorar la rentabilidad del propio proyecto.

Gestión de riesgos transversales

En el campo específico de los riesgos transversales al que está expuesto el GRUPO, compete a la función de Riesgo Corporativo asegurar un análisis independiente de los varios riesgos, teniendo como soporte una matriz de riesgo aprobada por la Comisión Ejecutiva, revisada anualmente, y controlar a través de varios parámetros de riesgo y de modelos específicamente producidos el perfil de actuación del GRUPO.

La matriz de riesgos transversales del GRUPO MOTA-ENGIL se erige como una herramienta de trabajo en el control sistemático del grado de riesgo implícito en las diferentes dimensiones de riesgos a los que el GRUPO está expuesto. De este modo, se han definido varias etapas clave que conforman la construcción y mantenimiento de la matriz de riesgos transversales del GRUPO, de las cuales destacamos:

- Identificación de los principales riesgos de negocios con impacto en la rentabilidad del GRUPO;
- Evaluación con las áreas corporativas y regiones del historial de desempeño de cada KPI seleccionado;
- Definición del *Risk Appetite*;
- Definición del objeto estratégico para cada tipología de riesgo; y
- Evaluación, control y definición de las medidas de mitigación y sus resultados.

El proceso de gestión de riesgo coordinado por el la función de Riesgo Corporativo se caracteriza de acuerdo con las siguientes macroactividades:

- Recogida de información sobre los KPI definidos: control de los riesgos definidos como prioritarios;
- Evaluación de niveles de riesgo identificados en los KPI: definir prioridades de actuación;
- Estimativa de impactos y probabilidades asociados: profundizar el análisis de riesgos;
- Definición de medidas de mitigación: minimizar la exposición al riesgo; y
- Información y discusión en la Comisión Ejecutiva: comunicar los principales riesgos y medidas de mitigación.

La Función de Riesgo Corporativo elabora informes trimestrales, que son objeto de análisis por la Comisión Ejecutiva, lo que permite analizar las principales recomendaciones emitidas y decidir cuáles son las acciones necesarias para mitigar los principales riesgos identificados, de modo que cada informe se comparte con la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo.

El procedimiento de seguimiento permanente y de información trimestral permite, en esos informes, presentar y detallar los niveles de exposición a cada uno de los principales riesgos identificados a lo largo del año, así como las medidas de mitigación implementadas.

Riesgos coyunturales

El riesgo-país, evaluado de acuerdo con diferentes dimensiones para cada uno de los mercados donde el GRUPO tiene presencia, está asociado a cambios o perturbaciones específicas de naturaleza política, económica o financiera, pudiendo impedir el cumplimiento de los objetivos estratégicos del GRUPO.

Con una exposición geográfica diversificada y con una profunda madurez en la mayoría de mercados, el GRUPO, aun así, ha procurado, a lo largo de los años, promover una expansión en países integrados en las regiones en las que se encuentra, haciendo recaer en la Comisión Ejecutiva y en el Consejo de Administración la responsabilidad final de conceder la necesaria validación de todos y cada uno de los proyectos de inversión en nuevos mercados, constituyendo, por sí mismo, y aunque esté complementada con niveles de análisis técnica y económico-financiera, una premisa organizativa promotora de un efectivo sistema de control interno, que mitiga riesgos y promueve una alineación estratégica a todos los niveles del GRUPO.

Con respecto a la evaluación del riesgo-país y empezando el análisis por Portugal, a lo largo de 2017 se registra una estabilización de la economía portuguesa, que, con una mejora de los indicadores de crecimiento económico y de reducción del déficit público, registró la salida del procedimiento de déficit excesivo y el regreso al nivel de inversión, asignado por dos de las principales agencias de *rating* internacional, lo que ha permitido la financiación de la economía portuguesa a tipos de intereses muy competitivos y progresivamente más cercanos a las principales economías de la Zona Euro, lo que refleja un menor nivel de riesgo percibido por el mercado de la deuda.

La permanencia, por el Banco Central Europeo (BCE), del programa «Quantitative Easing» y la señalización de que se mantendrá en 2018 brindan estabilidad a las economías de la Zona Euro y la garantía de continuar a beneficiarse de tipos de interés históricamente bajos en sus operaciones de refinanciación y emisión de deuda.

En África, experimentamos en 2017 una mejora de la situación económica en algunos de los mercados más relevantes de la actividad del GRUPO, en parte promovida por el aumento considerable de las materias primas, concretamente del petróleo, lo que permitió registrar un crecimiento significativo de la inversión privada y promovió, como consecuencia, un aumento considerable en la cartera de pedidos del GRUPO en esta región, anticipándose una tendencia de crecimiento para el próximo año.

La actividad en América Latina registró un crecimiento muy significativo, lo que permitió cumplir el objetivo de dar más equilibrio en la contribución de las diferentes regiones a la actividad global del GRUPO, mitigando así riesgos de dependencia de mercados de más relevancia y creando al mismo tiempo una estructura más sólida y capaz de afrontar contextos adversos, de modo que el GRUPO está más capacitado, por su diversidad, a asegurar el objetivo de crecimiento y generación de valor de forma más sostenible.

Gestión del riesgo financiero

El GRUPO MOTA-ENGIL, por su diversificación geográfica, con presencia en 3 continentes y 28 países, está expuesto a varios riesgos financieros, entre los cuales merecen especial enfoque los riesgos de tipo de interés, de cambio, de liquidez y crediticio.

La política de gestión de los riesgos financieros del GRUPO tiene como objetivo minimizar impactos y efectos adversos derivados de la incertidumbre característica de los mercados financieros. Esta incertidumbre, que se refleja en varios aspectos, exige una especial atención y medidas concretas y efectivas de gestión.

La actividad de gestión del riesgo financiero está coordinada por la función de Finanzas Corporativas, la cual coordina y supervisa la gestión de tesorería y de la cartera de deuda, con el apoyo y el soporte de la Función Corporativa de Control de Negocios, y se desarrolla de acuerdo y en conformidad con las orientaciones aprobadas por el Consejo de Administración, con la intervención consultiva de la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, sin dejar de ser responsabilidad de las administraciones de cada una de las unidades empresariales del GRUPO.

La posición del GRUPO con respecto a la gestión de los riesgos financieros es conservadora, recurriendo, cuando sea aconsejable, a instrumentos de cobertura de riesgos, siempre desde la perspectiva de que éstos se relacionen con la actividad normal y corriente, sin asumir nunca posiciones en derivados u otros instrumentos financieros de carácter especulativo.

Los varios tipos de riesgo financiero están interrelacionados y las varias medidas de gestión pretenden asegurar la persecución del mismo objetivo, o sea, la salvaguarda de los activos y la disminución de la volatilidad de los flujos de efectivo y de las rentabilidades esperadas.

Riesgo del tipo de interés

La política de gestión de riesgo de tipo de interés tiene como objetivo la optimización del coste de la deuda y la obtención de un reducido nivel de volatilidad de los encargos financieros, o sea, pretende controlar y mitigar el riesgo de incurrir en pérdidas, resultantes de variaciones de los tipos de interés a los que se encuentra indexada la deuda financiera del GRUPO, mayoritariamente expresada en euros. En este sentido, cabe mencionar que la estrategia de asignación de la deuda a los mercados locales, próxima a la generación de *cash-flows*, ha contribuido a una diversificación de divisas a nivel de suscripción de deuda, a pesar de ser contratadas de forma muy significativa en divisas como el euro y el dólar o indexadas a estas.

Más recientemente, ante el estancamiento al que han estado sometidos los tipos de interés de corto y medio-largo plazo, estables en mínimos históricos, se han realizado, con menos expresión, nuevas operaciones de cobertura de este riesgo. Sin embargo, en los casos en los que los vencimientos de los préstamos sean largos, el GRUPO continúa analizando y contratando niveles de cobertura que aseguren posibles cambios futuros de los tipos de interés, de modo que el GRUPO se mantiene atento a la inversión de tendencia que sin duda acompañará la inevitable retoma de las economías en los próximos años.

Riesgo de tipo de cambio

El GRUPO MOTA-ENGIL realiza sus negocios a nivel internacional y para ello cuenta con varias empresas y en diferentes jurisdicciones, estando por eso expuesto al riesgo del tipo de cambio.

Cabe mencionar que, a nivel de análisis del riesgo del tipo de cambio, existe un seguimiento continuo y sistemático de las variaciones a las que el GRUPO está sujeto. Este es responsabilidad de las funciones de Finanzas Corporativas y de Control de Negocios del *holding*, que consolidan y publican la información de todas las empresas presentes en las varias geografías, tanto a nivel de flujos, saldos y deuda.

La exposición del GRUPO MOTA-ENGIL al riesgo de tipo de cambio resulta, sobre todo, de la presencia de varias de sus empresas participadas en varios mercados que implican nuevos desafíos, con la exposición a diferentes monedas.

La política de gestión de riesgo de tipo de cambio tiene como objetivo la reducción de la volatilidad en las inversiones y en operaciones expresadas en moneda externa (monedas diferentes al euro), contribuyendo a una menor sensibilidad de los resultados a fluctuaciones de los tipos de cambio.

El riesgo de tipo de cambio en el GRUPO se sintetiza de dos formas:

- Riesgo de transacción: riesgo asociado a los flujos de tesorería y a las cifras de los instrumentos financieros registrados en el estado de la posición financiera, donde los cambios de tipos de cambio tienen impacto sobre los resultados y los flujos de tesorería.

- Riesgo de conversión: riesgo asociado a fluctuaciones del valor del capital invertido en las empresas extranjeras del GRUPO, debido a variaciones de tipos de cambio.

A nivel de gestión del riesgo de tipo de cambio, se procura, siempre que sea posible o aconsejable, realizar coberturas naturales de valores en exposición por el recurso a deuda financiera expresada en moneda externa en la que se expresan los valores en riesgo. Siempre que ello no se considere posible o adecuado, se promueve la contratación o realización de otras operaciones basadas en instrumentos derivados, estructuradas, en una lógica de minimización de su coste, concretamente para la cobertura de riesgos en transacciones de tipo de cambio futuras, con un gran grado de certeza con respecto al importe y a la fecha de realización. Cabe destacar, por otro lado, que una parte considerable de los contratos ejecutados por el GRUPO se expresa en euros o en dólares americanos, indexando, siempre que sea posible, el cambio al valor de contrato registrado en moneda nacional, con el fin de eliminar cualquier riesgo de volatilidad con pérdida de valor.

Riesgo de liquidez

La gestión del riesgo de liquidez consiste en el mantenimiento de un adecuado nivel de disponibilidades, así como en la negociación de límites de crédito que permitan asegurar los medios financieros necesarios para resolver compromisos en el momento en que se vuelven exigibles.

La política de gestión del riesgo de liquidez del GRUPO MOTA-ENGIL tiene como objetivo garantizar que existan fondos disponibles (saldos y flujos financieros de entrada) en todo momento en el GRUPO y en sus empresas participadas, suficientes para que puedan afrontar, dentro del debido plazo, todos los compromisos financieros asumidos (flujos financieros de salida).

La obtención de elevados niveles de flexibilidad financiera, fundamental para la gestión de este riesgo, ha sido perseguida recurriendo a las siguientes medidas de gestión:

- Establecimiento de relaciones de asociación con las entidades financiadoras, asegurando su apoyo financiero al GRUPO en una visión a largo plazo, independientemente del contexto que pueda condicionar los negocios;
- Contratación y mantenimiento de líneas crediticias excedentarias a corto plazo, que se constituyen como reservas de liquidez, disponibles para el uso en todo momento;
- Realización de una rigurosa planificación financiera por empresa, concretizada en la preparación y revisión periódica de presupuestos de tesorería, permitiendo la previsión anticipada de excedentes y déficit futuros de tesorería, y la optimización y gestión integrada de flujos financieros entre las empresas participadas del GRUPO;
- Financiación de las inversiones a medio y largo plazo, adecuando los vencimientos de la deuda y el plan de pago de las responsabilidades resultantes de la financiación a la capacidad de generación de flujos de efectivo de cada proyecto o empresa;
- Inicio del proceso de negociación de refinanciación de préstamos de medio y largo plazo con vencimiento en ese año, con por lo menos un año de antelación sobre el respectivo vencimiento;
- Mantenimiento de una estructura de deuda en las empresas con niveles de financiación a medio y largo plazo situados entre el 60 % y 70 %, reduciendo así su dependencia de fondos más volátiles a corto plazo, creándose cierta inmunización a factores coyunturales de los mercados financieros;
- Escalonamiento del vencimiento de la deuda financiera a lo largo del tiempo, procurando extender el vencimiento medio de la deuda para que coincida más con el ciclo de liberación de medios y del grado de permanencia de algunos activos a largo plazo mantenidos por el GRUPO;
- Búsqueda de nuevas fuentes de financiación y de nuevos financiadores, con el objetivo de:
 - Diversificación geográfica – captación de recursos en los varios mercados en los que el GRUPO desarrolla actividad;
 - Diversificación de instrumentos de deuda – captación de fondos junto a fuentes alternativas, reforzando el objetivo estratégico de una mayor supresión de intermediarios bancarios.

Con respecto a los instrumentos de deuda, el GRUPO consiguió, en 2017, ampliar el nivel de relaciones bancarias con entidades financieras en varios países de actuación, con lo cual aumentó sus fuentes de financiación en la banca comercial.

También cabe destacar las operaciones de venta de activos no *core*, concretamente la venta de concesiones de LINEAS, que generaron, en 2017, la captación de recursos relevantes para la actividad del GRUPO, en consonancia con el impacto generado en 2016 con la venta de los activos de las áreas Portuaria y Logística y de INDAGUA.

Riesgo de crédito

La política de gestión del riesgo crediticio tiene el objetivo de garantizar que las empresas participadas del GRUPO promuevan el efectivo cobro y recepción de sus créditos sobre terceros dentro de los plazos establecidos y/o negociados a ese efecto.

La mitigación de este riesgo se alcanza preventivamente, antes de la exposición al riesgo recurriendo a entidades suministradoras de información y perfiles de riesgo crediticio que permitan fundamentar la decisión de concesión de crédito.

Posteriormente, después de conceder el crédito, el mantenimiento de estructuras de control crediticio y de cobro, implementadas a nivel de cada mercado, y, en algunos casos más específicos, se promueve el recurso a la contratación de seguros crediticios con aseguradoras especializadas con credibilidad en el mercado. Estas medidas contribuyen al mantenimiento de los créditos sobre clientes dentro de niveles no susceptibles de afectar a la salud financiera de las empresas participadas del GRUPO.

El desarrollo considerable de la actividad del GRUPO en África y en América Latina fue, en parte, promovido por el desarrollo de una estrategia comercial próxima y dirigida a un elevado y creciente número de clientes, distribuidos por varias áreas de negocio y polos geográficos, lo que mitiga el riesgo.

Además, se registra el hecho de que algunos de los mayores proyectos que el GRUPO tiene en curso tienen como promotores algunos de los mayores conglomerados privados a nivel mundial, lo que aporta más seguridad a nivel de la solidez financiera y de cobertura de crédito, existiendo también de forma creciente el apoyo de entidades multilaterales en África y en América Latina como financiadoras de proyectos de infraestructuras que promueven el desarrollo económico y social en áreas como el medio ambiente, la energía y la logística, lo que asegura una comodidad adicional a nivel del riesgo de crédito.

A pesar de la tendencia reforzada en los últimos años para el desarrollo de proyectos de dimensión superior, el GRUPO presenta una dispersión muy considerable de sus relaciones comerciales y muchas veces presenta, en estos proyectos, el pago de anticipos que permiten reducir de modo considerable el riesgo de crédito.

Riesgos operativos

Se trata de riesgos complementarios a los de los negocios *core* y también financieros del GRUPO, en las varias regiones y mercados donde este actúa, asociados a activos físicos, contencioso, ejecución y cumplimiento de procesos, sistemas de información y recursos humanos, entre otros.

Riesgos sobre activos físicos

Los riesgos de incidentes sobre activos físicos pueden derivar de causas externas o internas y se podrán traducir en una pérdida de valor para el GRUPO, en forma de pérdidas de beneficios o pago de indemnizaciones, lo que amenazaría a empleados o terceros, equipos o indisponibilidad de otros activos. En el GRUPO MOTA-ENGIL existen varias áreas, corporativas y de negocio, que siguen estos riesgos, gestionan y mitigan, a través de la aplicación de las mejores prácticas, a nivel de políticas de operación, inspección y prevención, así como planes de continuidad para eventos inesperados, y se asegura también la transferencia de riesgo a través de aseguradoras y otros agentes especializados en este mercado.

Riesgos legales

Los riesgos legales son esencialmente los derivados del ejercicio de la propia actividad del GRUPO, de la asunción de obligaciones jurídicas cuyo riesgo no se haya evaluado o minimizado debidamente, pudiendo generar impactos financieros o aumento de litigios, además de los riesgos jurídicos emergentes de la diversidad de los sistemas jurídicos, en los cuales el GRUPO está representado, así como la exposición a muchos litigios.

La política de gestión de los riesgos legales tiene como objetivo garantizar que las empresas del GRUPO, en el ejercicio de su actividad, cumplan las normas y reglamentos aplicables y que, a nivel de las negociaciones, contratación y operaciones de fusión y adquisición, sean asesoradas por abogados, internos o externos, con vistas a realizar una previa evaluación del riesgo jurídico inherente a la operación en cuestión, así como a encontrar soluciones legalmente admisibles para limitar el riesgo a niveles aceptables por los órganos directivos del GRUPO.

El GRUPO ejerce actividad en varios países, con sistemas jurídicos distintos y con características locales propias, por lo que el riesgo emergente de esta diversidad legal queda mitigado por la preocupación de que los proyectos, negociaciones y contratación sean objeto de seguimiento por abogados locales, que conocen y tienen formación en los sistemas jurídicos en cuestión, con vistas a cumplir todas las normas y reglamentos aplicables.

Todo el GRUPO es objeto de monitorización desde el punto de vista jurídico y del respectivo riesgo de contencioso laboral, administrativo, civil y fiscal que pueda provocar daños económicos o a la reputación. Además, existe un seguimiento especial para la ejecución de los proyectos de mayor dimensión y complejidad técnica y financiera, así como el contencioso de mayor valor y/o de mayor riesgo, a través de la prestación de información trimestral, comunicada a la correspondiente función corporativa por los mercados y regiones, procurando de esta forma tener siempre información rigurosa y actualizada, así como poder identificar a tiempo las situaciones jurídicas que no exijan una mayor intervención y seguimiento, para minimizar sus efectos.

Para minimizar el riesgo de que el GRUPO alcance niveles de litigación elevados, se realiza la gestión precontenciosa de los litigios, con el objetivo, siempre que sea posible, de obtener su resolución extrajudicial.

Riesgos reguladores

Considerando la presencia en diferentes mercados, el GRUPO asegura, a nivel técnico y operativo, que cada empresa y cada unidad empresarial cumpla las normas legales establecidas en cada mercado, asegurando su debida calificación técnica y legal para los proyectos a los que se propone en el marco de las negociaciones derivadas de cada proyecto.

MOTA-ENGIL SGPS, cotiza en la bolsa de valores portuguesa, en el principal índice, el PSI-20, por lo que, inherentemente, se encuentra al amparo de la supervisión de la Comisión de Mercados y Valores Mobiliarios (CMVM) portuguesa.

En el ámbito de la supervisión de mercados financieros, también existen obligaciones de MOTA-ENGIL SGPS que cotizan en la bolsa de Luxemburgo, cuya supervisión está al amparo de la *Commission de Surveillance du Sector Financier*.

El GRUPO, a través de sus participadas, cumple en sus varias áreas de negocio con las exigencias normativas y reglamentos propios, siendo también objeto de seguimiento permanente y sin haber estado sujeto a ningún proceso ni amonestación por parte de las Entidades de Supervisión.

La función corporativa de Auditoría y Cumplimiento tiene un papel preponderante en el mantenimiento del cumplimiento de las varias normativas y reglas que el GRUPO tiene la obligación de cumplir.

La evaluación de la conformidad de las políticas y procedimientos, de la eficacia de los controles internos y del apoyo en la prevención y mitigación tanto de riesgos de control como de riesgos de cumplimiento, aplicados por la gestión del GRUPO, son objeto de verificación, lo que se traduce en un análisis de riesgo de las sanciones legales o reglamentarias, de pérdida financiera o de reputación como consecuencia del incumplimiento de la aplicación de leyes, reglamentos, código de conducta y de buenas prácticas.

Además del cumplimiento legal y reglamentario asociado a las actividades ejercidas en cada mercado por parte de las empresas participadas del GRUPO, se promueve que cada empleado practique las normas establecidas en el Código de Ética y de Conducta, cuya última versión se aprobó en 2017, que se encuentra disponible en la página web de la empresa, en www.mota-engil.com.

Riesgo de sistemas de información

Empresas globales como el GRUPO MOTA-ENGIL dependen en gran medida del área de tecnologías de la información (TI) para ejecutar sus procesos y operaciones, en los varios negocios y geografías donde actúan, así como para asegurar la debida fiabilidad en los procesos de control e información. Para ello, el GRUPO trabaja constantemente para uniformizar plataformas de forma a aumentar el grado de confianza del uso de las TI y la transversalidad de los procesos.

Teniendo en cuenta la creciente complejidad de la infraestructura de tecnologías en el GRUPO, presente en diferentes geografías, la seguridad de la información pasó a representar una función esencial de la misión de las TI.

La gestión de la seguridad de la información tiene diferentes especificidades y un conjunto propio de requisitos. En este sentido, el GRUPO reforzó y definió una política de gobernación a nivel de la gestión de los datos, accesos, identificación de perfiles, políticas de supervisión y monitoreo de estos, como soporte al sistema de control interno, y también reforzó la calidad de la seguridad de sus sistemas, con arreglo a las mejores prácticas internacionales.

Para ello, se ha monitoreado su Plan de Recuperación de Desastres para mejorar la capacidad de respuesta a un posible suceso con impacto sobre sus infraestructuras de TI.

Riesgo ambiental

La gestión del riesgo ambiental está coordinada por las áreas de Calidad y Medio Ambiente de las diferentes empresas del GRUPO, comprometidas con la adopción de prácticas sostenibles y eficientes en todas las vertientes de la actividad.

En este sentido, MOTA-ENGIL ha reforzado las acciones desarrolladas en el marco de la promoción de comportamientos responsables y proactivos y ha distribuido valor compartido a los negocios, al medio ambiente y a la sociedad, en áreas consideradas prioritarias, tales como la Gestión de Residuos y la Conservación de Recursos.

Riesgo de salud y seguridad en el trabajo y riesgo laboral

La gestión del riesgo de Seguridad y Salud en el Trabajo («SST») está coordinada por las áreas de SST de las diferentes empresas del GRUPO, lo que garantiza un marco eficaz para prevenir y minimizar accidentes y problemas de salud, en un sector de actividad donde la siniestralidad adopta un carácter absolutamente incontestable, lo cual es la preocupación máxima del GRUPO MOTA-ENGIL.

Al situarse la salud y la seguridad de los empleados en el centro de la acción de MOTA-ENGIL, la formación y las medidas preventivas constituyen la base de actuación de las áreas de SST. El GRUPO dispone de programas proactivos de evaluación de riesgos que actúan en el desarrollo de medidas de control, como:

- Formación inicial en seguridad en el trabajo, realizada en la fase de acogida e integración de nuevos empleados;
- Información a los empleados sobre los riesgos que se presentan en los puestos de trabajo sobre la conducta preventiva a adoptar;
- Formación en *standards* de gestión de la seguridad de los equipos;
- Aplicación de medidas de protección personal;
- Mantenimiento de pólizas de seguro de accidentes laborales;
- Realización de auditorías de verificación de las normas de seguridad y salud;

- Elaboración de la evaluación de riesgos;
- Investigación y análisis de accidentes laborales; y
- Realización de exámenes médicos.

3.6. Análisis del rendimiento ambiental

En el Anexo 10 a este informe se desglosan los indicadores ambientales GRI4 del GRUPO asociados a su desempeño en 2017.

Salud y seguridad pública

Al ser la salud y seguridad pública un derecho de todos los ciudadanos y un deber a cumplir, esta materia cobra especial importancia para el GRUPO, en la medida en que afecta intrínsecamente el bienestar social. Con representatividad intercontinental, MOTA-ENGIL participa activamente en la promoción de medidas de control de la salud y de la seguridad de las comunidades en las que se enmarca, siendo igualmente responsable por el aumento del nivel de vida de las diferentes comunidades circundantes. Como ejemplo, destacan los programas desarrollados en asociación con el Instituto de Medicina Preventiva de la Facultad de Medicina de Lisboa, en un Programa de Vigilancia Epidemiológica Ambiental.

En el marco de la evaluación de los efectos ambientales, se desarrolla un conjunto de programas de control que abarcan varias áreas, como la calidad del aire, el ruido, las aguas, los ecosistemas terrestres y estuarino del área circundante, así como el control psicosocial y de vigilancia de la salud pública de la población. Concretamente en el área de la salud medioambiental, se evalúan parámetros de salud y prevención de la enfermedad de grupos de población de su entorno, concretamente a través de tres componentes de vigilancia: la biológica, la de factores de riesgo y la de efectos adversos (metodología de control e implantación del programa a cargo del Instituto de Medicina Preventiva de la Facultad de Medicina de Lisboa).

En paralelo, al ser también socia empresarial en el Programa Doctoral en Salud Ambiental del Instituto de Salud Ambiental de la Facultad de Medicina de la Universidad de Lisboa, este programa pretende la promoción de una estrecha articulación entre el ambiente académico y el medio empresarial, en colaboración bidireccional, que pueda soportar el desarrollo de la investigación científica y, simultáneamente, responder a las necesidades reales de las empresas.

Uso de energías renovables y no renovables

En una sociedad absolutamente marcada por las preocupaciones ambientales, el recurso a las energías renovables se ha convertido en un marco de referencia para MOTA-ENGIL en el ámbito de la conservación de la naturaleza y del entorno. Dada la minimización del impacto ambiental que proporcionan, así como su sostenibilidad a largo plazo, las energías renovables garantizan un medio ambiente más saludable. Consciente de esta realidad, MOTA-ENGIL se destaca a nivel de las energías renovables.

Emisiones de gases con efecto invernadero

A lo largo de los años, las emisiones de gases con efecto invernadero han adulterado la composición química de la atmósfera y han permitido que se acentúe la retención de las radiaciones emitidas por la superficie terrestre, lo que perjudica, gradualmente, el equilibrio térmico del planeta.

Ante un problema tan actual, MOTA-ENGIL afronta el uso de energías renovables como un factor capaz de minimizar, a largo plazo, los cambios climáticos provocados por la contaminación del aire, lo que se trata de un factor importante de control del efecto invernadero y contribuye decisivamente a la conservación de la naturaleza. En este sentido, con el deber ético y moral de centrar sus acciones en la promoción de un medio ambiente más neutro, MOTA-ENGIL se esfuerza, todos los años, por reducir y dirimir las emisiones de gases con efecto invernadero en la actividad de las varias empresas del GRUPO.

Uso del agua

Utilizada para varios fines, el agua asume una importancia esencial en la actividad del GRUPO, la cual ha ido adoptando medidas frecuentes de combate contra el exceso del consumo de agua, en todos sus sectores de actividad, y ha promovido e incentivado la racionalización de su uso.

Con su actividad distribuida por 3 continentes, MOTA-ENGIL destaca con un conjunto revelador de acciones de sensibilización y realiza inversiones en casi tres decenas de países. Desencadenando y promoviendo comportamientos que conducen a la protección ambiental, tales como el aprovechamiento de la energía térmica de las centrales de recuperación de energía para el calentamiento de las instalaciones y el uso racional de agua, el GRUPO afronta una preocupación constante y afirmativa en esta materia.

Un ejemplo de ello es la asociación realizada con EPAL, donde trabaja en conjunto para una «única educación ambiental» incentivando el uso eficiente del agua y compartiendo buenas prácticas ambientales. Al dar fuerza a esta asociación, las dos empresas se esfuerzan por desarrollar una estrategia común en toda el área geográfica cubierta por ambas. En el ámbito de la Comunicación y Educación Ambiental, al coexistir un plan conjunto de iniciativas comunes para implementar con la población, el trabajo se realizará con las escuelas, en una primera fase, y se dirigirá posteriormente a otros tipos de público, con campañas integradas y centradas específicamente en el tema del consumo de agua corriente. Con este protocolo, además de compartir los recursos de comunicación, también podrán realizarse, en conjunto, candidaturas a proyectos en el ámbito de programas de apoyo internacionales.

Desde un punto de vista diferente, iniciando una asociación en un proyecto innovador en el tratamiento de aguas de lixiviación, se aplica una tecnología revolucionaria que combina una etapa de oxidación química con un sistema de tratamiento biológico y además una etapa de ajuste del efluente tratado a través de fotobiorreactores (algas). Este proyecto se revela esencial en la instalación de una línea de tratamiento de aguas de lixiviación de la tecnología «ALGAMATER», con la capacidad de 150 m³/d.

En paralelo, el GRUPO MOTA-ENGIL destaca la campaña realizada alrededor del control de la calidad del agua, la cual tiene como objetivo el acceso al agua potable de las comunidades. Al ser el agua el elemento más importante para la subsistencia de las especies y al estar cada vez menos disponible, se revela necesario garantizar su correcto uso y disponibilidad para un mayor conjunto posible de personas, con la mejor calidad posible. En este sentido, MOTA-ENGIL vuelve a reforzar el apoyo e implicación junto a las poblaciones locales, mediante el trabajo conjunto con entidades estatales y privadas para garantizar un control eficaz y transmitir confianza a los consumidores finales.

Contaminación atmosférica

Los cambios climáticos, derivados de las fuentes más diversas de contaminación atmosférica, representan una de las mayores amenazas para el equilibrio de nuestros ecosistemas. El resultado de políticas ambientales inadecuadas, sin la correcta regulación, ha provocado el estado de alerta en el que vivimos actualmente.

Con sus capacidades y conocimiento técnico transversales a los más diversos sectores de actividad, MOTA-ENGIL se sitúa en la vanguardia en el respeto por el medio en el que se enmarca, en su promoción de buenas prácticas ambientales.

Consciente de la importancia de planear y ejecutar medidas de combate contra la contaminación atmosférica, MOTA-ENGIL asume una actitud proactiva en esta materia, al mostrar su preocupación ante las comunidades circundantes, con un impacto real en las generaciones futuras.

En ese sentido, y con la perfecta noción de que la educación ambiental es una parte importante del desarrollo de las nuevas generaciones, desarrolló el programa *Tierra Arcoiris*, destinado a escuelas primarias e infantiles del medio rural, de la zona del norte de León (México), que cubre a 702 niños, de 11 escuelas locales. Este programa tiene como objetivo la sensibilización y concienciación para la conservación y regeneración de los recursos naturales, para la protección de la vida animal y vegetal, así como para la reducción de los niveles de contaminación generados por las personas. Con su meta bien definida, tiene un sólido enfoque en la creación de una cultura amiga del medio ambiente, en lo que destaca la importancia del cuidado del agua, de la tierra, del aire, de la flora y de la fauna, así como la relevancia del reciclaje.

Inversiones efectuadas en esta área

Al asumir un papel de relevancia en su sector de actividad y tener plena consciencia de que los aspectos ambientales no se separan de la vida y de las necesidades humanas, MOTA-ENGIL asume como esencial la inversión en formación a este nivel (3.500 horas de formación desarrolladas en 2017), de modo que los objetivos formativos se alinean correctamente con las orientaciones estratégicas del GRUPO.

3.7. Análisis del rendimiento relativo a los aspectos sociales y referentes a los trabajadores

Aplicación de los principales convenios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Con una fuerte presencia internacional y adaptada a un mercado laboral que ya no limita a las fronteras nacionales, MOTA-ENGIL toma en consideración los convenios y recomendaciones de la OIT, que abarca todas las materias relacionadas con el trabajo, concretamente en la defensa de los derechos de los trabajadores, las cuales están todas patentes en todas las relaciones con los Gobiernos locales y con las organizaciones de empresarios.

En este ámbito, MOTA-ENGIL mantiene su compromiso de respetar, promover y cumplir, de buena fe, los principios relativos a los derechos laborales fundamentales:

- No se registran, en el interior de ninguna de las empresas del GRUPO, situaciones de discriminación. Por otro lado, está completamente garantizada la práctica de los derechos asociativos de naturaleza laboral, principalmente la libertad de asociación y de negociación colectiva, lo que corresponde, por el resto, a un imperativo de naturaleza constitucional y legal;
- No existe, en el GRUPO, ninguna situación de trabajo infantil o forzado: MOTA-ENGIL prohíbe cualquier situación que implique o que esté relacionada con el trabajo infantil, forzado o de esclavo. En paralelo, del mismo modo, MOTA-ENGIL prohíbe la contratación o asociación en negocios con empresas que practiquen dichos actos. En este sentido, para asegurar lo dispuesto anteriormente, la empresa incluye en sus contratos cláusulas que prevén dichos impedimentos;
- Los trabajadores o entidades subcontratadas implicados en cuestiones de seguridad de instalaciones y protección de sus bienes (no existen en el GRUPO trabajadores o entidades subcontratadas implicados en misiones de seguridad personal) respetan, en sus interacciones personales, los derechos legalmente establecidos en cada espacio geográfico donde ejercen sus funciones.
- Cabe mencionar, finalmente, que el GRUPO MOTA-ENGIL no ejerce habitualmente actividad en ningún territorio donde se cuestionen o puedan cuestionarse los derechos de las poblaciones o pueblos indígenas.

(i) Condiciones laborales

Reconocidas las ventajas reales inherentes al equilibrio entre la vida profesional y la vida personal, MOTA-ENGIL considera fundamental incentivar y precaver la armonía y el bienestar que el trabajador necesita para desempeñar sus funciones. Ante realidades distintas, dependiendo de las varias geografías en las que se encuentra, MOTA-ENGIL se va adaptando a cada una de las comunidades de acuerdo con los valores que considera imprescindibles en la relación entre empresario y trabajador, y toma como misión el bienestar, tanto de sus trabajadores como de sus familiares.

En una preocupación creciente por los niveles más altos de salud y seguridad en el trabajo, MOTA-ENGIL procura promover espacios laborales organizados y estructurados y refuerza, siempre que es necesario, el uso de equipos de protección colectiva y personal, siempre que ello sea aconsejable u obligatorio para el ejercicio de sus funciones. En otra vertiente, el GRUPO se preocupa, además, por crear condiciones laborales motivadoras y compensadoras para sus empleados, mediante políticas remuneratorias y de incentivo que favorezcan la excelencia y el mérito.

Diálogo social

Muchas de las buenas prácticas laborales que actualmente conocemos se han conquistado mediante el diálogo social. Esta forma de promover consensos entre el Gobierno, los representantes de los trabajadores y los empleados ha alcanzado, a lo largo de los años, grandes hitos históricos y sociales, irguiéndose como garante de la paz laboral y contribuyendo a un crecimiento económico sostenible.

MOTA-ENGIL, abierta y receptiva al diálogo social, aboga por la igualdad de oportunidades y de tratamiento en el acceso al empleo, concretamente con respecto a criterios de selección y a condiciones de contratación, así como la formación y reconversión profesionales, incluida la adquisición de experiencia práctica.

Respeto por los derechos de los trabajadores

En el ejercicio de sus funciones, todos los trabajadores tienen los mismos derechos. Al ser esta la base de la relación bipartita, empleador vs. trabajador, el respeto por este axioma promueve la confianza en las relaciones laborales y devuelve a la sociedad la igualdad que otros conquistaron.

A lo largo del tiempo, y fuertemente marcada por su presencia internacional, MOTA-ENGIL transporta a varias comunidades en las cuales se integra el fiel respeto por la garantía de los derechos de sus trabajadores y asegura, especialmente, los derechos fundamentales integrados en la relación laboral:

- Cumplimiento de la legislación laboral y asunción de prácticas laborales no discriminatorias;
- Asignación de una retribución justa y adecuada, pagada de forma puntual;
- Tratamiento guiado por el respeto y la educación;
- Promoción de la igualdad de oportunidades en la promoción de carrera;
- Prestación de formación continua, para desarrollar su calificación profesional;
- Garantía de un entorno laboral seguro;
- Garantía del derecho al ejercicio de cargos con estructuras representativas de trabajadores;
- Garantía de buenas condiciones de trabajo, desde el punto de vista físico y moral;
- Contribución al aumento de la productividad y empleabilidad del trabajador;
- Prevención de riesgos y enfermedades profesionales, teniendo en cuenta la protección de la seguridad y salud del trabajador; y
- Garantía de condiciones laborales que favorezcan la conciliación de la actividad profesional con la vida familiar y personal.

Derecho a la información y a la consulta

Una buena relación laboral, resulta, en gran medida, de diálogos abiertos y del intercambio de opiniones fundamentadas. De este modo, el derecho a la información y a la consulta que el trabajador tiene le garantiza el legítimo conocimiento de la actividad económica de la empresa, así como de la evolución del empleo y de medidas preventivas.

Con una disponibilidad total para el diálogo con sus trabajadores, MOTA-ENGIL facilita a todos los trabajadores la información necesaria y responde, siempre que se solicite, a las problemáticas que se le presentan.

Respeto por los derechos sindicales

Al ser una parte integral de los derechos humanos y un principio aplicable a todos los trabajadores, el derecho sindical se basa, sobre todo, en la protección de los trabajadores y encuentra su mayor fuerza en el diálogo social. Al operar MOTA-ENGIL en varias áreas de negocio, ha mantenido con los varios representantes sindicales una apertura al diálogo, mediante el fomento de las buenas relaciones laborales.

Medidas adoptadas sobre salud y seguridad laborales

La entidad empleadora tiene la responsabilidad de asegurar y promover buenas condiciones sanitarias y de seguridad en el lugar de trabajo, mediante el incentivo y la promoción de la adopción de medidas de esta materia, vinculadas a los principios generales de la prevención y a las normas legislativas en vigor.

A través de las acciones más diversas, MOTA-ENGIL cumple y hace cumplir todas las disposiciones legales, pone a disposición, a todos los trabajadores, el acceso a los más altos niveles de salud y seguridad laborales, mediante la promoción frecuente de formación complementaria en esta materia, así como acciones de sensibilización sobre esta temática. A su vez, se utilizan equipos de protección colectiva y personal para neutralizar la acción de los agentes ambientales y para garantizar que los empleados no queden expuestos a enfermedades ocupacionales que puedan afectar su capacidad laboral y de vida, para proteger así su integridad física e incrementar su salud ocupacional.

Destacamos, en esta materia, el logro de un millón de horas trabajadas sin accidentes laborales con tiempo perdido, en el ámbito de la realización del Proyecto «Presa de Relaves - Etapa 2». Si tenemos en cuenta la totalidad de horas desde la etapa número 1 del proyecto, esta conquista supera ya los tres millones de horas sin accidentes y es un ejemplo del compromiso asumido por MOTA-ENGIL con la seguridad y el bienestar de todos sus empleados.

Diálogo con las comunidades locales y acciones realizadas para asegurar la protección y el desarrollo de esas comunidades

Presente en tres continentes y con una experiencia inigualable en las relaciones institucionales y personales, MOTA-ENGIL se enorgullece de mantener un diálogo abierto y de confianza con las comunidades locales, mediante la promoción del desarrollo cultural y social, el apoyo a la creación de infraestructuras básicas y la disponibilidad continua para prestar asistencia en situaciones de más fragilidad de las comunidades de su entorno.

Con muchísimas pruebas dadas en todas las regiones donde tiene presencia, MOTA-ENGIL destaca como vertiente muy fuerte de interacción y desarrollo social.

Como reflejo de una estrategia sostenible firme y consistente, MOTA-ENGIL MÉXICO vuelve a ser reconocida como *Empresa Socialmente Responsable®2017* y mantiene una sólida acción en temas sociales, ambientales y gubernamentales. La condecoración recibida simboliza el fuerte compromiso organizativo con la responsabilidad social y es (ESR®) el mayor reconocimiento de responsabilidad social en México.

Mediante la manifestación de su acción por las comunidades dispersas por los tres continentes en los cuales operamos, MOTA-ENGIL deja su huella en cada uno de los lugares mediante la intervención intrínseca en las comunidades y en el medio ambiente:

- Donación de bienes, alimentos y equipos a familias necesitadas;
- Concienciación sobre el tema de la deficiencia en niños y apoyo a entidades de cuidadores;
- Donación de materiales pedagógicos a instituciones de apoyo a niños y jóvenes con trastornos, como síndrome de *Down*, autismo, pérdida auditiva y déficit cognitivo;
- Prestación de apoyo a víctimas de enfermedades neurológicas;
- Donación de material pedagógico a instituciones de enseñanza;
- Recogida y entrega de juguetes y vestuario infantil a familias necesitadas;
- Puesta a disposición de materiales de construcción a las comunidades circundantes, para contribuir a reformas y obras locales;
- Creación de oportunidades de empleo local, apoyo social y realización de formación comunitaria;
- Promoción de «talleres de autoempleo» para los cónyuges de los empleados;
- Pago de dietas mensuales a empleados con dificultades financieras;
- Contribución a la inserción social de personas en situación de exclusión;

- Donaciones monetarias y en especie, para el apoyo a las víctimas de catástrofes naturales ocurridas en los diferentes países, complementadas con acciones para minimizar el impacto de los desastres ocurridos;
- Donación de artículos de dormitorio y material ortopédico a instituciones de apoyo social;
- Puesta a disposición de personal y equipos para trabajos de limpieza y mejoras de vías y espacios exteriores y desobstrucción de líneas de agua;
- Campañas de sensibilización de salud y jornadas de fomento de la donación de sangre;
- Voluntariado para la protección de la naturaleza (limpieza de playas y bosques) y desarrollo de acciones de sensibilización ambiental (reciclaje, uso racional de energía y agua, entre otras); y
- Acciones formativas y sensibilización sobre igualdad de género, trabajo infantil, acoso sexual, tráfico humano, riesgos de seguridad y salud en las comunidades circundantes.

Promoción de la conciliación entre la vida profesional, personal y familiar de los trabajadores, así como el ejercicio de los derechos de protección de la vida parental

La conciliación entre la vida profesional y personal, una necesidad emergente de las transformaciones sociales y empresariales de los últimos años, acentuó la responsabilidad social de las empresas en esta materia, de modo que se hace imprescindible que las empresas fomenten la conciliación de la vida personal y familiar de sus trabajadores, para contribuir a una mejor productividad laboral e incrementar el bienestar personal y social.

En este sentido y como GRUPO con principios de sostenibilidad, MOTA-ENGIL asume, cada vez más, la promoción de la conciliación laboral y de la vida familiar y personal integrando en su gestión políticas y prácticas en estos campos. Mediante la concesión de prestaciones directas a trabajadores y a familiares, el GRUPO MOTA-ENGIL, a través de la Fundación Manuel António da Mota, concede ayudas y servicios de asesoría financiera a los empleados y a las familias más necesitados y asegura el patrocinio de servicios sanitarios y bienestar (como la promoción de actividades deportivas y culturales), mediante el establecimiento, con entidades de renombre, de protocolos con servicios de naturaleza variada, en las áreas de la educación, la salud y el ocio y con prestaciones extensibles a la unidad familiar.

En paralelo, el Club de Ventajas MOTA-ENGIL permite el acceso a una amplia red de socios privilegiados, lo que permite a los empleados el acceso facilitado a condiciones preferentes en instituciones bancarias, seguros, combustibles, hoteles, gimnasios, cuidados sanitarios, farmacias, espectáculos, tiendas, telecomunicaciones y energía, entre otros servicios y productos.

Aspectos referentes a la no discriminación y al respeto de los derechos humanos

No se registraron, en el interior de ninguna de las empresas del GRUPO, situaciones de discriminación. Por otro lado, está completamente garantizada la práctica de los derechos asociativos de naturaleza laboral, principalmente la libertad de asociación y de negociación colectiva, lo que corresponde, por el resto, a un imperativo de naturaleza constitucional y legal.

Todos los empleados deben demostrar tolerancia y respeto por las culturas, opiniones y estilos de vida diferentes del suyo, pensando siempre en qué forma su comportamiento podrá afectar a los demás. Está prohibido adoptar cualquier conducta discriminatoria, de intimidación, acoso o agresión física o psicológica en el lugar de trabajo. La intimidación en el lugar de trabajo es una conducta inaceptable de un empleado ante otros. Los supervisores y gestores tendrán especial responsabilidad en la promoción de un ambiente de trabajo que promueva la honestidad, la integridad, el respeto y la confianza.

MOTA-ENGIL es un empleador que da oportunidades iguales en sus prácticas de contratación y promoción, en las prestaciones y en los salarios, y no tolera ninguna discriminación contra ninguna persona en base a su raza, religión, color, género, edad, estado civil, nacionalidad, orientación sexual, ciudadanía o incapacidad ni por cualquier otro motivo prohibido por ley, en el reclutamiento, contratación, colocación, promoción ni cualquier otra condición de empleo. Todos tienen derecho a la igualdad de oportunidades y a un tratamiento equitativo basado en el mérito.

El GRUPO MOTA-ENGIL respeta y promueve los derechos humanos en todos los contextos culturales, socioeconómicos y geográficos donde opera, con respeto de las respectivas tradiciones y culturas y mediante la promoción del apoyo a las comunidades locales de acuerdo con los intereses específicos de cada región y repudia cualquier acto que atente contra la dignidad de la persona humana. Dicho comportamiento se extiende, de manera natural, a las prácticas del GRUPO, tanto en materia de política de inversiones, como en la gestión de la cadena de abastecimiento, y procura hacer extensibles a esta los principios por los que se rige en las actividades directamente ejercidas, concretamente en materia de higiene y seguridad laboral.

Gestión del capital humano del Grupo

La Política de Recursos Humanos constituye un pilar central en el soporte al desarrollo, diversificación y expansión internacional del GRUPO MOTA-ENGIL. Alineada con el plan estratégico StepUp 2020, la Política de Recursos Humanos está estructurada en 4 ejes:

- Cultura del mérito: La ambición es un valor intrínseco al ADN de MOTA-ENGIL y, en ese sentido, promovemos una filosofía basada en la gestión y reconocimiento del mérito, que anime a nuestras personas a buscar nuevos desafíos, a crecer y a superar barreras.
- Refuerzo de la cultura y del modelo empresarial: Bajo el lema «un solo grupo, un solo proyecto, una sola estrategia», MOTA-ENGIL invertimos en la aplicación de un modelo empresarial uniforme y transversal al GRUPO, que sea un elemento que facilite la comunicación, que aumente la eficiencia de los procesos e incentive la movilidad entre mercados y regiones.
- Desarrollo y transversalidad de competencias: «Somos lo que hacemos» - MOTA-ENGIL cree que el principal factor distintivo reside en las personas, en la experiencia y conocimiento técnico acumulados, en la diversidad y en la inteligencia distribuida dentro del GRUPO y, en ese sentido, actúa en la preparación, capacitación y desarrollo de las competencias de sus empleados para garantizar la transversalidad del conocimiento dentro de MOTA-ENGIL.
- Movilidad global de empleados y cargos: Los desafíos de la diversificación e internacionalización del GRUPO exigen, cada vez más, la capacidad de transformar la movilidad en un vector único para la presencia del GRUPO al lado de los clientes, socios y comunidades y en un factor de cohesión, intercambio y crecimiento de sus personas.

Esta es la fuerza de MOTA-ENGIL: Es para las personas y con las personas que el GRUPO seguirá su camino de afirmación en el mundo.

Caracterización de los empleados de Mota-Engil

Distribución de los empleados por Región

	Número	%
Holding	340	1%
Europa	8 840	30%
África	11 888	40%
América Latina	8 792	29%
Total Grupo	29 860	100%

Distribución de los empleados por región y sexo

	Femenino		Masculino	
	Número	%	Número	%
Holding	174	51%	166	49%
Europa	1 271	14%	7 569	86%
África	1 117	9%	10 771	91%
América Latina	821	9%	7 971	91%
Total Grupo	3 383	11%	26 477	89%

Distribución de los empleados por Región y Edad

	18 a 29 años	30 a 39 años	40 a 49 años	≥ 50 años
Holding	13%	32%	26%	29%
Europa	10%	25%	31%	34%
África	26%	39%	22%	13%
América Latina	26%	36%	24%	14%
Total Grupo	21%	34%	25%	20%

Distribución de los empleados por Región y Antigüedad

	< 3 años	3 a 10 años	10 a 20 años	≥ 20 años
Holding	25%	25%	26%	24%
Europa	35%	24%	31%	10%
África	74%	15%	8%	4%
América Latina	90%	8%	1%	1%
Total Grupo	67%	16%	13%	5%

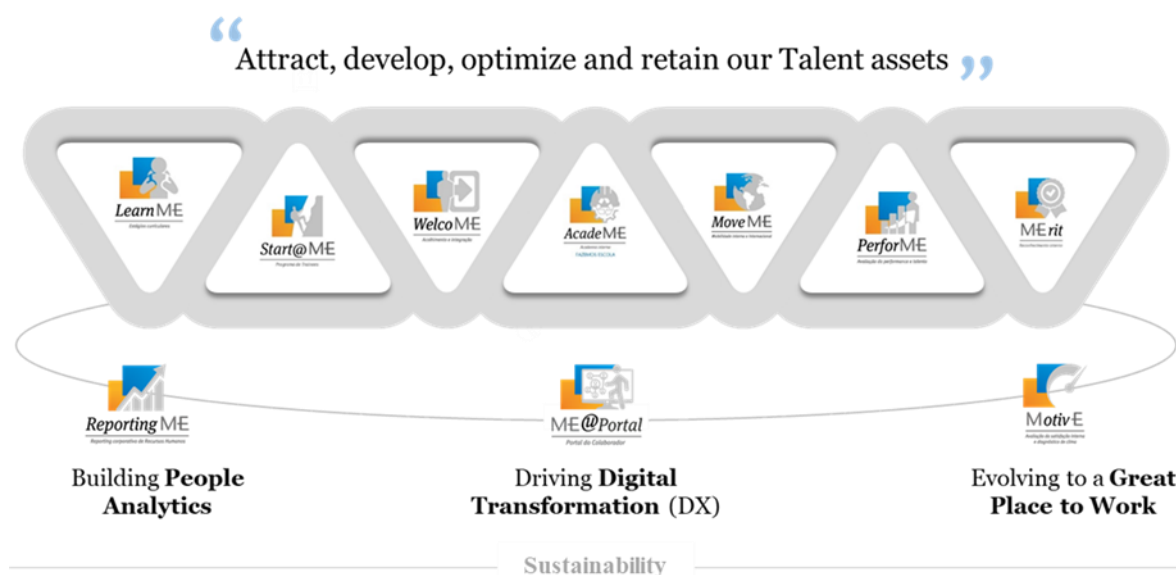
Distribución de los empleados por región y nivel de estudios

	Básica	Secundaria	Superior
Holding	19%	27%	53%
Europa	58%	22%	20%
África	66%	27%	7%
América Latina	44%	39%	17%
Total Grupo	56%	29%	15%

Distribución de los empleados movilizados por Región

	Femenino		Masculino		Total	
	Número	%	Número	%	Número	%
Europa	4	4%	101	96%	105	8%
África	49	5%	863	95%	912	73%
América Latina	17	7%	213	93%	230	18%
Total Grupo	70	6%	1 177	94%	1 247	100%

Apostando por una gestión de talento que pueda cubrir el ciclo de vida del empleado, el *HR Corporate roadmap* asume una posición crítica en la gestión y el desarrollo del capital humano del GRUPO, para garantizar el desarrollo permanente de la empresa y de sus personas.



LearnME

También en el contexto de atracción y reclutamiento de talento joven cabe destacar la inversión realizada, en 2017, para el refuerzo del programa corporativo LearnME, a través de la asociación celebrada entre MOTA-ENGIL y la Universidad de Princeton.

Esta iniciativa no solo pretende captar alumnos interesados en realizar prácticas curriculares o de verano en uno de los negocios del GRUPO, para contribuir activamente en los proyectos y desafíos propuestos, sino que también acoge grupos de estudiantes que pretendan conocer MOTA-ENGIL y brindarles así una oportunidad de contacto y de aproximación al mercado laboral.

A través de esta nueva asociación, MOTA-ENGIL asume un claro compromiso en la captación de futuros profesionales con un alto potencial para sus mercados y refuerza así su *employer brand* en una amplia red de universidades de gran prestigio en todo el mundo.

Start@ME

En 2017 se lanzó la 6.ª edición del programa Start@ME (la 1.ª edición se realizó en 2009), que tiene el objetivo de atraer e integrar a jóvenes talento, que inicien su carrera profesional, a través de la promoción de su adopción de la cultura y valores del GRUPO y su integración en los varios mercados y diferentes unidades empresariales, para ofrecer así la oportunidad de superar nuevos y determinantes desafíos para el futuro.

En esta edición, MOTA-ENGIL recibió más de 2.000 candidaturas al programa, con la selección e integración de 133 jóvenes *Millennials* (con una representatividad del 41 % del sexo femenino), de diferentes instituciones y áreas de estudio, en los varios negocios y mercados del GRUPO.

La clara intención del programa es impulsar el desarrollo individual y proporcionar un amplio abanico de experiencias y aprendizajes, a través del contacto con los diferentes negocios, el conocimiento de metodologías y soluciones innovadoras, una amplia red de trabajo, así como el desarrollo de competencias críticas en un contexto internacional, esenciales para su proceso de crecimiento personal y profesional. En este sentido, el GRUPO apostó por una fase intensa de acogida e integración, de un total de tres semanas, donde los participantes fueron invitados a asistir a varias conferencias y acciones formativas, a visitar obras, así como a superar varios desafíos propuestos, con un total de más de 11.000 horas de formación.

Con un índice de satisfacción global del 86 % y un coeficiente de retención del 96 % hasta la actualidad, esta edición ha demostrado ser un gran éxito, con un sólido compromiso e implicación de las varias partes interesadas, con la contribución, por un lado, al crecimiento sostenible del GRUPO y, por el otro, al desarrollo holístico de estos jóvenes talento.

AcadeME

Convencida de que la creación de valor se realiza en gran medida a través de la valoración de su capital humano, MOTA-ENGIL sigue privilegiando la diversidad de los perfiles y el intercambio de experiencias y conocimientos dentro del GRUPO y, en este sentido, actúa en la preparación, capacitación y desarrollo personal y profesional de sus empleados, mediante la intervención transversal a nivel de conocimiento técnico y competencias internas capaces de añadir valor al negocio.

Son estos los pilares de AcadeME, una iniciativa con un claro posicionamiento estratégico — en el valor añadido al negocio, así como en la implicación próxima y en la capacitación de los varios equipos implicados — para asegurar así el crecimiento sostenible del GRUPO. Al tratarse de una academia interna, AcadeME tiene el objetivo de divulgar el conocimiento existente en el GRUPO, a través del refuerzo de determinadas áreas y temas críticos para el negocio, con el objetivo de desarrollar competencias *core* en los cargos futuros del GRUPO. En este ámbito, las sesiones llevadas a cabo tienen como objetivo la reflexión crítica sobre las mejores prácticas y soluciones del mercado, el intercambio de experiencias y conocimientos, así como la adquisición y el desarrollo de conocimiento técnico y de competencias consideradas críticas para la actividad del GRUPO. Para garantizar la aplicación transversal de este programa, los varios negocios y mercados donde el GRUPO actúa promovieron esta iniciativa, para reforzar así la ventaja competitiva de MOTA-ENGIL en los varios sectores de actuación.

Además del desarrollo de competencias técnicas, MOTA-ENGIL promueve también un conjunto de acciones formativas en el marco de las *soft skills*, competencias transversales esenciales para la relación del empleado con las personas de su entorno.

De este modo, la inversión en formación llevada a cabo en 2017 por el GRUPO cumple el doble objetivo de valorar e impulsar el desarrollo de sus empleados y, por consiguiente, contribuir al crecimiento sostenible de MOTA-ENGIL, para reforzar su posición de liderazgo en los varios sectores de actuación.

PerforME

El Programa de Desempeño Corporativo tiene como misión el apoyo a la gestión y el desarrollo de sus empleados, para asegurar el cumplimiento de las prioridades estratégicas de la actividad empresarial con las políticas y prácticas de gestión de recursos humanos.

A través de la asunción del papel activo del empleado en su propio desarrollo profesional, este enfoque apuesta por una interacción próxima entre el empleado y sus superiores, para garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos, así como el seguimiento y optimización de la actuación del empleado a lo largo del año.

Con vistas a una gestión de talento descentralizada, transparente y basada en la meritocracia, el GRUPO MOTA-ENGIL expande su proceso de gestión y evaluación del desempeño a los varios negocios y geografías donde tiene presencia a través de la plataforma Success Factors.

Esta herramienta, integrada en el eje «Driving Digital Transformation» del *roadmap* corporativo, es una solución integradora y líder de mercado con respecto a los procesos de gestión y desarrollo de talento, que abarca las varias etapas del ciclo de vida del empleado, desde su atracción y reclutamiento a la gestión de carrera y reconocimiento interno.

Al ser una solución *cloud*, tiene la ventaja de permitir el acceso mediante *smartphone*, tableta o portátil a los empleados integrados en cualquier parte del mundo, dentro o fuera del GRUPO.

Con esta plataforma, MOTA-ENGIL también pretende promover una red colaborativa entre las diferentes empresas y mercados, que incentive el espíritu de grupo, maximice las sinergias y el intercambio entre los diferentes empleados de las empresas del GRUPO.

MeritME

En el marco de premios y reconocimientos externos, MANVIA vuelve a ser reconocida, en 2017, como empresa de excelencia en la gestión de recursos humanos, al alcanzar la 3.ª posición en la clasificación de Grandes Empresas, en una iniciativa promovida por Human Resources Portugal, Executive Digest y el INDEG-ISCTE, socios de Neves de Almeida | HR Consulting.

Después del 4.º y 5.º lugar en las ediciones de 2016 y 2015, respectivamente, este premio representa para MANVIA y para el GRUPO MOTA-ENGIL un importante reconocimiento para consolidar y acreditar un modelo de gestión de talento en rigor, basado en la valoración del capital humano.

3.8. Fundación Manuel António da Mota («Fundación»)

Marco general

La Fundación es un importante instrumento de la política de responsabilidad social del GRUPO MOTA-ENGIL, como expresión organizada y sistematizada de una gestión ética y socialmente comprometida, en nombre de una cultura empresarial activa y participativa.

Creada por el GRUPO MOTA-ENGIL y por la familia Mota, su accionista de referencia, la Fundación, fiel a su matriz empresarial, procura seguir una visión estratégica que genere valor a largo plazo, basada en los principios más amplios del desarrollo sostenible, materializados a través de una política de responsabilidad social coherente y estructurada, de la cual es el vehículo principal.

Con sede en la ciudad de Oporto, tiene como objetivo la promoción, desarrollo y apoyo a iniciativas de naturaleza social en los campos de la beneficencia y solidaridad social, y de naturaleza cultural en los campos de la educación, salud, medio ambiente, organización y apoyo a la creación artística, y ejerce su actividad en todo el territorio nacional y en los países donde el GRUPO MOTA-ENGIL tiene presencia.

La Fundación está gestionada por un Consejo de Administración y por una Comisión Ejecutiva, que integre también sus órganos estatutarios, el Consejo Directivo, Junta de Supervisión y Consejo Consultivo. Dispone de adecuados recursos materiales y financieros, destinados a asegurar su plena sostenibilidad futura en el cumplimiento de sus objetivos estatutarios.

En el cumplimiento de sus fines sociales, tiene como objetivos estratégicos el desarrollo social, la concesión anual del Premio Manuel António da Mota, el apoyo a la educación y formación y la promoción de la cultura y el acceso al uso de los bienes culturales.

Actividades desarrolladas por la Fundación en 2017

Las principales actividades y proyectos desarrollados por la Fundación en 2017, se describen de acuerdo con sus objetivos estratégicos.

- Desarrollo social:

Con el objetivo de contribuir al desarrollo social de las comunidades donde MOTA-ENGIL ejerce su actividad, la Fundación concedió apoyos financieros a varias instituciones que desarrollan sus actividades en varias áreas como la deficiencia, la salud, la tercera edad, los niños y jóvenes, la vivienda, el deporte, la comunidad y la solidaridad internacional, cuyo montante global ascendió a 97.000 euros.

Además de la asignación de estos donativos, la Fundación desarrolló nuevos proyectos y continuó otros promovidos, tanto por iniciativa propia, como en asociación con otras entidades públicas y privadas, que se describen a continuación.

En 2017, se creó el programa «Una obra, un proyecto», con el objetivo de realizar un conjunto de iniciativas de carácter social en grandes proyectos en los que el GRUPO MOTA-ENGIL participe, por los impactos de naturaleza económica, social y ambiental derivados de su realización.

Cabe destacar, en este sentido, el inicio de las obras de reforma de viviendas en el municipio de Vila Pouca de Aguiar a favor de familias necesitadas y la realización de una campaña de prevención contra el cáncer cutáneo que tuvo lugar en la obra «Túnel de Gouvães — Presa de Alto Tâmega».

La campaña de prevención del cáncer cutáneo, realizada en colaboración con la Asociación Portuguesa de Cáncer Cutáneo, implicó la realización de acciones formativas, de sensibilización y de prevención con los trabajadores y principales encargados de obra, la distribución de folletos, de materiales informativos y de un kit de prevención. Se instalaron expendedores de crema solar con instrucciones de uso en los comedores y dormitorios de las obras. También se recomendó el uso de ropa adecuada, como el uso de mangas largas y de gafas de sol. Estas medidas se aplicarán progresivamente en las obras de MOTA-ENGIL con una fuerte exposición solar, como parte de los equipos de protección personal (EPP).

Dentro del acuerdo de colaboración entre la Fundación Manuel António da Mota, la Fundación Montepio y la empresa Mobilidade Positiva, especializada en el diseño y estudio de soluciones para personas con deficiencias y movilidad reducida, se identificaron y apoyaron varias situaciones de ciudadanos deficientes o con discapacidad temporal y en situación de necesidad económica. A través de este acuerdo, las entidades participantes pretenden responder a las solicitudes de apoyo que reciben con regularidad de ciudadanos en esas condiciones, ayudando a financiar parcial o íntegramente la adquisición de ayudas técnicas y productos de apoyo, que incluyen la actuación en el ámbito de la vivienda de los beneficiarios para garantizar condiciones indispensables de movilidad. En 2017, la Fundación invirtió en este programa, denominado «Mobilidade Integrada», alrededor de 22.000 euros.

Al tener la vivienda como una de sus prioridades de actuación, la Fundación mantuvo el acuerdo celebrado con la asociación Habitat for Humanity Portugal, y se asoció a su trabajo para hacer viable la construcción o recuperación de viviendas para familias necesitadas, especialmente en el municipio de Amarante, el territorio al cual MOTA-ENGIL está ligada por fuertes lazos simbólicos e institucionales. Habitat for Humanity Portugal es una ONG que tiene como principio fundamental promover iniciativas en el ámbito de la solidaridad social, con el objetivo de contribuir a eliminar la degradación de la vivienda y dar apoyo a familias necesitadas en su obtención de viviendas adecuadas y dignas. La movilización de voluntarios del GRUPO MOTA-ENGIL para participar en los trabajos de reconstrucción y la dación de materiales de construcción también forman parte de las modalidades de apoyo. En 2017, la aportación de la Fundación superó los 30.000 euros.

Con el objetivo de la cohesión social urbana y la promoción de condiciones de habitabilidad dignas para las personas mayores, la Fundación y el Ayuntamiento de Oporto celebraron en 2011 un acuerdo denominado «Porto Amigo», que tiene el objetivo de ejecutar obras de adaptación y de mejora de las condiciones de habitabilidad de la población más mayor y dependiente de la ciudad de Oporto, en situaciones de pobreza y que resida en vivienda propia o arrendada. En 2012, con la inclusión del Grupo de Acción Social de Oporto (G.A.S. Porto) en esta asociación, se amplió el área de actuación a través del apoyo en el campo psicosocial y el seguimiento continuo de los beneficiarios del proyecto. En 2017, se reformuló el protocolo con la inclusión de la asociación Just a Change, que se dedica a la rehabilitación de casas de personas en situación de falta de hogar, recurriendo a voluntarios universitarios. La Fundación invirtió alrededor de 20.000 euros, en este proyecto, en 2017.

En el área de la salud, la Fundación mantuvo en vigor el acuerdo celebrado en 2011 con el Instituto Portugués de Oncología de Oporto y el Núcleo Regional del Norte de la Liga Portuguesa contra el Cáncer, con vistas a crear líneas de apoyo social al paciente oncológico, concretamente las derivadas de situaciones de carencia socioeconómica y psicosocial que puedan agravar el bienestar y la calidad de vida, poner en riesgo la eficiencia del seguimiento clínico o contribuir al aislamiento o exclusión social. También mantuvo su vigencia el protocolo basado en los mismos objetivos, firmado en 2015 con el Instituto Portugués de Oncología de Coimbra Francisco Gentil (IPOCFG), el Núcleo Regional del Centro de la Liga Portuguesa contra el Cáncer y el Centro Hospitalario y Universitario de Coimbra (CHUC). La Fundación contribuye anualmente con una ayuda de 15.000 euros en cada acuerdo.

En el ámbito del apoyo social a los empleados de GRUPO MOTA-ENGIL, la Fundación desarrolló nuevos programas en 2017 y mantuvo en vigor los programas desarrollados en años anteriores, con una inversión de alrededor de 127.000 euros de su presupuesto:

- Becas de estudios, con bolsas por una cifra de 3.000 euros, por año y por beneficiario, a los estudiantes de enseñanza superior, hijos de empleados del GRUPO con menos recursos económicos y que hayan presentado buenos resultados escolares;
- Consultorio financiero, que presta un servicio gratuito de asesoramiento y apoyo a empleados en situación de endeudamiento excesivo o en riesgo de desequilibrio financiero, a través de un diagnóstico financiero o ayuda en su recuperación financiera;
- Fondo de Ayuda Social, instrumento de ayuda económica a los empleados del GRUPO MOTA-ENGIL y miembros de su unidad familiar, que se destina especialmente a posibles contingencias registradas en su esfera personal o familiar, que puedan llevar a la privación inesperada de ingresos o al aumento de gastos que puedan poner en riesgo su seguridad y estabilidad económica;
- Nuevo programa denominado «Primera Infancia», que consiste en la adopción de dos medidas de ayuda a los empleados del GRUPO MOTA-ENGIL: una medida destinada a facilitar la asistencia a guarderías, a través de becas de 500 euros anuales, para empleados con menos recursos económicos, con hijos entre los 4 meses y los 3 años de edad; una segunda medida que consiste en el regalo de un «kit bebé», formada por un conjunto de bienes esenciales para los primeros cuidados en la infancia y por el regalo de un «cheque farmacia» a los empleados que sean padres o madres, independientemente de su condición económica.

En el marco del voluntariado, la Fundación ha promovido iniciativas en asociación con otras entidades, en las que invitó a participar a los empleados del GRUPO MOTA-ENGIL. En 2017, la Fundación volvió a contar con la participación de varios voluntarios del GRUPO en el marco del proyecto Habitat, en la reconstrucción de viviendas de familias necesitadas, y del proyecto Porto de Futuro, en el despliegue de los programas de Junior Achievement Portugal.

A nivel internacional, en 2017, la Fundación pasó a integrar la lista de instituidores y asociados y respectivos órganos sociales de la Fundación Manuel António da Mota, entidad de derecho mexicano, constituida en 2015, de la cual MOTA-ENGIL MÉXICO y MOTA-ENGIL AMÉRICA LATINA son instituidores y asociados.

En Perú, el Premio «Fundación Manuel António da Mota», con el objetivo de reconocer la creatividad, la innovación y las buenas prácticas en las escuelas, realizó en 2017 su 2.ª edición.

- Premio Manuel António da Mota:

La institución anual del Premio Manuel António da Mota constituye un imperativo estatutario de la Fundación, que pretende honrar y homenajear la memoria del fundador de MOTA-ENGIL, y tiene como objetivo distinguir cada año a organizaciones que destaquen en los varios campos de actividad de la Fundación.

El premio consiste en la concesión de 50.000 euros a la institución ganadora, de 25.000 y 10.000 euros respectivamente a la 2.ª y 3.ª clasificadas, con una mención de honor a las 7 finalistas restantes por una cifra de 5.000 euros.

En 2017, en la 8.ª edición del Premio, se retomó el tema de la lucha contra la pobreza y la exclusión social, con un especial enfoque en la pobreza infantil, de los jóvenes y de las familias, cuyo ámbito incluyó también las cuestiones de la educación y del empleo, con las que el tema de la pobreza está transversalmente relacionado, y se distinguieron instituciones que resalten por sus proyectos presentados en estos campos.

La ganadora fue AE20 - Asociación para la Educación de Segunda Oportunidad. Con sede en Matosinhos, esta institución sin ánimo de lucro trabaja especialmente con jóvenes en abandono escolar y formativo precoz, con bajas calificaciones escolares y profesionales y en riesgo de exclusión social. En segundo lugar se situó la Asociación RECOVERY IPSS y en tercero, el G.A.to – Grupo de Ayuda a Drogodependientes.

La ceremonia de entrega del Premio a las 10 instituciones finalistas se realizó en diciembre en el Palácio da Bolsa de Oporto, con el apoyo de TSF — Rádio Notícias, socio de comunicación de la Fundación en el Premio, y contó con la presencia de varias personalidades del mundo empresarial y político.

En las siete ediciones anteriores, el premio tuvo como temas: el combate a la pobreza y a la exclusión social, en su 1.ª edición, en 2010; el voluntariado en 2011; el envejecimiento activo y la solidaridad entre generaciones, en 2012; la ciudadanía europea, en 2013; la valorización, defensa y apoyo a la familia, en 2014; la innovación social, en 2015; la educación, el empleo y el combate a la pobreza y exclusión social, en 2016.

- Educación y formación:

Cumpliendo uno de sus objetivos estratégicos, la Fundación mantuvo su apoyo a la educación, formación y calificación de jóvenes y adultos, en particular ante los públicos más desfavorecidos, valorando el potencial humano y promoviendo la inserción social y profesional, a través de la concesión de donativos a diversas instituciones de superaron los 69.000 euros.

La Fundación también opera en esta área a través de su Centro de Formación Profesional Manuel António da Mota, que cumplió 20 años de actividad en 2017. Este centro mantuvo la actividad formativa de acuerdo con las áreas de calificación integradas en el certificado obtenido en la Dirección General de Empleo y Relaciones de Trabajo (DGERT), así como en el acuerdo firmado con el Instituto de Empleo y Formación Profesional. Los cursos desarrollados se incluyen en la modalidad de aprendizaje alternado, que tiene como objetivo alcanzar la calificación inicial de jóvenes. En 2017, el Centro de Formación tuvo en funcionamiento cuatro cursos de formación para técnicos de instalaciones eléctricas (dos cursos) y técnicos de refrigeración y climatización (dos cursos).

- Cultura:

La Fundación concedió, en 2017, alrededor de 32.000 euros a varias instituciones que desarrollan su actividad en el área de la cultura.

Además de estas donaciones, también promovió, en asociación con el Curso de Música Silva Monteiro, la 4.ª edición del ciclo de música Culturaviva, que privilegia la presencia de jóvenes intérpretes, para captar así a nuevos públicos y fidelizar a los amantes de la música que han asistido en cada vez mayores cifras a los conciertos de entrada gratuita realizados en el auditorio de la Fundación.

- Espacios de la Fundación:

La Fundación tiene su nueva sede en la Praça do Bom Sucesso, en el interior del renovado Mercado do Bom Sucesso, en la ciudad de Oporto, donde se instaló a partir de junio del 2013. Ocupa un espacio formado por un espacio de trabajo donde funcionan sus servicios administrativos y de gestión, un área de exposiciones polivalente de grandes dimensiones, recepción y un auditorio con capacidad para 136 personas sentadas, totalmente equipado.

La Fundación continúa una política de uso de sus espacios caracterizada por el espíritu de servicio y apertura a la comunidad. Además de la actividad que desarrolla en el cumplimiento de sus objetivos estratégicos, la Fundación acoge, de manera regular, en sus instalaciones, a las organizaciones de la sociedad civil y del tercer sector que, por falta de recursos materiales o financieros, deseen realizar reuniones, sesiones de trabajo, acciones de formación u otras actividades, que podrán realizar libremente, con toda la privacidad y comodidad y de manera gratuita.

Sacando partido de sus espacios, la Fundación mantuvo, en 2017, una oferta cultural de referencia en la ciudad de Oporto con un programa de exposiciones de entrada gratuita.

3.9. Política y aspectos referentes a la igualdad entre mujeres y hombres

Descripción de la política de diversidad adoptada con respecto a los miembros de los órganos de administración y supervisión, concretamente a nivel de edad, sexo y experiencia profesional

La promoción de la diversidad constituye una preocupación en la gestión de recursos humanos del GRUPO MOTA-ENGIL, con el objetivo de que esté reflejada a nivel de representación en los órganos de administración, según prevé la Ley n.º 62/2017 del 1 de agosto, que establece el régimen de la representación equilibrada entre hombres y mujeres en los órganos de administración y de supervisión de las entidades del sector público empresarial y de las empresas que cotizan en bolsa.

La totalidad de los miembros que forman el Consejo de Administración de MOTA-ENGIL, SGPS, SA tiene un grado académico superior y presentan una media de edades alrededor de los 57 años. Forman parte de este Consejo de Administración tres mujeres, con una Comisión Ejecutiva constituida por ocho miembros representantes del GRUPO.

Política de diversidad y su aplicación en el GRUPO MOTA-ENGIL

Para consolidar una cultura empresarial orientada por los valores de la igualdad, MOTA-ENGIL ha desarrollado un Comité para la Igualdad entre hombres y mujeres, cuya misión incluye la planificación y la aplicación de un conjunto de procedimientos y medidas con el objetivo de contribuir a una gestión socialmente responsable, basada en la igualdad.

También forma parte de la misión de este Comité la sensibilización de los empleados sobre la idoneidad de la estrategia del GRUPO para la igualdad entre hombres y mujeres, así como la integración de contenidos sobre igualdad en las prácticas regulares de formación. Con el objetivo de promover un ambiente empresarial basado en el respeto por la integridad y la dignidad de las personas, MOTA-ENGIL inicia la divulgación, en un lugar adecuado, de información referente a los respectivos derechos y deberes en materia de igualdad y no discriminación en función del sexo, donde se promueve el intercambio de buenas prácticas con otras empresas, para mejorar el clima empresarial y aumentar la motivación y satisfacción de los empleados. Igualmente, en coherencia con el propósito, MOTA-ENGIL se propone retirar, en la generalidad de sus instrumentos de comunicación (concretamente en los diagnósticos e informes) la respectiva información por sexo.

A nivel de reclutamiento y selección, están estructuradas herramientas y prácticas de actuación con el objetivo de mitigar riesgos de discriminación por género. Cabe destacar que las acciones de divulgación y comunicación están organizadas de modo a promover la igualdad de acceso y participación a hombres y mujeres.

Los actuales procedimientos a nivel del sistema de remuneración y recompensas garantizan el respeto por el principio de salario igual para trabajo del mismo valor, basado este en un modelo de evaluación del desempeño (explicado en las páginas precedentes) objetivo y sin ningún tipo de discriminación por razones de sexo.

Resultados en el periodo de referencia

Como media, el salario de las mujeres que ejercen funciones no ejecutivas en el Consejo de Administración presenta una desviación del 26 % en comparación con la remuneración media de los hombres que ejercen funciones ejecutivas.

3.10. Aspectos referentes a la lucha contra la corrupción y a los intentos de soborno

El GRUPO tiene el compromiso de realizar todos los negocios y asociaciones con integridad y profesionalismo, de forma justa y honesta, en cumplimiento de toda la legislación aplicable.

El GRUPO adoptó una política de tolerancia cero con respecto a la corrupción y al soborno, que prohíbe en cualquiera de sus formas, ya sea directamente o a través de terceros, en cualquier lugar del mundo. Los regalos o la aceptación de sobornos de cualquier tipo no se pueden tolerar, en ningún lugar en el que el GRUPO esté presente. MOTA-ENGIL cree que su reputación a nivel de integridad es uno de los bienes más valiosos y que la corrupción es una amenaza para el negocio y para los valores del GRUPO.

El objetivo de esta política es el siguiente:

- Definir las responsabilidades del GRUPO y las de sus empleados, en la observación y defensa de la posición de MOTA-ENGIL contra la corrupción y el soborno;
- Garantizar el cumplimiento de las leyes, reglas y normativas contra la corrupción y el soborno, en cualquier país donde el GRUPO pueda realizar su actividad empresarial; y
- Ofrecer información y orientación sobre cómo reconocer y cómo abordar cuestiones de corrupción y soborno.

Instrumentos utilizados en la lucha contra la corrupción y el soborno (comunicación y formación)

Para que el Programa de Integridad y Cumplimiento sea efectivo en MOTA-ENGIL, son fundamentales los elementos de comunicación y formación. Los valores y directrices generales sobre las principales políticas de integridad y cumplimiento adoptadas en MOTA-ENGIL están disponibles para acceso y se divulgan extensivamente.

Esta política, así como el Código de Ética y de Conducta Empresarial y los procedimientos de cumplimiento, están disponibles para acceso en la página de Internet del GRUPO para todos los empleados de MOTA-ENGIL, accionistas, partes interesadas y para la sociedad en general.

Además, sus contenidos serán objeto de revisión periódica en versiones más sintéticas que favorezcan la plena comunicación de esta política para garantizar:

- A los gestores de MOTA-ENGIL una plena comprensión de esta política para que puedan actuar como educadores de sus equipos;
- A los empleados con funciones específicas que exigen un conocimiento especializado sobre determinados temas de la política; y
- A todos los empleados para asegurar un conocimiento y para promover el compromiso de actuar en la actividad comercial de MOTA-ENGIL de forma ética, íntegra y transparente.

Comunicación

A continuación se describen algunas de las iniciativas de divulgación de las políticas de cumplimiento en las unidades de MOTA-ENGIL:

- Envío de la Orden de Servicio sobre el tema. La Orden de Servicio es un medio de comunicación formal de MOTA-ENGIL, enviada a todos los empleados, siempre firmada por administradores. Generalmente comunica la aplicación de una directriz;
- Divulgación del tema por correo electrónico y carteles y panfletos que indiquen los canales de comunicación y de dudas sobre cumplimiento;
- En las formaciones, según se describe en el elemento «Formación»;
- En las reuniones de administración para el seguimiento del estado de aplicación del Programa de Integridad y Cumplimiento.

Formación

MOTA-ENGIL dispone de un plan de aprendizaje, que incluye la formación sobre cumplimiento, que tiene como objetivo formar a los empleados sobre el contenido y aspectos prácticos del Programa de Integridad y Conformidad.

Las formaciones se realizan:

- Cuando el empleado entra en la empresa;
- Cuando se revisan políticas y procedimientos del Programa de Integridad y Cumplimiento;
- Periódicamente a través de información, reuniones, etc.;

- Reciclaje anual basado, concretamente, en una plataforma digital de formación en línea.

La formación obligatoria para todos los empleados contempla los temas siguientes:

Contenido	
Ética y Conducta Empresarial	Presentación del Código de Ética: Qué es el Código de Ética, visión, misión y valores de MOTA-ENGIL, responsabilidades laborales, protección de los recursos e información de la empresa, prácticas justas, relaciones laborales, infracciones del Código de Ética, etc.
Política de Integridad y Cumplimiento	Posición del GRUPO contra la corrupción y el soborno (política de tolerancia cero); Orientaciones sobre cómo reconocer y cómo abordar cuestiones de corrupción y soborno, etc.
Comunicación de irregularidades	Cómo comunicar una irregularidad (canales y formas de comunicación) Investigación y tratamiento de las denuncias y sin represalias.

Todo el contenido de las formaciones se transmite a los empleados no solo de forma teórica, sino también con situaciones prácticas para resolver posibles dilemas. Todas las formaciones generan una lista de asistencia que queda archivada en la unidad empresarial.

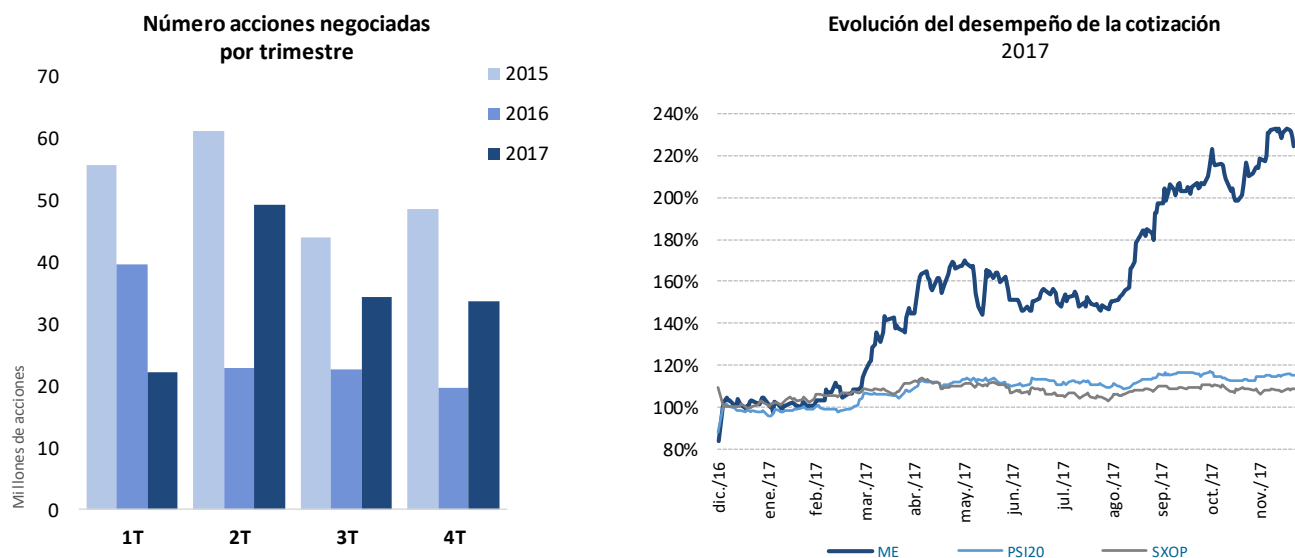
Además de las formaciones anteriormente descritas, de acuerdo con sus funciones en el GRUPO, los empleados reciben formación en procesos internos que definen procedimientos contra la corrupción y el soborno, entre los cuales cabe destacar:

- Procedimiento de regalos, ayuda en los gastos y *Royalty Fees*;
- Procedimientos de responsabilidad social corporativa y donativos;
- Procedimiento de efectivo, entre otros; y
- Procedimiento de terceros.

A su vez, el Programa de Formación Global - *Compliance Online* se creó con el objetivo de asegurar el conocimiento y el compromiso de los empleados con el tema.

4. MOTA-ENGIL en la bolsa

La evolución del desempeño de la cotización en 2017 se puede analizar en los gráficos siguientes:



El 31 de diciembre de 2017, el capital social de MOTA-ENGIL estaba formado por 237.505.141 acciones, con un valor nominal de un euro cada una, todas ellas admitidas a cotización en Euronext Lisbon. En esa misma fecha, MOTA-ENGIL mantenía 3.639.812 acciones propias, correspondientes a un 1,53 % del capital social.

La cotización de la acción de MOTA-ENGIL el 31 de diciembre de 2017 era de 3,663 euros, lo que correspondía a una capitalización en bolsa de 870 millones de euros. Durante el 2017, la cotización de MOTA-ENGIL se valoró un 128 %, mientras que el índice accionista portugués, el PSI 20, se valorizó un 15 % y el índice sectorial europeo, el SXOP, se valorizó un 8 %.

El mercado accionista portugués y europeo en general presentaron una tendencia positiva durante el año 2017. La primera mitad del año se caracterizó por el resultado positivo de las elecciones presidenciales francesas del 7 de mayo, que culminó en la elección de Emmanuel Macron. En la segunda mitad del año, se registró una caída consistente de los tipos de interés de la deuda soberana nacional, así como la retirada de Portugal de la calificación de «basura» por parte de Standard & Poor's y por Fitch. Además, la recuperación del precio de las materias primas, especialmente del petróleo, durante el segundo semestre del año, contribuyeron positivamente a ese desempeño.

Durante el año 2017, la acción de MOTA-ENGIL alcanzó un máximo de 3,754 euros y un mínimo de 1,567 euros. A su vez, la evolución de la cotización presentó una tendencia positiva en ambos semestres. En el mismo periodo, el volumen medio diario de transacciones de acciones de MOTA-ENGIL en Euronext Lisbon ascendió a 548.000 o a un total de 140 millones de acciones.

En 2017, la Junta General Anual de Accionistas de MOTA-ENGIL se celebró el 24 de mayo, en la cual se aprobaron todos los puntos recogidos, específicamente el informe y cuentas referentes al ejercicio de 2016 y la propuesta de aplicación de resultados. En este contexto y de acuerdo con la propuesta del Consejo de Administración, se aprobó la distribución de un dividendo por acción de trece céntimos (0,13 euros) referente al ejercicio de 2016.

5. Actividad desarrollada por los miembros no ejecutivos del Consejo de Administración

Durante el año, los administradores no ejecutivos participaron con regularidad en las reuniones del Consejo de Administración, en las cuales discutían las materias en análisis y manifestaron sus opiniones con respecto a las directrices estratégicas y a áreas de negocio específicas. Mantuvieron, siempre que fue necesario, contacto con los equipos del Centro Corporativo y con las Unidades de Servicios Compartido, así como con los gestores de negocio.

6. Propuesta de aplicación de resultados

En el Informe de Gestión Individual está incluida la siguiente propuesta: El Consejo de Administración propone a la Junta General Anual de Accionistas la siguiente distribución de los Resultados Netos negativos del Ejercicio, en el valor de 9.201.755,06 euros se prorrogaron al ejercicio presupuestario siguiente.

7. Perspectivas para 2018

Las perspectivas del GRUPO MOTA-ENGIL para 2018 mantienen el alineamiento con los Pilares del Plan estratégico StepUp 2020 y son las siguientes:

1. Enfocar a la organización para la generación de caja, en base a la sólida cartera de pedidos y en la búsqueda continua de peso adicional de contratos estables a medio y largo plazo, en particular en América Latina y en África;
2. Mantener el ritmo de crecimiento del volumen de negocios, tanto en Ingeniería y Construcción, como en el área de Ambiente y Servicios;
3. Alcanzar márgenes consolidados recurrentes, a pesar de los pequeños cambios en el *mix* de negocios;
4. Alcanzar márgenes y volumen de negocios en Europa sin cambios considerables, aun sin impacto de grandes proyectos en Portugal;
5. Reforzar la posición de líder del mercado en varios países africanos, para permitir un crecimiento importante de la cifra de negocios con márgenes de acuerdo con el desempeño tradicional en la región;
6. Sostener el crecimiento del volumen de negocios en América Latina manteniendo los márgenes operativos;
7. Tras el éxito, verificado hasta ahora, del programa de venta de activos no *core*, la empresa continuará centrada en la enajenación de activos no estratégicos, como factor adicional para disminuir la deuda del GRUPO;
8. EGF y grandes proyectos en África representarán la mayor parte de la inversión de alrededor de 250 millones de euros;
9. Cartera de pedidos por encima de los 5.000 mil millones de euros, en base a la actividad internacional.

Cabe destacar que estas perspectivas no corresponden a ningún compromiso relativo al desempeño futuro del GRUPO, sino solamente a la mejor capacidad de previsión, en esta fecha, de la actividad de sus empresas. De este modo, el desempeño efectivamente alcanzado en 2018 podrá diferir sustancialmente de estas previsiones. Además, MOTA-ENGIL no se compromete a realizar ninguna actualización o corrección de esta información a través de la modificación de cualquier factor endógeno o exógeno que pueda modificar el desempeño del GRUPO.

8. Hechos relevantes tras el fin del ejercicio

En 2018, hasta la fecha de emisión del presente informe, destacamos los siguientes hechos relevantes, cuyos detalles se encuentran adecuadamente divulgados, como información privilegiada, en los sitios de MOTA-ENGIL y de la CMVM:

22 de enero de 2018

MOTA-ENGIL INFORMA SOBRE LA ADJUDICACIÓN DE UN CONTRATO EN COSTA DE MARFIL POR UNA CIFRA QUE PODRÁ ASCENDER A ALREDEDOR DE 140 MILLONES DE EUROS

El GRUPO MOTA-ENGIL, a través de una empresa participada en un 60 % por MOTA-ENGIL ÁFRICA, informa sobre la adjudicación de un contrato para la proyección, construcción y operación de un vertedero con capacidad para clasificación y producción de energía proveniente de biogás en Abidjan, en Costa de Marfil.

El contrato anteriormente mencionado implicará una cifra estimada de alrededor de 140 millones de euros (lo cual incluye una parte variable estimada de alrededor de 40 millones de euros, según el número de toneladas manipuladas), una duración de 7 años para una capacidad total de 8,2 millones de toneladas y la parte de construcción, evaluada en unos 48 millones de euros, será ejecutada por MOTA-ENGIL ÁFRICA.

8 de marzo de 2018

MOTA-ENGIL INFORMA SOBRE EL REFUERZO DE LA CARTERA EN COSTA DE MARFIL Y EN PERÚ EN 225 MILLONES DE EUROS

El GRUPO MOTA-ENGIL informa que ha firmado, a través de MOTA-ENGIL ÁFRICA, un contrato para la construcción de un estadio de fútbol en Costa de Marfil, proyecto para el Campeonato Africano de las Naciones, que se realizará en ese país en 2021, financiado por United Bank of Africa (UBA). El contrato se ha firmado por un total de 83 millones de euros.

MOTA-ENGIL también ha informado de la reciente adjudicación de 3 importantes contratos en el mercado peruano para el sector privado en las áreas de infraestructuras y minería, lo que reforzaría la cartera de pedidos de su empresa local (MOTA-ENGIL PERU) en unos 142 millones de euros, con los siguientes proyectos:

- Construcción del Puerto de San Martín, por una cifra de 110 millones de euros, para Terminales Portuarios de Paracas, en la región de Ica. El contrato tiene un plazo de 24 meses, donde MOTA-ENGIL PERU participa en un 33,3 % del consorcio.
- Construcción de la Presa de Vizcachas y Bocatoma Titire, por una cifra de 56 millones de euros, para Anglo American Quellaveco, en la región de Moquegua. El contrato tiene un plazo de 26 meses;
- Construcción de la fase 4 de la Presa de lajes Las Bambas, por una cifra de 50 millones de euros para la empresa minera MMG, en la región de Apurímac. El contrato tiene un plazo de 24 meses.

Desvalorización del kwanza en 2018

Por otro lado, en 2018, se produjo una desvalorización significativa del kwanza con respecto al euro en más de un 30 %.

Aunque a la fecha del presente informe el impacto de dicha desvalorización aún no se ha calculado, antes de impactos resultantes de la aplicación de la NIC 29 provocará un aumento el resultado neto, como resultado de la elevada cifra de activos monetarios netos mantenidos en Angola en moneda fuerte (euro y USD) y de una disminución de los capitales propios (incluido el resultado neto).

9. Nota final

Falta agradecer el empeño personal y profesional de todos los empleados del GRUPO MOTA-ENGIL, de los miembros de los órganos sociales, de los clientes y de todos los que se han relacionado con sus varias empresas.

Porto, 27 de Marzo de 2018

António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota
Presidente del Consejo de Administración

Gonçalo Nuno Gomes de Andade Moura Martins
Vicepresidente del Consejo de Administración y
Presidente de la Comisión Ejecutiva (*Chief Executive Officer*)

Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo
Vicepresidente del Consejo de Administración

Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos
Vocal del Consejo de Administración

Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa
Vocal del Consejo de Administración

Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
Vocal del Consejo de Administración

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

Ismael Antunes Hernández Gaspar
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva (*Chief Financial Officer*)

António Martinho Ferreira de Oliveira
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

João Pedro dos Santos Dinis Parreira
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
Vocal del Consejo de Administración y
miembro de la Comisión Ejecutiva

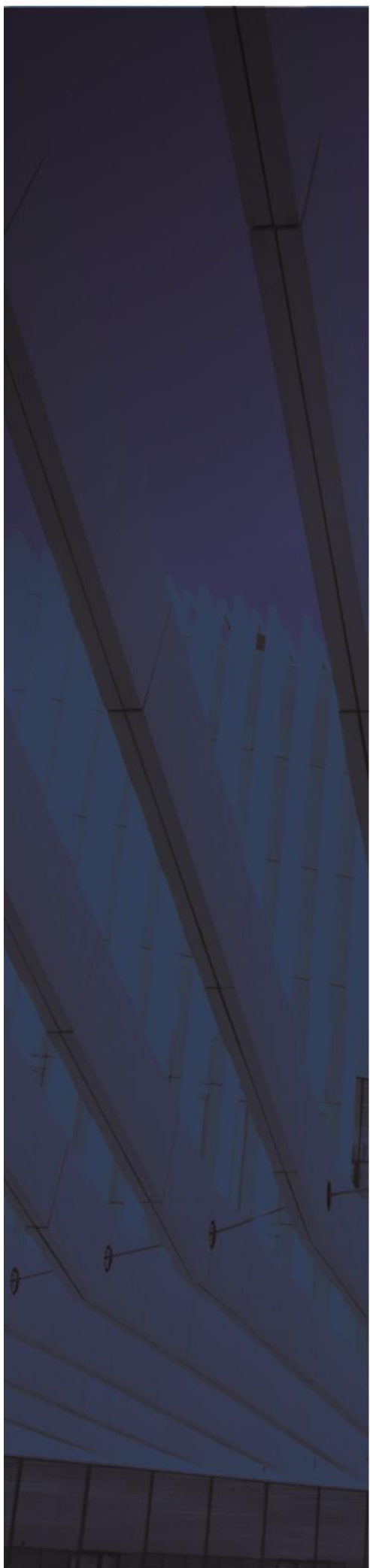
Eduardo João Frade Sobral Pimentel
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

Luís Filipe Cardoso da Silva
Vocal del Consejo de Administración

Luís Valente de Oliveira
Vocal no ejecutivo e independiente del
Consejo de Administración

António Bernardo Aranha da Gama Lobo Xavier
Vocal no ejecutivo e independiente del
Consejo de Administración

António Manuel da Silva Vila Cova
Vocal no ejecutivo e independiente del
Consejo de Administración





'87 Presa Alto Lindoso
PORTUGAL



'90 Centro Cultural de Belém
PORTUGAL



'95 Carretera Massinga-Nhachengue
MOZAMBIQUE



'91 Carretera Dwangwa-Nkata Bay
MALAWI



'94 Oceanário de Lisboa
PORTUGAL



'97 Autopista A4
POLONIA



'96 Carretera Awaso-Nokebaw
GANA



'98 Limpeza Urbana en Expo'98
PORTUGAL



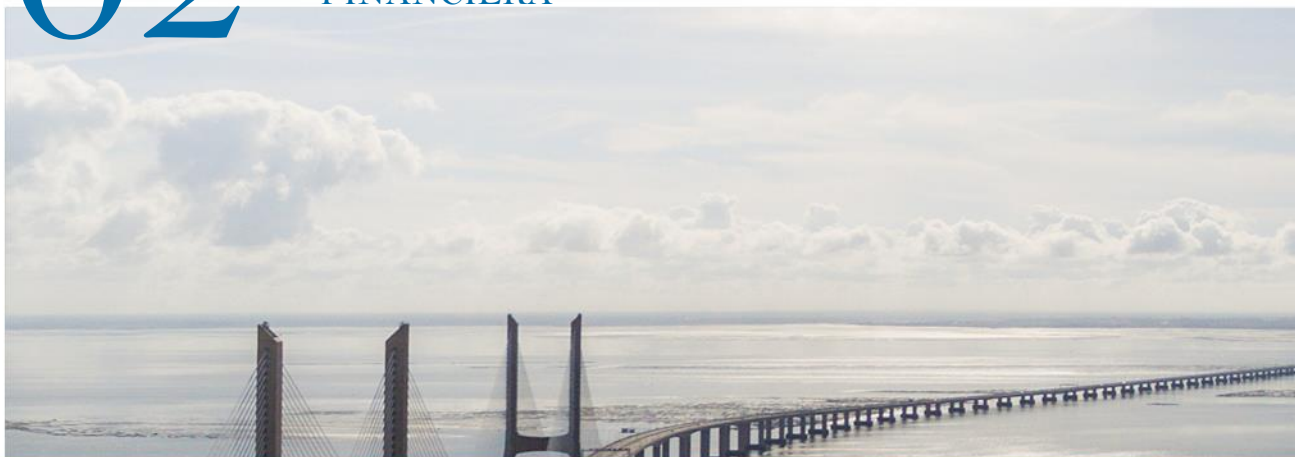
'99 Presa Ceracocha
PERÚ



'98 Nuevo aeropuerto de Cidade da Praia
CABO VERDE



'98 Carretera Cabinda-Landana
ANGOLA



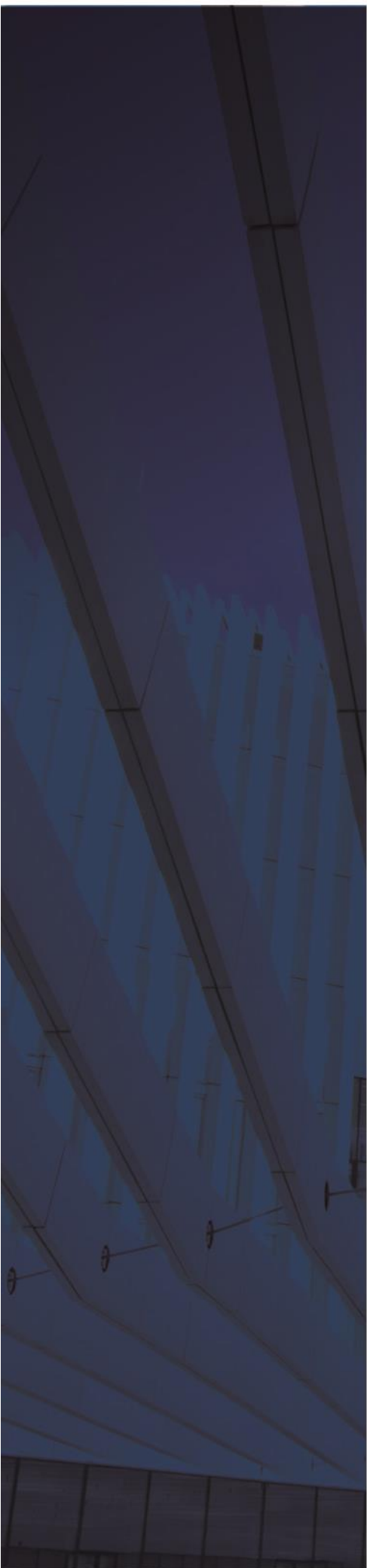
Valores en expansión

1987
—
1999

En 1987, la empresa se convierte en una sociedad cotizada, iniciando así, en la década de los 90, un proceso de expansión hacia Europa Central y a otros mercados relevantes como Mozambique, Malawi y Perú, además de surgir las primeras inversiones en los sectores de medio ambiente y de las concesiones de infraestructuras de transportes.

Compromiso de crecimiento





Cuenta de resultados consolidados por naturaleza para los ejercicios y semestres finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	Notas	Año		Semestre	
		2017 € '000	2016 € '000	2017 € '000	2016 € '000
				(no auditado)	(no auditado)
Ventas y prestaciones de servicios	3	2.597.294	2.210.081	1.401.648	1.174.440
Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos	4	(1.092.907)	(831.844)	(626.787)	(381.243)
Suministros y servicios externos	5	(540.070)	(545.918)	(241.767)	(351.203)
Gastos de personal	6	(537.266)	(524.292)	(283.453)	(254.690)
Otros ingresos / (gastos) operativos	7	(22.313)	29.919	(31.265)	1.784
Amortizaciones	8 16 y 17	(180.585)	(190.623)	(89.718)	(94.905)
Provisiones y pérdidas por deterioro	9	(38.022)	(66.460)	(39.971)	(56.510)
Ingresos y ganancias financieras	10	69.382	148.578	56.892	(1.380)
Gastos y pérdidas financieras	10	(168.588)	(251.195)	(108.946)	(71.335)
Ganancias / (pérdidas) en empresas asociadas y de control conjunto	11	2.808	(2.130)	1.768	(3.464)
Ganancias / (pérdidas) en la enajenación de filiales, asociadas y de control conjunto	12	(3.058)	100.771	(3.058)	24.129
Posición monetaria neta	43	3.149	-	3.149	-
Resultado antes de impuestos	13	89.824	76.886	38.492	(14.376)
Impuesto sobre la renta	13	(28.383)	(9.379)	(16.571)	2.909
Resultado neto consolidado del ejercicio		61.441	67.507	21.921	(11.468)
Atribuible:					
a participaciones no dominantes	37	59.853	17.350	24.947	10.934
al Grupo	14	1.588	50.157	(3.026)	(22.402)
Resultado por acción					
básico	14	0,01 €	0,21 €	-0,01 €	-0,10 €
diluido	14	0,01 €	0,21 €	-0,01 €	-0,10 €

Para leer con el anexo al estado financiero consolidado

Estado de otra renta integral consolidado para los ejercicios y semestres finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	Año		2.º semestre	
	2017 € '000	2016 € '000	2017 € '000 (no auditado)	2016 € '000 (no auditado)
Resultado neto consolidado del ejercicio	61.441	67.507	21.921	(11.468)
Elementos de otros ingresos integrales que se podrán reclasificar a la cuenta de resultados				
Empresas consolidadas por el método integral				
Diferencias de cambio de la transposición de estados financieros expresados en moneda extranjera	(51.195)	(94.360)	(31.541)	(4.941)
Variación, neta de impuestos, por el valor razonable de instrumentos financieros derivados	(616)	65	(653)	(10.593)
Impacto de la hiperinflación en Angola	84.933	-	84.933	-
Otra renta integral en empresas consolidadas por el método integral	(189)	(630)	(2.142)	(2.100)
Empresas consolidadas por el método de la participación				
Diferencias de cambio de la transposición de estados financieros expresados en moneda extranjera	(422)	(585)	(326)	101
Variación, neta de impuestos, por el valor razonable de instrumentos financieros derivados	1.416	10.184	634	1.697
Otra renta integral en empresas consolidadas por el método de la participación	12	(140)	211	(122)
Elementos de otros ingresos integrales que no se reclasificarán a la cuenta de resultados				
Empresas consolidadas por el método integral				
Cambio, neto de impuestos, en los excedentes de revalorización de los activos tangibles	(2.233)	(828)	2.074	(828)
Desvíos actuariales, netos de impuestos	(1.475)	-	(1.475)	-
Total de otra renta integral	30.232	(86.294)	51.716	(16.786)
Total de ingresos integrales consolidados del ejercicio	91.673	(18.787)	73.637	(28.254)
Atribuible:				
a participaciones no dominantes	78.431	1.963	42.945	13.384
al Grupo	13.242	(20.750)	30.692	(41.637)

Para leer con el anexo al estado financiero consolidado

Estado de situación financiera consolidada el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	Notas	2017 € '000	2016 € '000
Activo			
No corriente			
Fondo de comercio	15	37.870	39.830
Activos intangibles	16	512.658	541.638
Activos tangibles	17	712.273	692.858
Inversiones financieras en empresas asociadas	18	81.086	116.325
Inversiones financieras en empresas de control conjunto	19	7.840	6.044
Activos financieros disponibles para la venta	20	68.916	45.188
Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	21	154.954	86.380
Propiedades de inversión	22	76.676	75.789
Clientes y otros deudores	24	130.965	64.384
Otros activos no corrientes		8.903	726
Instrumentos financieros derivados	29	98	-
Activos por impuestos diferidos	13	178.313	135.735
		1.970.552	1.804.896
Corriente			
Inventarios	23	344.996	304.960
Clientes	24	866.716	775.115
Otros deudores	24	190.686	206.391
Impuesto sobre la renta	25	23.479	19.875
Otros activos corrientes	24	424.278	426.961
Efectivo y sus equivalentes con recurso a plazo	24	34.663	13.122
Efectivo y sus equivalentes con recurso a la vista	24	154.198	86.754
Efectivo y sus equivalentes con recurso a la vista	24	455.439	296.183
		2.494.457	2.129.362
Activos no corrientes mantenidos para la venta	26	149.082	286.446
Total del activo		4.614.090	4.220.704
Pasivo			
No corriente			
Préstamos sin recurso	28	215.346	155.875
Préstamos con recurso	28	716.667	837.398
Otros pasivos financieros	31	122.934	86.920
Proveedores y acreedores varios	30	50.862	81.369
Instrumentos financieros derivados	29	547	759
Provisiones	33	96.098	102.085
Otros pasivos no corrientes	34	161.625	177.838
Pasivos por impuestos diferidos	13	153.950	128.765
		1.518.030	1.571.009
Corriente			
Préstamos sin recurso	28	30.580	31.590
Préstamos con recurso	28	715.121	616.385
Otros pasivos financieros	31	283.569	94.529
Proveedores	30	489.828	419.408
Acreedores varios	30	449.906	420.380
Instrumentos financieros derivados	29	22	6
Impuesto sobre la renta	32	28.419	11.783
Otros pasivos corrientes	34	445.175	427.320
		2.442.619	2.021.402
Pasivos no corrientes mantenidos para la venta	26	57.703	57.703
Total del pasivo		4.018.353	3.650.114
Capital social			
Capital social	27	237.505	237.505
Acciones propias	27	(5.788)	(5.788)
Reservas, resultados transitados y primas de emisión	27	73.829	47.825
Resultado neto consolidado del ejercicio		1.588	50.157
Capital propio atribuible al Grupo		307.135	329.700
Participaciones no dominantes	37	288.603	240.891
Total del capital propio		595.737	570.590
Total del capital propio y del pasivo		4.614.090	4.220.704
Para leer con el anexo al estado financiero consolidado			

Estado consolidado de para los ejercicios finalizados

	Reservas de valor razonable					
	Capital social	Acciones propias	Primas de emisión	Inversiones disponibles para la venta	Inmuebles	Derivados
Saldo el 1 de enero de 2016	237.505	(3.084)	92.584	27.702	4.409	(139)
Ingresos integrales consolidados del ejercicio	-	-	-	-	(828)	(400)
Resultado neto consolidado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-
Otros cambios	-	-	-	-	-	-
Adquisición de acciones propias	-	(2.704)	-	-	-	-
Transferencias a otras reservas	-	-	-	-	-	-
Cambios en el perímetro de consolidación en entidades controladas:						
Enajenación del Grupo Tertir	-	-	-	-	-	-
Cambios de porcentaje de participación en entidades controladas:						
- Adquisición de participaciones no dominantes en Mota-Engil Africa NV	-	-	-	-	-	-
- Enajenación de participaciones no dominantes en ME Turismo BV, ME Energy BV, ME Investment South África y Valorsul	-	-	-	-	-	-
- Otras adquisiciones/enajenaciones en participaciones no dominantes	-	-	-	-	-	-
Saldo el 31 de diciembre de 2016	237.505	(5.788)	92.584	27.702	3.581	(539)
Saldo el 1 de enero de 2017	237.505	(5.788)	92.584	27.702	3.581	(539)
Ingresos integrales consolidados del ejercicio	-	-	-	-	(3.108)	800
Resultado neto consolidado del ejercicio	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a otras reservas	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-
Cambios de porcentaje de participación en entidades controladas:						
- Adquisición de participaciones no dominantes en el Grupo EGF	-	-	-	-	-	-
- Otras adquisiciones/enajenaciones en participaciones no dominantes	-	-	-	-	-	-
Saldo el 31 de diciembre de 2017	237.505	(5.788)	92.584	27.702	473	262

Para leer con el anexo al estado financiero consolidado

cambios en el capital propio el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

Reserva de conversión de moneda	Reservas legales	Otras reservas y resultados diferidos	Resultado neto del ejercicio	Capital propio atribuible a accionistas	Capital propio atribuible a participaciones no dominantes	Total del capital propio
(17.364)	40.927	(31.489)	18.128	369.179	359.401	728.579
(79.558)	-	9.878	-	(70.907)	(15.387)	(86.294)
-	-	-	50.157	50.157	17.350	67.507
-	-	(11.693)	-	(11.693)	(26.393)	(38.086)
-	2.704	(2.704)	-	-	-	-
-	-	-	-	(2.704)	-	(2.704)
-	776	17.352	(18.128)	-	-	-
-	-	-	-	-	(98.602)	(98.602)
-	-	(453)	-	(453)	-	(453)
-	-	(2.631)	-	(2.631)	3.438	807
-	-	(1.249)	-	(1.249)	1.084	(165)
(96.922)	44.407	(22.989)	50.157	329.700	240.891	570.590
(96.922)	44.407	(22.989)	50.157	329.700	240.891	570.590
15.437	-	(1.475)	-	11.654	18.578	30.232
-	-	-	1.588	1.588	59.853	61.441
-	-	(30.402)	-	(30.402)	(21.878)	(52.280)
-	3.231	46.926	(50.157)	-	-	-
-	-	(6.976)	-	(6.976)	(555)	(7.531)
-	-	3.127	-	3.127	(9.916)	(6.789)
-	-	(1.556)	-	(1.556)	1.631	75
(81.485)	47.638	(13.346)	1.588	307.135	288.603	595.737

Estado de flujos de efectivo consolidados para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016

	Notas	2017 € '000	2016 € '000
Actividades operativas			
Cobros de clientes		2.631.486	2.352.791
Pagos a proveedores		(1.659.161)	(1.545.966)
Pagos al personal		(535.765)	(506.058)
Flujos generados por las operaciones		436.560	300.768
(Pago)/cobro del impuesto sobre la renta		(38.494)	(23.676)
Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación		(23.065)	4.517
Flujos de las actividades de explotación (1)		375.001	281.609
Actividades de inversión			
Cobros provenientes de:			
Inversiones financieras	40	101.225	307.283
Activos tangibles		5.120	5.547
Subsidios a la inversión		1.200	-
Intereses y gastos similares		32.899	16.177
Dividendos	40	44.363	406
		184.806	329.412
Pagos relativos a:			
Inversiones financieras	40	(20.770)	(84.461)
Préstamos concedidos		(30.675)	-
Otras aplicaciones financieras		(21.541)	(13.122)
Activos intangibles		(44.975)	(14.115)
Activos tangibles		(91.054)	(58.704)
		(209.015)	(170.402)
Flujos de las actividades de inversión (2)		(24.209)	159.010
Actividades de financiación			
Cobros provenientes de:			
Préstamos obtenidos		1.857.297	138.189
Subvenciones y donaciones		-	3.373
Contratos de arrendamiento financiero		79.706	-
		1.937.003	141.561
Pagos relativos a:			
Préstamos obtenidos		(1.799.965)	(424.098)
Préstamos obtenidos - efecto de la hiperinflación		(33.119)	-
Contratos de arrendamiento financiero		(37.412)	(55.703)
Intereses y gastos similares		(165.845)	(119.720)
Dividendos	40	(41.661)	(23.505)
Adquisición de acciones propias		-	(2.704)
Efecto de la hiperinflación en las actividades de financiación		32.757	-
		(2.045.246)	(625.729)
Flujos de las actividades de financiación (3)		(108.242)	(484.168)
Variación de flujo y sus equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)		239.082	(43.549)
Efecto de la hiperinflación en efectivo y sus equivalentes		(44.983)	-
Variaciones derivadas de cambios de perímetro		-	(391)
Efecto de las diferencias de cambio		(8.915)	(17.020)
Efectivo y sus equivalentes al inicio del ejercicio	24	424.452	443.896
Efectivo y sus equivalentes al final del ejercicio	24	609.637	382.937

Para leer con el anexo al estado financiero consolidado

0. Nota introductoria

MOTA-ENGIL, SGPS, SA, con domicilio social en Edifício Mota, Rua do Rego Lameiro, nº38 4300-454 Porto (MOTA-ENGIL SGPS o SOCIEDAD), y empresas participadas (GRUPO o GRUPO MOTA-ENGIL), tienen como actividades principales la ejecución de contratos de obras públicas y privadas y actividades relacionadas con éstas, así como la recogida y tratamiento de residuos. La actividad del GRUPO se desarrolla principalmente en tres regiones: Europa, África y América Latina. Los presentes estados financieros se consolidan en los estados financieros de Mota Gestão e Participações, SGPS, SA (accionista directa de la Empresa – MGP) y en las de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA (entidad titular del 100 % del capital social de MGP y accionista última de la Empresa (entidad dominante principal)).

Todos los importes expresados en estas notas se presentan en miles de Euros, salvo si se menciona expresamente lo contrario.

1. Bases de presentación, de consolidación y principales políticas contables

1.1. Bases de presentación

Los estados financieros consolidados del GRUPO MOTA-ENGIL se han preparado en el caso de continuidad de las operaciones, a partir de los libros y registros contables de las empresas que forman parte de él, ajustados en el proceso de consolidación. El Consejo de Administración procedió a evaluar la capacidad del GRUPO para continuar sus operaciones, teniendo en cuenta toda la información relevante, hechos y circunstancias, de naturaleza financiera, comercial u otra, incluyendo acontecimientos posteriores a la fecha de referencia de los estados financieros, disponible sobre el futuro. Como resultado de la evaluación efectuada, el Consejo de Administración concluyó que el GRUPO dispone de los recursos adecuados para mantener sus actividades, sin tener intención de terminarlas a corto plazo, por lo que consideró adecuado utilizar el supuesto de continuidad de las operaciones en la preparación de los estados financieros consolidados que se adjuntan.

Estos estados financieros consolidados se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIC) y de acuerdo con las interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF) o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (CPI), tal y como fueron adoptadas y efectivas por la Unión Europea a la fecha de 1 de enero de 2017. Con respecto a las empresas del GRUPO que utilizan normas contables diferentes, se han efectuado ajustes de conversión a las NIIF.

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido elaborados en base al coste histórico, excepto para ciertas clases de inmuebles, para las propiedades de inversión y para los instrumentos financieros derivados, que se han medido de acuerdo con el coste revalorizado o al valor razonable al final de cada periodo de información, tal y como se ha especificado en las políticas contables de a continuación.

El valor razonable es el importe por el cual puede cambiarse un activo o liquidar un pasivo, entre partes conocedoras y dispuestas a ello, en una transacción en la que no exista relación entre ellas, independientemente de que ese precio pueda ser considerado o calculado mediante otras técnicas de valorización. Al calcular el valor razonable de un activo o pasivo, el GRUPO considera las características del activo o pasivo que los participantes del mercado también tendrían en consideración cuando valorizaran el activo o el pasivo a la fecha de medición. El valor razonable, a efectos de medición y divulgación en estos estados financieros, se determina sobre la base anteriormente mencionada, excepto con respecto a arrendamientos, que se tratan en el ámbito de la NIC 17, y las mediciones con similitudes con el valor razonable, pero que no corresponden al valor razonable, como el valor neto realizable en la NIC 2 o el valor de uso recomendado en la NIC 36.

Además, a efectos de información financiera, la medición al valor razonable es objeto de jerarquización en tres niveles (nivel 1, 2 y 3), los cuales tienen en consideración, concretamente, si los supuestos utilizados se pueden observar en el mercado activo y su relevancia a nivel de la valorización de los activos o pasivos, o en la divulgación de estos.

Dichos niveles jerárquicos son los siguientes:

- Nivel 1 – el valor razonable se determina en base a precios de mercado activo para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2 – el valor razonable se determina en base a otros datos que no sean los precios de mercado identificados en el Nivel 1, pero que puedan observarse en el mercado; y
- Nivel 3 – el valor razonable se determina en base a modelos de evaluación cuyos principales supuestos no se puedan observar en el mercado.

1.1.1. Normas, interpretaciones, enmiendas y revisiones que entraron en vigor en el ejercicio

Las siguientes normas, interpretaciones, enmiendas y revisiones adoptadas («endorsed») por la Unión Europea se aplicaron por primera vez en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017:

Norma / interpretación	Aplicable en la Unión Europea en los ejercicios iniciados el o después del	Contenido
NIC 7 - Estado de los flujos de efectivo (revisión a las divulgaciones)	01-ene.-17	Esta modificación introduce una divulgación adicional sobre las variaciones del pasivo de financiación, desagregadas entre las transacciones que dieron origen a movimientos de efectivo y las que no, y la forma en que esta información se concilia con los flujos de efectivo de las actividades de financiación del estado de flujos de efectivo.
NIC 12 – Impuesto sobre la renta (reconocimiento de impuestos diferidos activos sobre pérdidas potenciales)	01-ene.-17	Este cambio clarifica la forma de contabilizar activos por impuestos diferidos relacionados con activos medidos al valor razonable, como estimar los beneficios imponibles futuros cuando existen diferencias temporales deducibles y cómo evaluar la probabilidad de recuperación del activo por impuestos diferidos cuando existen restricciones en la ley fiscal.

La nueva divulgación exigida por la NIC 7 se presenta en las notas 28 y 31.

1.1.2. Normas, interpretaciones, enmiendas y revisiones que entrarán en vigor en ejercicios futuros

Las siguientes normas, interpretaciones, enmiendas y revisiones, con aplicación obligatoria en ejercicios económicos futuros, han sido, hasta el 31 de diciembre de 2017, adoptadas («endorsed») por la Unión Europea:

Norma / interpretación	Aplicable en la Unión Europea en los ejercicios iniciados el o después del	Contenido
NIIF 4 – Contratos de seguro (aplicación de la NIIF 4 con la NIIF 9)	01-ene.-18	Esta modificación asigna a las entidades que negocian contratos de seguro la opción de reconocer en Otra renta integral, en vez de reconocer en la Cuenta de resultados, la volatilidad que puede resultar de la aplicación de la NIIF 9 antes de que se publique la nueva norma sobre contratos de seguro. Además, se otorga una exención temporal a la aplicación de la NIIF 9 hasta 2021 a las entidades cuya actividad predominante sea la aseguradora. Esta exención es opcional y no se aplica a los estados financieros consolidados que incluyan una entidad aseguradora.
NIIF 9 – Instrumentos financieros	01-ene.-18	La NIIF 9 sustituye los requisitos de la NIC 39 con respecto a: (i) la clasificación y el cálculo del activo y pasivo financieros; (ii) el reconocimiento de deterioros entre créditos por cobrar (a través del modelo de la pérdida esperada); y (iii) los requisitos para el reconocimiento y clasificación de la contabilidad de cobertura.
NIIF 15 – Ingresos procedentes de contratos con clientes	01-ene.-18	Esta nueva norma solo se aplica a contratos para la entrega de productos o prestación de servicios y exige que la entidad reconozca los ingresos cuando se cumple la obligación contractual de entregar activos o prestar servicios y por el importe que refleja la contraprestación a la que la entidad tiene derecho, según lo previsto en la «metodología de las 5 etapas».
Enmienda a la NIIF 15 – Ingresos de contratos con clientes	01-ene.-18	Esta enmienda se refiere a las indicaciones adicionales que cabe seguir para determinar las obligaciones de ejecución de un contrato, en el momento del reconocimiento de los ingresos de una licencia de propiedad intelectual, a la revisión de los indicadores para la clasificación de la relación principal ante el agente y a los nuevos regímenes previstos para simplificar la transacción.
NIIF 16 - Arrendamientos	01-ene.-19	Esta nueva norma sustituye la NIC 17, con un impacto significativo en la contabilización, por parte de los arrendatarios, que están ahora obligados a reconocer un pasivo de arrendamiento que refleje futuros pagos de arrendamiento y un activo de «derecho de uso» para todos los contratos de arrendamiento, excepto ciertas ubicaciones de corto plazo y de activos de bajo valor. También se ha modificado la definición de un contrato de arrendamiento, que se basa en el «derecho de controlar el uso de un activo identificado».

El 31 de diciembre de 2017, el GRUPO no procedió a adoptar con antelación las normas, interpretaciones, enmiendas y revisiones anteriormente mencionadas.

En la nota 44 de este anexo a los estados financieros consolidados, se presenta información detallada sobre los impactos estimados derivados de la adopción de las normas NIIF 9 y NIIF 15.

1.1.3. Normas, interpretaciones, enmiendas y revisiones aún no adoptadas por la Unión Europea

Las siguientes normas, interpretaciones, enmiendas y revisiones, con aplicación obligatoria en ejercicios económicos futuros, no han sido, hasta el 31 de diciembre de 2017, adoptadas («endorsed») por la Unión Europea:

Norma / interpretación	Aplicable en la Unión Europea en los ejercicios iniciados el o después del	Contenido
Mejoras a las normas 2014 - 2016	01/01/2017 - 01/01/2018	Este ciclo de mejoras afecta las siguientes normas: NIIF 1 (esta mejora elimina las exenciones temporales para la NIIF 7, NIIF 10 y NIC 19, al dejar de ser aplicables), NIIF 12 (esta mejora tiene el objetivo de aclarar que su ámbito incluye las inversiones clasificadas en el marco de la NIIF 5 y que la única exención se refiere a la divulgación del resumen de la información financiera de esas entidades) y NIC 28 (esta mejora aclara que las inversiones en asociadas o en empresas conjuntas mantenidas por una sociedad de capital de riesgo se pueden calcular al valor razonable de acuerdo con la NIIF 9 de forma individual y también aclara que una entidad que no sea entidad de inversión, pero que posea inversiones en asociadas y empresas conjuntas que sean entidades de inversión, puede mantener el cálculo al valor razonable de la participación de la asociada o de la empresa conjunta en sus propias filiales).
NIC 40 – Propiedades de inversión (transferencia de propiedades de inversión)	01-ene.-18	Esta modificación aclara que el activo solo puede transferirse de y a la categoría de propiedades de inversión cuando existan pruebas del cambio de uso. La mera modificación de la intención de la gestión no es suficiente para efectuar la transferencia.
NIIF 2 – Pagos basados en acciones (clasificación y medición de transacciones de pago basadas en acciones)	01-ene.-18	Esta modificación aclara la base de cálculo para las transacciones de pago basadas en acciones liquidadas financieramente (<i>cash-settled</i>) y la contabilización de modificaciones a un plan de pagos basado en acciones, que modificaron su clasificación de liquidado financieramente (<i>cash-settled</i>) a liquidado con capital propio (<i>equity-settled</i>). Además, introduce una excepción a los principios de la NIIF 2, que pasa a exigir que un plan de pago basado en acciones se trate como si se liquidase totalmente con capital propio (<i>equity-settled</i>) cuando el empresario esté obligado a retener un importe de impuesto al funcionario y pagar esa cantidad a la autoridad fiscal.
CINIIF 22 – Transacciones en moneda extranjera y anticipos	01-ene.-18	Se trata de una interpretación de la NIC 21 – <i>Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera</i> y se refiere a la determinación de la «fecha de la transacción» cuando una entidad paga o cobra anticipadamente la contraprestación de contratos expresados en moneda extranjera. La «fecha de la transacción» determina el tipo e cambio a utilizar para convertir las transacciones en moneda extranjera.
Modificación a la NIC 28 – Inversiones de largo plazo en asociadas y empresas conjuntas	01-ene.-19	Esta modificación aclara que las inversiones de largo plazo en asociadas y en empresas conjuntas (partes de la inversión de una entidad en asociadas y empresas conjuntas) que no se estén calculando a través del método de la participación deban contabilizarse según la NIIF 9 y estar sujetas al modelo de deterioro de las pérdidas estimadas, antes de realizar cualquier prueba de deterioro a la inversión como un todo.
Modificación a la NIIF 9 – Elementos de pago anticipado con compensación negativa	01-ene.-19	Esta modificación introduce la posibilidad de clasificar activos financieros con condiciones de pago anticipado con compensaciones negativas al coste amortizado, siempre que se compruebe el cumplimiento de las condiciones específicas, en vez de ser clasificado al valor razonable a través de resultados.

Norma / interpretación	Aplicable en la Unión Europea en los ejercicios iniciados el o después del	Contenido
Mejoras a las normas 2015 – 2017	01-ene.-19	Este ciclo de mejoras afecta las siguientes normas: NIC 23 (esta mejora aclara que los préstamos específicos obtenidos que aún estén en abierto, una vez los activos calificables a los que se refieren estén en su condición de uso o de venta, deben añadirse a los préstamos genéricos para calcular el tipo de interés medio de capitalización en los otros activos calificables), NIC 12 (esta mejora aclara que los impactos fiscales inherentes a los dividendos se reconocen en la fecha en la que la entidad registra la responsabilidad por el pago de dividendos, los cuales se reconocen en el resultado del ejercicio, en otra renta integral o en el capital, según la transacción o acontecimiento que dio origen a los dividendos) y la NIIF 3 y NIIF 11 (estas mejoras aclaran que: i) en la obtención de control sobre un negocio que sea una operación conjunta, los intereses mantenidos anteriormente por el inversor se recalculan al valor razonable; y ii) cuando un inversor en una operación conjunta, que no ejerza el control conjunto, obtenga el control conjunto en una operación que sea un negocio, el interés mantenido anteriormente no se recalcula).
CINIIF 23 – La incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto sobre la renta	01-ene.-19	Se trata de una interpretación de la NIC 12 – <i>Impuesto sobre la renta</i> , que se refiere a los requisitos de cálculo y reconocimiento que se deben aplicar cuando existen incertidumbres sobre la aceptación de un determinado tratamiento fiscal por parte de la administración fiscal con respecto al impuesto sobre la renta. En caso de incertidumbre sobre la posición de la administración fiscal sobre una transacción específica, la entidad deberá efectuar su mejor estimación y registrar los activos o pasivos por el impuesto sobre la renta a la luz de la NIC 12 y no de la NIC 37 – <i>Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes</i> , en base a la cifra esperada o a la más probable. La aplicación de la CINIIF 23 puede ser retrospectiva o retrospectiva modificada.
NIIF 17 – Contratos de seguro	01-ene.-21	Esta norma sustituye la NIIF 4 y se aplica a todas las entidades que emitan contratos de seguro, contratos de reaseguro y contratos de inversión con características de participación discrecional. La NIIF 17 se basa en el cálculo corriente de las responsabilidades técnicas, a cada fecha de información. El cálculo corriente se puede basar en un modelo completo (<i>«building block approach»</i>) o simplificado (<i>«premium allocation approach»</i>). El reconocimiento del margen técnico es diferente según si el cálculo es positivo o negativo. La NIIF 17 es de aplicación retrospectiva.

Dichas normas aún no han sido adoptadas («endorsed») por la Unión Europea y, por ello, no han sido aplicadas por el GRUPO en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017.

Los estados financieros consolidados se presentan en miles de Euros, al ser esta la moneda principal de las operaciones del GRUPO. Los estados financieros de las empresas participadas expresados en moneda extranjera se han convertido a Euros de acuerdo con las políticas contables descritas en el apartado xv) de las principales políticas contables.

En la elaboración de los estados financieros consolidados, de acuerdo con las NIIF, el Consejo de Administración del GRUPO adoptó ciertos supuestos y estimaciones que afectaron a la cifra de activos y pasivos declarados, así como a los respectivos beneficios y gastos incurridos, parte de los cuales se describen en el apartado xxii) de las Principales políticas contables.

Todas las estimaciones y supuestos efectuados por el Consejo de Administración han sido realizados en base a su conocimiento a la fecha de aprobación de los estados financieros consolidados, de los acontecimientos y transacciones en curso.

Los estados financieros consolidados adjuntos se elaboraron para su apreciación y aprobación en la Junta General de Accionistas. El Consejo de Administración del GRUPO espera que sean aprobados sin modificaciones.

1.2. Bases de consolidación

a) Empresas controladas

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y de las entidades controladas por esta, así como las controladas por sus filiales. Se entiende que existe control cuando una entidad: (i) tiene poder sobre la participada; (ii) está expuesta a y/o tiene derecho a retornos variables como resultado de su implicación con la participada; (iii) tiene la capacidad de utilizar el poder arriba mencionado para influenciar los retornos de la participada. De esta forma, algunas empresas participadas cuyo porcentaje de participación efectivo mantenido por el GRUPO es inferior al 50 % han sido consideradas como controladas por este. La mayoría de estas situaciones ocurre cuando el GRUPO posee una participación financiera mayoritaria en una filial que, a su vez, posee otra participación mayoritaria en una empresa participada. Por otro lado, algunas empresas participadas cuyo porcentaje de participación efectiva mantenida por el GRUPO es superior al 50 % no han sido consideradas controladas, debido a la existencia de acuerdos con terceras entidades por los que se compartiría el control sobre estas. Siempre que se registran cambios en alguno de los tres elementos mencionados anteriormente con respecto a una participada, el GRUPO evalúa de nuevo la existencia de control sobre la misma.

El GRUPO controla una participada aunque no sea titular de la mayoría de sus derechos de voto cuando, en virtud de los derechos de voto mantenidos y/o de posibles acuerdos celebrados, tenga la capacidad práctica de dirigir las actividades relevantes de la participada de forma unilateral y esté expuesto al retorno variable.

Los estados financieros de las empresas controladas (incluyendo entidades estructuradas o entidades con cometido especial) se incluyen en los estados financieros consolidados por el método de la consolidación integral a partir del momento en que el GRUPO adquiere el control. Por consiguiente, los resultados de las empresas cuyo control se adquirió o se perdió durante el ejercicio se incluyen en las cuentas de resultados, respectivamente, desde la fecha de obtención de control o hasta la fecha en la que este se cedió.

El resultado neto y los demás elementos de otra renta integral y del capital propio de las empresas controladas correspondientes a la participación de terceros en las mismas (participaciones dominantes) se presentan en los estados de la posición financiera consolidada y en la cuenta consolidada de resultados y de la otra renta integral en partidas específicas de participaciones no dominantes.

La otra renta integral de las empresas controladas se atribuye al GRUPO y a las participaciones no dominantes, aunque la situación resulte en un saldo deficitario de estas últimas.

Cuando sea necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las empresas consolidadas, de modo a que sus políticas contables correspondan con las adoptadas por el GRUPO. Las transacciones y los saldos distribuidos entre empresas del GRUPO se eliminan en el proceso de consolidación.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las principales transacciones efectuadas entre empresas del GRUPO se pueden resumir en:

- (i) Compras y ventas de existencias;
- (ii) Prestaciones de servicios de construcción;
- (iii) Prestaciones de servicios administrativos;
- (iv) Concesión y obtención de préstamos; y
- (v) Distribución de dividendos.

Las empresas controladas (incluidas en los estados financieros por el método de la consolidación integral) están detalladas en el Apéndice A del presente anexo.

b) Empresas asociadas

Las inversiones financieras en empresas asociadas se registran por el método de la participación, de modo que se incluyen en los estados de la posición financiera consolidada, en la partida «Inversiones financieras en empresas asociadas».

Las inversiones financieras en empresas asociadas son inversiones donde el GRUPO ejerce una influencia considerable. La influencia considerable (asumida cuando los derechos de voto son superiores al 20 %) es el poder de participar en las decisiones de naturaleza financiera y operativa de una empresa, sin ejercer todavía control o el control conjunto sobre la misma. Además, en algunas empresas cuyo porcentaje de participación efectivo mantenido por el GRUPO es inferior al 20 %, este ejerce una considerable influencia sobre estas. La mayoría de estas situaciones ocurre cuando el GRUPO posee una participación financiera mayoritaria en una filial que, a su vez, controla o ejerce una influencia considerable en una empresa participada. Por otro lado, algunas empresas filiales (cuyo peso es inmaterial) están consolidadas por el método de la participación, dada la no disponibilidad a tiempo de los elementos financieros necesarios para la elaboración de este anexo a los estados financieros consolidados. Las inversiones financieras en empresas asociadas para las cuales el GRUPO no consiguió obtener estados financieros a tiempo (cuyo peso es inmaterial) se registraron al coste de adquisición, neto de deterioros.

De acuerdo con el método de la participación, las inversiones financieras se registran inicialmente por su importe de adquisición, que se ajusta posteriormente:

- Por el importe correspondiente a la participación del GRUPO en la renta integral (incluyendo el resultado neto del ejercicio) de las empresas asociadas – por compensación de otra renta integral del GRUPO o de ganancias o pérdidas del ejercicio, según proceda;
- Por los dividendos recibidos – por compensación de una cuenta deudora o de disponibilidades; y
- Por posibles ganancias o pérdidas generadas en operaciones con otras empresas del GRUPO, que afecten la valorización de los activos del GRUPO.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las principales transacciones efectuadas entre las empresas del GRUPO y las empresas asociadas se pueden resumir en:

- (i) Prestaciones de servicios de construcción;
- (ii) Prestaciones de servicios administrativos;
- (iii) Concesión y obtención de préstamos; y
- (iv) Distribución de dividendos.

Se realiza un análisis de deterioro de valor de las inversiones financieras en empresas asociadas cuando existen indicios de que el activo pueda encontrarse en deterioro, registrándose una pérdida en la cuenta de resultados siempre que ello se confirme. El importe recuperable de las inversiones financieras en empresas asociadas, para este fin, se determina de acuerdo con las disposiciones de la NIC 36. Cuando las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores dejen de existir, serán objeto de reversión (con el registro de la correspondiente ganancia en la cuenta de resultados). Las pérdidas por deterioro se registran como deducción a la cifra del balance de las inversiones.

Cuando la proporción del GRUPO en las pérdidas de la empresa asociada supere el valor por el cual la inversión financiera se encuentre registrada, la inversión se declara por valor nulo mientras el capital propio de la empresa asociada no sea positivo, excepto cuando el GRUPO haya asumido compromisos con la empresa asociada, registrando, en esos casos, una partida para afrontar esos compromisos.

Las ganancias no desembolsadas en transacciones con las empresas asociadas se eliminan proporcionalmente al interés del GRUPO en la empresa asociada por contraprestación de la partida «Inversiones financieras en empresas asociadas». Las pérdidas no desembolsadas se eliminan de modo similar, pero solo hasta el punto en que la pérdida no evidencie que el activo transferido se encuentre en situación de deterioro.

Siempre que sea necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las empresas asociadas para adecuar sus políticas contables a las adoptadas por el GRUPO.

Las inversiones financieras en empresas asociadas se encuentran detalladas en el Apéndice A al presente anexo.

c) Asociaciones conjuntas

Las asociaciones conjuntas son acuerdos en los cuales las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derechos sobre los activos netos de este. El control conjunto es la distribución contractualmente acordada de control, que solo existe cuando las decisiones sobre las actividades correspondientes exigen el consentimiento unánime de las partes que comparten el control. Las inversiones financieras en asociaciones conjuntas se registran en los estados financieros consolidados a través del método de la participación, tal como describe el apartado b) anterior. Las inversiones financieras en asociaciones conjuntas están detalladas en el Apéndice A.

d) Operaciones conjuntas

Las operaciones conjuntas son acuerdos en los que las partes que mantienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos y obligaciones ante los pasivos del acuerdo. El control conjunto es la distribución contractualmente acordada de control, que solo existe cuando las decisiones sobre las actividades correspondientes exigen el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una empresa del GRUPO desarrolla su actividad en el ámbito de una operación conjunta, el GRUPO, como operador conjunto, reconoce, en relación con su interés en esa operación conjunta, los siguientes elementos:

- Sus activos, incluyendo su parte de cualquier activo de posesión conjunta;
- Sus pasivos, incluyendo su parte de cualquier pasivo generado conjuntamente;
- Su cuota de ingresos procedentes de la venta de la producción por acción conjunta; y
- Sus gastos, incluyendo su parte de cualquier gasto generado por acción conjunta.

e) Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios se registran de acuerdo con el método de la compra. El coste de la combinación se liquida al valor razonable, que consiste en la suma, a la fecha de adquisición del control, de: (i) el valor razonable de los activos transferidos por el GRUPO; (ii) el valor razonable de las responsabilidades asumidas por el GRUPO como resultado de la adquisición del control; y (iii) el valor razonable de los instrumentos de capital propio emitidos por el GRUPO a cambio de la adquisición de control. Los gastos relacionados con combinaciones de negocios se registran como resultados cuando se generan.

A la fecha de adquisición del control, los activos y pasivos identificables adquiridos se calculan a su valor razonable y dicho cálculo se puede concluir en el plazo de doce meses después de esa fecha. A efectos de medición del valor razonable, el GRUPO recurre a precios de mercado vigentes para activos y pasivos similares, o, en su defecto, a técnicas de valoración aceptadas universalmente (precios comparables, flujos de efectivo descontados, etc.). El exceso del coste de la concentración añadido al valor razonable de posibles intereses previamente mantenidos en la empresa adquirida y del valor atribuido a las participaciones no dominantes con respecto al valor razonable de los activos y pasivos identificables está reconocido como fondo de comercio. Si la diferencia mencionada es negativa, se reconoce como beneficio del ejercicio en la partida de «Otros ingresos/(gastos) de explotación» tras la reconfirmación del valor razonable atribuido a los activos y pasivos identificables adquiridos. El GRUPO opta, en base casuística, por la valoración de las participaciones no dominantes: (i) de acuerdo con su proporción en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos o (ii) por su valor razonable. Hasta el 1 de enero de 2012, las participaciones no dominantes se valoraban exclusivamente de acuerdo con la correspondiente proporción en el valor razonable de los activos y pasivos adquiridos.

Los pagos contingentes futuros, si existen, se reconocen como pasivo en el momento de la adquisición del control por su valor razonable, de modo que cualquier modificación del importe reconocido inicialmente se registra por compensación de la cifra del balance del fondo de comercio, siempre que ocurra dentro del periodo de recálculo (12 meses después de la fecha de adquisición) y si está relacionada con acontecimientos anteriores a la fecha de adquisición. En caso contrario, deberá registrarse por compensación de resultados.

Cuando una combinación de negocios se efectúa en etapas, el interés anteriormente mantenido por el GRUPO en la empresa adquirida se vuelve a calcular al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante de ello, si existe, se reconoce en la cuenta de resultados. Los importes resultantes de intereses en la empresa adquirida anteriores a la fecha de adquisición que hayan sido reconocidos en la otra renta integral se reclasifican a la cuenta de resultados, siempre que ese sea el tratamiento apropiado en el caso de haber enajenado esa participación.

Del mismo modo, la adquisición de inversiones financieras en empresas asociadas se registra por el método de compra.

De este modo, cualquier exceso/déficit del coste de adquisición en comparación con el valor razonable de los activos y pasivos identificables de las empresas asociadas a la fecha de adquisición se reconoce, respectivamente, como fondo de comercio (y se añade al valor de la inversión financiera) o como beneficio en la cuenta de resultados del ejercicio, en la partida «Ganancias/(pérdidas) en empresas asociadas y conjuntamente controladas» (en este último caso, después de la debida reconfirmación del valor razonable de los activos, pasivos y pasivos identificables).

f) Otros cambios en intereses en entidades controladas

La adquisición de intereses en empresas ya controladas se considera una transacción entre titulares de capital y, por consiguiente, no dará origen al reconocimiento de ningún fondo de comercio o resultado. De este modo, cualquier diferencia entre el respectivo coste y la cifra del balance de las correspondientes participaciones no dominantes adquiridas se registra directamente en el capital propio. Del mismo modo, en la enajenación de intereses en empresas controladas que no provoquen una pérdida de control, las posibles diferencias entre el importe transferido a participaciones no dominantes y el precio de la transacción se registran directamente en el capital propio.

Cuando una enajenación de intereses en una empresa hasta entonces controlada provoca una pérdida de control por parte del GRUPO, se reconoce una ganancia o una pérdida en resultados correspondiente a la diferencia entre: (i) el valor razonable de los activos recibidos por el GRUPO, sumado al valor razonable de posibles intereses mantenidos en la empresa y (ii) la cifra del balance de los activos y pasivos de la empresa en los estados financieros consolidados del GRUPO y posibles participaciones no dominantes relacionadas.

g) Fondo de comercio

El fondo de comercio está registrado por el coste (calculado según se describe en el apartado e) de la presente Nota) deducido de pérdidas por deterioro acumuladas. Hasta el 1 de enero de 2004, el «Fondo de comercio» se amortizaba durante el periodo estimado de recuperación de la inversión asociada, registrándose las amortizaciones correspondientes en la cuenta de resultados, en la partida de «Amortizaciones». A partir del 1 de enero de 2004, el fondo de comercio dejó de amortizarse y quedó sujeto a pruebas de deterioro anuales o siempre que existan indicios de deterioro.

En el caso del fondo de comercio generado antes de la fecha de transición a las NIIF, el respectivo coste considerado correspondió al valor neto contable, liquidado de acuerdo con los principios contables aceptados generalmente en Portugal en esa fecha, habiendo sido objeto de pruebas de deterioro a la fecha de transición. Además, de acuerdo con la alternativa prevista en la NIIF 1 – Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, GRUPO MOTA-ENGIL SGPS no aplicó retrospectivamente las disposiciones de la NIC 21 – Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera al fondo de comercio generado antes de la fecha de transición a las NIIF.

El fondo de comercio generado con la adquisición de empresas en filiales con sede en el extranjero cuya moneda funcional no sea el Euro está registrado en la moneda funcional de esas filiales y se convierte a la moneda funcional y de contabilidad del GRUPO (Euro) al tipo de cambio en vigor a la fecha de referencia del estado de la posición financiera. Las diferencias de tipo de cambio generadas en esa conversión se registran en la partida del capital propio «Reserva de conversión de moneda».

Anualmente y con referencia a la fecha del estado de la posición financiera consolidada, el GRUPO procede a realizar pruebas de deterioro al fondo de comercio. Siempre que el importe por el cual un fondo de comercio se encuentre registrado sea superior a su cantidad recuperable, se reconoce una pérdida por deterioro en la cuenta de resultados en la partida de «Provisiones y pérdidas por deterioro». El importe recuperable es el más alto entre su valor razonable deducido de costes para vender y su valor de uso. El valor razonable es el importe que se obtendría con la enajenación del activo en una transacción al alcance de partes independientes.

El valor de uso es el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados que se espera que deriven del uso continuado del activo y de su enajenación al final de su vida útil. En el caso del fondo de comercio, el importe recuperable se calcula siempre para la unidad generadora de efectivo (UGE) a la cual se atribuyó este.

De modo general, las UGE corresponden a las propias empresas adquiridas, excepto en el caso de las empresas de recogida y tratamiento de residuos, cuya UGE corresponde al GRUPO de empresas adquiridas.

Las pérdidas por deterioro registradas en el fondo de comercio no se pueden revertir.

h) Conversión de estados financieros de empresas con moneda funcional diferente al Euro.

Los activos y los pasivos expresados en los estados financieros de empresa extranjera (empresas que no utilicen el Euro como moneda funcional) se convierten a Euros usando los tipos de cambio en vigor a la fecha de referencia del estado de la posición financiera. Los ingresos y los gastos, así como los flujos de efectivo, se convierten al Euro usando los tipos de cambio medios registrados en el ejercicio, excepto para las empresas extranjeras que utilicen una moneda funcional considerada hiperinflacionaria, situación en la cual se utilizan los tipos de cambio en vigor a la fecha de referencia del estado de la posición financiera. Las diferencias de cambio resultantes, generadas después del 1 de enero de 2004, se registran en el capital propio, en la partida de «Reserva de conversión de cambio». Las diferencias de tipo de cambio generadas hasta el 1 de enero de 2004 (fecha de transición a las NIIF) se anularon por compensación de la partida de «Otras reservas y resultados diferidos».

El fondo de comercio y los ajustes de valor razonable resultantes de la adquisición de empresas extranjeras se tratan como activos y pasivos de esas empresas y se convierten a Euros de acuerdo con los tipos de cambio en vigor a finales del ejercicio.

Siempre que se enajena una empresa extranjera (total o parcialmente), la cuota correspondiente de la diferencia de tipo de cambio acumulada se reconoce en la cuenta de resultados como una ganancia o pérdida en la enajenación, en el caso de existir una pérdida de control, o se transfiere a participaciones no dominantes en el caso de no haber ninguna pérdida de control.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las monedas funcionales usadas por las principales filiales del GRUPO en la presentación de su información financiera fueron las siguientes:

Filial	2017			2016		
	Segmento de negocio	Moneda Local	Moneda funcional	Segmento de negocio	Moneda Local	Moneda funcional
ME África NV	África	Euro (EUR)	Euro (EUR)	África	Euro (EUR)	Euro (EUR)
MEEC África	África	Euro (EUR)	Euro (EUR)	África	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Sucursal Mota-Engil África Rwanda	África	Franco Ruandés (RWF)	Euro (EUR)	África	Franco Ruandés (RWF)	Euro (EUR)
Sucursal Mota-Engil África Malawi	África	Kwachas do Malawi (MWK)	Kwachas do Malawi (MWK)	África	Kwachas do Malawi (MWK)	Kwachas do Malawi (MWK)
Mota-Engil Angola	África	Kwanza (AOA)	Kwanza (AOA)	África	Kwanza (AOA)	Kwanza (AOA)
Vista Waste	África	Kwanza (AOA)	Kwanza (AOA)	África	Kwanza (AOA)	Kwanza (AOA)
Sucursal Mota-Engil África Angola	África	Kwanza (AOA)	Kwanza (AOA)	África	Kwanza (AOA)	Kwanza (AOA)
Sucursal Mota-Engil África Moçambique	África	Metical (MZN)	Metical (MZN)	África	Metical (MZN)	Metical (MZN)
Mota-Engil Construction South Africa	África	Rand África do Sul (ZAR)	Rand África do Sul (ZAR)	África	Rand África do Sul (ZAR)	Rand África do Sul (ZAR)
ME Latin America	América Latina	Euro (EUR)	Euro (EUR)	América Latina	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Mota-Engil Peru	América Latina	Nuevo Sol Peruano (PEN)	Nuevo Sol Peruano (PEN)	América Latina	Nuevo Sol Peruano (PEN)	Nuevo Sol Peruano (PEN)
Mota-Engil Colombia	América Latina	Peso Colombiano (COP)	Peso Colombiano (COP)	América Latina	Peso Colombiano (COP)	Peso Colombiano (COP)
Generadora Fenix	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)
Mota-Engil México	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)
Consorcio GDL Tunnel	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)
Construtora Cardel Poza Rico	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)
Construtora Tuxpan Tampico	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)
Consorcio GDL Viaducto	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)	América Latina	Peso Mexicano (MXN)	Peso Mexicano (MXN)
Empresa Construtora Brasil	América Latina	Real (BRL)	Real (BRL)	América Latina	Real (BRL)	Real (BRL)
Mota-Engil Europa	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Mota-Engil Ambiente e Serviços	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Mota-Engil Engenharia	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Mota-Engil Real Estate SGPS	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Suma	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Empresas do Grupo EGF	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Glan Agua (Irlanda)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Europa	Euro (EUR)	Euro (EUR)
Mota-Engil Central Europe Polónia	Europa	Zloty (PLN)	Zloty (PLN)	Europa	Zloty (PLN)	Zloty (PLN)
Mota-Engil SGPS	Holding	Euro (EUR)	Euro (EUR)	Holding	Euro (EUR)	Euro (EUR)

Debido a los cambios coyunturales ocurridos en algunos países africanos, concretamente a nivel de restricciones/escasez de divisas fuertes (EUR o USD), que tuvieron un impacto considerable sobre la moneda que, desde entonces, se utilizaba en las principales transacciones mercantiles (tanto de explotación, como de inversión o financiación), el GRUPO procedió, el 1 de enero de 2016, a modificar la moneda funcional en algunas empresas y entidades con sede en Angola, Mozambique y Malawi.

Los tipos de cambio (de cierre y medio) utilizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 para la conversión a Euros de los estados financieros de las principales filiales, entidades de control conjunto y empresas asociadas extranjeras (entidades que no utilizan el Euro como moneda funcional) fue el siguiente:

Cambios		Cierre		Medio	
		2017	2016	2017	2016
Coroas Checas	EUR / CZK	25,54	27,02	26,29	27,04
Dólares dos Estados Unidos	EUR / USD	1,20	1,05	1,14	1,10
Forints Húngaros	EUR / HUF	310,33	309,83	309,31	311,91
Kwanza de Angola	EUR / AOA	185,40	184,48	185,32	182,32
Kwachas do Malawi	EUR / MWK	868,61	766,82	824,34	787,33
Meticals Moçambicanos	EUR / MZN	70,66	75,20	71,63	69,80
Nuevo Sol Peruano	EUR / PEN	3,92	3,54	3,77	3,73
Pesos Colombianos	EUR / COP	3.580,19	3.164,41	3.368,02	3.348,78
Pesos Mexicanos	EUR / MXN	23,66	21,77	21,43	20,68
Rands da África do Sul	EUR / ZAR	14,81	14,46	15,06	16,13
Real do Brasil	EUR / BRL	3,97	3,43	3,64	3,82
Omani Rial	EUR / OMR	0,46	0,41	0,44	0,42
Zlotys Polacos	EUR / PLN	4,18	4,41	4,24	4,37

i) Empresas en economías hiperinflacionarias

De acuerdo con la NIC 29 – «Información financiera en economías hiperinflacionarias», los estados financieros de entidades y empresas cuya moneda funcional sea la de una economía hiperinflacionaria deben expresarse según la unidad de medición corriente en la fecha del estado de la posición financiera, de modo que se incluye la ganancia o la pérdida en la posición monetaria neta en el resultado neto del ejercicio.

El GRUPO consideran economías hiperinflacionarias aquellas en las que ocurran algunas de las siguientes situaciones:

- a) la población en general prefiere conservar su riqueza en activos no monetarios o en una moneda extranjera relativamente estable. Los importes de moneda local mantenidos se invierten inmediatamente para mantener el poder de compra;
- b) la población en general ve los importes monetarios no como moneda local sino como moneda extranjera estable. Los precios pueden cotizarse en esa moneda;
- c) las ventas y las compras a crédito tienen lugar a precios que compensen la pérdida esperada de poder de compra durante el periodo del crédito, incluso si el período es corto;
- d) los tipos de interés, los salarios y los precios están ligados a un índice de precios; y
- e) el tipo de inflación acumulado durante los tres últimos años se aproxima al 100 % o supera esa cifra.

Con respeto a lo mencionado y al registrarse algunas de las situaciones anteriormente expuestas, Angola fue considerada, en el ejercicio de 2017, una economía hiperinflacionaria.

De este modo, con arreglo a la NIC 29, la reexpresión de los estados financieros de las entidades cuya moneda funcional era el kwanza a la unidad de medición corriente se efectuó de la forma siguiente:

Estado de la posición financiera

- Los importes del estado de la posición financiera no expresados aún como unidad de medición corriente a la fecha de referencia de ese estado se reexpresaron por aplicación de un índice general de precios.
- Las partidas monetarias no se reexpresaron porque ya estaban expresadas como unidad de medición corriente en la fecha del estado de la posición financiera. Las partidas monetarias representan dinero mantenido y elementos por cobrar o por pagar en efectivo.

- Los activos y pasivos ligados por acuerdo a los cambios de precios, tales como obligaciones y préstamos indexados a un índice, se han ajustado según el acuerdo para determinar el saldo pendiente en la fecha del estado de la posición financiera.
- Todos los demás activos y pasivos se consideraron no monetarios. Sin embargo, algunos elementos no monetarios se registraron por los importes corrientes en la fecha del estado de la posición financiera, tales como el valor neto realizable y el valor de mercado, y por eso no se han reexpresado. Todos los demás activos y pasivos no monetarios se han reexpresado.
- La mayor parte de las partidas no monetarias estaba registrada al coste o al coste deducido de amortizaciones y pérdidas por deterioro acumuladas, por lo que estaba expresado por cifras corrientes en la fecha de su adquisición. El coste reexpresado de cada partida se ha determinado por la aplicación a su coste histórico y a su amortización y pérdida por deterioro acumulada del cambio registrado en un índice general de precios a partir de la fecha de su adquisición (o fecha de cambio de moneda funcional) hasta la fecha de referencia del estado de la posición financiera. De este modo, los activos tangibles e intangibles, las inversiones financieras, las existencias y el fondo de comercio se reexpresaron a partir de las fechas de su adquisición o de cambio de moneda funcional.
- Cuando procedió, el importe reexpresado de las partidas no monetarias se redujo a su importe recuperable mediante el uso futuro estimado de la partida o de su enajenación. De este modo, en ciertos casos, los importes reexpresados de los activos tangibles se redujeron a su importe recuperable, los importes reexpresados de las existencias se redujeron a su valor neto realizable y los importes reexpresados de las inversiones financieras se redujeron a su valor de mercado.
- Las partidas expresadas por el coste corriente (valor razonable) monetarias no se reexpresaron porque ya estaban expresadas como unidad de medición corriente en la fecha del estado de la posición financiera.
- Las partidas de capital propio, excepto las de resultados diferidos y las de cualquier excedente de revalorización se han reexpresado por aplicación de un índice general de precios desde las fechas en que se generaron los respectivos importes. Por otro lado, se ha eliminado cualquier excedente de revalorización originado en ejercicios anteriores. Finalmente, los resultados diferidos reexpresados se han determinado a partir de todos los otros importes del estado de la posición financiera reexpresados.

Cuenta de resultados

- La cuenta de resultados, antes de reexpresarse, incluye generalmente los costes y los beneficios corrientes en el momento en que se produjeron las transacciones o los acontecimientos subyacentes. De este modo, el coste de las ventas y la amortización de los activos fijos se registran por los costes corrientes en el momento de su consumo, y los beneficios y otros costes corrientes se registran por los importes corrientes en el momento en que se generaron o incurrieron.
- Todas las partidas de la cuenta de resultados se han reexpresado según la unidad de medición corriente en la fecha de referencia del estado de la posición financiera. De este modo, todos los importes se han reexpresado a partir de las fechas en las cuales las partidas de ingresos y gastos se registraron inicialmente en la cuenta de resultados por aplicación del respectivo índice general de precios.
- La reexpresión de los estados financieros con arreglo a la NIC 29 originó diferencias entre la base imponible y el resultado contable. Esas diferencias se contabilizaron de acuerdo con la NIC 12.

Posición monetaria neta

En un periodo de inflación, una empresa titular de un exceso de activos monetarios sobre pasivos monetarios (posición monetaria neta deudora) pierde poder de compra y, por consiguiente, genera una pérdida; por otro lado, una empresa que presente un exceso de pasivos monetarios sobre los activos monetarios (posición monetaria neta acreedora) gana poder de compra y, por lo tanto, genera una ganancia.

La ganancia o la pérdida en la posición monetaria neta se ha incluido en el resultado neto del ejercicio.

A efectos de determinar el índice general de precios anteriormente mencionado, el GRUPO ha utilizado la información divulgada por el Banco Nacional de Angola sobre los niveles de inflación ocurridos en Angola en los últimos años. Esos índices resumidamente fueron los siguientes:

Índice de precios en Angola	
Fecha	Índice de precios
31.12.2017	100,00
30.09.2017	105,21
30.06.2017	111,61
31.03.2017	117,68
31.12.2016	126,25
30.09.2016	134,10
30.06.2016	147,21
31.03.2016	162,22
31.12.2015	179,23
30.09.2015	187,01
30.06.2015	194,05
31.03.2015	200,55
31.12.2014	204,81

El 1 de enero de 2017, el impacto de la reexpresión de los estados financieros de las entidades y empresas cuya moneda funcional era el kwanza a la unidad de medición corriente se registró en la partida «Impacto de la hiperinflación en Angola» en el estado de otra renta integral.

En la nota 43 se puede consultar información detallada sobre el impacto de la reexpresión anteriormente mencionada.

1.3. Principales políticas contables

Las principales políticas contables utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados del GRUPO fueron las siguientes:

i) Activos intangibles

Los activos intangibles se encuentran registrados al importe de adquisición, deducido de las amortizaciones y eventuales pérdidas por deterioro acumuladas, y solo se reconocen si es probable que vayan a generar beneficios económicos futuros para el GRUPO, si se puede calcular razonablemente su coste y si el GRUPO posee control sobre éstos.

Los activos intangibles están básicamente constituidos por los derechos de explotación de concesiones (derivadas de la adopción del CINIIF 12), por los activos reconocidos en el ámbito del proceso de atribución del valor razonable a los activos y pasivos adquiridos en combinaciones de negocios y por *software*.

La CINIIF 12 se aplica a contratos de concesión de servicio público en los cuales el concedente controla (regula):

- Los servicios que la concesionaria prestará (mediante el uso de la infraestructura), a quien y a qué precio; y
- Cualquier interés residual sobre la infraestructura al final del contrato.

La CINIIF 12 se aplica a infraestructuras:

- Construidas o adquiridas por el operador a terceros; y
- Ya existentes y a las cuales se da acceso al operador.

De este modo, teniendo en cuenta lo descrito anteriormente, las concesiones mantenidas por el GRUPO, mayoritariamente asignadas al área de tratamiento y valorización de residuos (EGF), se enmarcan en el ámbito de esa CINIIF por las siguientes razones:

- El GRUPO posee contactos de concesión de servicio público celebrados con el Estado (el «concedente») y por un periodo predefinido;
- El GRUPO efectúa la prestación de servicios públicos mediante el uso de infraestructuras;
- El concedente controla los servicios prestados y las condiciones en las que se prestan (en el caso de las concesiones en el área del tratamiento y valorización de residuos, concretamente, a través del regulador ERSAR); y
- Los varios activos usados para la prestación de los servicios revierten en beneficio del concedente al final de los contratos de concesión.

Por otro lado, la NIIF 12 también establece los principios genéricos de reconocimiento y medición de derechos y obligaciones al amparo de contratos de concesión con las características mencionadas anteriormente y define los siguientes modelos de reconocimiento:

- i) Modelo del activo financiero – aplicable cuando el operador tiene un derecho contractual incondicional de recibir efectivo u otro activo financiero del concedente, correspondiente a importes específicos o determinables. En estas situaciones, el operador deberá registrar un activo financiero (cuenta comercial). En este modelo, el concedente dispone de pocos o ningún poder discrecional para evitar el pago, al ser el acuerdo, en general, legalmente vinculante;
- ii) Modelo del activo intangible – aplicable cuando el operador recibe del concedente el derecho de cobrar una tarifa en función del uso de la infraestructura. En estas situaciones, el operador deberá reconocer un activo intangible; y
- iii) Modelo mixto – aplicable cuando el contrato de concesión incluya simultáneamente compromisos de remuneración garantizados por el concedente y compromisos de remuneración dependientes del nivel de uso de las infraestructuras concesionarias.

Con arreglo a las disposiciones de los contratos de concesión firmados por las empresas concesionarias de EGF, concretamente con respecto al modelo remuneratorio, se consideró que las operaciones de esas concesionarias se pueden enmarcar en el modelo del activo intangible, al tener derecho, esencialmente, las concesionarias a cobrar a los usuarios una tarifa y a asumir los riesgos operativos, de inversión y de financiación de las concesiones.

Además, con respecto al importe residual de los activos destinados a las concesiones, también se ha integrado como una parte del activo intangible y se ha remunerado de acuerdo con el reglamento tarifario en vigor.

Con el fin de amortizar los activos destinados a las concesiones, se tomó en consideración el método que mejor refleja el modelo por el cual se espera que los beneficios económicos futuros de los activos sean consumidos por las concesionarias. De esta forma, el GRUPO está utilizando las vidas útiles definidas y aprobadas por el regulador (ERSAR), al ser esta la base de sus ingresos anuales, o sea, los activos concesionados se amortizan en una base lineal con arreglo al modelo de remuneración subyacente al reglamento tarifario.

Las vidas útiles definidas y aprobadas por ERSAR para las principales infraestructuras destinadas a la actividad de tratamiento y valorización de residuos son las siguientes:

Clases	Años
Rellenos sanitarios	Método de vaciado
Sellado de rellenos	Periodo de la concesión
Edificios y otras construcciones	10 - 36
Equipo básico	3 - 10
Equipo de transporte	3 - 12
Equipo administrativo	3 - 10
Otros activos fijos tangibles	2 - 12

También cabe mencionar que el derecho asignado en el ámbito de los contratos de concesión consiste en la posibilidad de que las concesionarias cobren tarifas en función de los costes incurridos con las infraestructuras. Así, tomando en consideración la metodología de cálculo de las tarifas, la base de remuneración se calcula de acuerdo con cada elemento del activo concedido específicamente, lo que implica la necesidad de «componentizar» el derecho. Por consiguiente, se considera que el derecho se puede «componentizar» por partes distintas a medida en que se van definiendo las varias bases de remuneración. De esta forma, el activo intangible se va aumentando a medida en que se van realizando las varias infraestructuras asociadas a la concesión, de modo que se registra en base a su coste de adquisición/construcción y se disminuye a medida en que se van consumiendo los beneficios económicos futuros.

Con respecto a las ayudas a la inversión destinadas a los activos concesionados, se reconocen en la cuenta de resultados en la misma secuencia que la amortización de los activos.

Finalmente, en el marco de los contratos de concesión en vigor, la actividad de construcción se subcontrata externamente a entidades especializadas. Por consiguiente, las concesionarias de EGF no tienen ningún margen en la construcción de los activos destinados a las concesiones, por lo que los ingresos y los cargos de construcción de estos activos presentan el mismo importe.

ii) Inmuebles para uso propio

Los inmuebles (terrenos y edificios) para uso propio se registran inicialmente al coste de adquisición o de producción. El GRUPO adoptó el modelo de la revalorización (valor revalorizado deducido de amortizaciones acumuladas) como política contable para el cálculo posterior de estos. El respectivo importe revalorizado corresponde a su valor razonable a la fecha de la revalorización. Las revalorizaciones se efectúan regularmente (dentro de un plazo que no supere los tres años), por parte de tasadores inmobiliarios independientes, para que el importe revalorizado no difiera materialmente del valor razonable del respectivo inmueble. El valor razonable se calcula básicamente a través del método comparativo de mercado o a través del método de la renta.

En el método comparativo de mercado, se utilizan como entradas relevantes el coste del m² de adquisición, de construcción o de arrendamiento de inmuebles con características similares, mientras que en el método de la renta se utilizan como entradas relevantes las rentas en vigor, las rentas que venzan al final del contrato de arrendamiento y el tipo de descuento que refleje mejor los riesgos inherentes al inmueble. En las situaciones en las que el valor razonable liquidado en las tasaciones sea ligeramente superior a la cifra en libros en el estado de posición financiera, el GRUPO, por una cuestión de prudencia, no procede a la actualización al valor razonable de los activos objeto de evaluación.

Los ajustes que resulten de las revalorizaciones efectuadas a los inmuebles para uso propio se registran por contraprestación de capital propio. Cuando un terreno o edificio que haya sido objeto de una revalorización positiva en ejercicios anteriores se encuentre sujeto a una revalorización negativa, el ajuste se registra por contraprestación de capital propio hasta el importe correspondiente a la añadidura en el capital propio resultante de las revalorizaciones anteriores, deducido de la cantidad desembolsada a través de las depreciaciones, registrándose su excedente como coste en la cuenta de resultados del ejercicio.

Las depreciaciones se imputan de manera sistemática por el método del porcentaje constante durante la vida útil prevista de los edificios, la cual sería entre los 20 y 50 años. Los terrenos no se deprecian.

Las depreciaciones de los inmuebles para uso propio se registran por duodécimos en la partida de «Amortizaciones» en la cuenta de resultados. Se realizan, de forma prospectiva, eventuales modificaciones al periodo de vida útil estimada de los inmuebles para uso propio.

iii) Terrenos destinados a la explotación de canteras

Los terrenos destinados a la explotación de canteras se registran al coste de adquisición deducido de las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas. La depreciación de estos activos se efectúa de acuerdo con el método de vaciado, o sea, tomando en consideración el ratio entre las cantidades de residuos inertes extraídas anualmente y las reservas totales estimadas de residuos inertes existentes, las cuales se evalúan a cada periodo de información.

iv) Otros activos tangibles

Los otros activos tangibles adquiridos hasta el 31 de diciembre de 2003 se encuentran registrados a su coste considerado («deemed cost»), el cual correspondió al importe de adquisición o al importe de adquisición reevaluado de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados en Portugal hasta esa fecha, deducido de las depreciaciones y de pérdidas por deterioro acumuladas.

Los otros activos tangibles adquiridos después de esa fecha se encuentran registrados al coste de adquisición deducido de las depreciaciones y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los activos tangibles en curso representan activos aún en fase de construcción/desarrollo, encontrándose registrados al importe de adquisición, deducido de eventuales pérdidas por deterioro acumuladas.

Las depreciaciones se calculan después de que los bienes se encuentren en condiciones de utilizarse, o sea, cuando los activos se encuentren disponibles para el uso y en las condiciones necesarias, a nivel de calidad y fiabilidad técnica, para operar de acuerdo con lo que el Consejo de Administración del GRUPO pretenda, y se imputan de manera sistemática por el método del porcentaje constante durante su vida útil, que se determina teniendo en cuenta el uso esperado del activo por parte del GRUPO, el desgaste natural esperado, la sujeción a una previsible obsolescencia técnica y al posible valor residual atribuible al bien.

Las tasas de depreciación utilizadas corresponden a los periodos de vida útil estimada siguientes (en años):

Equipos:

Equipo básico (excluyendo el destinado a concesiones)	3 a 10
Equipo administrativo	4 a 10
Equipo de transporte	3 a 10
Herramientas y utensilios	3 a 6
Otros activos tangibles	3 a 10

Las depreciaciones de otros activos tangibles se registran por duodécimos en la partida de «Amortizaciones» en la cuenta de resultados. Se realizan, de forma prospectiva, eventuales modificaciones al periodo de vida útil estimada de los otros activos tangibles.

Los gastos posteriores asociados a la sustitución de componentes de activos tangibles incurridos por el GRUPO se añaden a los respectivos activos, rebajándose el valor neto de los componentes sustituidos y registrándose como coste en la partida de «Otros ingresos/ (gastos) operativos».

Los gastos de conservación y reparación que no aumenten la vida útil ni produzcan beneficios o mejoras considerables a los elementos de los activos tangibles se registran como coste en el ejercicio en el que se producen.

Las plusvalías y minusvalías resultantes de la enajenación o reducción de activos tangibles se determinan por la diferencia entre su precio de venta y su valor neto contable a la fecha de enajenación/disminución, registrándose en la cuenta de resultados, en la partida de «Otros ingresos / (gastos) operativos».

v) Deterioro de activos tangibles e intangibles

A cada fecha del informe se efectúa una revisión de las cifras del balance de los activos tangibles e intangibles del GRUPO con vistas a determinar si existe algún indicador de que puedan deteriorarse. Si existe algún indicador, se calcula el importe recuperable del respectivo activo (o de la unidad generadora de efectivo) con el objetivo de determinar la extensión de la pérdida por deterioro (si se da el caso).

El importe recuperable del activo o de la unidad generadora de efectivo consiste en el mayor entre (i) el valor razonable deducido de costes para vender o (ii) el valor de uso. Al determinar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros calculados se descuentan usando un tipo de descuento que refleje las expectativas del mercado con respecto al valor temporal del dinero y a los riesgos específicos del activo o de la unidad generadora de efectivo con referencia a los cuales las estimaciones de flujos de efectivo futuras no hayan sido ajustadas.

Siempre que la cifra del balance del activo (o de la unidad generadora de efectivo) sea superior a su importe recuperable, se reconoce una pérdida por deterioro. La pérdida por deterioro se registra inmediatamente en la cuenta de resultados, en la partida de «Provisiones y pérdidas por deterioro», salvo si esa pérdida compensa un excedente de revalorización registrado en el capital propio. En este último caso, esa pérdida se tratará como una disminución de esa revalorización.

Las pérdidas por deterioro se imputan a la cifra del balance de los activos de la UGE por el orden siguiente: en primer lugar, al fondo de comercio destinado a la UGE y después a los demás activos de la UGE en base prorrateada de acuerdo con las respectivas cifras en libros.

La reversión de pérdidas por deterioro reconocidas en ejercicios anteriores solo se produce cuando existen pruebas de que las pérdidas por deterioro reconocidas anteriormente ya no existen o disminuirán. La reversión de las pérdidas por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados, en la partida de «Provisiones y pérdidas por deterioro». La reversión de pérdidas por deterioro se efectúa hasta el límite del importe que se reconocería (neto de depreciaciones), si la pérdida por deterioro anterior no se hubiese registrado.

vi) Arrendamientos

Los contratos de arrendamiento se clasifican como: (i) arrendamientos financieros si, a través de ellos, se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la posesión del activo arrendado; y como (ii) arrendamientos de explotación si, a través de ellos, no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la posesión del activo arrendado.

La clasificación de los arrendamientos en financieros o de explotación se realiza en función de la sustancia y no de la forma del contrato.

a) Arrendamientos en los que el GRUPO actúa como arrendatario

Los activos tangibles e intangibles adquiridos mediante contratos de arrendamiento financiero, así como las correspondientes responsabilidades, se contabilizan por el método financiero, reconociendo los activos y las depreciaciones acumuladas correspondientes, según definen los apartados ii) e iv) de arriba, y las deudas pendientes de liquidación de acuerdo con el plan financiero contractual. Además, los intereses incluidos en el importe de las rentas y las depreciaciones de los activos se reconocen como costes en la cuenta de resultados del ejercicio al que se refieren.

En los arrendamientos considerados de explotación, las rentas debidas se reconocen como coste en la cuenta de resultados de manera lineal durante el periodo de vigencia del contrato de arrendamiento.

b) Arrendamientos en los que el GRUPO actúa como arrendador

En los arrendamientos en los que el GRUPO actúa como arrendador al amparo de contratos de arrendamiento operativo, el importe de los activos destinados se mantiene en los estados de la posición financiera y los beneficios generados se reconocen de modo lineal durante el periodo de vigencia del contrato de arrendamiento.

vii) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión están constituidas por terrenos y edificios cuya finalidad es la de obtener rentas y/o valorizar el capital invertido y no la de utilizarlos en la producción o suministro de bienes o servicios, para finalidades administrativas (casos en los que estén clasificados como activos tangibles) o para la venta en el transcurso corriente de los negocios (casos en los que estén clasificados como existencias). La clasificación de determinados terrenos y edificios como propiedades de inversión, en detrimento de existencias y/o de activos tangibles, resulta esencialmente de las perspectivas de uso que el Consejo de Administración del GRUPO tiene para esos inmuebles, con el propósito específico de maximizar su retorno.

Las propiedades de inversión, que incluyen las que se encuentran en fase de construcción, se registran por su valor razonable, que expertos independientes especializados determinan anualmente.

Las variaciones del valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen directamente en la cuenta de resultados del ejercicio, en la partida de «Otros ingresos / (gastos) operativos – Cambios de valor razonable en las propiedades de inversión».

Los gastos incurridos con propiedades de inversión en uso, concretamente mantenimientos, reparaciones, seguros e impuestos sobre propiedades (impuesto municipal sobre inmuebles) se reconocen en la cuenta de resultados consolidados del ejercicio al que se refieren.

viii) Activos no corrientes mantenidos para la venta

El activo no corriente se clasifica como mantenido para venta si se prevé que su valor contable se recupere a través de una enajenación y no a través de su uso continuo. Para que dicho activo sea objeto de dicha clasificación, deberá estar disponible para la venta inmediata en sus condiciones actuales, la venta debe ser altamente probable, el Consejo de Administración debe estar comprometido a ejecutar dicha venta y la enajenación deberá ocurrir previsiblemente en un periodo de 12 meses.

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se registran al más bajo entre su valor de balance y su valor razonable deducido de los costes previsibles con su venta. Su posible amortización cesa a partir del momento de la clasificación como activos no corrientes mantenidos para la venta.

Con el fin de calcular el valor razonable de los activos no corrientes mantenidos para la venta, se tomaron en consideración, concretamente las propuestas de compra recibidas para los activos para enajenar y evaluaciones realizadas por entidades independientes.

ix) Activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen en el estado de la posición financiera cuando el GRUPO pasa a formar parte de las correspondientes disposiciones contractuales.

a) Activos financieros

El GRUPO clasifica los activos financieros en las siguientes categorías: «Activos financieros registrados al valor razonable a través de los resultados», «Préstamos y cuentas deudoras», «Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento» y «Activos financieros disponibles para la venta». La clasificación, definida en el momento del reconocimiento inicial, depende de la intención subyacente a la adquisición del activo y de las características de los instrumentos financieros.

- Activos financieros registrados al valor razonable a través de resultados: esta categoría se divide en dos subcategorías: «Activos financieros mantenidos para negociación» y «Activos financieros registrados al valor razonable a través de resultados». Un activo financiero se clasifica en esta categoría, concretamente, si se adquiere con el propósito de ser vendido a corto plazo o si la adopción de la valorización al valor razonable elimina o reduce considerablemente un desfase contable.

Los instrumentos financieros derivados también se clasifican como «Activos financieros mantenidos para negociación», excepto si se han designado como instrumentos de cobertura en el ámbito de aplicación de las normas de contabilidad de cobertura de la NIC 39. Los activos registrados en esta categoría se clasifican como activos corrientes en el caso de mantenerse para negociación o si se espera que se desembolsen en un periodo inferior a 12 meses de la fecha del estado de la posición financiera.

- Préstamos y cuentas deudoras: Esta categoría incluye activos financieros no derivados, con reembolsos fijos o variables y con vencimiento definido o a la vista, que no se cotizan en mercados activos/netos. Estos activos financieros surgen cuando el GRUPO presta dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar la deuda.

Los «Préstamos y cuentas deudoras» se clasifican como activos corrientes, excepto en los casos en que su vencimiento supere los 12 meses de la fecha del estado de la posición financiera, en cuyo caso se clasificarán como activos no corrientes y se calcula su valor actual según lo indicado en la Nota 24 a). En ambos casos, esta tipología de activos financieros se registra en el estado de la posición financiera, incluida en las partidas «Clientes» y «Otros deudores».

- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: Esta categoría incluye activos financieros no derivados, con reembolsos fijos o variables y con vencimiento definido, que el GRUPO pretende mantener hasta su vencimiento (y tiene capacidad para ello). Estos activos se clasifican como activos corrientes, excepto en los casos en que su vencimiento supere los 12 meses de la fecha del estado de la posición financiera, en cuyo caso se clasificarán como activos no corrientes.

- Activos financieros disponibles para la venta: Esta categoría incluye los activos financieros, no derivados, que sean designados como disponibles para la venta o los que no se encuadren en las categorías anteriores. Esta categoría se incluye en los activos no corrientes, excepto si el Consejo de Administración tiene la intención de enajenar el instrumento financiero en un periodo inferior a 12 meses de la fecha del estado de la posición financiera.

Todas las compras y ventas de estos activos financieros se reconocen a la fecha de la firma de los respectivos contratos de compra y venta, independientemente de la fecha de su liquidación financiera.

Los activos financieros se registran inicialmente por su valor razonable (que normalmente es el importe abonado a la fecha de la adquisición), sumado a los costes de transacción (excepto los que se registran al valor razonable por resultados, situación en la que los correspondientes costes de transacción se registran como gastos del ejercicio).

Tras el reconocimiento inicial, los activos financieros registrados a su valor razonable a través de resultados y los activos financieros disponibles para la venta se miden por su valor razonable, sin ninguna deducción relativa a gastos de transacción que puedan producirse hasta su venta.

Las ganancias o pérdidas provenientes de modificaciones del valor razonable de los activos financieros disponibles para la venta se registran en la cuenta consolidada y en el estado consolidado de otra renta integral, en la partida de «Reservas de valor razonable – inversiones disponibles para la venta» hasta que el activo se venda, se cobre o que la pérdida incurrida se considere una pérdida por deterioro, momento en el cual la ganancia o la pérdida acumulada se registrará por separado en la cuenta de resultados.

Las ganancias o pérdidas procedentes de cambios en el valor razonable de los activos financieros mantenidos para negociación o de los activos financieros registrados al valor razonable a través de resultados que se registran en la cuenta de resultados del ejercicio.

Todas las inversiones en instrumentos de capital propio (acciones) no cotizados y clasificados como activos financieros disponibles para la venta se encuentran registrados por su coste de adquisición (valor razonable a la fecha del reconocimiento inicial), considerando siempre posibles pérdidas por deterioro en el caso de existir pruebas objetivas de estas. Es de la convicción del Consejo de Administración del GRUPO que el valor razonable de esas inversiones no difiere considerablemente de su importe de adquisición, neto de deterioros.

Los dividendos referentes a instrumentos de capital propio que estén clasificados como activos financieros disponibles para la venta se reconocen en la cuenta de resultados, del ejercicio en el que se establezca el derecho a cobrarlos.

Los activos financieros clasificados en las categorías como «Préstamos y cuentas deudoras» y como «Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento» se calculan, tras su reconocimiento inicial, al coste amortizado a través del método del tipo de interés efectivo.

Los activos financieros (excepto los calculados al valor razonable a través de resultados) están sujetos a análisis de deterioro a la fecha de cada estado de la posición financiera. Los activos financieros correspondientes a inversiones en instrumentos de capital propio o los activos que sean individualmente significativos están sujetos a análisis de deterioro individuales.

En el caso de inversiones en instrumentos de capital propio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, una caída considerable (más que un 50 %) o prolongada (más de dos años) de su valor razonable con respecto a su coste de adquisición indica que el activo se encuentra en situación de deterioro. Para el resto de activos, el GRUPO considera como indicios objetivos de deterioro más relevantes los siguientes:

- Dificultades financieras considerables por parte de la contraparte para liquidar sus deudas;
- Incumplimiento fuera de plazo, por parte de la contraparte, de los créditos concedidos por el GRUPO; y
- Probabilidad elevada de que la contraparte entre en un proceso de fallida o de reestructuración de la deuda.

Para los activos financieros registrados al coste amortizado, el importe calculado del deterioro resulta de la diferencia entre su valor contable y el valor actual de los flujos de efectivo futuros contractuales estimados descontados al tipo de interés efectivo inicial, que, en los casos donde se prevea un cobro en un plazo inferior a un año, es nula al considerarse inmaterial el efecto del descuento.

La cifra del balance de los activos financieros presentado en el estado de la posición financiera consolidada queda reducido directamente por las pérdidas por deterioro calculadas. Cuando una cuenta deudora, de clientes o de otros deudores, se considera incobrable, quedará anulada (junto con las posibles pérdidas por deterioro asociadas) por compensación de resultados. Los cobros posteriores de cuentas deudoras de clientes y de otros deudores ya objeto de baja contable se registran como beneficio en la cuenta de resultados del ejercicio. Las modificaciones en las pérdidas por deterioro se registran en la cuenta de resultados del ejercicio.

Excepto las inversiones en instrumentos de capital propio clasificadas como activos financieros disponibles para la venta, las disminuciones posteriores en pérdidas por deterioro acumuladas que, objetivamente, se deban a un acontecimiento posterior a la fecha de reconocimiento del deterioro, se registran a través de la cuenta de resultados del ejercicio hasta el límite de la pérdida de deterioro acumulada existente. Las pérdidas por deterioro en inversiones en instrumentos de capital propio que se clasifiquen como activos financieros disponibles para la venta no se revierten.

b) Préstamos obtenidos

Los préstamos obtenidos se registran inicialmente en el pasivo por su valor razonable. Los eventuales gastos de la emisión y contratación de esos préstamos se registran como deducción al pasivo y se reconocen en los resultados a lo largo del periodo de vida de esos préstamos, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los préstamos obtenidos se miden posteriormente por el coste amortizado a través del método del tipo de interés efectivo.

Los préstamos en forma de emisiones de papel comercial se clasifican como pasivos no corrientes cuando tienen garantía de colocación por un periodo superior a un año y el Consejo de Administración del GRUPO tiene la intención de utilizar esa fuente de financiación también por un periodo superior a un año.

Los préstamos sin recurso corresponden a los préstamos en los que solo los activos de las empresas financiadas responden para liquidar la deuda (*project finances*). En los préstamos con recurso, la liquidación de la deuda está siempre asegurada por el GRUPO.

c) Proveedores y acreedores varios

Los pasivos financieros incluidos en las partidas de «Proveedores» y de «Acreedores varios» se registran inicialmente por su valor razonable. Estos pasivos financieros se calculan, posteriormente a su reconocimiento inicial, por el coste amortizado, a través del método del tipo de interés efectivo.

d) Otros pasivos financieros

Los otros pasivos financieros se registran inicialmente por su valor razonable. Estos pasivos financieros se calculan, posteriormente a su reconocimiento inicial, por el coste amortizado, a través del método del tipo de interés efectivo.

e) Distinción entre pasivos financieros e instrumentos de capital propio

Los pasivos financieros y los instrumentos de capital propio se clasifican de acuerdo con la sustancia contractual de la transacción. El GRUPO considera instrumentos de capital propio aquellos en los que el soporte contractual de la transacción demuestre que el GRUPO mantiene un interés residual en un conjunto de activos tras la deducción de un conjunto de pasivos.

f) Instrumentos financieros derivados

El GRUPO utiliza instrumentos financieros derivados en la gestión de sus riesgos financieros únicamente como forma de garantizar la cobertura de esos riesgos, sin utilizarse instrumentos financieros derivados con fines especulativos. El uso de instrumentos financieros derivados está debidamente regulado por el GRUPO.

Los instrumentos financieros derivados utilizados por el GRUPO se refieren, básicamente, a instrumentos de cobertura de tipo de interés y de tipo de cambio asociados a préstamos obtenidos. El importe de los préstamos, plazos de vencimiento de intereses y planes de reembolso son, en general, similares a las condiciones establecidas para los instrumentos de cobertura de tipo de interés y de tipo de cambio, por lo que, normalmente, la cobertura es altamente eficaz.

Los criterios utilizados por el GRUPO para clasificar instrumentos financieros derivados como instrumentos de cobertura de flujos de efectivo son los siguientes:

- Se espera que la cobertura sea altamente eficaz al conseguir la compensación de modificaciones en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto;
- La eficacia de la cobertura se puede calcular de manera fiable;
- Existe una adecuada documentación sobre la transacción al inicio de la cobertura; y
- La transacción objeto de cobertura es altamente probable.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura de tipo de interés y de tipo de cambio se registran por su valor razonable. Las modificaciones posteriores de valor razonable de estos instrumentos, asociadas a la porción de cobertura efectiva, se reconocen en el estado consolidado de ingresos integrales en la partida de «Variación, neta de impuestos, por el valor razonable de instrumentos financieros derivados», transfiriéndose a los resultados en el mismo periodo en el que el instrumento objeto de la cobertura afecte a los resultados. Las posibles ineficacias de cobertura existentes se registran en las partidas de «Beneficios y ganancias financieras» y «Costes y pérdidas financieras» de la cuenta consolidada de resultados del periodo.

La contabilidad de cobertura de flujos de efectivo debe interrumpirse si el instrumento de cobertura se vence o termina anticipadamente, si la cobertura deja de ser efectiva o si se decide terminar la relación de cobertura. En estos casos, la ganancia o pérdida acumulada resultante del instrumento de cobertura debe permanecer reconocida por separado en el capital propio y reflejarse en los resultados del mismo periodo de tiempo que el reconocimiento en resultados de las ganancias o pérdidas en el elemento cubierto.

Con respecto a los instrumentos financieros derivados, aunque se contraten con el objetivo de efectuar una cobertura económica, no cumplen todas las disposiciones de la NIC 39 en lo que se refiere a la posibilidad de calificación para la aplicación de las reglas de contabilidad de cobertura; las respectivas variaciones en el valor razonable se registran en la cuenta de resultados en el ejercicio en el que se producen.

g) Acciones propias

Las acciones propias se contabilizan por su coste de adquisición como una deducción al capital propio. Las ganancias y pérdidas inherentes a la enajenación de las acciones propias se registran en la partida «Otras reservas y resultados diferidos».

h) Baja contable de activos y pasivos financieros

Los activos financieros son objeto de baja contable cuando: (i) caducan los derechos contractuales del GRUPO al recibir sus flujos de efectivo futuros; (ii) el GRUPO ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios asociados a su posesión o; (iii) a pesar de retener una parte, aunque no sustancial, de los riesgos y beneficios asociados a su posesión, el GRUPO ha transferido el control sobre los activos.

Por tanto, los saldos de clientes titulados por letras dadas de baja contable y no vencidas y las cuentas deudoras cedidas en «factoring» en la fecha de cada estado de la posición financiera, se reconocen en los estados financieros consolidados del GRUPO por compensación de la partida «Otros pasivos financieros» hasta el momento de cobrarlas.

Los pasivos financieros son objeto de baja contable cuando el GRUPO: (i) liquide el pasivo pagando lo mismo al acreedor o; (ii) quede legalmente liberado de la responsabilidad primaria por el pasivo, tanto por proceso legal como por parte del acreedor.

x) Efectivo y sus equivalentes

a) Efectivo y sus equivalentes a la vista

Los importes incluidos en las partidas de «Efectivo y sus equivalentes con/sin recurso a la vista» corresponden a los valores de efectivo, depósitos bancarios corrientes y a plazo y otras aplicaciones de tesorería que venzan en menos de tres meses y que puedan movilizarse inmediatamente con un riesgo de modificación de valor no considerable.

b) Efectivo y sus equivalentes a plazo

Los importes incluidos en la partida de «Efectivo y sus equivalentes con recurso a plazo» corresponden a los valores de efectivo, depósitos bancarios corrientes y a plazo y otras aplicaciones de tesorería no inmediatamente disponibles, por el hecho de haber sido cedidos en garantía o de estar sujetos.

Los importes de «Efectivo y sus equivalentes sin recurso» corresponden a las disponibilidades de las empresas financiadas en régimen de *project finance*, concretamente las del SUBGRUPO EGF (nota 1.3 ix) b)).

xi) Inventarios

Las mercancías y las materias primas, subsidiarias y de consumo se valorizan al menor del coste medio de adquisición o del respectivo valor neto realizable (estimación de su precio de venta deducido de los costes que se incurran con la enajenación).

Los productos acabados y semiacabados, los subproductos y los productos y trabajos en curso se valorizan al coste de producción, el cual es inferior a su valor de mercado. El coste de producción incluye el coste de la materia prima incorporada, mano de obra directa y gastos generales de fabricación.

Se registran ajustes para reflejar la diferencia entre la cifra registrada en las existencias y el correspondiente importe de realización neto, en los casos en los que este último sea inferior a la fecha de información.

En el caso de las existencias, los ajustes a su valor neto realizable se calculan en base a los valores de mercado y en varios indicadores de rotación.

Los costes de las mercancías vendidas y de las materias consumidas siguen las siguientes reglas:

- Inmuebles – coste específico
- Materiales y restantes existencias – coste medio

xii) Ingresos

Los ingresos se registran por el valor razonable de los activos cobrados o por cobrar, neto de descuentos y de devoluciones calculadas.

a) Contratos de construcción

El GRUPO reconoce los resultados de los contratos de construcción, contrato a contrato, de acuerdo con el método de porcentaje de acabado, el cual se entiende como la relación entre los gastos incurridos en cada contrato hasta una determinada fecha y la suma de estos gastos con los gastos estimados para concluirlo. Las diferencias obtenidas entre las cifras resultantes de la aplicación del grado de acabado a los beneficios totales calculados y las cifras hasta entonces facturadas se registran en las subpartidas «Producción y prestaciones de servicios no facturadas (construcción)» o «Facturación anticipada (construcción)», incluidas en las partidas «Otros activos corrientes» y «Otros pasivos corrientes», respectivamente.

En los casos en que, debido a incertidumbres en el plan de construcción, los futuros resultados del contrato no siempre se puedan determinar con fiabilidad, el contrato se reconoce por el importe de los gastos incurridos («contratos de margen cero»).

Se reconocen variaciones, con respecto a la cantidad de ingresos acordada en el contrato, en el resultado del ejercicio solo cuando es probable que el cliente apruebe una cantidad de ingresos proveniente de esas variaciones y que estas puedan medirse con fiabilidad.

Las reclamaciones de reembolso de gastos no incluidos en el precio del contrato se incluyen en los ingresos del contrato cuando las negociaciones alcancen un estado avanzado de modo que sea probable que el cliente acepte la reclamación y que sea posible calcularla con fiabilidad.

Para afrontar los gastos que se incurran durante el periodo de garantía de los contratos de construcción, el GRUPO reconoce un pasivo para satisfacer dicha obligación legal, el cual se liquida tomando en consideración las cifras históricas de producción y de gastos incurridos en los contratos en periodo de garantía.

Cuando sea probable que los gastos totales previstos para completar un contrato de construcción superen los ingresos definidos en el mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente en la cuenta de resultados del ejercicio.

Los gastos relacionados con la preparación de propuestas para presentar en concursos se registran en las cuentas de resultados del ejercicio en el que se incurren, ya que no se puede controlar el resultado de las propuestas.

b) Actividad inmobiliaria

Los gastos capitalizados en los proyectos inmobiliarios desarrollados por el GRUPO se liquidan teniendo en cuenta los gastos directos de construcción, así como todos los gastos asociados a la elaboración de los proyectos y a la concesión de licencias para las obras. Los gastos atribuibles a la financiación, a la supervisión y al control de los proyectos también se capitalizan, siempre que se encuentren en curso.

Se considera, para el efecto de capitalización de cargos financieros y de cargos de supervisión y control del proyecto, que éste se encuentra en curso si espera la decisión de las autoridades competentes o si se encuentra en construcción. En el caso en que el proyecto no se encuentre en estas fases, se considera parado y las capitalizaciones arriba mencionadas se suspenden.

Además, de acuerdo con la CINIIF 15, los ingresos de la actividad inmobiliaria se reconoce cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios asociados al activo para el comprador (o sea, en el momento de la celebración de la escritura del inmueble).

c) Actividad de tratamiento y valorización de residuos

Los ingresos provenientes de la venta de energía y de productos valorizables se reconocen cuando se cumplen todas las condiciones siguientes:

- Todos los riesgos y ventajas asociados a la propiedad de los bienes se transfirieron al comprador;
- El GRUPO no mantiene ningún control sobre los bienes vendidos;
- El importe de los ingresos pueda medirse con fiabilidad;
- Sea probable que el GRUPO reciba beneficios económicos futuros asociados a la transacción; y
- Los gastos incurridos o por incurrir con la transacción se puedan medir con fiabilidad;

El GRUPO no mantiene ningún control sobre los bienes vendidos;

- El importe de los ingresos pueda medirse con fiabilidad;
- Sea probable que el GRUPO reciba beneficios económicos futuros asociados a la transacción; y
- Los gastos incurridos o por incurrir con la transacción se puedan medir con fiabilidad;

Los ingresos provenientes de la prestación de servicios de tratamiento y valorización de residuos urbanos se reconocen en base a las cantidades de residuos tratados, siempre que se cumplan todas las siguientes condiciones:

- El importe de los ingresos pueda medirse con fiabilidad;
- Sea probable que el GRUPO reciba beneficios económicos futuros asociados a la transacción;
- Los gastos incurridos o por incurrir con la transacción se puedan medir con fiabilidad; y
- La fase de finalización del servicio se pueda calcular con fiabilidad.

El reconocimiento de los ingresos provenientes de las actividades concesionadas desarrolladas por las empresas del SUBGRUPO EGF se efectúa en base a la tarifa aprobada por el regulador (ERSAR), teniendo en consideración los beneficios permitidos y las cantidades de residuos de la recogida indiferenciada.

La tarifa tiene el objetivo de recuperar:

- i) La amortización de los activos de la concesión asociados a la actividad regulada;
- ii) El retorno del importe neto contable medio de los activos asociados a la actividad regulada, de acuerdo con los tipos definidos por el regulador; y
- iii) Los costes operativos asociados a la actividad regulada.

Desvíos tarifarios

El reglamento tarifario, emitido por ERSAR, define la fórmula de cálculo de los beneficios permitidos para las actividades reguladas y contempla, en esa fórmula, el cálculo de los desvíos tarifarios que deberán recuperarse hasta el segundo año siguiente a la fecha en que estos se hayan generado.

De esta forma, en cada fecha de información, el GRUPO calcula, con arreglo a los criterios definidos en el reglamento tarifario, los desvíos tarifarios existentes entre los beneficios permitidos recalculados en base a las cifras reales y a los beneficios facturados.

Con respecto al marco regulador anteriormente descrito, los desvíos tarifarios calculados por el GRUPO en cada ejercicio cumplen un conjunto de características (fiabilidad de la medición, derecho a su recuperación, transmisibilidad e incidencia de intereses) que soportan su reconocimiento como ingresos, y como activo, en el año en el que se calculan. Dicho criterio también es válido cuando se calculan desvíos tarifarios para entregar (por pagar), los cuales se pueden configurar como pasivos y menos ingresos.

xiii) Especialización de ejercicios

El GRUPO adopta el principio contable de especialización de ejercicios con respecto a la generalidad de las partidas de los estados financieros. De este modo, los costes y beneficios se registran a medida en que se generan, independientemente del momento de su pago o cobro.

xiv) Activos, pasivos y transacciones en moneda extranjera

En el momento del reconocimiento inicial, todas las transacciones en moneda extranjera se registran en moneda funcional de la respectiva entidad aplicando, al importe en moneda extranjera, el tipo de cambio a la vista entre la moneda funcional y la moneda extranjera a la fecha de la transacción.

Al final de cada periodo de declaración: a) los valores monetarios expresados en moneda extranjera deben convertirse según el tipo de cambio de cierre; b) los valores no monetarios que se midan de acuerdo con el coste histórico en una moneda extranjera deben convertirse utilizando el tipo de cambio a la fecha de la transacción; y c) los valores no monetarios que se calculen por el valor razonable en una moneda extranjera se convierten usando los tipos de cambio a la fecha en la que se haya determinado el valor razonable.

Las diferencias de cambio resultantes de la liquidación de valores monetarios o de conversión de valores monetarios a tipos diferentes de los tipos a los que se convirtieron en el reconocimiento inicial o en estados financieros anteriores se reconocen en los resultados del ejercicio, excepto si resultan de partidas monetarias que formen parte de la inversión neta en una unidad operativa extranjera.

En este caso, esas diferencias de cambio se reconocen inicialmente en otra renta integral y se reclasifican del capital propio al resultado neto del ejercicio en el momento de la enajenación de esa unidad operativa.

Las diferencias de cambio relacionadas con transacciones de inversión/financiación (financieras) se registran en subpartidas de «Ingresos y ganancias financieras» y «Gastos y pérdidas financieras».

Las diferencias de tipo de cambio relacionadas con transacciones de explotación se registran en una subpartida de «Otros ingresos/ (gastos) operativos».

Las diferencias de saldos intragrupo, generadas en el proceso de transposición de estados financieros de entidades/empresas con moneda funcional diferente del Euro, derivadas de ineficiencias entre los varios tipos de cambio implicados, se mantienen en el estado de la posición financiera y se regularizan al liquidar las transacciones subyacentes.

En la elaboración de los estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de las entidades pertenecientes al perímetro de consolidación, cuyas monedas funcionales no sean la moneda de una economía con hiperinflación, se han convertido a Euro los tipos de cambio indicados en la Nota 1.2., apartado h).

xv) Impuestos sobre la renta

El impuesto sobre la renta del ejercicio se calcula en base a la base imponible de las empresas incluidas en la consolidación (de acuerdo con las normas fiscales en vigor en el país en el que operen) y tiene en cuenta la aportación definida.

Los impuestos diferidos se calculan en base al método de la responsabilidad de balance y se refieren a las diferencias temporales entre los importes de los activos y pasivos a efectos de declaración contable y sus respectivos importes a efectos de tributación.

Los activos y los pasivos por impuestos diferidos se calculan y se evalúan anualmente usando los tipos de tributación en vigor, o que se anuncie que entren en vigor, a la fecha de reversión de las diferencias temporales.

Los activos por impuestos diferidos solamente se registran cuando se esperen razonablemente beneficios fiscales futuros suficientes para utilizarlos. A la fecha de cada estado de la posición financiera, se efectúa una revisión de las diferencias temporales subyacentes a los activos por impuestos diferidos de modo a reconocer activos por impuestos diferidos no registrados anteriormente por no haber cumplido las condiciones para su registro y/o para reducir su importe en función de la expectativa actual de su recuperación futura. Específicamente, con respecto al registro de activos por impuestos diferidos asociados a pérdidas fiscales declarables, solo se registran cuando los planes de negocio de las respectivas empresas soporten su íntegra recuperación dentro de los plazos legales establecidos.

El importe del impuesto a incluir, ya sea en el impuesto corriente, como en el impuesto diferido, que resulte de transacciones o acontecimientos reconocidos en partidas de otra renta integral, se registra directamente en esas mismas partidas, sin afectar al resultado del ejercicio.

xvi) Cargos financieros con préstamos obtenidos

Los cargos financieros asociados a préstamos obtenidos relacionados con la adquisición, construcción o producción de activos clasificados se capitalizan formando parte del coste del activo. La capitalización de estos cargos empieza con la preparación de las actividades de construcción o desarrollo del activo y se interrumpe tras el inicio de uso, el fin de la producción o construcción del activo o cuando la construcción del activo esté suspendida.

El resto de cargos financieros relacionados con préstamos obtenidos se reconocen como coste en el periodo en el que se incurran.

xvii) Provisiones

Las provisiones solo se reconocen cuando, y solo cuando, el GRUPO tenga una obligación presente (legal o implícita) derivada de un acontecimiento pasado, y sea probable que para la resolución de esa obligación se produzca una salida de recursos y el importe de la obligación se pueda estimar de manera razonable. Las provisiones se revén a la fecha de cada estado de la posición financiera y se ajustan para reflejar la mejor estimación a esa fecha (cifra prevista de la salida por incurrir), teniendo en consideración los riesgos e incertidumbres inherentes a dichas estimaciones. Cuando una provisión se liquida teniendo en consideración los flujos de efectivo futuros necesarios para liquidar dicha obligación, ésta se registra por el valor actual de los mismos. El tipo de descuento utilizado en la actualización financiera mencionada anteriormente corresponde al tipo medio de financiación de la respectiva empresa a la fecha del informe.

Provisiones para contratos onerosos – Las obligaciones presentes que resulten de contratos onerosos se reconocen y se miden como provisiones. Se considera que existe un contrato oneroso cuando el GRUPO se encuentran en una situación en la que los costes inevitables de cumplir las obligaciones del contrato superan los beneficios económicos que se espera recibir al amparo de este.

Provisiones para garantía de obra – Las provisiones para afrontar los costes previsibles con garantías al amparo de contratos de construcción se registran a la fecha en que se reconozcan los ingresos de la construcción, en función de la mejor estimación del Consejo de Administración de las salidas de recursos necesarios para satisfacer esa obligación.

Provisiones para procesos judiciales – Las provisiones para procesos judiciales se registran en el momento en el que se determina que es probable que ocurra una salida de recursos para el GRUPO, de modo que estas se recalculan anualmente teniendo en cuenta la opinión de los respectivos abogados y asesores legales encargados de los procesos.

Las provisiones para la reestructuración solo son reconocidas por el GRUPO cuando existe un plan formal y detallado de reestructuración y este haya sido comunicado a las partes implicadas.

xviii) Prestaciones para empleados

a) Prestaciones concedidas a empleados corrientes y no corrientes

Se reconoce un pasivo para afrontar las prestaciones concedidas a empleados con respecto a salarios, vacaciones y retribución por vacaciones en el periodo en que los empleados prestan el servicio, el cual se reconoce por el importe de los beneficios que se espera pagar.

Los pasivos reconocidos referentes a prestaciones concedidas a empleados corrientes se miden por el valor no descontado de las prestaciones que se espera pagar por los servicios prestados.

Los pasivos reconocidos referentes a prestaciones concedidas a empleados no corrientes se miden al importe presente de los futuros pagos previsible con respecto a los servicios prestados por los empleados hasta la fecha de declaración.

b) Pensiones

Las responsabilidades referentes al plan de pensiones de prestaciones definidas, atribuido a algunos exfuncionarios y actuales administradores del GRUPO, se liquidan de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada («Projected Unit Credit Method»), de modo que las respectivas evaluaciones actuariales se efectúan a cada fecha de información, utilizando los supuestos actuariales y financieros más adecuados al plan establecido. El tipo de descuento se determina en base a los tipos de mercado de obligaciones de empresas de buen riesgo y de plazo similar al de la liquidación de las responsabilidades.

A partir del 1 de enero de 2013, tras la revisión de la NIC 19, el GRUPO pasó a registrar, en la partida de «Gastos de personal» de la cuenta de resultados, los siguientes componentes destinados al plan de pensiones anteriormente mencionado:

- Coste de los servicios corrientes;
- Coste neto de intereses del plan de pensiones; y
- Ganancias y pérdidas derivadas de la modificación de las condiciones de plan.

El coste neto de intereses del plan de pensiones es calculado por el GRUPO multiplicando la responsabilidad neta con pensiones de jubilación por el tipo de descuento utilizado para determinar las respectivas responsabilidades. El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las responsabilidades del GRUPO con pensiones de jubilación solo quedaban cubiertas a través del registro de una provisión en el estado de la posición financiera, en la partida de «Provisiones», sin existir ningún fondo autónomo.

Las ganancias y pérdidas actuariales derivadas de las diferencias entre los supuestos actuariales utilizados y las cifras efectivamente comprobadas (ganancias y pérdidas de experiencia), así como las ganancias y pérdidas derivadas de las modificaciones de supuestos actuariales, se reconocen por compensación del estado de otra renta integral.

xix) Subvenciones concedidas por el Estado

Las subvenciones concedidas para financiar acciones de formación de personal se reconocen como beneficios durante el periodo de tiempo durante el cual el GRUPO incurre en los respectivos gastos de formación y se presentan en la cuenta de resultados a deducir a esos mismos gastos.

Las subvenciones adjudicadas para financiar inversiones en activos tangibles o intangibles se difieren y se registran como responsabilidades. Las subvenciones a la inversión se reconocen en la cuenta de resultados durante el periodo de vida útil estimado de los bienes subvencionados en la partida de «Otros ingresos/ (gastos) operativos».

xx) Activos y pasivos contingentes

Los activos contingentes no se reconocen en los estados financieros consolidados, pero se divulgan en el anexo cuando sea probable la existencia de un beneficio económico futuro.

Los pasivos contingentes no se reconocen en los estados financieros consolidados, pero se divulgan en el anexo, a menos que la posibilidad de una salida de recursos que afecte los beneficios económicos futuros sea remota.

xxi) Acontecimientos posteriores

Los acontecimientos que ocurran tras la fecha del estado de la posición financiera que proporcionen información adicional sobre condiciones que existían a la fecha del estado de la posición financiera («adjusting events») quedan reflejados en los estados financieros consolidados. Los acontecimientos posteriores a la fecha del estado de la posición financiera que proporcionen información sobre condiciones que se produzcan después de la fecha del estado de la posición financiera («non adjusting events»), si son materiales, se divulgan en el anexo a los estados financieros consolidados.

xxii) Juicios y estimaciones

En la elaboración de los estados financieros consolidados, el Consejo de Administración del GRUPO se basó en el mejor conocimiento y en la experiencia de acontecimientos pasados y/o presentes, considerando determinados supuestos relativos a acontecimientos futuros.

Las estimaciones contables más considerables reflejadas en los estados financieros consolidados de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 (y las correspondientes fuentes de incertidumbre) incluyen:

- a) Valor razonable de los activos tangibles y de las propiedades de inversión y valor de realización de los inmuebles clasificados en existencias

Algunos activos inmobiliarios del GRUPO (específicamente terrenos y edificios) se calculan a través del modelo de la revalorización (o modelo de valor razonable, en caso de propiedades de inversión), el cual implica la determinación del respectivo valor razonable. Además, los inmuebles que presentan señales de deterioro están sujetos a pruebas de deterioro que se basan en la determinación del valor de realización neto de estos. El valor razonable y el valor de realización de esos activos inmobiliarios muchas veces se determina recurriendo a evaluaciones, las cuales inevitablemente presentan incertidumbres subyacentes asociadas a varios factores, tales como precios de mercado, rentabilidades, demanda, etc. Para atenuar el efecto de estas incertidumbres, el Consejo de Administración tiene como política, siempre que sea practicable, el recurso a expertos acreditados e independientes para la realización de las evaluaciones.

Cuando las evaluaciones son efectuadas por técnicos internos, existe el requisito de que utilicen la máxima cantidad posible de datos de mercado observables.

La información sobre los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable o del valor neto realizable de los principales inmuebles de titularidad del GRUPO, así como la sensibilidad de los resultados calculados con respecto a algunos cambios de supuestos se divulga en las notas 17, 22 y 23.

- b) Vidas útiles de los activos tangibles e intangibles

El GRUPO revisa las vidas útiles previstas para sus activos tangibles e intangibles a cada fecha de información. Las vidas útiles de los activos dependen de varios factores relacionados, tanto del uso de estos como de decisiones estratégicas del GRUPO, o también del contexto económico de las varias empresas incluidas en el perímetro de consolidación. De esta forma, el GRUPO implementó un proceso de revisión de las vidas útiles previstas que contempla los factores arriba descritos y también otros que se consideren relevantes para el efecto.

- c) Análisis de deterioro del fondo de comercio, de inversiones financieras en empresas asociadas y de control conjunto, de activos tangibles y de activos intangibles

Los análisis del deterioro requieren la determinación del valor razonable y del valor de uso de los activos en cuestión (o de algunas UGE). Este proceso requiere un elevado número de juicios, específicamente el cálculo de flujos de efectivo futuros asociados a los activos o a las respectivas UGE y la determinación de un tipo de descuento adecuado para el cálculo del valor presente de los mencionados flujos de efectivo. En este caso, el GRUPO, una vez más, estableció el requisito de utilizar la máxima cantidad posible de datos de mercado observables. También estableció mecanismos de control de los cálculos basados en el desafío crítico del carácter razonable de los supuestos utilizados, de su coherencia y consistencia (en situaciones similares).

La información sobre los principales supuestos utilizados en los análisis de deterioro, así como la sensibilidad de los resultados calculados con respecto a algunos cambios de supuestos se divulga en las notas 15 y 17.

d) Determinación de pérdidas por deterioro en cuentas deudoras

Las pérdidas por deterioro en cuentas deudoras se calculan según indica la Nota 1.3 ix a). De este modo, la determinación del deterioro a través del análisis individual corresponde al juicio del GRUPO con respecto a la situación económica y financiera de sus clientes y a la estimativa del valor a asignar a posibles garantías existentes, con el posterior impacto en los flujos de efectivo futuros esperados.

La información sobre los principales supuestos utilizados en la determinación de las pérdidas de deterioro en cuentas deudoras se divulga en la nota 24.

e) Reconocimiento de los ingresos en obras en curso

Los ingresos de las obras en curso se reconocen en base a su fase de finalización. La fase de finalización se traduce en un cálculo muy relevante basado en la previsión de los gastos aún generados hasta la conclusión de las obras. Este proceso se basa, en gran medida, en la aportación de los técnicos implicados en las obras, de acuerdo con su conocimiento detallado de estas, de su experiencia y competencia técnica.

f) Valoración de instrumentos financieros no negociados en mercados activos

En la valoración de instrumentos financieros no objeto de transacción en mercados activos (en particular, de instrumentos financieros derivados contratados por el GRUPO: *forwards* del tipo de cambio y *swaps* del tipo de interés), se utilizan técnicas de valoración basadas en métodos de flujos de efectivo descontados. La determinación del valor razonable de estos instrumentos se efectúa en general por las entidades con las cuales estos fueron contratados (contrapartes). El Consejo de Administración del GRUPO reconoce competencia y objetividad a las contrapartes. El GRUPO también tiene acceso a los principales supuestos y metodologías utilizados en la determinación del valor razonable de estos instrumentos, los cuales se consideran adecuados.

La información sobre los principales supuestos utilizados en la valoración de los instrumentos financieros derivados se divulga en la nota 29.

g) Determinación del resultado de los procesos judiciales en curso

El resultado de los procesos judiciales en curso, así como la respectiva necesidad de constitución de provisiones, se calcula teniendo como base la opinión de los abogados/asesores jurídicos del GRUPO. Los abogados y asesores jurídicos del grupo poseen las competencias técnicas y el conocimiento detallado de los procesos que les permite afrontar la incertidumbre inherente al resultado de procesos de esta naturaleza.

h) Cálculo y evaluación de la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos

El reconocimiento de activos por impuestos diferidos presupone la existencia de resultados y de futura base imponible positiva. Además, los activos y pasivos por impuestos diferidos se determinan en base a la interpretación de la legislación fiscal en vigor en las varias jurisdicciones donde opera el GRUPO. De este modo, los cambios en la legislación fiscal o en su interpretación por parte de las autoridades competentes pueden tener impacto sobre el valor de los impuestos diferidos. Finalmente, la recuperación de los activos por impuestos diferidos también depende del desempeño de las varias entidades incluidas en el perímetro de consolidación, una circunstancia que el GRUPO no controla totalmente. Para atenuar el grado de incertidumbre asociado a estos cálculos, en particular con respecto a la interpretación de la legislación fiscal aplicable, el GRUPO y las varias empresas incluidas en su perímetro de consolidación recurren a los servicios de asesores fiscales externos especializados.

i) Beneficios de los trabajadores después de empleo

Las responsabilidades con pensiones de jubilación se calculan teniendo como base evaluaciones actuariales efectuadas por expertos externos certificados por la Autoridad portuguesa de Supervisión de Seguros y Fondos de Pensiones. Esas evaluaciones incorporan un conjunto de supuestos financieros y actuariales, específicamente el tipo de descuento, tablas de mortalidad, invalidez, aumento de las pensiones y de los salarios, entre otros. Los supuestos adoptados al determinar las responsabilidades con pensiones corresponden al mejor cálculo del Consejo de Administración del GRUPO con respecto al comportamiento futuro de las variables arriba mencionadas.

La información sobre los principales supuestos utilizados en el cálculo como la sensibilidad de los resultados calculados con respecto a algunos cambios de supuestos se divulga en las notas 15 y 36.

Las varias estimaciones anteriormente mencionadas se determinaron en base a la mejor información histórica disponible a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados. Los juicios subyacentes a esos cálculos tuvieron en cuenta el contexto económico global del sector y de la geografía en la que operan las varias empresas incluidas en el perímetro de consolidación, así como sus desarrollos futuros esperados. Por su naturaleza, esos juicios están sujetos a un grado razonable de incertidumbre. Por consiguiente, podrán producirse situaciones en periodos posteriores que, sin ser previsibles en esa fecha, no se han considerado en los cálculos y pueden provocar que los defectos observados difieran materialmente de los previstos. Modificaciones a las estimaciones que se produzcan tras la fecha de los estados financieros consolidados se corregirán en los resultados de forma prospectiva, según las disposiciones de la NIC 8.

A la fecha de preparación de los presentes estados financieros consolidados, no se prevén cambios relevantes a los cálculos realizados y, por consiguiente, no se esperan variaciones materiales en los activos y pasivos registrados en base a esos cálculos.

xxiii) Estado de los flujos de efectivo

El estado consolidado de los flujos de efectivo se prepara de acuerdo con la NIC 7, a través del método directo. El GRUPO clasifica, en la partida de «Efectivo y sus equivalentes», las inversiones con vencimiento a menos de tres meses y para las cuales el riesgo de modificación de la cifra es irrelevante, pero excluye los valores sujetos a depósitos a plazo de las empresas otorgantes destinados al servicio de la deuda y los depósitos prestados en garantía al amparo de cláusulas contractuales.

El estado consolidado de flujos de efectivo se encuentra segregada en actividades de explotación, de financiación y de inversión.

Las actividades de explotación incluyen los cobros de clientes, los pagos a proveedores, los pagos a personal y otros relacionados con la actividad de la explotación. Los flujos de efectivo incluidos en las actividades de inversión incluyen, concretamente, adquisiciones y enajenaciones de inversiones en empresas participadas y cobros y pagos derivados de la compra y de la venta de activos fijos.

Los flujos de efectivo incluidos en las actividades de financiación incluyen, concretamente, los pagos y cobros referentes a préstamos obtenidos, a contratos de arrendamiento financiero y el pago de dividendos.

2. Comparabilidad de la información

Como resultado de la consideración, en 2017, de la economía angoleña como economía hiperinflacionaria, y tal como recomienda la NIC 21 y la NIC 29, el efecto de la adopción de la NIC 29 para ejercicios anteriores al 1 de enero de 2017 se reflejó en la partida «Impacto de la hiperinflación en Angola» en el estado de otra renta integral. De este modo, los estados financieros consolidados el 31 de diciembre de 2017 no se pueden comparar directamente por este hecho con los estados financieros del 31 de diciembre de 2016.

3. Ventas y prestaciones de servicios

Las ventas y prestaciones de servicios en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 presentaban la siguiente composición:

	2017	2016
Ventas		
Energía	120.386	80.546
Material reciclable	55.627	52.145
Residuos inertes	20.970	19.743
Inmobiliario	14.434	15.677
Otras	40.646	46.472
Prestaciones de servicios		
Contratos de construcción	1.896.731	1.553.007
Residuos - recogida	161.609	143.779
Residuos - tratamiento	78.561	79.785
Otros	208.331	218.926
	2.597.294	2.210.081

El aumento ocurrido en el ejercicio de 2017 en la partida de «Ventas – Energía» se justifica, esencialmente, por el aumento de las ventas de FÉNIX.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las ventas y prestaciones de servicios por segmento operativo presentaban la siguiente composición:

	2017	2016
Europa - Ingeniería y Construcción	538.472	513.981
Europa - Ambiente y servicios	296.223	330.791
África	860.273	707.937
América Latina	960.447	726.774
Otros y eliminaciones	(58.122)	(69.403)
	2.597.294	2.210.081

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, parte de la reducción ocurrida en las ventas y prestaciones de servicios en Europa – Ambiente y Servicios se debió a la consolidación, en 2016, de dos meses de actividad del Negocio Portuario y de Logística (alrededor de 28 millones de Euros).

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, ningún cliente representaba más del 10 % de la partida de «Ventas y prestaciones de servicios».

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Otros y eliminaciones» incluye esencialmente ventas y prestaciones de servicios de filiales del segmento de Europa – Ingeniería y Construcción al segmento de África.

Durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, no se verificó ninguna interrupción considerable en las actividades del GRUPO.

4. Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos

El coste de las mercancías vendidas, materias consumidas, variación de la producción y subcontratos de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar tal y como se expresa a continuación:

2017	Mercancías	Materias primas, subsidiarias y de consumo	Total
Inventario inicial	64.503	77.440	141.944
Diferencias de tipo de cambio y otros movimientos	7.814	(4.707)	3.108
Transferencias	61.487	-	61.487
Impacto de la hiperinflación en Angola	27	25.432	25.459
Cambios en el perímetro	(33.923)	(342)	(34.264)
Compras	13.189	548.588	561.777
Inventario final (Nota 23)	(96.861)	(84.915)	(181.777)
	16.236	561.496	577.732
Variación de la producción			50.150
Variación de la producción - impacto de la hiperinflación en Angola			1.580
Subcontratos			439.947
Subcontratos - Impacto de la hiperinflación en Angola			23.498
Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos			1.092.907

2016	Mercancías	Materias primas, subsidiarias y de consumo	Total
Inventario inicial	67.145	85.060	152.205
Diferencias de tipo de cambio y otros movimientos	467	(7.826)	(7.359)
Cambios en el perímetro	-	867	867
Compras	20.702	405.361	426.063
Inventario final (Nota 23)	(64.503)	(77.440)	(141.944)
	23.810	406.023	429.832
Variación de la producción			(1.443)
Subcontratos			403.455
Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos			831.844

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, la partida «Transferencias – Mercancías» incluía un terreno recibido por parte de un cliente para liquidar una deuda comercial que mantenía con el GRUPO por un importe de 29.200.000 de Euros (nota 24) y una transferencia de un inmueble registrado en la partida de «Productos y trabajos en curso» por un importe de 32.300.000 de Euros.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el importe registrado en la partida de «Cambio en el perímetro» se refería, esencialmente, al cambio de método de consolidación del FIDEICOMISO EL CAPOMO (del método integral al método de la participación).

Los importes incluidos en la partida de «Variación de la producción» corresponden, esencialmente, a la cifra de coste de los apartamentos construidos y enajenados por el GRUPO.

5. Suministros y servicios externos

Los suministros y servicios externos de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se pueden analizar en la siguiente tabla:

	2017	2016
Rentas y alquileres	125.329	137.175
Trabajos especializados y <i>recharging</i>	89.580	99.640
Conservación y reparación	53.402	47.889
Transportes, desplazamientos y estadias	53.183	55.895
Transportes de mercancías	44.154	33.094
Combustibles	37.885	32.150
Seguros	21.296	18.215
Agua y electricidad	16.855	15.167
Utensilios, otros materiales y material de oficina	16.657	17.083
Vigilancia y seguridad	14.729	13.920
Comisiones y honorarios	14.524	15.131
Comunicaciones	5.681	7.013
Limpieza	3.351	3.198
Publicidad y propaganda	2.152	1.843
Otros suministros y servicios	41.291	48.507
	540.070	545.918

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Rentas y alquileres» se refería, esencialmente, a los cargos soportados en el alquiler de equipos, máquinas, vehículos e instalaciones, la mayoría de los cuales de corto plazo.

Las rentas que vencieron el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, asociadas a contratos de *leasing* operativo firmados por el GRUPO con instituciones financieras y de crédito eran las siguientes:

Año de vencimiento	2017	2016
1 año	5.565	5.727
Entre 2 y 5 años	7.536	5.170
más de 5 años	413	2
	13.514	10.899

Los principales contratos de leasing operativo anteriormente incluidos se refieren, esencialmente, al arrendamiento de instalaciones, alquiler de vehículos y de equipos. Los alquileres de equipos están asociados, esencialmente, a la ejecución de las obras adjudicadas al GRUPO.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Trabajos especializados y *recharging*» incluía, entre otros, trabajos de asistencia técnica, contratación externa y consultoría.

6. Gastos de personal

Los gastos con los empleados en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se analizan a continuación:

	2017	2016
Remuneraciones	420.623	411.076
Cargas sociales:		
Pensiones y otras prestaciones concedidas	439	552
Otros	116.204	112.664
	537.266	524.292

Las responsabilidades respecto a planes de pensiones y de jubilación se detallan en la Nota 36.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Otros» incluía, esencialmente, los gastos soportados con la Seguridad Social y otros regímenes de contribución social similares fuera de Portugal, subvenciones para comidas y enfermedad, seguros de accidentes laborales e indemnizaciones.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los gastos de personal por segmento operativo presentaban la siguiente composición:

	2017	2016
Europa - Ingeniería y Construcción	104.384	103.639
Europa - Medio Ambiente y Servicios	102.709	97.678
África	121.347	106.689
América Latina	187.979	190.742
Otros y eliminaciones	20.847	25.545
	537.266	524.292

Número de empleados

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el número de empleados al servicio del GRUPO (teniendo en cuenta la región donde prestaban efectivamente su actividad) se puede analizar del modo siguiente:

	2017	2016
Administradores y miembros de los órganos sociales	140	92
Personal de la plantilla	12.647	11.827
Personal fuera de plantilla	17.073	13.434
	29.860	25.353
Europa	8.713	8.473
África	11.824	9.747
América Latina	8.791	6.590
Holding y otros	532	543
	29.860	25.353

7. Otros ingresos / (gastos) operativos

Los otros ingresos/ (gastos) operativos en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se pueden analizar en el siguiente cuadro:

	2017	2016
Ingresos y ganancias operativas		
Diferencias de cambio favorables	981.384	560.482
Ayudas a la inversión (nota 34)	26.349	28.034
Ganancias en la enajenación de activo tangible	10.739	29.857
Cambios de valor razonable en las propiedades de inversión - Aumentos (Nota 22)	3.716	-
Trabajos para la propia empresa	1.136	4.560
Otros beneficios	33.745	10.163
	1.057.069	633.097
Gastos y pérdidas operativas		
Diferencias de tipo de cambio desfavorables	1.000.470	518.066
Impuestos	30.611	18.201
Pérdidas en la enajenación de activo tangible	5.619	25.449
Donativos	2.187	1.939
Otros gastos	40.494	39.522
	1.079.382	603.178
	(22.313)	29.919

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las diferencias de cambio desfavorables netas se originaron, esencialmente, en la región de África.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Ayudas a la inversión» se refería, esencialmente, al reconocimiento de subvenciones a la inversión por parte de las empresas del SUBGRUPO EGF.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Impuestos» incluía varios impuestos soportados por las varias empresas del GRUPO. En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el aumento ocurrido en esta partida se justificó, esencialmente, por los mercados de Angola (timbre fiscal) y Colombia, como resultado, concretamente, del aumento de la actividad registrada en el ejercicio.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el GRUPO pasó a registrar, en esta partida, los «Cambios de valor razonable en las propiedades de inversión». Hasta el 31 de diciembre de 2016, esos importes se registraban en las partidas de «Ingresos y ganancias financieras» y de «Gastos y pérdidas financieras» (Nota 10).

En el marco de los contratos de concesión en vigor, la actividad de construcción se subcontrata externamente a entidades especializadas. Por consiguiente, las empresas del SUBGRUPO EGF no tienen ningún margen en la construcción de los activos destinados a las concesiones, por lo que los ingresos y los cargos de adquisición de estos activos presentan el mismo importe (notas 23 y 24).

8. Amortizaciones

Las amortizaciones en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 presentaban la siguiente composición:

	2017	2016
Amortizaciones del ejercicio en activo intangible (Nota 16):		
Gastos de desarrollo	1.684	463
Software y otros derechos	1.076	1.365
Licencias de explotación de concesiones	65.568	70.225
Otros activos intangibles	56	26
	68.384	72.079
Amortizaciones del ejercicio en activo tangible (Nota 17):		
Terrenos y edificios	15.021	13.004
Equipos		
Europa - Ingeniería y construcción	17.149	17.555
Europa - Ambiente y servicios	6.695	6.278
África	56.883	66.178
América Latina	13.850	12.530
Otros	374	926
Otros activos tangibles	2.229	2.073
	112.201	118.544
	180.585	190.623

Durante el ejercicio de 2017, tras una revisión efectuada a la vida útil de los equipos mantenidos por el GRUPO, concretamente los que estaban situados en países africanos y en Polonia, se revisó la vida útil de algunos de ellos. Como resultado de dicha revisión, las amortizaciones del ejercicio fueron inferiores, aproximadamente en 6.500.000 de Euros, en comparación con las registradas en 2016.

Durante el ejercicio de 2016, tras una revisión efectuada a la vida útil de los equipos mantenidos por MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, se revisó la vida útil de algunos de ellos. Como resultado de dicha revisión, las amortizaciones del ejercicio fueron inferiores, aproximadamente en 3.000.000 de Euros, en comparación con las registradas en el ejercicio de 2015.

9. Provisiones y pérdidas por deterioro

Las provisiones y las pérdidas por deterioro en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 presentaban la siguiente composición:

	2017	2016
Provisiones (Nota 33. Provisiones):		
Europa - Ingeniería y construcción	6.252	12.119
Europa - Ambiente y servicios	2.129	2.283
África	10.358	1.783
América Latina	2.702	10.587
Otros	2.200	500
	23.640	27.272
Ajustes y pérdidas por deterioro:		
En inventarios (Nota 23. Inventarios)		
Europa - Ingeniería y construcción	1.311	5.887
África	353	1.387
	1.664	7.274
En fondo de comercio (Nota 15. Fondo de comercio)		
Europa - Ingeniería y construcción	572	3.437
	572	3.437
En activos tangibles (Nota 17. Activos tangibles)		
África	13.284	-
	13.284	-
En clientes y otros deudores (Nota 24. Otros activos)		
Europa - Ingeniería y construcción	5.928	11.469
Europa - Ambiente y servicios	1.273	5.852
África	13.456	34.502
América Latina	10.271	5.245
Otros	2.472	4
	33.400	57.072
Reversión de provisiones y pérdidas por deterioro (Notas 17, 23, 24 y 33):		
Europa - Ingeniería y construcción	(12.159)	(15.229)
Europa - Ambiente y servicios	(5.615)	(931)
África	(13.620)	(11.694)
América Latina	(3.137)	(746)
Otros	(7)	6
	(34.539)	(28.595)
Total de provisiones y pérdidas por deterioro	38.022	66.460

El aumento neto que se produjo en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017 en las partidas de «Provisiones» y «Ajustes y pérdidas de deterioro» se debió, esencialmente, a la constitución de deterioros para afrontar el efecto del cobro diferido en el tiempo (*time value of money*) de cuentas deudoras a medio y largo plazo de clientes en la región de África, a la constitución de deterioros de valor para cuentas deudoras a un cliente asociado al negocio de tratamiento y valorización de residuos y a la constitución de provisiones para afrontar contratos de construcción onerosos, concretamente en el segmento de Europa – Ingeniería y Construcción (mercado de la República Checa) y a la constitución de deterioros para afrontar el deterioro de algunos activos tangibles en Malawi.

El aumento neto que se produjo en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016 en las partidas de «Provisiones» y «Ajustes y pérdidas de deterioro» se debió, esencialmente, a la constitución de deterioros para afrontar el efecto del cobro diferido en el tiempo (*time value of money*) de cuentas deudoras a medio y largo plazo de clientes en la región de África, a la constitución de deterioros de valor para cuentas deudoras a un cliente asociado al negocio de tratamiento y valorización de residuos y a la constitución de provisiones para contratos de construcción onerosos, concretamente en el segmento de Europa – Ingeniería y Construcción (mercado de República Checa).

10. Ingresos y ganancias financieras y Gastos y pérdidas financieras

Los ingresos y ganancias financieras y los gastos y pérdidas financieras (resultados financieros) en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 se pueden analizar como vemos a continuación:

	2017	2016
Ingresos y ganancias financieras		
Préstamos y cuentas deudoras:		
Intereses obtenidos	25.539	14.032
Descuentos sobre compras por pronto pago obtenidos	1.006	522
Diferencias de cambio favorables	28.959	128.140
Otros activos financieros		
Intereses obtenidos - Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	8.466	2.007
Rentas de inmuebles	-	1.554
Ingresos de participaciones de capital - Activos financieros disponibles para la venta	3.173	954
Cambios de valor razonable en las propiedades de inversión - Aumentos	-	78
Otros rendimientos y ganancias financieras	2.239	1.291
	69.382	148.578
Gastos y pérdidas financieras		
Préstamos y cuentas acreedoras:		
Intereses soportados	101.780	102.273
Descuentos sobre compras por pronto pago concedidos	1.834	1.743
Diferencias de cambio desfavorables	26.631	121.617
Otros activos y pasivos financieros		
Otros gastos y pérdidas financieras	38.343	25.562
	168.588	251.195
	(99.206)	(102.617)

Los ingresos de intereses asociados a activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, siempre que sea probable que el GRUPO reciba beneficios económicos futuros y que su importe pueda calcularse con fiabilidad.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, las diferencias de cambio favorables netas se originaron principalmente de MOTA-ENGIL SGPS (en la región de África, en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016).

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el GRUPO registró los ingresos asociado a las «Rentas de inmuebles» en la partida de «Ventas y prestaciones de servicios». Por otro lado, también registró las cifras asociadas a «Cambios de valor razonable en las propiedades de inversión» en la partida de «Otros ingresos / (gastos) operativos».

Los ingresos provenientes de dividendos se reconocen cuando se establece el derecho del GRUPO a cobrar el correspondiente importe. En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2016 y de 2016, la partida de «Ingresos de participaciones en capital – Activos financieros disponibles para la venta» se refería, principalmente, a dividendos cobrados del BAI – Banco Angolano de Inversiones (2.691.000 de Euros en 2017 y 756.000 de Euros en 2016).

El coste en intereses asociado a pasivos financieros se reconoce usando el método del tipo de interés efectivo.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Intereses soportados» presentaba la siguiente composición:

	2017	2016
Préstamos por obligaciones no convertibles	17.922	19.657
Deudas a entidades de crédito:		
Préstamos bancarios	50.357	50.615
Descubiertos bancarios	5.693	4.923
Cuentas de garantía	14.470	15.200
Otros préstamos obtenidos:		
Emissiones de papel comercial	5.966	5.362
	94.408	95.757
Otros intereses soportados (factoring, leasing y otros)	7.372	6.514
	101.780	102.273

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los cargos financieros capitalizados a activos en construcción o desarrollo presentaban la siguiente composición:

	2017	2016
Activos fijos	-	114
Inventarios	1.855	1.635
	1.855	1.749

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, para efecto de capitalización de gastos financieros a los activos en construcción o desarrollo anteriormente mencionados, se utilizó un tipo de interés medio del 3,79 % y del 4,76 %, respectivamente.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 e 2016, la partida «Otros gastos y pérdidas financieras» incluía, esencialmente, gastos en garantías y gastos de establecimiento de préstamos y distintas comisiones y costes cargados por instituciones financieras, parte de los cuales se están reconociendo por el método del tipo de interés efectivo.

11. Ganancias / (pérdidas) en empresas asociadas y de control conjunto

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las ganancias en empresas asociadas y de control conjunto se pueden analizar como vemos a continuación:

Ganancias en empresas asociadas y controladas conjuntamente	2017	2016
Agrupaciones complementarias de empresas (ACE) participadas por Mota-Engil Engenharia e Construção (segmento Europa - Ingeniería y Construcción)	1.521	560
HL - Sociedade Gestora do Edifício (segmento Europa - Medio Ambiente y Servicios)	774	945
Estradas do Zambêze (segmento África)	710	-
Asociadas del Grupo Suma (segmento Europa - Medio Ambiente y Servicios)	140	143
Autopista Urbana Siervo de la Nación (segmento América Latina)	-	1.115
Otras	2.034	3.035
	5.179	5.797

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las pérdidas en empresas asociadas y de control conjunto se pueden analizar como vemos a continuación:

Pérdidas en empresas asociadas y controladas conjuntamente	2017	2016
Fideicomiso el Capomo (segmento América Latina)	650	-
Logz (segmento Europa - Medio Ambiente y Servicios)	371	299
Grupo Martifer	-	2.699
Otras	1.350	4.929
	2.370	7.927
Ganancias / (pérdidas) en empresas asociadas y de control conjunto	2.808	(2.130)

12. Ganancias / (pérdidas) en la enajenación de filiales, empresas asociadas y de control conjunto

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las ganancias/ (pérdidas) en la enajenación de filiales, empresas asociadas y de control conjunto se pueden analizar como vemos a continuación:

Ganancias en la enajenación de filiales, empresas asociadas y de control conjunto	2017	2016
Bohdalecká Project	254	-
Negocio portuario y de logística	-	91.468
Indaqua	-	10.659
Otras	104	109
	358	102.236
Pérdidas en la enajenación de filiales, empresas asociadas y de control conjunto	2017	2016
RTA	3.219	-
Lokemark	-	1.096
Otras	197	369
	3.416	1.465
Ganancias / (pérdidas) en filiales, empresas asociadas y controladas conjuntamente	(3.058)	100.771

Durante el ejercicio de 2016, tras una decisión tomada por el Consejo de Administración en 2015, el GRUPO concluyó la enajenación de las inversiones financieras mantenidas en el Negocio Portuario y de Logística, así como en INDAQUA. El detalle del cálculo de las plusvalías generadas en esas enajenaciones se presenta en la Nota 39.

13. Impuesto sobre la renta

El impuesto sobre la renta de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar del modo siguiente:

	2017	2016
Impuesto corriente	58.259	32.094
Impuesto diferido - Impacto de la hiperinflación en Angola	(2.292)	-
Impuesto diferido	(27.583)	(22.715)
	28.383	9.379

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el detalle y el movimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos, de acuerdo con las diferencias temporales que los originaron, se presentan a continuación:

Activos por impuestos diferidos 2017	2016	Modificación del perímetro	Efecto en los resultados	Efecto en reservas	Transferencias	2017
Provisiones y pérdidas por deterioro no aceptadas fiscalmente	32.256	-	6.345	(1.314)	3.559	40.845
Aumentos de gastos no aceptados fiscalmente	24.406	-	31.240	3.204	(1.038)	57.813
Pérdidas fiscales	34.663	-	(3.201)	(647)	0	30.816
Diferencias de cambio no aceptadas fiscalmente	-	-	3.599	-	-	3.599
Aumentos de gastos por inversión a realizar no aceptados fiscalmente	28.899	-	7.955	-	(3.656)	33.199
Diferencias temporales en la liquidación de filiales	5.460	-	3.462	-	-	8.922
Otros	10.050	(150)	1.798	(7.079)	(1.500)	3.119
	135.735	(150)	51.198	(5.835)	(2.635)	178.313

Activos por impuestos diferidos 2016	2015	Modificación del perímetro	Efecto en los resultados	Efecto en reservas		2016
Provisiones y pérdidas por deterioro no aceptadas fiscalmente	20.124	-	10.736	1.396		32.256
Aumentos de gastos no aceptados fiscalmente	23.317	-	1.092	(3)		24.406
Pérdidas fiscales	14.147	(6.984)	27.307	194		34.663
Aumentos de gastos por inversión a realizar no aceptados fiscalmente	64.055	-	(35.156)	-		28.899
Diferencias temporales en la liquidación de filiales	-	-	5.460	-		5.460
Otros	16.029	-	(2.404)	(3.575)		10.050
	137.672	(6.984)	7.035	(1.987)		135.735

Pasivos por impuestos diferidos 2017	2016	Modificación del perímetro	Efecto en los resultados	Efecto en reservas	Transferencias	2017
Reevaluación de activos fijos e impactos resultantes del cambio de moneda funcional	15.099	(239)	6.277	377	-	21.513
Amortizaciones asociadas a inversión futura a realizar no aceptadas fiscalmente	31.858	-	(44)	-	0	31.814
Aplazamiento de gravamen de plusvalías	2.863	-	(579)	3	0	2.287
Amortizaciones no aceptadas fiscalmente	7.341	-	(4.433)	(4.126)	10.343	9.125
Imputación del valor razonable en concentraciones empresariales	40.795	-	(3.370)	-	(5.912)	31.513
Aumentos de rendimientos no tributados	17.517	-	3.270	2.029	(14.006)	8.810
Diferencias de cambio no aceptadas fiscalmente	4.266	-	10.038	(21)	-	14.283
Impacto de la hiperinflación en Angola	-	-	10.345	13.367	-	23.712
Otros	9.026	-	2.111	211	(457)	10.891
	128.765	(239)	23.615	11.841	(10.032)	153.950

Pasivos por impuestos diferidos 2016	2015	Modificación del perímetro	Efecto en los resultados	Efecto en reservas		2016
Reevaluación de activos fijos e impactos resultantes del cambio de moneda funcional	15.016	-	(89)	171		15.099
Amortizaciones asociadas a inversión futura a realizar no aceptadas fiscalmente	32.521	-	(663)	-		31.858
Aplazamiento de gravamen de plusvalías	641	-	2.228	(6)		2.863
Amortizaciones no aceptadas fiscalmente	2.122	-	(1.556)	6.775		7.341
Imputación del valor razonable en concentraciones empresariales	41.791	-	(996)	-		40.795
Aumentos de rendimientos no tributados	26.604	-	(5.430)	(3.657)		17.517
Diferencias de cambio no aceptadas fiscalmente	12.539	-	(3.925)	(4.348)		4.266
Otros	9.795	-	(5.250)	4.481		9.026
	141.029	-	(15.680)	3.416		128.765

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, alrededor de 9.500.000 de Euros de transferencias de activos y pasivos por impuestos diferidos tuvieron como contraprestación las partidas de otros pasivos corrientes / no corrientes y se refirieron a movimientos efectuados en las concesionarias del SUBGRUPO EGF.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la columna de «Efecto en reservas» incluía, esencialmente, el efecto del cambio de transposición de estados financieros de empresas participadas expresados en moneda extranjera.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, los cambios registrados con efectos en los resultados en las partidas de «Pérdidas fiscales» y de «Aumentos de gastos por inversión a realizar no aceptados fiscalmente» resultaron, esencialmente, de los cambios que se produjeron en el modelo regulador aplicable a las empresas del SUBGRUPO EGF, que implicaron la transferencia de diferencias temporales a pérdidas fiscales, así como el aumento de pérdidas fiscales generadas en el consolidado fiscal encabezado por MOTA-ENGIL, SGPS.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las partidas de «Aumentos de gastos no aceptados fiscalmente» y «Aumentos de rendimientos no tributados» incluían, esencialmente, el efecto de las diferencias existentes en el tratamiento fiscal y contable de los contratos de construcción.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, de acuerdo con las declaraciones fiscales de las empresas que han registrado activos por impuestos diferidos asociados pérdidas y créditos fiscales, se declaraban como a continuación:

2017	Beneficios y créditos fiscales	Activos por impuestos diferidos
Año de registro:		
hasta 2013 (incluido)	2.610	612
2014	1.398	300
2015	13.987	3.210
2016	54.018	13.567
2017	58.140	13.127
	130.153	30.816

2017	Beneficios y créditos fiscales	Activos por impuestos diferidos
Fecha de caducidad:		
2018	1.638	339
2019	3.547	1.016
2020	24.389	5.196
2021	31.454	7.530
a partir de 2021	69.125	16.735
	130.153	30.816

2016	Beneficios y créditos fiscales	Activos por impuestos diferidos
Año de registro:		
hasta 2012 (incluido)	833	155
2013	861	140
2014	1.451	279
2015	29.531	6.384
2016	123.313	27.703
	155.989	34.663

2016	Beneficios y créditos fiscales	Activos por impuestos diferidos
Fecha de caducidad:		
2017	543	109
2018	2.430	697
2019	607	115
2020	6.745	1.962
a partir de 2020	145.664	31.779
	155.989	34.663

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se evaluaron los activos por impuestos diferidos por reconocer resultantes de pérdidas fiscales declarables y de otras diferencias temporales deducibles. Por consiguiente, estos solo se registraron en la medida en que fuese demostrable, de acuerdo con la información indicada a continuación, que se produjeran beneficios tributables en el futuro y que estos pudieran utilizarse para recuperar las pérdidas fiscales o compensar las diferencias temporales tributables existentes. Esa evaluación se ha basado, esencialmente, en los planes de negocio de las varias empresas del GRUPO, periódicamente revistos y actualizados, así como en algunas operaciones de reorganización ya identificadas.

Igualmente, con el fin de estimar la recuperación de los activos por impuestos diferidos generados en el consolidado fiscal de MOTA-ENGIL SGPS, se utilizaron los planes de negocio de las empresas que lo componen, concretamente el de MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, cuyos principales supuestos están descritos en la Nota 17 y el de MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO ÁFRICA. También se tomaron en consideración algunas operaciones de reorganización con impacto en la base imponible futura.

El plazo de utilización de las pérdidas fiscales declarables en Portugal es de 12 años para las generadas en el ejercicio de 2016 y de 5 años para las generadas en el ejercicio de 2017, de modo que su deducción está limitada, por año, a un 70 % de la base imponible.

Además, el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, existían pérdidas fiscales declarables en el importe de 57.343.000 de Euros y 110.564.000 de Euros, respectivamente, cuyos activos por impuestos diferidos, desde una perspectiva de prudencia y de incertidumbre sobre su recuperación, no se registraron.

2017	Pérdidas fiscales	Activos por impuestos diferidos
Año en el que se generaron:		
hasta 2013 (incluido)	14.773	1.945
2014	1.985	392
2015	8.094	971
2016	17.256	3.142
2017	15.234	3.221
	57.343	9.671

2017	Pérdidas fiscales	Activos por impuestos diferidos
Fecha de caducidad:		
2018	637	126
2019	394	75
2020	7.873	930
2021	16.729	2.972
a partir de 2021	31.710	5.568
	57.343	9.671

2016	Pérdidas fiscales	Activos por impuestos diferidos
Año en el que se generaron:		
hasta 2012 (incluido)	36.751	6.939
2013	25.142	5.141
2014	6.476	1.279
2015	23.267	3.799
2016	18.927	3.765
	110.564	20.923

2016	Pérdidas fiscales	Activos por impuestos diferidos
Fecha de caducidad:		
2017	24.831	5.201
2018	24.364	5.085
2019	6.698	1.392
2020	18.730	1.909
a partir de 2020	35.941	7.337
	110.564	20.923

MOTA-ENGIL SGPS está abarcada, desde enero de 2010, por el Régimen Especial de Tributación de los Grupos de Sociedades (RETGS), por lo que el impuesto corriente se calcula en base a los resultados tributables de las empresas incluidas en la consolidación y en el referido régimen, de acuerdo con las reglas del mismo.

El RETGS engloba todas las empresas participadas directa o indirectamente en al menos un 75 % del capital social y que sean residentes en Portugal y sujetas al régimen general de tributación en sede de Impuesto Sobre Beneficios de Sociedades (IRC).

Para las empresas no abarcadas por ese régimen, el impuesto corriente se calcula en base a la respectiva base imponible, de acuerdo con las reglas fiscales en vigor en el lugar de domicilio social de cada empresa participada.

A partir del 1 de enero de 2007, los municipios han pasado a poder cobrar un tramo municipal de impuesto anual hasta un límite máximo de un 1,5 % sobre la base imponible sujeto y no exento del Impuesto sobre Beneficios de Sociedades (IRC). De esta forma, en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, MOTA-ENGIL SGPS y sus empresas participadas con sede en Portugal tributaron en el IRC (impuesto portugués de sociedades) al tipo del 21 %, sumado al tramo municipal del impuesto al tipo máximo del 1,5 % sobre la base imponible, alcanzando así un tipo agregado de impuesto máximo de alrededor del 22,5 %.

Además, en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los beneficios imponibles de las empresas que superaron los 1.500.000 de Euros quedaron sujetos al tramo estatal del impuesto, calculado de acuerdo con el artículo 87-A del Código portugués del IRC, a los siguientes tipos:

- 3 % para beneficios imponibles entre 1.500.000 y 7.500.000 de Euros;
- 5 % para beneficios imponibles entre 7.500.000 y 35.000.000 de Euros; y
- 7 % (9 % en 2018) para beneficios imponibles superiores a 35.000.000 de Euros.

Por otro lado, en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, la deducción de los gastos de financiación netos del cálculo de la base imponible pasó a estar condicionada al mayor de los siguientes límites:

- 1.000.000 de Euros; y
- 30 % (un 40 % en 2016) del resultado antes de depreciaciones, gastos de financiación netos e impuestos.

Finalmente, de acuerdo con las disposiciones del artículo 88 del Código portugués del IRC, las empresas participadas con sede en Portugal quedan sujetas, además, a la tributación autónoma sobre un conjunto de cargos a los tipos previstos en el artículo anteriormente mencionado.

De este modo, para calcular los activos y pasivos por impuestos diferidos, se han utilizado, en Portugal, los tipos del 21 % (para pérdidas fiscales y créditos fiscales declarables) y del 22,5 % (para las demás diferencias temporales) en la medida en que son los tipos que se calcula que estén en vigor en la fecha de reversión de las respectivas diferencias temporales.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la reconciliación entre el tipo nominal y efectivo de impuesto sobre la renta se puede presentar de la siguiente forma:

2017	Tipo	Base imponible	Impuesto
Tipo e impuesto nominal sobre el rendimiento	22,5%	89.824	20.210
Resultados en asociadas según la participación	-0,6%	(2.808)	(632)
Empresas exentas	-8,6%	(42.462)	(9.554)
Pérdidas fiscales generadas en el ejercicio para el que no se reconoció activo por impuesto diferido	8,7%	43.290	9.740
Tipos nominales de impuesto diferenciados	11,5%	-	12.801
Diferencia entre plusvalías y minusvalías fiscales y contables	-0,5%	(2.724)	(613)
Tributación autónoma	1,5%	-	1.636
Cargas financieras no deducibles	5,4%	26.574	5.979
Diferencias temporales existentes en empresas exentas hasta 31.12.2017 que originaron en el ejercicio el registro de activos/pasivos por impuestos diferidos	-16,8%	-	(18.783)
Impacto de la hiperinflación de Angola	12,1%	-	10.907
Otros efectos	-3,0%	(14.703)	(3.308)
Tipo de impuesto efectivo sobre la renta	31,6%		28.383

2016	Tipo	Base imponible	Impuesto
Tipo de impuesto nominal sobre el rendimiento	22,5%	76.886	17.299
Resultados en asociadas según la participación	0,6%	2.130	479
Empresas exentas	-5,3%	(17.945)	(4.038)
Pérdidas fiscales generadas en el ejercicio para el que no se reconoció activo por impuesto diferido	8,6%	29.331	6.599
Tipos nominales de impuesto diferenciados	3,0%	-	2.291
Diferencia entre plusvalías y minusvalías fiscales y contables	-27,1%	(92.441)	(20.799)
Tributación autónoma	2,7%	-	2.093
Correcciones referentes a ejercicios anteriores	1,3%	-	1.001
Cargos financieros no deducibles	8,5%	29.216	6.574
Diferencias temporales que no generaron activos por impuestos diferidos en ejercicios anteriores	-2,9%	-	(2.227)
Otros efectos	0,1%	476	107
Tipo de impuesto efectivo sobre la renta	11,1%		9.379

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, el tipo reducido efectivo de impuesto calculado está influenciado por la exención fiscal en Portugal de las plusvalías generadas en la enajenación del Negocio Portuario y de Logística y de INDAGUA.

Los importes registrados en las partidas «Empresas exentas» y «Tipos nominales de impuesto diferenciados» se justifican, esencialmente, por el hecho de que MOTA-ENGIL ANGOLA se beneficie de una exención de pago de impuesto (exención por el periodo de 8 años iniciado en el ejercicio fiscal de 2010 y finalizado en el ejercicio fiscal de 2017) y por el hecho de que las empresas con domicilio fuera de Portugal presenten tipos impositivos diferentes del 22,5 %.

El 31 de diciembre de 2017, los tipos nominales de impuesto sobre beneficios en vigor en los principales países donde el GRUPO opera, y que también sirvieron como base para el cálculo de los activos y pasivos por impuestos diferidos, al ser las que se estima que estén en vigor en la fecha de reversión de las respectivas diferencias temporales, fueron las siguientes:

País	Tipo
País	Tipo
Sudáfrica	28%
Angola	30%
Brasil	34%
Colombia	40%
Malawi	35%
México	30%
Mozambique	32%
Perú	29,5%
Polonia	19%

De acuerdo con la legislación nacional en vigor, las declaraciones fiscales están sujetas a revisión y corrección por parte de las autoridades fiscales durante un período de cuatro años (cinco años para la Seguridad Social), excepto cuando hayan ocurrido pérdidas fiscales, se hayan concedido beneficios fiscales o estén en curso inspecciones, reclamaciones o impugnaciones, y en estos casos, dependiendo de las circunstancias, los plazos son prolongados o suspensos. De esta forma, las declaraciones fiscales relativas a los años de 2014 a 2017 podrán estar sujetas a revisión y corrección. No obstante, el Consejo de Administración del GRUPO entiende que posibles correcciones, resultantes de diferentes interpretaciones de la legislación vigente, por parte de las autoridades fiscales, no tendrán un efecto significativo en los estados financieros consolidados anexos.

Por otro lado, el Consejo de Administración del GRUPO tiene la convicción, corroborada por sus abogados y asesores fiscales, de que no existen pasivos materiales asociados a contingencias fiscales que provengan del registro de provisiones o la necesidad de divulgarlos en los estados financieros consolidados adjuntos.

14. Resultados por acción

MOTA-ENGIL, SGPS emitió solamente acciones ordinarias, por lo que no existen derechos especiales de dividendo o voto.

En el GRUPO no se registra ninguna situación que pueda representar una reducción de los resultados por acción que originen en opciones, «warrants», obligaciones convertibles u otros derechos asociados a acciones ordinarias. Así, no existe desemejanza entre el cálculo del resultado por acción básico y el cálculo del resultado por acción diluido.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el capital social de MOTA-ENGIL, SGPS, totalmente suscrito y desembolsado, estaba representado por 237.505.141 acciones ordinarias, con un valor nominal de 1 Euro cada una.

Por otro lado, durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, tal como se aprobó en la Junta General de Accionistas realizada el 25 de mayo de 2016, el GRUPO procedió a la adquisición de varios tramos de acciones propias (2.080.070 acciones) a un precio medio de 1,30 Euros por acción.

De este modo, en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la liquidación de los resultados por acción se puede demostrar del modo siguiente:

		2017	2016
Resultado consolidado neto del ejercicio atribuible al Grupo	(I)	1.588	50.157
Número total de acciones ordinarias	(II)	237.505.141	237.505.141
Número de acciones propias al final del ejercicio	(III)	3.639.812	3.639.812
Número medio ponderado de acciones ordinarias	(IV)	237.505.141	237.505.141
Número medio ponderado de acciones propias	(V)	3.639.812	3.471.883
Número medio de acciones en circulación	(IV - V)	233.865.329	234.033.258
Resultado por acción:			
básico	(I) / (IV - V)	0,01 €	0,21 €
diluido	(I) / (IV - V)	0,01 €	0,21 €

15. Fondo de comercio

La información relativa al fondo de comercio, con referencia a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar como vemos a continuación:

	2017			2016		
	Fondo de comercio bruto	Pérdidas por deterioro acumuladas	Fondo de comercio neto	Fondo de comercio bruto	Pérdidas por deterioro acumuladas	Fondo de comercio neto
Europa - Ingeniería y construcción						
Mota-Engil Central Europe Polónia	8.797	(2.106)	6.691	8.541	(1.494)	7.047
Mota-Engil Central Europe Republica Checa	1.147	(1.147)	-	1.147	(1.147)	-
Otros	1.829	(1.767)	62	1.829	(1.767)	62
	11.772	(5.020)	6.752	11.517	(4.407)	7.110
Europa - Ambiente y servicios						
Grupo Suma	13.784	(4.229)	9.555	13.784	(4.229)	9.555
Otros	862	(75)	787	862	(75)	787
	14.646	(4.304)	10.342	14.645	(4.304)	10.342
África						
ME Construction South Africa	12.210	-	12.210	12.504	-	12.504
Otros	2.984	-	2.984	3.424	-	3.424
	15.194	-	15.194	15.928	-	15.928
América Latina						
Empresa Construtora Brasil	5.045	-	5.045	5.831	-	5.831
Otros	536	-	536	619	-	619
	5.581	-	5.581	6.450	-	6.450
	47.193	(9.324)	37.870	48.541	(8.711)	39.830

Los movimientos que han tenido lugar en el fondo de comercio en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se pueden analizar del modo siguiente:

	% de adquisición	2017	2016
Fondo de comercio al inicio del ejercicio		39.830	40.891
Pérdidas de deterioro en fondo de comercio (Nota 9)			
Mota-Engil Central Europe Republica Checa		-	(1.147)
Mota-Engil Central Europe Polónia		(572)	(565)
Otros		-	(1.726)
		(572)	(3.437)
Cambios en el fondo de comercio por cambio de perímetro (enajenación)			
Lokemark		-	(521)
		-	(521)
Cambios en el fondo de comercio por actualización de tipo de cambio			
Mota-Engil Central Europe Polónia		216	(262)
Empresa Construtora Brasil		(786)	1.191
ME Construction South Africa		(294)	1.841
Otros		(524)	128
		(1.389)	2.898
Fondo de comercio al final del ejercicio		37.870	39.830

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, las pérdidas por deterioro registradas en el fondo de comercio se justificaron por la anulación de parte del fondo de comercio destinado al negocio de la electromecánica en Polonia.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, tras la decisión del Consejo de Administración del GRUPO de abandonar algunos mercados en Europa Central (República Checa y Eslovaquia), se constituyeron deterioros de valor para anular el fondo de comercio existente, asociado a las empresas que operaban en esos mercados.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los métodos y los principales supuestos utilizados en la evaluación de la existencia, o no, de deterioro para los principales valores de fondo de comercio registrados en los estados financieros consolidados anexos eran los siguientes:

2017				
Concepto	ECB*	Mota-Engil Central Europe Polónia	Grupo Suma (excluyendo EGF)	ME Construction South Africa*
Método utilizado	Valor de uso	Valor de uso	Valor de uso	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones	Proyecciones	Proyecciones	Proyecciones
Periodo utilizado	5 años	5 años	5 años	5 años
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:				
Año n+1	6%	14%	5%	-1%
Año n+3	4%	13%	1%	2%
En perpetuidad	4%	1%	1%	6%
Tipo de descuento utilizado en perpetuidad	12,8%	5,7%	5,3%	10,04%**

* Evaluaciones expresadas en moneda local - reales brasileños y rands sudafricanos, respectivamente.

** En la evaluación de ME Construction South Africa, se utilizaron tipos de descuento diferenciados para cada periodo de proyección, para incorporar el nivel de inflación actual esperado en Sudáfrica (entre un 10,5 % y un 11,2 %).

2016				
Concepto	ECB *	Mota-Engil Central Europe Polonia	Grupo Suma (excluido EGF)	ME Construction South Africa*
Método utilizado	Valor de uso	Valor de uso	Valor de uso	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones	Proyecciones	Proyecciones	Proyecciones
Periodo utilizado	5 años	5 años	5 años	5 años
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:				
Año n+1	6%	2%	5%	18%
Año n+3	4%	2%	5%	19%
En perpetuidad	4%	1%	2%	6%
Tipo de descuento utilizado en perpetuidad	13,4 %**	6,8%	7,5%	11,4%**

* Evaluaciones expresadas en moneda local - reales brasileños y rands sudafricanos, respectivamente.

** En las evaluaciones de ECB y de ME Construction South Africa, se utilizaron tipos de descuento diferenciados para cada periodo de proyección, para incorporar el nivel de inflación actual esperado en Brasil y en Sudáfrica, respectivamente (entre un 13,5 % y un 14,3 % para ECB y entre un 11,1 % y un 11,4 % para ME Construction South Africa).

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la sensibilidad de los resultados de las pruebas de deterioro efectuadas al fondo de comercio a los principales supuestos clave, concretamente al tipo de descuento, al tipo de crecimiento en perpetuidad y a los flujos de efectivo proyectados, era la siguiente (impacto en la cifra recuperable de los activos netos a los cuales se destinan las cifras del fondo de comercio):

en millones de Euros

2017	Sensibilidad a los supuestos clave					
	Tipo de descuento		Tasa de crecimiento en la perpetuidad		Flujos de efectivo proyectados	
	0,5%	-0,5%	0,5%	-0,5%	5,0%	-5,0%
ECB	(4)	4	3	(3)	4	(4)
Suma	(12)	15	12	(10)	7	(7)
Mota-Engil Central Europe Polonia	(15)	19	15	(12)	7	(7)
ME Construction South Africa	(1)	2	1	(1)	1	(1)

2016	Sensibilidad a los supuestos clave					
	Tipo de descuento		Tasa de crecimiento en la perpetuidad		Flujos de efectivo proyectados	
	0,5%	-0,5%	0,5%	-0,5%	5,0%	-5,0%
ECB	(6)	7	5	(4)	4	(4)
Suma	(19)	27	21	(15)	6	(6)
Mota-Engil Central Europe Polonia	(16)	23	18	(12)	4	(4)
ME Construction South Africa	(3)	4	3	(3)	2	(2)

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, en el caso de haber utilizado un tipo de descuento un 0,5 % superior o un tipo de crecimiento en perpetuidad un 0,5 % inferior o de haber proyectado flujos de efectivo un 5 % inferiores, los resultados calculados en las pruebas mencionadas no provocarían el registro de materiales adicionales.

El valor de uso corresponde a la estimativa del valor presente de los flujos de efectivo futuros, calculados en base a supuestos y *business plans* debidamente aprobados por el Consejo de Administración del GRUPO, los cuales, abarcan, en media, un período de cinco años.

Resumidamente, los supuestos utilizados en el cálculo del valor de uso fueron los siguientes: (i) los flujos de efectivo se han proyectado en base al conocimiento histórico del negocio, en análisis de mercado, tanto a nivel de crecimiento como de cuota de mercado, en la cartera de pedidos ya desarrollada y en las perspectivas de adjudicación de nuevos contratos en el futuro, en base a probabilidades de éxito históricas; (ii) el margen neto de explotación se basó en datos históricos y experiencia y conocimiento de la gestión (iii) los flujos de efectivo tras el periodo de proyección se extrapolaron usando un tipo de crecimiento perpetuo similar al tipo de inflación esperado para el mercado donde la empresa participada opera; (iv) los flujos de efectivo estimados antes de impuestos se descontaron a su valor presente, usando un tipo antes de impuestos de coste medio ponderado de capital.

Entre el 31 de diciembre de 2017 y la fecha de aprobación de estos estados financieros consolidados, el GRUPO no adquirió ninguna participación financiera con significado material que hubiese generado fondo de comercio.

16. Activos intangibles

La información referente a la cifra neta de los activos intangibles por segmento de explotación, con referencia a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar como vemos a continuación:

	Europa - Ingeniería y construcción	Europa - Medio ambiente y servicios	África	América Latina	Otros, eliminaciones e intragrupo	Grupo Mota-Engil
2017						
Gastos de desarrollo	2	3.755	37	3.941	-	7.735
Software y otros derechos	640	282	1.470	2.347	18	4.756
Licencias de explotación de concesiones	4.751	463.020	1.483	-	-	469.253
Activos en curso	288	10.018	176	8.363	1.886	20.731
Otros activos intangibles	42	8	583	9.550	-	10.183
	5.723	477.082	3.748	24.201	1.903	512.658
2016						
Gastos de desarrollo	3	870	37	4.555	-	5.465
Software y otros derechos	422	58	1.577	2.733	157	4.947
Licencias de explotación de concesiones	4.638	511.822	903	-	-	517.362
Activos en curso	353	10.059	98	2.984	11	13.505
Otros activos intangibles	45	15	278	20	-	359
	5.461	522.823	2.894	10.292	168	541.638

La información referente a la cifra bruta de los activos intangibles, con referencia a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar como vemos a continuación:

	Gastos de desarrollo	Software y otros derechos	Licencias de explotación de concesiones	Activos en curso	Otros activos intangibles	Total
2017						
Saldo inicial	8.018	22.957	1.293.594	13.505	1.345	1.339.419
Aumentos	3.256	469	11.545	13.046	2	28.318
Enajenaciones	-	(733)	(1.276)	(12)	-	(2.021)
Disminuciones	(4)	(684)	(7.939)	-	-	(8.626)
Impacto de la hiperinflación en Angola	53	282	698	78	226	1.337
Diferencias de cambio	(504)	(270)	(109)	(24)	(35)	(943)
Transferencias y otros movimientos	1.858	127	4.365	(5.863)	9.811	10.299
	12.676	22.147	1.300.878	20.731	11.350	1.367.782
2016						
Saldo inicial	7.201	24.032	1.279.038	12.217	1.388	1.323.875
Aumentos	744	252	4.821	9.048	-	14.866
Enajenaciones	-	(16)	(1.091)	-	-	(1.107)
Disminuciones	(3.104)	(368)	-	-	-	(3.472)
Cambios en el perímetro	(539)	(94)	-	-	-	(633)
Transferencias y otros movimientos	3.717	(849)	10.826	(7.761)	(43)	5.891
	8.018	22.957	1.293.594	13.505	1.345	1.339.419

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Licencias de explotación de concesiones» correspondía, esencialmente, a los derechos de explotación de concesiones asociados a las empresas del SUBGRUPO EGF.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, las transferencias y otros movimientos resultaron, esencialmente, de transferencias de activos tangibles por parte de FÉNIX (alrededor de 9.000.000 de Euros).

La información referente a la cifra de las amortizaciones acumuladas de los activos intangibles, con referencia a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar como vemos a continuación:

	Gastos de desarrollo	Software y otros derechos	Licencias de explotación de concesiones	Activos en curso	Otros activos intangibles	Total
2017						
Saldo inicial	(2.553)	(18.010)	(776.231)	-	(987)	(797.781)
Aumentos (Nota 8)	(1.681)	(1.061)	(65.566)	-	(53)	(68.359)
Aumentos	(3)	(16)	(3)	-	(4)	(25)
Enajenaciones	-	670	1.273	-	-	1.943
Disminuciones	4	73	7.936	-	-	8.012
Impacto de la hiperinflación en Angola	(50)	(247)	(40)	-	(60)	(397)
Diferencias de cambio	(26)	69	8	-	10	61
Transferencias y otros movimientos	(632)	1.130	998	-	(73)	1.422
	(4.941)	(17.392)	(831.625)	-	(1.166)	(855.124)
2016						
Saldo inicial	(4.841)	(17.861)	(706.347)	-	(1.006)	(730.056)
Aumentos (Nota 8)	(463)	(1.365)	(70.225)	-	(26)	(72.079)
Enajenaciones	-	16	340	-	-	356
Disminuciones	1.859	212	-	-	-	2.071
Cambios en el perímetro	-	76	1	-	8	85
Transferencias y otros movimientos	892	913	-	-	37	1.842
	(2.553)	(18.010)	(776.231)	-	(987)	(797.781)
Importe neto						
2017	7.735	4.756	469.253	20.731	10.183	512.658
2016	5.465	4.947	517.362	13.505	359	541.638

El 31 de diciembre de 2017 y 2016, la partida «Licencias de explotación de concesiones» presentaba la siguiente composición:

	2017	2016
Concesiones asignadas al subgrupo EGF	463.020	511.822
Otras	6.234	5.541
	469.253	517.362

A finales de 2014, se conoció la decisión que consideró Suma vencedora del concurso público de privatización del 95 % del capital social de EGF, entidad que gestiona las empresas concesionarias de los sistemas de varios municipios para el tratamiento y reutilización de los residuos sólidos urbanos en Portugal. Tras obtener la declaración de no oposición de la Autoridad de la Competencia, el proceso de privatización quedó concluido a finales del primer semestre de 2015. EGF y sus empresas participadas se consolidaron en el GRUPO MOTA-ENGIL a partir del 1 de julio de 2015.

Las concesiones adjudicadas en régimen de exclusividad por un periodo de 19 años a las empresas del SUBGRUPO EGF (ALGAR, AMARSUL, ERSUC, RESIESTRELA, RESINORTE, RESULIMA, SULDOURO, VALNOR, VALORLIS, VALORMINHO y VALORSUL) finalizan en 2034.

El 31 de diciembre de 2017, alrededor del 63 % del importe de permisos de explotación de concesiones estaba justificado por 5 concesionarias (VALORSUL, ERSUC, RESINORTE, ALGAR y AMARSUL).

La actividad objeto de las concesiones incluye el tratamiento de residuos urbanos generados en los términos municipales de los municipios usuarios, incluyendo su valorización y la puesta a disposición de subproductos, así como la recogida selectiva de residuos urbanos, de modo que los municipios están obligados a entregar a las empresas todos los residuos urbanos cuya gestión se encuentre bajo su responsabilidad.

La supervisión de las concesiones es responsabilidad de ERSAR, la cual tiene la competencia de definir las tarifas aplicadas, así como de aprobar las cuentas reguladas y los planes de inversión de las concesionarias.

La explotación y la gestión de concesiones incluyen también el diseño, la construcción, la adquisición, la extensión, la reparación, la renovación, el mantenimiento y la optimización de obras y equipo necesarios para el ejercicio de la actividad de las concesionarias.

Las bases de concesión definen que las concesionarias tendrán como actividad principal la actividad referente a la explotación y a la gestión del sistema de varios municipios de residuos urbanos, que incluirá el tratamiento de residuos urbanos resultantes de la recogida indiferenciada y la recogida selectiva de residuos urbanos, incluyendo la clasificación, y como actividades complementarias, las actividades que, sin integrarse en la actividad principal, utilizan activos asociados a esta, lo que permite optimizar la respectiva rentabilidad. El ejercicio de las actividades complementarias depende de la autorización del concedente precedida de informes de la Autoridad de la Competencia portuguesa y de ERSAR.

Se consideran bienes asociados a la concesión:

- Las infraestructuras referentes al tratamiento y valorización de residuos urbanos indiferenciados y selectivos, así como los bienes utilizados en la recogida selectiva de residuos urbanos: las estaciones de transferencia, los ecocentros, las centrales de procesamiento, clasificación y valorización y los respectivos accesos, infraestructuras asociadas, vertederos, ecopuntos y medios de transporte de residuos;
- El equipo necesario para operar las infraestructuras y realizar el seguimiento y control de su explotación;
- Todas las obras, maquinaria y aparatos y respectivos accesorios usados para la recepción y tratamiento de residuos y para el mantenimiento del equipamiento y la gestión del sistema de varios municipios no mencionados anteriormente; y
- El equipo, maquinaria, vehículos, aparatos y respectivos accesorios utilizados para la recogida selectiva de residuos urbanos.

Además, también se consideraron activos asociados a la concesión:

- Los inmuebles adquiridos mediante derecho privado o por expropiación para la implantación de las infraestructuras;
- Los derechos privativos de propiedad intelectual e industrial de que las concesionarias sean titulares; y
- Otros bienes y derechos que estén relacionados con la continuidad de la explotación de las concesiones, concretamente laborales, de contrata, de arrendamiento y de prestación de servicios.

Las concesionarias deben elaborar y mantener el inventario de bienes y derechos asociados a las concesiones y, anualmente, deberán enviar a ERSAR información detallada sobre estos, así como de las reducciones efectuadas.

Las concesionarias tienen la obligación de, durante el plazo de vigencia de las concesiones, mantener en buen estado de funcionamiento, conservar y mantener seguros los activos y medios asociados a estas, realizando todas las reparaciones, renovaciones y adaptaciones necesarias para el mantenimiento de los activos en las condiciones técnicas requeridas.

Las concesionarias mantienen el derecho de explotar los activos asociados a las concesiones hasta su extinción. Los activos asociados a las concesiones solo se pueden utilizar para el fin previsto en las concesiones. En la fecha de extinción de las concesiones, los bienes asociados a estas revertern en beneficio de una entidad intermunicipal, a la Asociación de Municipios portuguesa, al conjunto de los municipios usuarios o al Estado portugués, mediante el ejercicio del respectivo derecho de opción y el pago a las concesionarias, de acuerdo con los términos previstos en las Bases y en los contratos de concesión, de una indemnización correspondiente al valor neto contable de esos bienes, neto de subvenciones.

El régimen de remuneración de las concesiones se basa en el reconocimiento a las concesionarias de los beneficios permitidos, reflejados en las tarifas aplicadas a los usuarios del sistema.

Las concesionarias son responsables de los riesgos inherentes a las concesiones de acuerdo con la legislación aplicable y asumen los respectivos riesgos de explotación. Por otro lado, las empresas concesionarias son responsables por la obtención de la financiación necesaria para el desarrollo del objeto de la concesión, de modo a cumplir, plena y puntualmente, las obligaciones asumidas en los contratos de concesión, asumiendo así los respectivos riesgos de inversión y de financiación.

Los beneficios permitidos anualmente a las concesionarias, en el ámbito de la actividad concesionada, son definidos por ERSAR para un horizonte temporal de tres a cinco años («periodo regulador»). ERSAR establece el modelo regulador, que se basa, entre otros, en los siguientes supuestos:

- Elegibilidad de los costes de explotación, con el fin de determinar los beneficios permitidos, por referencia a una situación de eficiencia productiva de la explotación y gestión del sistema de varios municipios;
- Remuneración del capital en base al coste medio ponderado, con parámetros definidos en referencia a valores de mercado y al desempeño de entidades representativas comparables;
- Definición de una base de activos, formada por los bienes asociados a las concesiones, como incidencia de la remuneración del capital;
- Adopción de mecanismos de incentivo a la eficiencia; y
- Repercusión adecuada en los beneficios permitidos de las diferencias registradas entre las cantidades estimadas y las cantidades de residuos urbanos entregados a las concesionarias.

Además, la definición de la base de costes de explotación debe tener en cuenta su control efectivo por las concesionarias, a las tecnologías y capacidades instaladas, así como a las oscilaciones de la demanda.

De este modo, las tarifas para aplicar a los usuarios deben proporcionar a las concesionarias los beneficios permitidos con arreglo a las bases anteriores y corresponden al resultado de la división de los beneficios permitidos anualmente a las concesionarias por las cantidades estimadas de consumo para ese año.

Los contratos de concesión podrán ser rescindidos por el concedente si se produce cualquiera de las situaciones descritas a continuación, con un impacto considerable en las operaciones de las concesiones: desviación del objeto de la concesión; interrupción prolongada de la explotación por un hecho atribuible a las concesionarias; oposición reiterada al ejercicio de la supervisión o desobediencia repetida a las determinaciones del concedente o, además, un sistemático incumplimiento de las leyes y reglamentos aplicables a la explotación; oposición a proceder a la adecuada conservación y reparación de las infraestructuras; cobro reiterado de importes superiores a los establecidos en los contratos de concesión y en los contratos firmados con los usuarios; disolución o insolvencia de las concesionarias; traspaso de la concesión o subconcesión no autorizadas; enajenación no autorizada de participaciones en el capital de las concesionarias; cargas sobre participaciones en el capital de las concesionarias en incumplimiento de las disposiciones de los contratos de concesión; aumento o reducción no autorizados, cuando sea aplicable, del capital social de las concesionarias; falta de prestación de la garantía o de renovación del respectivo valor en los términos y dentro de los plazos previstos; y la oposición o imposibilidad de las concesionarias de retomar las concesiones.

Además, el concedente puede rescatar las concesiones, asumiendo la gestión directa del servicio público concedido, siempre que lo justifiquen motivos de interés público y que, por lo menos, hayan transcurrido dos tercios del plazo contractual, con, por lo menos, un año de antelación con respecto a la fecha efectiva del rescate.

Por el rescate, las concesionarias tienen derecho a una indemnización que debe tener en cuenta el valor contable en la fecha del rescate de los bienes revertidos, neta de subvenciones, al valor de los créditos existentes, así como al valor de posibles pérdidas de beneficios, teniendo en cuenta el número de años que falten para el vencimiento de la concesión.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las cifras más significativas incluidas en la partida «Activos en curso» se referían a los siguientes proyectos:

Descripción	2017
Proyecto Nova Fénix (Fénix)	3.503
Análisis y desarrollo del Proyecto Jorge Luque (Generadora Fénix)	3.073
UCPT - Estudios y terrenos (Resulima)	2.451
Central de recuperación orgánica - tercer digestor (Amarsul)	2.426
Licencia SAP (MESF)	1.869
Construcción de la célula C del vertedero de Sotavento (Algar)	1.380
Central de recuperación orgánica - ETAR (Amarsul)	706
	15.408
Descripción	2016
Proyecto Nova Fénix (Fénix)	2.984
Digestor para la Central de Recuperación Orgánica (Amarsul)	1.815
Ampliación del terreno de Vila Real (Resinorte)	1.568
Construcción del vertedero (Resulima)	1.498
Central de Recuperación Orgánica (Amarsul)	988
ETAR para la Central de Recuperación Orgánica (Amarsul)	707
	9.560

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el GRUPO no tenía ningún activo intangible cuya titularidad se encontrase restringida ni activos intangibles cedidos como garantía de préstamos obtenidos. Sin embargo, con respecto a los Permisos de explotación de concesiones, no se pueden ser objeto de transacción sin la aprobación previa del concedente y del regulador. Igualmente, excluyendo los compromisos de inversión de las empresas del SUBGRUPO EGF definidos/aprobados por ERSAR, no existen compromisos contractuales para la adquisición de activos intangibles.

17. Activos tangibles

La información referente a la cifra neta de los activos tangibles por segmento de explotación, con referencia a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar como vemos a continuación:

	Europa Ingeniería y Construcción	Europa Ambiente y Servicios	África	América Latina	Otros, eliminaciones y intragrupo	Grupo Mota-Engil
2017						
Terrenos y edificios	106.766	14.905	122.705	24.065	1.175	269.617
Equipos	98.165	34.188	207.822	47.051	(2.937)	384.289
Activos tangibles en curso	2.074	3.658	31.665	8.299	426	46.122
Otros activos tangibles	75	772	4.338	7.061	-	12.246
	207.080	53.524	366.530	86.476	(1.337)	712.273
2016						
Terrenos y edificios	102.849	15.907	96.354	28.145	15.615	258.870
Equipos	122.200	34.894	159.950	55.470	2.705	375.219
Activos tangibles en curso	2.976	4.806	24.219	13.542	2	45.544
Otros activos tangibles	79	659	2.739	9.747	1	13.225
	228.103	56.267	283.262	106.903	18.323	692.858

El 31 de diciembre de 2016, el importe registrado en el segmento residual de «Otros, eliminaciones e intragrupo» se refería, esencialmente, a los activos de las empresas del sector del turismo. Durante el ejercicio de 2017, como resultado de la enajenación de RTA y de SGA, ese importe se redujo considerablemente y se muestra en las tablas siguientes, en la partida de «Variación del perímetro».

La información referente a la cifra bruta de los activos tangibles, con referencia a 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede analizar como vemos a continuación:

	Terrenos y edificios	Equipos	Activos tangibles en curso	Otros activos tangibles	Total
2017					
Saldo inicial	384.253	1.167.417	45.544	32.463	1.629.677
Aumentos	3.889	111.201	11.372	1.018	127.481
Enajenaciones	(76)	(44.770)	-	-	(44.846)
Disminuciones	(731)	(19.479)	(113)	(893)	(21.216)
Impacto de la hiperinflación en Angola	66.960	532.836	5.928	1.899	607.623
Revalorizaciones	(3.959)	-	-	-	(3.959)
Diferencias de tipo de cambio	(6.587)	(17.576)	(3.462)	(1.608)	(29.234)
Variación del perímetro	(21.329)	(6.542)	(1.748)	(1)	(29.619)
Transferencias y otros movimientos	5.957	1.803	(11.400)	(606)	(4.246)
	428.377	1.724.890	46.122	32.272	2.231.661
2016					
Saldo inicial	401.217	1.188.841	43.073	29.029	1.662.160
Aumentos	6.448	39.589	11.715	952	58.704
Enajenaciones	(2.177)	(19.741)	-	(406)	(22.324)
Disminuciones	(714)	(4.728)	(13)	(270)	(5.725)
Revalorizaciones	(1.100)	-	-	-	(1.100)
Diferencias de cambio	(27.749)	(41.932)	(1.399)	764	(70.316)
Variaciones del perímetro	(392)	(1.200)	-	(71)	(1.663)
Transferencias y otros movimientos	8.721	6.586	(7.833)	2.465	9.940
	384.253	1.167.417	45.544	32.463	1.629.677

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el aumento ocurrido en los activos tangibles se justificó, esencialmente, por la ejecución de nuevas inversiones destinadas a la ejecución de nuevos contratos adjudicados en ese ejercicio, concretamente en Guinea, en Ruanda y en Mozambique, y por la renovación y expansión del parque actual de activos tangibles en varios mercados, concretamente en Angola, en México, en Brasil, en Portugal y en Perú.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, el aumento ocurrido en los activos tangibles quedó justificado, esencialmente, por las inversiones canalizadas al segmento de Medio Ambiente y Servicios, y a algunas empresas de América Latina, concretamente en México y en Perú.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, las enajenaciones de equipo quedaron justificadas, esencialmente, por MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO y por la filial de Zambia de MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO ÁFRICA.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, las enajenaciones de equipo quedaron justificadas, esencialmente, por el segmento de África y por MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, las diferencias de cambio ocurridas originaron, esencialmente, en Angola y en Malawi, fruto de la enajenación de la moneda funcional registrada en algunas empresas/entidades localizadas en esos países y de la posterior desvalorización de las monedas locales.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, las transferencias y otros movimientos resultaron, esencialmente, de transferencias a la partida de activos intangibles por parte de FÉNIX (alrededor de 9.000.000 de Euros).

La información relativa a los valores de las amortizaciones y pérdidas por deterioro acumuladas en activos tangibles, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se puede analizar como vemos a continuación:

	Terrenos y edificios	Equipos	Activos tangibles en curso	Otros activos tangibles	Total
2017					
Saldo inicial	(125.383)	(792.198)	-	(19.238)	(936.819)
Aumentos del ejercicio (Nota 8)	(13.259)	(91.498)	-	(31)	(104.788)
Aumentos del ejercicio - impacto de la hiperinflación en Angola (Nota 8)	(1.762)	(3.453)	-	(2.198)	(7.413)
Pérdidas por deterioro	(7.047)	-	-	-	(7.047)
Pérdidas por deterioro - impacto de la hiperinflación en Angola	(3.541)	-	-	-	(3.541)
Enajenaciones	57	37.474	-	-	37.531
Disminuciones	571	14.713	-	548	15.831
Impacto de la hiperinflación en Angola	(18.638)	(519.167)	-	(530)	(538.335)
Revalorizaciones	217	-	-	-	217
Diferencias de cambio	2.814	7.453	-	912	11.179
Variación del perímetro	10.482	4.673	-	0	15.155
Transferencias y otros movimientos	(3.270)	1.402	-	511	(1.357)
	(158.760)	(1.340.602)	-	(20.026)	(1.519.388)
2016					
Saldo inicial	(119.691)	(743.190)	-	(17.163)	(880.044)
Aumentos (Nota 8)	(13.004)	(103.467)	-	(2.073)	(118.544)
Enajenaciones	1.266	15.089	-	422	16.777
Disminuciones	356	4.673	-	183	5.212
Diferencias de cambio	6.926	29.120	-	180	36.226
Variación del perímetro	166	1.249	-	73	1.487
Transferencias y otros movimientos	(1.401)	4.328	-	(860)	2.067
	(125.383)	(792.198)	-	(19.238)	(936.819)
Valor líquido					
2017	269.617	384.289	46.122	12.246	712.273
2016	258.870	375.219	45.544	13.225	692.858

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las cifras más significativas incluidas en la partida «Activos tangibles en curso» se referían a los siguientes proyectos:

Descripción	2017
Terreno Dry Port Liwonde (Sucursal da MEECA no Malawi)	9.497
Central hidroeléctrica (Tarucani)	5.089
Terreno Cociga (Vista Waste)	4.579
Terrenos (Citrave)	1.662
Equipamento EQSTRA (Sucursal da MEECA em Moçambique)	1.389
Terreno Biske Plaza (ME Real Estate Hungary)	1.327
Obras de reforma de oficinas (Mota-Engil México)	948
	24.491
Descripción	2016
Terreno Dry Port Liwond (filial de MEECA en Malawi)	10.740
Central hidroeléctrica (Tarucani)	5.640
Barco de Damen (Malawi Shipping Company)	4.505
Central hidroeléctrica (Generadora Fénix)	3.569
Terreno Cociga (Vista Waste)	2.489
Vertedero de residuos industriales no peligrosos (Citrave)	1.749
WVB Project (WVB Project Company VBA)	1.746
Terreno Biske Plaza (ME Real Estate Hungary)	1.329
	31.767

La evaluación de la existencia de indicios de deterioro y la realización de las respectivas pruebas, si se estima necesario, fueron realizados en una base anual tal y como se menciona en la nota 1.3.v).

Con el fin de estimar la existencia de indicios de deterioros de valor, el GRUPO tomó en consideración los siguientes indicadores:

- Obsolescencia física o técnica del activo;
- Valor del activo/EBITDA superior a un determinado parámetro (en función de la tipología y localización del activo);
- Cambios en los tipos de interés y en los tipos de remuneración de capital; y
- Generación de flujos de efectivo negativos.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los métodos y los principales supuestos utilizados en la elaboración de las pruebas de deterioro a los principales activos tangibles del GRUPO, que mostraron indicios de deterioro, fueron los siguientes:

Concepto	2017		
	MEEC (a)	Takargo (b)	Novicer (c)
Método utilizado	Valor de uso	Valor de uso	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones	Proyecciones	Proyecciones
Periodo utilizado	5 años	21 años	5 años
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:			
Año n+1	5,30%	6,40%	30,00%
Año n+3	6,17%	1,20%	33,60%
En perpetuidad	1,20%	1,20%	9,00%
Tipo de descuento utilizado en perpetuidad	6,77%	3,50%	18,34%
Cifra del balance de la UGE	113.053	30.696	10.768

(a) Activos netos destinados a la actividad de construcción de MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO, sin incluir la actividad de explotación de canteras y la venta de apartamentos.

(b) Activos netos destinados a la actividad de transporte ferroviario.

(c) Activos netos destinados a la actividad de fabricación de materiales de barro en Angola.

Concepto	2017
	Malawi Gateway Project (parte portuaria)
Método utilizado	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones
Periodo utilizado	32 años
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:	
Tipo medio de crecimiento de los ingresos	8,40%
Tipo de descuento utilizado	14,24%
Cifra del balance de la UGE tras la pérdida por deterioro	3.250

Con respecto a la prueba de deterioro realizada a los activos destinados a Malawi Gateway Project (actividad logística y portuaria en Malawi), se ejecutó en base a una propuesta de adquisición recibida para la parte logística (nivel 2 de la NIIF 13) cuyo importe de la UGE respectiva ascendía a unos 17.500.000 de Euros y el plan de negocios existente para la parte portuaria (valor de uso determinado de acuerdo con los supuestos presentados anteriormente).

Concepto	2016		
	MEEC (a)	Takargo (b)	Novicer (c)
Método utilizado	Valor de uso	Valor de uso	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones	Proyecciones	Proyecciones
Periodo utilizado	5 años	23 años	5 años
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:			
Año n+1	5,00%	16,00%	48,20%
Año n+3	5,00%	15,00%	62,10%
En perpetuidad	2,00%	2,00%	16,00%
Tipo de descuento utilizado en perpetuidad	8,14%	4,40%	24,29%
Cifra del balance de UGE	130.349	31.430	11.926

(a) Activos netos destinados a la actividad de construcción de MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO.

(b) Activos netos destinados a la actividad de transporte ferroviario.

(c) Activos netos destinados a la actividad de fabricación de materiales de barro en Angola.

Concepto	2016
	Malawi Gateway Project (parte logística y portuaria)
Método utilizado	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones
Periodo utilizado	32 años
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:	
Tipo medio de crecimiento	28,14%
Tipo de descuento utilizado	15,71%
Cifra del balance de UGE	30.093

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la sensibilidad de los resultados de las pruebas de deterioro efectuadas a los principales supuestos clave, concretamente al tipo de descuento, al tipo de crecimiento en perpetuidad y a los flujos de efectivo proyectados, era la siguiente:

(cifras en millones de Euros)

2017	Sensibilidad a los supuestos clave						
	Tipo de descuento		Tasa de crecimiento en la perpetuidad		Flujos de efectivo proyectados		
	0,5%	-0,5%	0,5%	-0,5%	5,0%	-5,0%	
MEEC (a)	(11)	14	11	(9)	5		(5)
Takargo (b)	(5)	7	7	(4)	2		(2)
Novicer (c)	(1)	1	1	(0)	0		(0)

2016	Sensibilidad a los supuestos clave						
	Tipo de descuento		Tasa de crecimiento en la perpetuidad		Flujos de efectivo proyectados		
	0,5%	-0,5%	0,5%	-0,5%	5,0%	-5,0%	
MEEC (a)	(15)	18	14	(12)	9		(9)
Takargo (b)	(8)	12	7	(5)	3		(3)
Novicer (c)	(1)	1	-	-	1		(1)
Malawi Gateway project	(5)	5	n.a.	n.a.	5		(4)

De modo genérico, los supuestos utilizados en el cálculo del valor de uso fueron los siguientes: (i) los flujos de efectivo se han proyectado en base al conocimiento histórico del negocio, en análisis de mercado, tanto a nivel de crecimiento como de cuota de mercado, en la cartera de pedidos ya desarrollada y en las perspectivas de adjudicación de nuevos contratos en el futuro, en base a probabilidades de éxito históricas; (ii) el margen neto de explotación se basó en datos históricos y experiencia y conocimiento de la gestión (iii) los flujos de efectivo tras el periodo de proyección se extrapolaron usando un tipo de crecimiento perpetuo similar al tipo de inflación esperado para el mercado donde la empresa participada opera; (iv) los flujos de efectivo estimados antes de impuestos se descontaron a su valor presente, usando un tipo antes de impuestos de coste medio ponderado de capital.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, derivado de las propuestas recibidas y de las pruebas de deterioro efectuadas, el GRUPO registró pérdidas por deterioro de unos 9.250.000 de Euros en Malawi Gateway Project y de unos 3.500.000 de Euros en Novicer. Las pérdidas por deterioro registradas en Novicer resultaron exclusivamente del impacto positivo de la reexpresión de los activos tangibles de esa empresa a la unidad de medición corriente (impacto de la hiperinflación en Angola), que después fue objeto de aprovisionamiento integral.

Las evaluaciones de los terrenos y edificios se efectuaron de acuerdo con una de las siguientes metodologías, aplicadas de acuerdo con la situación específica de cada inmueble:

a) Método de mercado

El criterio de comparación de mercado tiene como referencia cifras de transición de inmuebles similares y comparables al inmueble objeto de estudio obtenidos a través de prospección de mercado realizada en la zona donde está situado.

b) Método de la renta

Este método tiene como objetivo estimar el valor del inmueble a partir de la capitalización de su renta líquida, actualizada al momento presente, a través del método de los flujos de efectivo descontados.

c) Método del coste

El método del coste consiste en determinar el valor de sustitución del inmueble analizado teniendo en cuenta el coste de construir otro con idéntica funcionalidad, deducido del importe referente a la depreciación y obsolescencia funcional, física y económica comprobada.

Las evaluaciones técnicas realizadas a los inmuebles arriba mencionados fueron ejecutadas por entidades independientes y especializadas, las cuales están acreditadas por la Comisión portuguesa de Mercados de Valores Mobiliarios (CMVM).

Las entradas más relevantes utilizadas en la tasación de inmuebles arriba mencionados fueron las siguientes:

- Coste del terreno m²;
- Coste de construcción m²;
- Valor de comercialización m²;
- Valor de renta m²; y
- Tipo de capitalización / descuento.

La información más relevante sobre las tasaciones realizadas en 2017 a los principales inmuebles mantenidos por el GRUPO se puede resumir del modo siguiente:

Inmueble	Empresa	Método de evaluación	Importe de evaluación	Principales supuestos	
				Renta m ² /mes	Tipo de descuento
Edificio Lisboa	MEEC	Método do rendimento	20.256	11,00 €	7,0%
Edificio Oporto	MEEC	Método do rendimento	8.700	9,00 €	8,5%
Emplazamiento Sintra	MEEC	Método do rendimento	2.701	3,30 €	7,7%

La sensibilidad de los resultados de las evaluaciones efectuadas a los inmuebles anteriormente mencionados referidos a los principales supuestos clave, concretamente al tipo de descuento y a las rentas por m² era el siguiente:

Inmueble	Empresa	Método de evaluación	Sensibilidad a los supuestos clave			
			Tipo de descuento		Renta m ² /mes	
			0,5%	-0,5%	5,0%	-5,0%
Edificio Lisboa	MEEC	Método de la renta	(1.350)	1.558	900	(900)
Edificio Oporto	MEEC	Método de la renta	(483)	544	415	(415)
Emplazamiento Sintra	MEEC	Método de la renta	(188)	220	74	(74)

En virtud de la mejora registrada en el mercado inmobiliario en Portugal, el GRUPO revirtió, en el ejercicio de 2017, una pérdida por deterioro para terrenos y edificios por un importe de unos 2.200.000 de Euros.

Los terrenos y edificios del GRUPO están registrados a su coste revalorizado, de modo que parte de ellos fueron objeto de una nueva tasación en 2017. De acuerdo con las políticas definidas por el GRUPO, los inmuebles registrados en la partida de activos tangibles deben ser objeto de nueva tasación, por lo menos, cada tres años.

Si se produce un aumento del coste de los terrenos, de las rentas por m² o una disminución del tipo de capitalización / descuento, el valor razonable de los inmuebles aumentará. Por otro lado, si se produce una disminución del coste de los terrenos, de las rentas por m² o un aumento del tipo de capitalización / descuento, el valor razonable de los inmuebles disminuirá.

Aunque las evaluaciones mencionadas anteriormente hayan sido realizadas en base a datos y transacciones de mercado (divulgadas, esencialmente, por agencias inmobiliarias), su reducida liquidez y las diferentes características de cada inmueble no permiten calificar al mercado como activo. De este modo, el cálculo del valor razonable de los inmuebles del GRUPO se enmarca en el Nivel 3 de la NIIF 13.

La cifra en libros que habría sido reconocida si los activos tangibles hubiesen sido registrados de acuerdo con el modelo de coste sería la siguiente:

	Costes históricos	Revalorización	Total
2017			
Terrenos y edificios	246.728	22.889	269.617
Equipos	383.716	573	384.289
Activos tangibles en curso	46.122	-	46.122
Otros activos tangibles	12.243	3	12.246
	688.808	23.465	712.273
2016			
Terrenos y edificios	231.695	27.175	258.870
Equipos	374.634	585	375.219
Activos tangibles en curso	45.544	-	45.544
Otros activos tangibles	13.222	3	13.225
	665.096	27.762	692.858

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los principales activos y pasivos del GRUPO destinados a la explotación de canteras son los siguientes:

	2017	2016
Activo fijo:		
Terrenos en explotación	27.375	27.915
Edificios sujetos a explotación	820	960
Equipos sujetos a explotación	4.063	4.946
Inventario:		
Existencias de minerales	4.523	5.596
Saldos a cobrar	7.805	7.942
Saldos a pagar	5.447	4.153
	39.139	43.205

Con el fin de realizar pruebas de deterioro a el importe registrado en escritura de los activos netos destinados a la explotación de canteras, se calculó su valor razonable (en base al valor de uso) a través del método de la renta, usando un modelo de flujos de efectivo descontados (*discounted cash flows*). En el método de la renta, se utilizaron como *inputs* relevantes las cantidades de residuos inertes a extraer en los próximos ejercicios, tomando en consideración el área sujeta a licencia y la capacidad de explotación, los respectivos precios de venta, los costes para incurrir en la recuperación paisajística de las canteras, el valor de los terrenos subyacentes y, además, los siguientes supuestos de tipo financiero:

Concepto	2017
Método utilizado	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones
Periodo utilizado	Periodo estimado de explotación de la respectiva cantera
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:	
Año n+1	Entre 3 % y 10 %
Año n+3	1,98%
Crecimiento medio anual tras n+3	0,00%
Tipo de descuento utilizado	6,77%

Concepto	2016
Método utilizado	Valor de uso
Base utilizada	Proyecciones
Periodo utilizado	Periodo estimado de explotación de la respectiva cantera
Tipos de crecimiento de flujos de efectivo:	
Año n+1	0,00%
Año n+3	0,33%
Crecimiento medio anual tras n+3	13,69%
Tipo de descuento utilizado	7,16%

18. Inversiones financieras en empresas asociadas

El 31 de diciembre de 2017 y 2016, el detalle de las Activos financieros en empresas asociadas era el siguiente:

	2017	2016
Autopista Urbana Siervo de la Nación (segmento América Latina)	23.772	74.353
Concesionaria Autopista Cardel (segmento América Latina)	22.103	12.532
Concesionaria Autopista Tuxpán-Tampico (segmento América Latina)	15.825	14.650
SPRI (segmento África)	7.320	7.576
Estradas do Zambeze y participada (segmento África)	4.326	-
Empresas asociadas del Grupo Suma (Segmento Europa - Medio Ambiente y Servicios)	2.902	2.867
Otros	4.838	4.347
	81.086	116.325

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el movimiento ocurrido en las inversiones financieras en empresas asociadas fue el siguiente:

2017	Saldo inicial	Efecto en los resultados del ejercicio	Efecto en reservas ⁽¹⁾	Transferencia y modificaciones del perímetro	Otros aumentos y disminuciones	Impacto de la hiperinflación en Angola	Saldo final
Autopista Urbana Siervo de la Nación	74.353	(36)	(1.637)	-	(48.908)	-	23.772
Concesionaria Autopista Cardel	12.532	(90)	(29)	-	9.689	-	22.103
Concesionaria Autopista Tuxpán-Tampico	14.650	(61)	37	-	1.199	-	15.825
SPRI	7.576	(218)	(38)	-	-	-	7.320
Estradas do Zambeze y participada	-	710	-	3.553	-	-	4.262
Empresas asociadas del Grupo Suma	2.867	140	(105)	-	-	-	2.902
Otros	4.347	1.265	(784)	362	(279)	(10)	4.901
	116.325	1.710	(2.555)	3.915	(38.299)	(10)	81.086

(1) Incluye esencialmente las variaciones de cambio y los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados.

2016	Saldo inicial	Efecto en los resultados del ejercicio	Efecto en reservas ⁽¹⁾	Transferencia y modificaciones del perímetro	Otros aumentos y disminuciones	Saldo final
Autopista Urbana Siervo de la Nación	3.869	1.115	48	-	69.321	74.353
Concesionaria Autopista Tuxpán-Tampico	11.306	(132)	947	-	2.529	14.650
Concesionaria Autopista Cardel	6.804	(213)	2.431	-	3.510	12.532
SPRI	-	5	(1.698)	9.268	-	7.576
Empresas asociadas del Grupo Suma	2.733	143	(9)	-	-	2.867
Grupo Martifer	2.251	(2.699)	448	-	-	-
Otros	3.310	(1.667)	(787)	2.225	1.265	4.347
	30.273	(3.449)	1.381	11.494	76.626	116.325

(1) Incluye esencialmente las variaciones de cambio y los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, los principales movimientos registrados en esta partida se justificaron, esencialmente, por los aumentos y disminuciones (reclasificaciones a la partida de «Otros deudores – no corrientes») de aportaciones de capital en las empresas concesionarias de autopistas mexicanas (AUTOPISTA URBANA SIERVO DE LA NACIÓN, CONCESIONARIA AUTOPISTA CARDEL y CONCESIONARIA TUXPÁN-TAMPICO).

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, el aumento ocurrido en esta partida quedó justificado, esencialmente, por las aportaciones de capital realizadas en las concesionarias y constructoras de autopistas mexicanas (AUTOPISTA URBANA SIERVO DE LA NACIÓN, CONCESIONARIA AUTOPISTA CARDEL, CONSTRUCTORA CARDEL – POZA RICA y CONSTRUCTORA TUXPÁN TAMPICO) y por la consolidación de SPRI (empresa angoleña que desarrolla su actividad en consultoría del sector de *oil & gas*), cuya inversión financiera estaba registrada en el ejercicio de 2015 en la partida de «Activos financieros disponibles para la venta».

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la principal información sobre las inversiones financieras en empresas asociadas era la siguiente:

2017	% participación	Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Capital propio	Ventas y prestaciones de servicios	Resultados netos
Autopista Urbana Siervo de la Nación	17%	152.896	61.320	40.224	127.880	46.112	79.609	(203)
Concesionaria Autopista Cardel Poza Rica	29%	144.681	56.620	22.352	151.365	27.584	90.386	(313)
Concesionaria Autopista Tuxpán-Tampico	26%	103.844	69.904	8.058	141.520	24.169	67.726	(237)
Hagor	40%	76.854	9.121	64.820	19.174	1.981	3.691	859
Constructora Gran Canal	17%	274	62.149	-	58.709	3.715	57.290	1.404

2016	% participación	Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Capital propio	Ventas y prestaciones de servicios	Resultados netos
Autopista Urbana Siervo de la Nación	17%	84.186	72.769	114.552	28.504	13.900	44.237	6.373
Concesionaria Autopista Tuxpán-Tampico	26%	46.047	104.700	54.024	75.375	21.348	40.752	(511)
Concesionaria Autopista Cardel Poza Rica	29%	68.244	63.653	66.220	43.747	21.929	39.602	(741)
Hagor	40%	78.928	7.858	65.618	22.600	(1.432)	2.311	450
Constructora Gran Canal	17%	-	79.992	-	77.635	2.357	29.734	1.087

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, el GRUPO firmó, con una entidad mexicana, un acuerdo para la enajenación de dos de sus empresas concesionarias de autopistas en México (CONCESIONARIA AUTOPISTA CARDEL-POZA RICA y CONCESIONARIA AUTOPISTA TUXPÁN TAMPICO). Tras ese acuerdo, el GRUPO concedió una opción de venta a la contraparte durante los tres años posteriores a la inauguración de las respectivas autopistas, la cual asigna al GRUPO una opción de venta de esas participaciones que puede ejercerse durante los dos años posteriores a la fecha en la que caduquen sus opciones de venta. El ejercicio de las opciones de venta por parte del GRUPO depende del nivel de ingresos generado por las autopistas y, en caso de ejercicio, el GRUPO enajenará las respectivas participaciones financieras por su valor contable a la fecha, más una remuneración variable en función del tiempo que transcurra entre la fecha de firma del acuerdo anteriormente mencionado y la fecha de ejercicio de las opciones.

Finalmente, el GRUPO mantiene registrado en la partida de «Anticipos de clientes y a cuenta de ventas» alrededor de 28.000.000 de Euros recibidos del potencial comprador, asociados a las transacciones anteriormente mencionadas.

El 31 de diciembre de 2017, la información resumida sobre las principales agrupaciones complementarias de empresas (ACE) en las que el GRUPO participa, consolidadas por el método de la participación, era el siguiente:

	País	% participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Capital propio	Ventas y prestaciones de servicios	Resultado neto
Agrupaciones complementarias de empresas									
APROVEITAMENTO HIDROELÉCTRICO DE FOZ TUA	Portugal	33%	-	11.328	1.476	4.643	5.209	15.481	240
MOTA-ENGIL/ACCIONA/ EDIVISA-OBRAS APROVEIT. HIDROEL. ALTO TÁMEGA, A.C.E.	Portugal	43%	622	8.909	-	9.533	(2)	4.878	(2)
VRCLCL, ACE	Portugal	36%	-	2.752	652	1.199	900	7.439	2.738
VENDA NOVA III, ACE	Portugal	28%	-	2.514	1.383	757	374	1.336	228
GLEX, ACE	Portugal	42%	637	1.703	272	2.068	-	123	-
LGC - Linha de Gondomar, ACE	Portugal	30%	-	1.692	222	111	1.360	52	2

La relación de las ACE en las cuales el GRUPO participa se presenta en el Apéndice A de este anexo.

19. Inversiones financieras en empresas de control conjunto

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el detalle de las inversiones financieras en empresas de control conjunto era la siguiente:

	2017	2016
Automatriz (segmento África)	3.675	2.384
HL - Sociedade Gestora do Edifício (segmento Europa Ambiente e Serviços)	1.706	989
Manvia II Condutas (segmento Europa Ambiente e Serviços)	970	972
GISA (segmento América Latina)	897	973
Otros	591	726
	7.840	6.044

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el movimiento ocurrido en las inversiones financieras en empresas de control conjunto fue el siguiente:

2017	Saldo inicial	Efecto en los resultados del ejercicio	Efecto en reservas ⁽¹⁾	Transferencia y modificaciones del perímetro	Otros aumentos y disminuciones	Impacto de la hiperinflación en Angola	Saldo final
Automatriz	2.384	204	(2)	-	1.090	-	3.675
HL - Sociedade Gestora do Edifício	989	774	394	-	(450)	-	1.706
Manvia II Condutas	972	12	(14)	-	-	-	970
GISA	973	(1)	(76)	-	-	-	897
Otros	726	109	810	10	(1.064)	-	591
	6.044	1.097	1.112	10	(424)	-	7.840

2016	Saldo inicial	Efecto en los resultados del ejercicio	Efecto en reservas ⁽¹⁾	Transferencia y modificaciones del perímetro	Otros aumentos y disminuciones	Saldo final
Automatriz	943	(224)	1.535	130	-	2.384
HL - Sociedade Gestora do Edifício	1.572	945	(1.528)	-	-	989
Manvia II Condutas	851	119	3	-	-	972
GISA	667	10	296	-	-	973
Otros	30	469	1.029	(803)	-	726
	4.064	1.319	1.334	(673)	-	6.044

(1) Incluye esencialmente las variaciones de cambio y los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados.

El 31 de diciembre de 2017, la información resumida sobre las principales inversiones financieras en empresas de control conjunto, consolidadas en los estados financieros adjuntos por el método de la participación era la siguiente:

2017	% participación	Activo no corriente	Activo corriente	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Capital propio	Ventas y prestaciones de servicios	Resultados netos
HL - Sociedade Gestora do Edifício	50%	3.962	86.844	71.140	16.253	3.413	2.999	1.547
Automatriz	25%	2.300	11.041	549	7.436	5.356	14.226	801
Manvia II Condutas	45%	863	6.779	649	5.180	1.813	6.395	28
Ibercarga	50%	1.848	4.558	-	5.277	1.129	22.528	532
GISA	26%	2.972	1.195	537	135	3.496	3.620	(4)

Por otro lado, en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el GRUPO desarrolló varias operaciones conjuntas con socios, concretamente a través de consorcios (Nota 1.2.d), los cuales estaban incluidos en el Apéndice A de este anexo.

El 31 de diciembre de 2017, la información resumida sobre las principales operaciones conjuntas desarrolladas por el GRUPO, integradas en los estados financieros consolidados adjuntos por el método de la consolidación proporcional, era la siguiente:

	País	% participación	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Capital propio	Ventas y prestaciones de servicios	Resultado neto
Consorcios									
Consorcio Vial Vizcachane	Perú	50%	21.362	595	12.404	1.184	8.368	41.059	8.306
Consorcio Conservación Vial Santa Rosa	Perú	50%	9.859	3.214	8.415	18	4.640	36.873	7.827
Consorcio Vial Jaylin	Perú	42%	3.659	1.349	6.671	526	(2.189)	16.689	(2.087)
Consorcio Mota-Engil TR	Perú	50%	5.238	528	4.916	-	850	3.764	(1.073)
Consorcio Vial Acobamba	Perú	50%	1.556	1.084	925	417	1.298	4.661	3.040
Consorcio ME Colombia	Colombia	38%	5.463	29	1.395	-	4.097	861	743

20. Activos financieros disponibles para la venta

El 31 de diciembre de 2017 y 2016, el detalle de los activos financieros disponibles para la venta es el siguiente:

	2017	2016
Activos financieros disponibles para la venta		
BAI-Banco Angolano de Inversiones	57.256	31.872
Auto - Sueco Angola	2.724	2.724
Estradas do Zambéze	-	3.384
STI	1.531	1.439
Ecodetra	1.153	1.153
Rutas Del Este	1.546	-
Tirtife	107	74
Otros	4.494	3.236
	68.811	43.881
Anticipos a cuenta de activos financieros disponibles para la venta		
Otros	104	1.307
	104	1.307
Activos financieros disponibles para la venta	68.916	45.188

Durante el ejercicio de 2013, el GRUPO adquirió una participación financiera del 3 % en el BAI – Banco Angolano de Inversiones, S.A. De acuerdo con la política del GRUPO, los activos financieros disponibles para la venta que representen partes de capital en empresas no cotizadas se registran por su importe de adquisición, considerando siempre eventuales pérdidas por deterioro en caso de evidencia objetiva. Con referencia al 31 de diciembre de 2017, el GRUPO procedió a un análisis del deterioro a esta inversión financiera, concretamente a través del recurso a múltiples transacciones de mercado ocurridas en los últimos años en Angola y en el continente africano (*Price-to-Book Value* y *Price to Earnings*), para un universo de 32 entidades, tras lo cual se constató que el activo no se encontraba en deterioro. Este activo está dado en garantía en una financiación bancaria. Finalmente, el aumento registrado en el ejercicio en el importe registrado por escritura de esta participación financiera resultó, esencialmente, de la consideración de Angola como economía hiperinflacionaria.

Además, dada la naturaleza de la mayor parte de los activos financieros anteriormente referidos (no cotizados) y la dificultad de calcular de manera fiable su valor razonable, el GRUPO registró tales activos por su coste de adquisición, deducido, si fuese necesario, de las respectivas pérdidas por deterioro identificadas.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el importe relativo a AUTO-SUECO ANGOLA se refiere a la parte no enajenada por el GRUPO (5,13 %) en el proceso de venta realizado el 2013, valorizado por el importe resultante de la aplicación del método de la participación hasta esa fecha. La enajenación de la participación restante espera la autorización del Banco Nacional de Angola para realizarse.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, la participación financiera en ESTRADAS DO ZAMBÊZE se transfirió a la partida de «Inversiones financieras en empresas asociadas».

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el movimiento ocurrido en los activos financieros disponibles para la venta ha sido el siguiente:

	2017	2016
Saldo a 1 de enero	45.188	64.534
Adquisiciones y anticipos durante el ejercicio (Rutas del Este)	1.546	-
Impacto de la hiperinflación en Angola	25.545	-
Variación del tipo de cambio	(69)	(10.212)
Transferencias y variaciones de perímetro (Estradas do Zambéze)	(3.384)	(9.263)
Otros cambios	89	129
	68.916	45.188

21. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el detalle de los activos financieros y mantenidos hasta su vencimiento era el siguiente:

	2017	2016
Títulos de deuda pública angolana	154.954	86.380
	154.954	86.380

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, tras acuerdos de regularización de deuda firmados con el Estado angoleño, el GRUPO recibió alrededor de 70.000.000 de Euros y 29.000.000 de Euros, respectivamente, en títulos de deuda pública angoleña. Esos títulos no se negocian en un mercado regulado y el 31 de diciembre de 2017 presentaban las siguientes características:

	Importe (Valor nominal)	Tipo de interés	Vencimiento			
			1 año	1 - 3 años	3 - 5 años	> 5 años
Obligaciones del Tesoro Angoleñas en kwanzas indexados al USD	99.385	5%	975	13.598	15.306	69.506
Obligaciones del Tesoro Angoleñas en USD	70.458	5%	-	-	-	70.458
	169.843		975	13.598	15.306	139.964
Diferencia entre el valor nominal y el coste amortizado	(14.889)					
Valor de balance	154.954					

El pago de los intereses y el reembolso del capital de las obligaciones anteriormente mencionadas se realizarán en kwanzas, pero se indexarán al tipo de cambio de USD en vigor a la fecha de la liquidación.

Además, parte de los títulos anteriormente mencionados (por un importe de 78.000.000 de Euros) están colateralizando préstamos bancarios obtenidos en Angola.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, como resultado de los acuerdos de regularización de deuda firmados con el Estado angoleño y de la diferencia entre el tipo de interés de las obligaciones recibidas y el tipo de interés de financiación atribuible a ese Estado, el GRUPO, en el momento de reconocer inicialmente esas obligaciones, las registró por su valor razonable (para compensar un deterioro a cuentas deudoras), el cual fue inferior en unos 9.000.000 de Euros y 6.000.000 de Euros, respectivamente, a su valor nominal.

Teniendo en cuenta las características de los títulos mencionados anteriormente y la intención del Consejo de Administración del GRUPO de mantenerlos en la cartera, se registraron como activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.

22. Propiedades de inversión

La información relativa a las Inversiones inmobiliarias del GRUPO, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016 es el siguiente:

	2017	2016
Europa - Ingeniería y Construcción	53.018	49.455
Europa - Ambiente y servicios	2.816	2.804
África	2.925	3.483
América Latina	17.917	20.047
	76.676	75.789

El movimiento ocurrido en las propiedades de inversión en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 fue el siguiente:

	2017	2016
Saldo inicial	75.789	82.037
Aumentos	387	-
Cambio de valor razonable (Nota 7)	3.716	78
Enajenaciones	(893)	(819)
Diferencias de cambio	(2.313)	1.059
Transferencias y otros movimientos	(10)	(6.565)
	76.676	75.789

Las propiedades de inversión están constituidas por terrenos y edificios cuya finalidad es la de obtener rentas y/o valorizar el capital invertido y no la de utilizarlos en la producción o suministro de bienes o servicios, para finalidades administrativas (casos en los que estén clasificados como activos tangibles) o para la venta en el transcurso corriente de los negocios (casos en los que estén clasificados como existencias). La clasificación de determinados terrenos y edificios como propiedades de inversión, en detrimento de activos tangibles y/o de existencias, resulta esencialmente de las perspectivas de uso que el Consejo de Administración del GRUPO tiene para esos inmuebles, con el propósito específico de maximizar su retorno.

Las propiedades de inversión, que incluyen las que se encuentran en fase de construcción, se registran por su valor razonable, con referencia a la fecha de presentación, que expertos independientes especializados determinan anualmente.

Los resultados generados en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 con propiedades de inversión pueden analizarse del modo siguiente:

	2017			
	Importe del activo	Ingresos de rentas	Ganancias/pérdidas de cambio de valor razonable (Nota 7)	Pérdidas por deterioro
En Portugal				
Inmueble en Matosinhos	31.630	1.563	2.455	-
Mercado do Bom Sucesso	13.575	896	752	-
Edificio Galiza	3.898	128	-	-
Motadomus	2.819	110	258	-
Otras	3.912	450	-	-
	55.834	3.147	3.464	-
Fuera de Portugal				
Promotora Inmobiliaria Santa Clara (Perú)	16.781	-	251	-
Empresa Construtora Brasil	1.136	-	-	-
Otras	2.925	-	-	-
	20.842	-	251	-
Total	76.676	3.147	3.716	-

	2016			
	Importe del activo	Ingresos de rentas	Ganancias/pérdidas de cambio de valor razonable (Nota 10)	Pérdidas por deterioro
En Portugal				
Inmueble en Matosinhos	28.244	1.093	-	-
Mercado do Bom Sucesso	12.965	779	720	-
Motadomus	2.624	96	-	-
Otras	11.909	679	-	-
	55.742	2.647	720	-
Fuera de Portugal				
Promotora Inmobiliaria Santa Clara (Perú)	18.822	-	(642)	-
Empresa Construtora Brasil	1.226	-	-	-
	20.047	-	(642)	-
Total	75.789	2.647	78	-

El cambio de valor razonable registrado en el ejercicio de 2017 se justificó, esencialmente, por la tasación de los inmuebles situados en Portugal, como resultado, concretamente, del aumento de la ocupación, de las rentas practicadas, así como de la disminución de los tipos de descuento.

La variación de valor razonable efectuada en el ejercicio de 2016 se justificó, esencialmente, por la valorización del inmueble del Mercado de Bom Sucesso, fruto del aumento de las rentas practicadas y de la disminución del tipo de descuento y por un inmueble situado en Perú, fruto de la valorización ocurrida en el mercado inmobiliario peruano.

Las evaluaciones de inversión fueron efectuadas de acuerdo con una de las siguientes metodologías, aplicadas de acuerdo con la situación específica de cada inmueble:

a) Método de mercado

El criterio de comparación de mercado tiene como referencia cifras de transición de inmuebles similares y comparables al inmueble objeto de estudio obtenidos a través de prospección de mercado realizada en la zona donde está situado.

b) Método de la renta

Este método tiene como objetivo estimar el valor del inmueble a partir de la capitalización de su renta líquida, actualizada al momento presente, a través del método de los flujos de efectivo descontados.

Las evaluaciones realizadas a los inmuebles mencionados anteriormente fueron ejecutadas por entidades independientes y especializadas, las cuales, para los inmuebles situados en Portugal, se encuentran acreditadas por la Comisión portuguesa de Mercados de Valores Mobiliarios (CMVM).

Para las principales propiedades de inversión mantenidas por el GRUPO, su valor razonable fue calculado teniendo en cuenta las siguientes entradas relevantes:

- Tasa de ocupación;
- Coste del terreno m²;
- Coste de construcción m²;

- Valor de comercialización m²;
- Valor de renta m²; y
- Tipo de capitalización / descuento.

La información más relevante de las tasaciones realizadas en 2017 a las principales propiedades de inversión mantenidas por el GRUPO se puede resumir del modo siguiente:

Inmueble	Empresa	Método de evaluación	Importe de evaluación	Principales supuestos		
				Precio de venta m ²	Renta m ² /mes	Tipo de descuento
Inmueble en Matosinhos	MERE Promotora e	Método de la renta	31.630	n.a.	6,20 €	7,6%
Terreno Peru	Inmobiliaria Santa Clara	Método comparativo	16.781	158,98 €	n.a.	n.a.
Mercado do Bom Sucesso	Mercado Urbano	Método de la renta	13.575	n.a.	7,85 €	7,0%
Edificio comercial y de oficinas en Oporto	Motadomus	Método de la renta	2.819	n.a.	7,50 €	7,2%

La sensibilidad de los resultados de las tasaciones efectuadas a las propiedades de inversión a los principales supuestos clave, concretamente al tipo de descuento, al precio de venta por m² y a las rentas por m² del modo siguiente (impacto en el valor razonable de los inmuebles):

Inmueble	Empresa	Método de evaluación	Sensibilidad a los supuestos clave					
			Tipo de descuento		Precio de venta m ²		Renta m ² /mes	
			0,5%	-0,5%	5,0%	-5,0%	5,0%	-5,0%
Inmueble en Matosinhos	MERE Promotora e	Método de la renta	(2.023)	2.319	n.a.	n.a.	318	(318)
Terreno Perú	Inmobiliaria Santa Clara	Método comparativo	n.a.	n.a.	(671)	671	n.a.	n.a.
Mercado do Bom Sucesso	Mercado Urbano	Método de la renta	(996)	1.149	n.a.	n.a.	747	(747)
Edificio comercial y de oficinas en Oporto	Motadomus	Método de la renta	(15)	16	n.a.	n.a.	111	(110)

Si se produce un aumento del coste de los terrenos, de los precios de venta, de las rentas por m² o una disminución del tipo de capitalización / descuento, el valor razonable de los inmuebles aumentará. Por otro lado, si se produce una disminución del coste de los terrenos, de los precios de venta, de las rentas por m² o un aumento del tipo de capitalización / descuento, el valor razonable de los inmuebles disminuirá.

Aunque las evaluaciones mencionadas anteriormente hayan sido realizadas en base a datos y transacciones de mercado (divulgadas, esencialmente, por agencias inmobiliarias), su reducida liquidez y las diferentes características de cada inmueble no permiten calificar al mercado como activo. De este modo, el cálculo del valor razonable de las propiedades de inversión del GRUPO se enmarca en el Nivel 3 de la NIIF 13.

23. Inventarios

La información relativa a inventarios, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se puede analizar de la siguiente forma:

	2017	2016
Valor bruto:		
Materias primas, subsidiarias y de consumo	84.915	77.440
Productos y trabajos en curso	156.430	161.240
Productos acabados	22.589	29.955
Mercancías	96.861	64.503
Anticipos a cuenta de compras	16.502	8.780
	377.297	341.920
Ajustes en inventarios:		
Materias primas, subsidiarias y de consumo	(5.033)	(7.630)
Productos y trabajos en curso	(15.241)	(19.925)
Productos acabados	(2.293)	(2.202)
Mercancías	(9.733)	(7.203)
	(32.300)	(36.959)
	344.996	304.960

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el saldo de la partida de «Materias primas, subsidiarias y de consumo» se refería, esencialmente, a materiales de construcción situados en África (unos 54.000.000 de Euros y 50.000.000 de Euros, respectivamente), en Portugal (unos 8.000.000 de Euros en cada uno de los ejercicios) y en Polonia (unos 9.000.000 de Euros y 5.000.000 de Euros, respectivamente).

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el saldo de la partida de «Productos y trabajos en curso» se refería, esencialmente, a proyectos inmobiliarios en desarrollo en Polonia y a proyectos inmobiliarios para desarrollar en Portugal.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el movimiento registrado en la partida de «Productos y trabajos en curso» se justificó, esencialmente, por el desarrollo de proyectos inmobiliarios en Polonia y por la transferencia de un inmueble por un importe de 32.300.000 de Euros a la partida de «Mercancías».

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el saldo de la partida de «Productos acabados» se refería, esencialmente, a fracciones para la venta de proyectos inmobiliarios concluidos en Portugal y en Angola.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el saldo de la partida de «Mercancías» se refería, esencialmente, a proyectos inmobiliarios situados en Portugal y en Angola, cuyo destino es la comercialización.

Por otro lado, en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el aumento registrado en la partida de «Mercancías» se justificó, en parte, por la transferencia de un inmueble en la partida de «Productos y trabajos en curso» por una cifra de 32.300.000 de Euros y por un terreno recibido de un cliente para la liquidación de una deuda comercial con el GRUPO por una cifra de 29.200.000 de Euros (Nota 24).

Finalmente, el 31 de diciembre de 2017, la partida de existencias incluía unos 200.000.000 de Euros asociados a proyectos inmobiliarios.

El movimiento ocurrido en los ajustes de inventarios, con referencia a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, fue el siguiente:

	2017	2016
Saldo inicial	36.959	28.985
Aumento (Nota 9)	1.664	7.274
Reducción	(6.623)	(228)
Uso	(1.247)	-
Efecto de tipo de cambio	(116)	928
Transferencias y variación del perímetro	1.663	-
	32.300	36.959

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, las reducciones de ajustes en existencias se justificaron, esencialmente, por la tasación de algunos inmuebles en Portugal.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, los ajustes en existencias se destinaron, esencialmente, a la adecuación del valor contable de algunas existencias en Angola, Portugal y Hungría a su valor realizable neto.

Salvo algunos proyectos inmobiliarios destinados a proyectos inmobiliarios en Polonia y en Portugal, el GRUPO no dispone de otras existencias cedidas como prenda de garantía en préstamos obtenidos.

A efectos de determinación del valor neto de realización de las existencias, concretamente de los inmuebles, se utilizaron las metodologías de evaluación descritas en la Nota 17.

La información más relevante sobre las evaluaciones (análisis de deterioro) realizadas en los principales inmuebles (clasificados en existencias) mantenidos por el GRUPO se puede resumir del modo siguiente:

Inmueble	Empresa	Método de evaluación	Importe de evaluación	Principales supuestos			
				Coste de construcción m2	Precio de venta m2/mes	Renta m2/mes	Tipo de descuento
Proyecto inmobiliario - Portugal	MERE	Cash-flows descontados	34.446	590,00 €	2.222,00 €	n.a.	9,0%
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	18.823	785,67 €	2.000,08 €	n.a.	6,3%
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	18.347	310,44 €	1.323,73 €	n.a.	6,5%
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	17.448	842,94 €	1.691,70 €	n.a.	6,3%
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	12.538	453,44 €	1.608,09 €	n.a.	6,3%

La sensibilidad de los resultados de las evaluaciones efectuadas en los inmuebles anteriormente mencionados a los principales supuestos clave, concretamente al tipo de descuento, al coste de construcción por m² y al precio de venta por m², fue el siguiente (impacto sobre el valor razonable de los inmuebles):

Inmueble	Empresa	Método de evaluación	Sensibilidad a los supuestos clave					
			Tipo de descuento		Coste de construcción m ²		Precio de venta m ²	
			0,5%	-0,5%	5,0%	-5,0%	5,0%	-5,0%
Proyecto inmobiliario - Portugal	MERE	Cash-flows descontados	(771)	793	(930)	930	2.534	(2.534)
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	(71)	72	(163)	163	1.314	(1.314)
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	(62)	62	(3)	3	938	(938)
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	(125)	126	(280)	280	1.257	(1.257)
Proyecto inmobiliario - Polonia	MECE	Cash-flows descontados	(103)	103	(496)	496	1.212	(1.212)

24. Otros activos

a) Préstamos y cuentas deudoras

La información relativa a préstamos y cuentas deudoras de clientes, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se puede analizar como vemos a continuación:

Clientes	No corrientes		Corrientes	
	2017	2016	2017	2016
Clientes, cuenta corriente				
Valor bruto				
Europa - Ingeniería y construcción	4.191	4.189	189.326	184.778
Europa - Ambiente y servicios	679	927	93.684	99.062
África	1.327	13.412	706.640	615.122
América Latina	1	-	160.263	95.709
Otros, eliminaciones e intragrupo	(23)	(3)	(77.868)	(79.089)
	6.175	18.524	1.072.045	915.582
Pérdidas por deterioro acumuladas	(87)	(369)	(206.034)	(147.155)
	6.088	18.155	866.012	768.427
Clientes, cuentas por cobrar				
	-	-	705	6.688
	6.088	18.155	866.716	775.115

El aumento registrado en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017 en los segmentos de África y de América Latina se debió, esencialmente, al aumento de la actividad registrado en esas regiones.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, el aumento neto registrado en las pérdidas por deterioro acumuladas se debió, esencialmente, a las empresas y entidades del GRUPO situadas en Angola, Mozambique y Brasil.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, el aumento neto registrado en las pérdidas por deterioro acumuladas se justificó, esencialmente, por el refuerzo de los deterioros de valor de algunas cuentas deudoras de entidades angoleñas, mozambiqueñas y malauíes.

La información referente a préstamos y cuentas deudoras de otros deudores, con respecto al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se puede analizar del modo siguiente:

Otros deudores	No corrientes		Corrientes	
	2017	2016	2017	2016
Empresas asociadas, participadas y participantes				
Importe bruto	71.808	29.570	111	4.351
Pérdidas por deterioro acumuladas	(3.444)	(3.338)	-	-
	68.364	26.232	111	4.351
Anticipos a proveedores	-	-	45.625	39.726
Estado y otros entes públicos (excepto el Impuesto sobre la renta)	3.727	14.395	14.110	23.619
Otros				
Importe bruto				
Europa - Ingeniería y construcción	4.334	4.954	153.104	158.540
Europa - Ambiente y servicios	1.517	1.518	70.672	69.715
África	78	77	90.835	89.019
América Latina	50.922	3.874	30.439	39.740
Otros, eliminaciones e intragrupo	-	-	(189.283)	(189.957)
	56.852	10.423	155.767	167.057
Pérdidas de imparidad acumuladas	(4.066)	(4.822)	(24.927)	(28.362)
	52.786	5.601	130.840	138.695
	124.877	46.229	190.686	206.391
Clientes y otros deudores	130.965	64.384	1.057.403	981.507

El aumento registrado en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017 en la partida de «Empresas asociadas, participadas y participantes» se justificó, esencialmente, por préstamos concedidos en ese ejercicio por parte de MOTA-ENGIL México y de MOTA-ENGIL TURISMO a empresas participadas que consolidan por el método de la participación (AUTOPISTA SIERVO DE LA NACIÓN y FIDEICOMISO EL CAPOMO).

El 31 de diciembre de 2017, el saldo de la partida «Otros – no corrientes» en América Latina incluye el importe de unos 21.000.000 de Euros referentes a la concesión APP Coatzacoalcos-Villahermosa. Esa concesión corresponde, esencialmente, a un contrato plurianual de prestación de servicios firmado con el Estado mexicano se divide en dos partes: (i) una relacionada con la rehabilitación de 134,2 km de carretera y (ii) otra referente a su mantenimiento por un periodo de 10 años. Finalmente, tal y como recomienda la NIIF 12, como el GRUPO no tiene riesgo de demanda en esta concesión, la inversión en infraestructuras realizada en la misma se registró como una cuenta deudora del concedente.

El 31 de diciembre de 2017, la exposición del GRUPO a saldos corrientes con una antigüedad superior a un año, netos de pérdidas por deterioro acumuladas y de saldos acreedores mantenidos con los respectivos terceros, resultaba esencialmente de deudas confirmadas de organismos públicos (Estado e instituciones públicas de Angola, Mozambique y Malawi), de saldos con clientes con acuerdos de regularización de deuda, de saldos por cobrar de socios del GRUPO, concretamente de los socios de MOTA-ENGIL ANGOLA y de retenciones de garantía prestadas a clientes.

En 2015, el Estado angoleño, Sonangol y Sociedad Baía de Luanda (entidad encargada de la promoción, desarrollo y gestión de un proyecto inmobiliario de recalificación de la Bahía de Luanda, para el cual el GRUPO realizó varios contratos de construcción) estaban entre los clientes con la deuda vencida más considerable en el GRUPO.

Sin embargo, en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, se produjeron cambios considerables con respecto a la monetización de esas cuentas deudoras, entre los cuales destacan:

- (i) Cobro, por parte de MOTA-ENGIL ANGOLA, de la filial de Angola de MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO ÁFRICA y de Vista Waste, de unos 57.000.000 de Euros de títulos de deuda pública angoleña para regularizar deudas atrasadas; y
- (ii) Compensación de cuentas (activas y pasivas) mantenidas con Sonangol y cobro adicional de unos 19.000.000 de Euros.

Por otro lado, el 5 de febrero de 2017, se publicó un decreto presidencial que estableció un acuerdo entre el Estado angoleño y Luanda Waterfront Corporation (accionista mayoritario de Sociedad Baía de Luanda) con respecto a la revisión y al rescate del proyecto de recalificación de la Bahía de Luanda. Como compensación por el rescate anteriormente mencionado, el Estado angoleño autorizó la emisión de deuda pública de 379 millones de dólares para liberar a los intervinientes del proyecto.

De este modo, tras el acuerdo anteriormente mencionado, el GRUPO recibió, en el primer trimestre de 2017, como pago de deuda, unos 82.000.000 de dólares de títulos de deuda pública angoleña con un vencimiento a siete años. Además, en el marco de ese proceso, el GRUPO acordó también recibir un derecho de superficie sobre la parcela de terreno de unos 64.000 m², propiedad de ese deudor.

El movimiento registrado en las pérdidas por deterioro en préstamos y cuentas deudoras, con respecto a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, fue el siguiente:

	2017	2016
Clientes y otros deudores:		
Saldo inicial	184.046	160.368
Aumento	33.400	57.072
Reducción	(5.812)	(14.623)
Uso	(3.593)	(1.677)
Transferencias, tipo de cambio y variación del perímetro	30.516	(17.094)
	238.558	184.046

En el ejercicio registrado el 31 de diciembre de 2017, alrededor de 28.000.000 de Euros de transferencias tuvieron como contraprestación la partida de Clientes – cifra bruta.

Se registran ajustes a las cuentas deudoras por pérdidas por deterioro cuando existen indicadores objetivos de que el GRUPO no recibirá todos los importes a los que tenía derecho de acuerdo con los términos originales de los contratos establecidos. Los ajustes se calculan considerando la antigüedad de las cuentas deudoras, el perfil de riesgo del deudor, además de su situación económica y financiera. Por otro lado, para las cuentas deudoras cuyo momento previsto de realización supera el plazo de un año, el GRUPO procedió a la actualización financiera de esos saldos (tomando en consideración un plazo entre uno y dos años adicionales para recuperar la deuda) y tipos de actualización entre el 7,5 % y el 13,5 % en el segmento de África y un 9 % en el segmento de América Latina.

La exposición del GRUPO al riesgo de crédito se atribuye, sobre todo, a las cuentas deudoras de su actividad operativa.

Es convicción del Consejo de Administración del GRUPO de que la cifra por la cual estos activos están registrados en el estado de la posición financiera consolidada se aproxima de su valor razonable.

El grupo cobra ningún interés mientras se respeten los plazos de pago definidos con sus clientes (normalmente inferiores a 1 año). Después de ese período, el interés que se le cobra se contractualmente acordado, de conformidad con la legislación vigente y aplicable a todas las situaciones.

b) Otros activos corrientes

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida «Otros activos corrientes» se puede analizar como vemos a continuación:

	2017	2016
Aumentos de ingresos		
Producción y prestaciones de servicios no facturadas (construcción)	339.039	346.381
Producción y prestaciones de servicios no facturadas (otros)	4.236	6.421
Intereses a cobrar	7.175	2.732
Otros aumentos de ingresos	28.725	20.503
	379.175	376.038
Gastos diferidos		
Seguros	9.545	9.057
Otros gastos diferidos (construcción)	21.661	18.878
Otros gastos diferidos (otros)	13.897	22.987
	45.104	50.923
	424.278	426.961

El 31 de diciembre de 2017, las partidas de «Producción y prestaciones de servicios no facturadas» presentaban los siguientes detalles por segmento de negocio: 109.034.000 de Euros en el segmento de África (90.329.000 de Euros en 2016), 183.060.000 de Euros en el segmento de América Latina (192.228.000 de Euros en 2016) y 51.583.000 de Euros en el segmento de Europa Engenharia e Construção (69.980.000 de Euros en 2016).

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida «Otros gastos diferidos» incluía esencialmente gastos diferidos asociados a la producción efectuada en las regiones de África y de América Latina, concretamente destinados a la movilización y desmovilización de equipos y de emplazamientos de obra.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la información relativa a contratos de construcción en curso se puede analizar como vemos a continuación:

	2017	2016
Gastos de construcción incurridos hasta la fecha	8.936.225	7.949.325
Trabajos en curso facturados por proveedores	8.701.092	7.740.062
Aumentos de gastos - trabajos en curso no facturados por proveedores (Nota 34)	256.794	228.141
Costes diferidos (Nota 24 b))	21.661	18.878
Rendimientos reconocidos hasta la fecha	10.399.524	9.543.046
Trabajos en curso facturados a clientes	10.115.526	9.239.964
Aumentos de beneficios - exceso de producción sobre la facturación (Nota 24 b))	339.039	346.381
Beneficios diferidos - déficit de producción sobre la facturación (Nota 34)	55.041	43.299
Anticipos recibidos de clientes	223.209	247.667
Retenciones realizadas por clientes	46.255	45.396
Garantías concedidas a clientes	290.069	451.869

c) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

Los importes referentes a la partida «Efectivo y sus equivalentes con recurso a la vista/a plazo», con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, son los siguientes:

	A la vista		A plazo		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Otras aplicaciones financieras	394	8.567	-	-	394	8.567
Depósitos bancarios y efectivo						
Depósitos bancarios	452.195	281.780	34.663	13.122	486.858	294.902
Efectivo	2.850	5.836	-	-	2.850	5.836
	455.439	296.183	34.663	13.122	490.102	309.305

Los importes referentes a la partida de «Efectivo y sus equivalentes sin recurso a la vista», con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, son los siguientes:

	A la vista	
	2017	2016
Otras aplicaciones financieras	-	2
Depósitos bancarios y efectivo		
Depósitos bancarios	154.180	86.734
Efectivo	18	18
	154.198	86.754

Los importes de «Efectivo y sus equivalentes sin recurso a la vista» están asociados a las empresas del SUBGRUPO EGF y a APP COATZACOALCOS VILLAHERMOSA.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, para la preparación del estado de flujos de efectivo, el saldo de «Efectivo y sus equivalentes» presentaba la siguiente composición:

	Total	
	2017	2016
Con recurso	490.102	309.305
Sin recurso	154.198	86.754
Importes no disponibles	(34.663)	(13.122)
	609.637	382.937

El 31 de diciembre de 2017 y 2016, existían 34.663.000 y 13.122.000 de Euros, respectivamente, registrados en «Efectivo y sus equivalentes» no inmediatamente disponibles, por el hecho de haber sido dados en garantía o estar cautivos, al amparo de contratos firmados con terceros.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los importes incluidos en las partidas de «Efectivo y sus equivalentes» presentaban la siguiente composición por origen geográfico:

	2017	2016
Portugal	307.056	137.682
México	102.581	8.638
Angola	40.234	78.732
Malawi	31.230	31.190
Brasil	29.425	29.129
Polonia	27.607	41.560
Perú	20.344	7.898
Zimbabwe	19.693	97
Tanzania	15.388	-
Mozambique	14.510	20.575
Mauricio	8.415	13.693
Otros	27.818	26.865
	644.300	396.059

Además, con respecto a Angola, cabe destacar la existencia, el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, de financiaciones en moneda local de, aproximadamente 122.000.000 de Euros y 123.000.000 de Euros, respectivamente.

25. Impuesto sobre la renta

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida «Impuesto sobre la renta» por segmento operativo presentaba la siguiente composición:

	2017	2016
Europa - Ingeniería y Construcción	351	5.463
Europa - Medio Ambiente y Servicios	1.375	2.192
África	16.349	6.771
América Latina	5.202	5.248
Otros, eliminaciones e intragrupo	201	201
	23.479	19.875

26. Activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta eran los siguientes:

	2017	2016
Inversión financiera en el subgrupo Líneas (segmento Otros, eliminaciones e intragrupo)	147.599	283.720
Otros	1.483	2.726
Activos no corrientes mantenidos para la venta	149.082	286.446

	2017	2016
Pasivos del subgrupo Líneas (segmento Otros, eliminaciones e intragrupo)	57.703	57.703
Pasivos no corrientes mantenidos para la venta	57.703	57.703

En el último trimestre de 2015, el Consejo de Administración del GRUPO decidió proceder a la enajenación de la inversión financiera mantenida en el SUBGRUPO LINEAS. De esta forma, los activos y pasivos asociados a dicho SUBGRUPO se reclasificaron a las partidas de «Activos/pasivos no corrientes mantenidos para la venta».

Además, de acuerdo con lo recomendado en la NIIF 5, la aplicación del método de la participación a la inversión financiera mantenida en el SUBGRUPO LINEAS se suspendió a partir del 30 de septiembre de 2015.

Tras esa decisión, y para realizar la enajenación de ese SUBGRUPO, se estableció, en febrero de 2016, un acuerdo con Ardian Infrastructure para la enajenación de las participaciones financieras de LINEAS en ASCENDI PT y en ASCENDI PT II, sociedades titulares, directos o indirectos, de las participaciones financieras en las concesionarias y operadoras ASCENDI NORTE, ASCENDI BEIRAS LITORAL E ALTA, ASCENDI COSTA DE PRATA, ASCENDI GRANDE PORTO y ASCENDI GRANDE LISBOA. El acuerdo anteriormente mencionado incluyó también la venta de los activos mantenidos por LINEAS, directa o indirectamente, en las subconcesionarias y operadoras de ASCENDI PINHAL INTERIOR y ASCENDI DOURO INTERIOR, en AUVISA, en Via Verde Portugal, en ASCENDI O&M, en ASCENDI IGI y en ASCENDI SERVIÇOS, por un importe total de unos 600 millones de Euros, al cual se podrán añadir 53 millones de Euros más mediante un mecanismo variable de precio.

La primera fase del acuerdo se produjo en los últimos días de diciembre de 2016, a través de la enajenación de ASCENDI PT y de ASCENDI PT II, y fue complementada en enero de 2017 con la enajenación de Via Verde Portugal y con la enajenación del 75 % de ASCENDI SERVIÇOS. Además, en julio de 2017 y en febrero de 2018, se realizaron las enajenaciones de AUVISA y de ASCENDI PINHAL INTERIOR. La ejecución íntegra del acuerdo ocurrirá con la transmisión de los activos aún mantenidos en la subconcesionaria y operadora ASCENDI DOURO INTERIOR y en ASCENDI SERVIÇOS (25 %), lo que se producirá tan pronto como se cumplan las condiciones contractualmente previstas, concretamente autorizaciones del concedente y de entidades financieras, condiciones que, en opinión del Consejo de Administración, en base a su experiencia en transacciones similares, se van a cumplir.

Por otro lado, durante el ejercicio de 2017, el GRUPO concluyó también la enajenación de Scutvias y de Via Litoral, por lo que actualmente está por realizar la enajenación de LINEAS, de LUSOPONTE, de CRT y de COPEXA, para cuya enajenación el GRUPO ya ha recibido propuestas, las cuales están siendo puestas en operación y optimizadas. Sin embargo, es intención del Consejo de Administración concluir el proceso de enajenación de este SUBGRUPO a corto plazo, dependiente siempre de las autorizaciones de los concedentes y de las entidades financiadoras.

Tomando en consideración las propuestas recibidas para la enajenación del resto de activos de LINEAS y su deuda bancaria, el valor razonable de la inversión financiera mantenida en ese SUBGRUPO, deducido de los costes estimados de su venta, es superior a su cifra en libros.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, como resultado de que la aplicación del método de la participación se encuentre suspendida, el GRUPO no registró ningún resultado asociado al SUBGRUPO LINEAS. El 31 de diciembre de 2017, los activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta eran los siguientes:

Inversiones financieras en empresas asociadas	147.599
Acreedores varios - Anticipos a cuenta de ventas	(57.703)
	89.896

Tras la liquidación financiera ejecutada en enero de 2017, asociada a la primera fase del acuerdo establecido con Ardian Infrastructure, con respecto a la enajenación de algunos activos de LINEAS, esta última entidad procedió a la transferencia de unos 145 millones de Euros a MOTA-ENGIL SGPS, en concepto de devolución de prestaciones suplementarias y de suministros, así como al pago de intereses y dividendos. De este modo, la disminución registrada en el ejercicio en la partida de «Activos no corrientes mantenidos para la venta» se justifica, esencialmente, por los hechos anteriormente descritos.

27. Capital y reservas

Capital social

El capital social de MOTA-ENGIL SGPS el 31 de diciembre de 2017 y 2016, totalmente suscrito y realizado, ascendía a 237.505.141 Euros y estaba representado por 237.505.141 acciones cuyo valor nominal era de 1 Euro cada una.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el GRUPO cumplió los requisitos de capital establecidos en la legislación mercantil portuguesa, concretamente lo dispuesto en el artículo 35 del Código portugués de Sociedades Mercantiles.

Acciones propias

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, de acuerdo con lo deliberado en la Junta General de Accionistas realizada el 25 de mayo de 2016, el GRUPO procedió a adquirir varios tramos de acciones propias, tal como se especifica a continuación:

2016	Cantidad	Coste medio	Importe
Saldo inicial	1.559.742	1,98 €	3.084
Adquisiciones			
enero	792.502	1,22 €	968
febrero	1.283.376	1,35 €	1.729
marzo	4.192	1,67 €	8
	2.080.070	1,30 €	2.704
Saldo final	3.639.812	1,59 €	5.788

Durante el ejercicio de 2017, el GRUPO no procedió a ninguna adquisición ni enajenación de acciones propias.

Primas de emisión

Las primas de emisión corresponden a agios obtenidos con la emisión o con aumentos de capital. De acuerdo con la legislación comercial portuguesa, los valores incluidos en esta partida siguen el régimen establecido para las «Reservas legales», es decir, los valores no son distribuibles, excepto en caso de liquidación, pero pueden ser utilizados para absorber pérdidas, después de agotar todas las otras reservas, y para su incorporación en el capital.

Tras el aumento de capital social realizado en el ejercicio de 2015, de 204.635.695 de Euros a 237.505.141 de Euros, ya que el precio de suscripción de las acciones (2,4814 Euros) fue superior a su valor nominal, se generó, en ese ejercicio, una prima de emisión de 48.149.000 de Euros.

Reserva de valor razonable – Inversiones disponibles para la venta

La «Reserva de valor razonable – Inversiones disponibles para la venta» reflejan las variaciones de valor razonable de los activos financieros disponibles para la venta y no es pasible de distribuirse o utilizarse para absorber pérdidas.

Reservas de reevaluación de inmuebles

Las reservas de reevaluación de inmuebles no pueden distribuirse a los accionistas, excepto si están totalmente amortizadas o si los respectivos bienes objeto de reevaluación han sido enajenados.

Reserva de valor razonable – Derivados

La «Reserva de valor razonable – Derivados» refleja las variaciones de valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo que se consideran eficaces (Nota 29) y no es pasible de distribuirse a los accionistas o utilizarse para absorber pérdidas.

Reserva de conversión de moneda

La reserva de conversión de moneda refleja las variaciones de cambio derivadas en la transposición de los estados financieros de las empresas filiales en moneda distinta al Euro, no siendo pasible de distribuirse o utilizarse para absorber pérdidas.

Reserva legal

La legislación comercial portuguesa establece que al menos un 5 % del resultado neto anual tiene que destinarse al refuerzo de la reserva legal hasta que ésta represente al menos un 20 % del capital social. Esta reserva no es distribuible, excepto en caso de liquidación, pero se puede utilizar para absorber pérdidas, después de agotadas todas las otras reservas, y para su incorporación en el capital.

En los términos de la legislación mercantil portuguesa, el importe de reservas distribuibles se determina en conformidad con los estados financieros individuales de MOTA-ENGIL SGPS, elaboradas de acuerdo con el Sistema de Normalización Contable (SNC).

Política de gestión de capital

La estructura de capital de MOTA-ENGIL, determinada por la proporción entre el capital propio y la deuda neta, se gestiona para asegurar la continuidad y el desarrollo de sus actividades operativas, para maximizar el retorno de los accionistas y optimizar los costes de financiación.

MOTA-ENGIL supervisa periódicamente su estructura de capital, de modo a identificar riesgos, oportunidades y las necesarias medidas de ajuste para el cumplimiento de los objetivos anteriormente mencionados.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, MOTA-ENGIL presenta un *gearing* contable del 68 % y 49 %, respectivamente.

Gearing = total del capital propio / deuda neta, de modo que la deuda neta corresponde a la suma algébrica de las siguientes partidas del estado de la posición financiera: préstamos sin recurso, préstamos con recurso; efectivo y sus equivalentes con recurso; efectivo y sus equivalentes sin recurso; y activos financieros mantenidos hasta su vencimiento.

Dividendos

En el Informe de Gestión Individual está incluida la siguiente propuesta:

El Consejo de Administración propone a la Junta General Anual de Accionistas que el resultado neto negativo por una cifra de 9.201.755,06 Euros se transfiera a resultados diferidos.

El 24 de mayo de 2017, se aprobó, en la Junta General de Accionistas, la distribución de un dividendo de 0,13 Euros por acción relativo al ejercicio de 2016, con un total de 30.876.000 de Euros. Este dividendo fue pagado el 8 de junio de 2017.

28. Préstamos

Los importes relativos al endeudamiento con recurso, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, son los siguientes:

	Corriente (a 1 año)	entre 1 e 2 años	entre 2 y 5 años	a más de 5 años	No corriente	Total
2017						
Préstamos por obligaciones no convertibles	47.639	151.167	122.500	9.167	282.833	330.472
Deudas a entidades de crédito:						
Préstamos bancarios	312.251	160.916	160.745	54.747	376.408	688.658
Descubiertos bancarios	96.269	-	-	-	-	96.269
Cuentas de garantía	140.935	-	-	-	-	140.935
Otros préstamos obtenidos:						
Emisiones de papel comercial	116.725	44.110	11.064	-	55.174	171.899
Otros préstamos	1.303	2.006	247	-	2.252	3.556
	715.121	358.198	294.555	63.913	716.667	1.431.789
2016						
Préstamos por obligaciones no convertibles	42.009	83.717	237.000	-	320.717	362.726
Deudas a entidades de crédito:						
Préstamos bancarios	305.900	166.116	221.521	57.147	444.783	750.683
Descubiertos bancarios	93.758	-	-	-	-	93.758
Cuentas de garantía	137.624	-	-	-	-	137.624
Otros préstamos obtenidos:						
Emisiones de papel comercial	34.543	29.760	40.089	-	69.849	104.391
Otros préstamos	2.552	1.303	746	-	2.049	4.602
	616.385	280.896	499.355	57.147	837.398	1.453.784

Las emisiones de papel comercial, aunque también venzan en un plazo igual o inferior a un año, están principalmente cubiertas por programas de medio y largo plazo que aseguran su renovación automática a lo largo del tiempo. En estas circunstancias, y dado que el Consejo de Administración del GRUPO pretende continuar usando esos programas durante su vigencia, registró las emisiones de papel comercial como exigibles a medio y largo plazo.

El 31 de diciembre de 2017, existían operaciones de financiación con compromisos de mantenimiento de «covenants» relacionados con niveles de autonomía financiera y coeficientes de endeudamiento determinados en base a los estados financieros consolidados del GRUPO y de sus *subholdings*, cuyas condiciones se negociaron de acuerdo con las prácticas normales de mercado.

El 31 de diciembre de 2017, con arreglo a la información disponible, ningún acreedor podría exigir el reembolso anticipado de ninguna financiación bancaria concedida al GRUPO como consecuencia del incumplimiento de alguno de los *covenants* anteriormente mencionados.

Los importes relativos al endeudamiento sin recurso, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, son los siguientes:

	Corriente (a 1 año)	entre 1 e 2 años	entre 2 y 5 años	a más de 5 años	No corriente	Total
2017						
Préstamos por obligaciones no convertibles	-	3.132	24.724	54.558	82.413	82.413
Deudas a entidades de crédito:						
Préstamos bancarios	25.220	20.535	48.924	47.312	116.771	141.990
Cuentas de garantía	2.860	-	-	-	-	2.860
Otros préstamos obtenidos:						
Emisiones de papel comercial	2.500	2.500	7.500	6.162	16.162	18.662
	30.580	26.167	81.148	108.031	215.346	245.925
2016						
Deudas a entidades de crédito:						
Préstamos bancarios	21.932	19.709	62.309	55.210	137.227	159.159
Cuentas de garantía	7.158	-	-	-	-	7.158
Otros préstamos obtenidos:						
Emisiones de papel comercial	2.500	2.500	7.500	8.648	18.648	21.148
	31.590	22.209	69.809	63.858	155.875	187.465

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los importes de endeudamiento sin recurso están asociados a las empresas del SUBGRUPO EGF y a la empresa utilizada para la financiación de su adquisición (SUMA TRATAMIENTO) y a APP COATZACOALCOS VILLAHERMOSA.

Además, el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el vencimiento medio de la deuda (con y sin recurso) era de 2,4 y 2,5 años, respectivamente.

El 31 de diciembre de 2017, el movimiento registrado de la deuda fue el siguiente:

	Préstamos por obligaciones no convertibles	Préstamos bancarios	Descubiertos bancarios	Cuentas de garantía	Programas de papel comercial	Otros préstamos	Total
Saldo inicial	362.726	909.842	93.758	144.782	125.539	4.602	1.641.249
Transacciones con impacto en el efectivo:							
Cobros de préstamos	279.521	330.662	492.668	171.239	583.206	-	1.857.297
Amortizaciones y reembolsos de préstamos	(227.340)	(393.924)	(489.646)	(170.119)	(518.015)	(651)	(1.799.695)
	52.181	(63.261)	3.022	1.121	65.191	(651)	57.602
Transacciones sin impacto en el efectivo:							
Variación de tipo de cambio	(2.864)	(12.547)	51	(1.020)	-	-	(16.381)
Fusiones	-	-	(152)	-	-	-	(152)
Reconocimiento del coste amortizado	842	(3.385)	-	59	(170)	-	(2.654)
Cambios en el perímetro	-	-	(409)	(1.146)	-	(395)	(1.950)
Saldo final	412.885	830.648	96.269	143.796	190.561	3.556	1.677.714

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los principales préstamos obligacionistas y programas de papel comercial contratados por el GRUPO en vigor en esas fechas, eran los siguientes:

2017						
Tipo de emisión / Emisor	Fecha de emisión inicial	Fecha de vencimiento	Indexación	Condiciones de reembolso	Importe nominal actual	Plazos de emisión
Préstamos obligacionales						
Mota-Engil Engenharia e Construção África	dic/13	dic.-18	Euribor 6M + 6,50%	i)	45.000	
Mota-Engil SGPS	abr.-14	abr.-19	Tipo fijo 5,5 %	ii)	110.000	
Mota-Engil SGPS	jun.-14	jun.-18	Tipo fijo 4,375 %	ii)	20.845	
Mota-Engil SGPS	jul.-15	feb.-20	Tipo fijo 3,90 %	ii)	95.000	
Mota-Engil SGPS	dic/15	dic.-18	Euribor 6M + 3,25%	iii)	5.000	
Mota-Engil SGPS	abr.-16	abr.-19	Tipo fijo 4,75 %	ii)	32.000	
Suma	oct.-13	oct.-18	Euribor 6M + 5,25%	ii)	10.000	
Mota-Engil Latin America BV	dic/17	dic.-23	Euribor 6M+5%	iv)	15.000	
APP Coatzacoalcos Villahermosa SAPI	oct.-17	oct.-26	Tipo fijo 8,9 %	v)	82.413	
Programas de papel comercial:						
Mota-Engil SGPS	mar.-16	feb.-18	Tipo fijo 3,5 %		15.000	30 a 181 días
Mota-Engil SGPS	oct.-17	oct.-22	Euribor 3M + 4%		19.250	90 días
Mota-Engil SGPS	dic/17	dic.-18	Tipo fijo 4 %		55.000	364 días
Mota-Engil SGPS	dic/13	feb.-22	Tipo máximo indicado por el emisor		21.000	7 a 397 días
Mota-Engil Engenharia e Construção	ago.-14	ago.-18	Euribor del plazo + 2 %		8.400	Col. Directa: de 7 a 90 días / Col. Subasta: de 7 a 90 días
Mota-Engil Engenharia e Construção	oct.-16	ene.-18	Euribor del plazo + 5 %		7.500	Col. Directa: de 7 a 90 días / Col. Subasta: de 7 a 90 días
Mota-Engil Europa	dic/15	jun.-19	Euribor del plazo + 4,7 %		25.000	Col. Directa: de 7 días a 6 meses
Mota-Engil SGPS y Mota-Engil Ambiente e Serviços	ene/07	ene.-19	Euribor del plazo + 1,5 %		29.260	De 1, 3, 6 a 12 meses
Resinorte	ago.-16	feb.-24	Euribor 6M + 2,5%		18.750	98 meses

i) Intereses y reembolsos pagados en 10 prest. semestrales

ii) Intereses semestrales con reembolso único al vencer el contrato.

iii) Intereses y reembolsos pagados en 6 prest. semestrales

iv) Intereses y reembolsos pagados en 12 prest. Semestrales

2016						
Tipo de emisión / Emisor	Fecha de emisión inicial	Fecha de vencimiento	Indexación	Condiciones de reembolso	Importe nominal actual	Plazos de emisión
Préstamos obligacionales						
Mota-Engil Engenharia e Construção África	dic/13	dic/18	Euribor 6M + 6,75%	i)	50,000	
Mota-Engil SGPS	dic/12	dic/17	Euribor 6M + 6,75%	ii)	15,000	
Mota-Engil SGPS	set/13	set/17	Euribor 6M + 5,5%	ii)	20,000	
Mota-Engil SGPS	abr/14	abr/19	Tipo fijo 5,5%	ii)	110,000	
Mota-Engil SGPS	jun/14	jun/18	Tipo fijo 4,375%	ii)	23,717	
Mota-Engil SGPS	jul/15	fev/20	Tipo fijo 3,90%	ii)	95,000	
Mota-Engil SGPS	dic/15	dic/18	Euribor 6M + 3,25%	iii)	10,000	
Mota-Engil SGPS	abr/16	abr/19	Tipo fijo 4,75%	ii)	32,000	
Suma	out/13	out/18	Euribor 6M + 5,25%	ii)	10,000	
Programas de papel comercial:						
Mota-Engil Europa	dic/15	jun/19	Euribor del plazo + 4,70%	-	25,000	Col. directa: de 7 días a 6 meses
Mota-Engil SGPS	dic/12	dic/17	Euribor 3M + 5%	-	4,450	Col. directa: trimestral
Mota-Engil SGPS y Mota-Engil Ambiente e Serviços	ene/07	ene/19	Euribor del plazo + 1,5%	-	40,810	De 1, 3, 6 a 12 meses
Mota-Engil Engenharia e Construção	out/16	ene/18	Euribor del plazo + 5%	-	7,500	Col. directa: de 7 a 90 días / Col. subasta: de 7 a 90 días
Resinorte	ago/16	fev/24	Euribor 6M + 2,5%	-	21,250	98 meses
Mota-Engil Engenharia e Construção	ago/14	ago/18	Euribor del plazo +2%	-	16,700	Col. directa: de 7 a 90 días / Col. subasta: de 7 a 90 días

i) Intereses y reembolsos pagados en 10 prest. semestrales

ii) Intereses semestrales con reembolso único al vencer el contrato.

iii) Intereses y reembolsos pagados en 6 prest. semestrales

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la deuda contraída a través de otros contratos de préstamo cuyo importe es superior a 10.000.000 Euros se puede analizar como vemos a continuación:

2017		
Deudor	Tipo de operación	Importe en deuda
Otras operaciones:		
Mota-Engil, SGPS	Préstamo de medio y largo plazo	107.195
Mota-Engil, SGPS	Cuenta corriente en custodia	17.000
Mota-Engil Engenharia e Construção	Cuenta corriente en custodia	19.915
Mota-Engil Europa	Préstamo de medio y largo plazo	18.400
Mota-Engil Real Estate Portugal	Préstamo de medio y largo plazo	24.000
Mota-Engil Angola	Préstamo de medio y largo plazo	13.096
Mota-Engil Angola	Cuenta corriente en custodia	36.181
Mota-Engil Engenharia e Construção África	Préstamo de medio y largo plazo	84.210
Mota-Engil Engenharia e Construção África	Préstamo a corto plazo	49.750
Mota-Engil Engenharia e Construção África	Descubierto bancario	39.723
Mota-Engil Latin America BV	Préstamo de medio y largo plazo	13.333
Mota-Engil Peru	Préstamo de medio y largo plazo	32.311
Suma Tratamiento	Préstamo de medio y largo plazo	60.342
Suma	Préstamo de medio y largo plazo	43.556
Sucursal Mota-Engil Colombia	Préstamo a corto plazo	13.341
Mota-Engil México	Préstamo de medio y largo plazo	10.522
Vermelo	Préstamo de medio y largo plazo	10.366

2016		
Deudor	Tipo de operación	Importe en deuda
Otras operaciones:		
Mota-Engil, SGPS	Préstamo de medio y largo plazo	147.343
Mota-Engil, SGPS	Cuenta corriente en custodia	13.500
Mota-Engil Engenharia e Construção	Préstamo de medio y largo plazo	9.070
Mota-Engil Engenharia e Construção	Cuenta corriente en custodia	19.987
Mota-Engil Engenharia e Construção	Descubierto bancario	5.929
Mota-Engil Europa	Préstamo de medio y largo plazo	40.000
Mota-Engil Real Estate Portugal	Préstamo de medio y largo plazo	20.000
Mota-Engil Angola	Préstamo de medio y largo plazo	22.090
Mota-Engil Angola	Préstamo a corto plazo	30.000
Mota-Engil Engenharia e Construção África	Préstamo de medio y largo plazo	118.332
Mota-Engil Engenharia e Construção África	Empréstito de curto prazo	48.455
Mota-Engil Engenharia e Construção África	Descubierto bancário	28.460
Mota-Engil Latin America BV	Préstamo de medio y largo plazo	20.000
Mota-Engil Perú	Préstamo de medio y largo plazo	16.128
Suma	Préstamo de medio y largo plazo	55.560
Suma Tratamento	Préstamo de medio y largo plazo	71.348
Mota-Engil, SGPS/Mota-Engil Engenharia e Construção/Mota-Engil Real Estate Portugal	Descubierto bancario	15.249

Los importes incluidos en la partida de «Otros préstamos» dicen respecto, esencialmente, a préstamos obtenidos junto a la Agência Portuguesa para o Investimento (AICEP), Instituto de Apoio às Pequenas e Médias Empresas e Investimento (IAPMEI) como apoyo a la inversión y no vencen intereses, los cuales se han calculado al valor razonable en la fecha de reconocimiento inicial con el reconocimiento del diferencial para el importe recibido como ayuda.

29. Instrumentos financieros derivados

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los instrumentos financieros derivados contratados por el GRUPO eran los siguientes:

Participada	Tipo	Contraparte	Inicio	Teórico	Tipos contratados	Vencimiento	Valor razonable	
							2017	2016
Empresa Construtora Brasil	Swap de cambio	Bradesco	jul/17	2,170	-	jul/19	93	-
Empresa Construtora Brasil	Forward de cambio	Santander Totta	mar/15	1,749	-	ene/17	-	(6)
							93	(6)
Mota-Engil, SGPS	Swap	JP Morgan	set/17	73,125	Cambio Euribor 6M por tipo fijo -0,02 %	jun/21	5	-
Mota-Engil Engenharia e Construção	Swap	Santander Totta	ago/14	25,000	Cambio Euribor 3M por tipo fijo 0,41 %	ago/18	(22)	(103)
ME Peru	Swap	Citibank	dic/15	10,631	Cambio Libor 3M +1,70 % por tipo fijo 4,35 %	dic/20	(323)	(388)
ME Peru	Opción de cambio	Citibank	ago/16	10,631	Cobertura de cambio USD/PEN en el intervalo [3,413 - 3,80 PEN]	dic/20	(224)	(268)
							(564)	(759)

El cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros derivados contratados por el GRUPO ha sido efectuado por las respectivas contrapartes, que se consideran entidades financieras idóneas/independientes y de reconocido mérito. Los modelos de evaluación utilizados se basaron en el método de los flujos de efectivo descontados, utilizando *par rates* de *swaps*, cotizadas en el mercado interbancario, y disponibles en las páginas de Reuters y Bloomberg, para los plazos relevantes, siendo calculadas las respectivas tasas forwards y factores de descuento, que sirvieron para descontar los flujos de efectivo fijos (*fixed leg*) y los flujos de efectivo variables (*floating leg*). La suma de las dos *legs* resulta en el VAL (Valor Actualizado Neto). En el caso de las opciones, se utilizó el modelo de *Black-Scholes* y los valores de volatilidad disponibles en las páginas de Reuters y de Bloomberg.

Tras lo anteriormente descrito, se determinó el valor razonable de los instrumentos financieros derivados en base a técnicas de evaluación cuyas principales fuentes se pueden observar en el mercado, por lo que se enmarca en el nivel 2 de la NIIF 13.

30. Deudas comerciales

La información relativa a deudas comerciales, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se puede analizar de la siguiente forma:

	No corrientes		Corrientes	
	2017	2016	2017	2016
Proveedores				
Europa - Ingeniería y construcción	10.253	12.495	196.739	163.706
Europa - Ambiente y servicios	2	-	31.465	33.392
África	189	144	269.074	175.866
América Latina	301	-	144.255	149.869
Otros, eliminaciones e intragrupo	0	0	(151.705)	(103.424)
	10.744	12.639	489.828	419.408
Proveedores de activo fijo	(0)	4.433	28.461	13.328
Empresas asociadas y otros accionistas	1.718	3.458	33.441	25.148
Anticipos de clientes y a cuenta de ventas	30.799	33.223	260.690	259.184
Estado y otros entes públicos (excepto impuesto sobre la renta)	-	-	47.884	51.108
Otros acreedores	7.601	27.616	79.430	71.612
	40.118	68.730	449.906	420.380
	50.862	81.369	939.734	839.789

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Proveedores» incluía los importes de, aproximadamente, 40.500.000 de Euros y 39.800.000 de Euros, respectivamente, referentes a contratos de *confirming*. Estos importes se refieren, sobre todo, a deudas con origen en subcontratación en la realización de obras en curso adjudicadas al GRUPO.

El aumento registrado en la partida de «Proveedores», en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, en el segmento de África, se debió, esencialmente, al amento de actividad ocurrido durante el ejercicio, concretamente en Angola.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida «Otros, eliminaciones e intragrupo» incluía esencialmente saldos entre las empresas del segmento de África y empresas del segmento de Europa – Ingeniería y Construcción.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Empresas asociadas y otros accionistas» incluye los saldos debidos por empresas del GRUPO a empresas asociadas y de control conjunto (consolidadas por el método de la participación), así como los saldos debidos a socios del GRUPO, específicamente socios de MOTA-ENGIL ANGOLA y de las empresas del SUBGRUPO Suma y del SUBGRUPO EGF.

El 31 de diciembre de 2017, la partida de «Anticipos de clientes y a cuenta de ventas» incluía el importe de 26.864.000 de Euros, clasificado como no corriente (22.878.000 de Euros el 31 de diciembre de 2016 y 697.000 Euros clasificado como corriente (7.518.000 de Euros el 31 de diciembre de 2016) referentes al pasivo regulador de las empresas del SUBGRUPO EGF, así como unos 28.000.000 de Euros (25.000.000 de Euros el 31 de diciembre de 2016) asociados la futura enajenación de dos concesionarias de autopistas en México (Nota 18).

Es convicción del Consejo de Administración del GRUPO de que la cifra por la cual los pasivos financieros anteriormente mencionados están registrados en el estado de la posición financiera se aproxima de su valor razonable.

31. Otros pasivos financieros

La información relativa a los otros pasivos financieros, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se puede analizar de la siguiente forma:

	No corrientes		Corrientes	
	2017	2016	2017	2016
Arrendamiento financiero	122.934	86.920	42.238	40.528
Factoring	-	-	91.276	54.001
Venta de créditos	-	-	150.055	-
	122.934	86.920	283.569	94.529

El importe de alrededor de 150.000.000 de Euros de vena de créditos corresponde a la contraprestación por el cobro, en Portugal, en Euros, de una obra efectuada al amparo de la línea COSEC, establecida entre el Estado portugués y el Estado angoleño. Cuando todos los trámites administrativos asociados a la transferencia de ese crédito al Estado portugués se hayan cumplido, ese importe será objeto de baja en el pasivo por contraprestación de una cuenta deudora del mismo importe.

El 31 de diciembre de 2017, el movimiento registrado en los otros pasivos financieros fue el siguiente:

	<i>Factoring</i>	<i>Leasing</i>	Venta de créditos	Total
Saldo inicial	54.001	127.448	-	181.449
Transacciones con impacto en el efectivo:				
Cobros de préstamos	437.488	79.610	150.055	667.153
Amortizaciones y reembolsos de préstamos	(400.587)	(37.412)	-	(437.999)
	36.901	42.198	150.055	229.154
Transacciones sin impacto en el efectivo:				
Variación de tipo de cambio	374	(4.474)	-	(4.100)
Saldo final	91.276	165.172	150.055	406.503

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el valor neto contable de los bienes objeto de contratos de *leasing* financiero tenía el siguiente detalle:

	2017	2016
Terrenos y edificios	1.854	1.898
Equipo básico	160.930	134.758
Equipo de transporte	18.124	20.547
Equipo administrativo	120	349
Otros activos	1.543	1.206
	182.569	158.758

El 31 de diciembre de 2017 y 2016, los contratos de leasing financiero más significativos firmados por el GRUPO eran los siguientes:

2017				
Contrayente	Importe inicial	Activo	Periodo de arrendamiento	Opción de compra
Correia & Correia	1.278	Edificio	20 años	26
Empresa Construtora Brasil	1.069	Equipo variado	5 años	-
Empresa Construtora Brasil	1.430	Equipo variado	10 años	-
Empresa Construtora Brasil	1.032	Equipo variado	4 años	21
ME- Engenharia (sede)	32.538	Equipo variado	4 años	650
ME- Engenharia (sede)	10.779	Equipo variado	5 años	216
ME Guiné	49.318	Equipo variado	6 años	-
ME-Central Europe Polónia	1.512	Equipo variado	7 años	21
ME-Central Europe Polónia	1.077	Equipo variado	6 años	108
Mota-Engil Angola	5.314	Equipo variado	4 años	-
Mota-Engil Engenharia e Construção África	18.991	Equipo variado	5 años	379
Mota-Engil Engenharia e Construção África	37.787	Equipo variado	4 años	946
Mota-Engil México	3.770	Maquinaria	3 años	-
Mota-Engil México	1.855	Maquinaria	4 años	480
PTT	3.582	Terrenos	10 años	72
Takargo	24.140	Locomotoras	25 años	121
Takargo	11.944	Vagones	25 años	60

2016				
Contrayente	Importe inicial	Activo	Periodo de arrendamiento	Opción de compra
Correia & Correia	1.278	Edificio	20 años	26
Empresa Construtora Brasil	1.236	Equipo variado	5 años	-
Empresa Construtora Brasil	1.653	Equipo variado	10 años	-
ME- Engenharia (sede)	14.377	Equipo variado	4 años	307
ME- Engenharia (sede)	13.876	Equipo variado	5 años	346
ME- Engenharia (sede)	1.438	Equipo variado	8 años	72
ME- Engenharia (sede)	16.062	Equipo variado	5 años	321
ME- Engenharia (sede)	11.065	Equipo variado	3 años	4.426
ME Perú	1.406	Equipo variado	5 años	14
ME-Central Europe Polónia	1.020	Equipo variado	7 años	102
ME-Central Europe Polónia	1.432	Equipo variado	6 años	20
Mota-Engil Angola	1.782	Equipo variado	2 años	-
Mota-Engil Engenharia e Construção África	3.780	Equipo variado	2 años	151
Mota-Engil Engenharia e Construção África	44.362	Equipo variado	4 años	1.078
Mota-Engil México	2.168	Equipo variado	3 años	-
PTT	3.582	Terrenos	10 años	72
Takargo	24.140	Locomotoras	25 años	121
Takargo	11.944	Vagones	25 años	60

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el GRUPO mantenía responsabilidades como arrendatario, registradas en la partida «Otros pasivos financieros», relativas a rentas de contratos de arrendamiento financiero con los siguientes plazos de vencimiento:

Contratos de leasing	Rentas que vencen		Valor actual de las rentas	
	2017	2016	2017	2016
1 año	46.285	43.311	42.238	40.528
2 años	35.299	33.130	32.400	31.711
3 años	27.144	16.781	25.071	16.160
4 o más años	68.656	40.851	65.463	39.049
	177.384	134.074	165.172	127.447
Intereses incluidos en las rentas	(12.212)	(6.626)	-	-
Valor actual de las rentas de contratos de leasing	165.172	127.448	165.172	127.447

32. Impuesto sobre la renta

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida «Impuesto sobre la renta» por segmento operativo presentaba la siguiente composición:

	2017	2016
Europa - Ingeniería y construcción	4.227	149
Europa - Medio ambiente y servicios	389	1.113
África	13.945	8.235
América Latina	10.019	1.934
Otros, eliminaciones e intragrupo	(161)	352
	28.419	11.783

33. Provisiones

La información relativa a provisiones, con referencia al 31 de diciembre de 2017 y de 2016, se puede resumir de la siguiente forma:

	2017	2016
Provisiones para garantías de obras	51.243	58.999
Responsabilidades con planes de jubilación de prestaciones definidas (Nota 30. Prestaciones de planes de jubilación)	13.548	11.262
Procesos judiciales	6.607	6.240
Provisiones para inversiones valoradas por el método de la participación	6.420	4.725
Sellado y monitorización de vertederos	4.669	6.817
Otras pensiones	562	506
Indemnizaciones por rescisión de contratos de trabajo de duración determinada	12	1.168
Otras contingencias	13.036	12.367
	96.098	102.085

Las provisiones para garantías de obra derivan de los contratos de construcción ejecutados por el GRUPO y se refieren, esencialmente, a MOTA-ENGIL ANGOLA y a MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO.

Las provisiones para el sellado y monitorización de vertederos se refieren, esencialmente, a las empresas del SUBGRUPO Suma.

Las provisiones para otras contingencias incluyen gastos estimados con contingencias diversas de naturaleza legal, fiscal y judicial.

La información relativa al movimiento de las provisiones, con referencia a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, es la siguiente:

	2017	2016
Provisiones		
Saldo inicial	97.360	118.959
Aumento	23.640	27.272
Reducción	(19.904)	(9.359)
Uso	(3.974)	(12.255)
Transferencias, tipo de cambio y variación del perímetro	(7.445)	(27.256)
	89.678	97.360
Provisiones para inversiones valorizadas por el método de la participación		
Saldo inicial	4.725	4.242
Aumento	763	4.135
Reducción	(1.091)	(353)
Transferencias, tipo de cambio y variación del perímetro	2.023	(3.299)
	6.420	4.725

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, la columna «Transferencias, tipo de cambio y variación de perímetro» incluía, esencialmente, 9.185.000 de Euros de provisiones para garantías de obra y para contratos onerosos que se transfirieron a deterioros de clientes, así como el efecto en el ejercicio de la desvalorización del tipo de cambio del kwanza y del metical.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la provisión para inversiones valoradas por el método de la participación se refería, esencialmente, a la empresa participada LOGZ.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, a excepción de las provisiones constituidas para el sellado y monitorización de vertederos y para las responsabilidades con planes de jubilación de prestaciones definidas, la fecha de utilización de las mismas no se puede estimar, por lo que no han sido objeto de actualización financiera.

Igualmente, dada la incertidumbre con respecto al momento en que las provisiones anteriormente mencionadas se conviertan en pasivos, no se pudo divulgar los momentos esperados para la realización de las respectivas futuras salidas de recursos, de modo que han sido clasificadas como no corrientes.

34. Otros pasivos corrientes y no corrientes

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la información relativa a otros pasivos no corrientes era la siguiente:

Otros pasivos no corrientes	2017	2016
Ayudas a la inversión	151.667	173.401
Trabalhos em curso no facturados por los proveedores	4.168	3.459
Otros	5.790	978
	161.625	177.838

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Ayudas a la inversión» se refería, en su mayoría, a las empresas del SUBGRUPO EGF.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la información relativa a otros pasivos corrientes era la siguiente:

Otros pasivos corrientes	2017	2016
Aumentos de gastos		
Cargas por vacaciones y retribución por vacaciones	38.869	37.175
Intereses a liquidar	15.483	16.393
Trabajos en curso no facturados por proveedores (Construcción) (Nota 24 b))	256.794	228.141
Trabajos en curso no facturados por proveedores (Otros)	4.004	8.658
Otros aumentos de gastos	20.840	46.291
	335.990	336.657
Rendimientos diferidos		
Facturación anticipada (Construcción) (Nota 24 b))	55.041	43.299
Facturación anticipada (Otros)	3.026	756
Subsidios a la inversión	26.251	28.691
Otros rendimientos diferidos	24.867	17.918
	109.185	90.663
	445.175	427.320

El 31 de diciembre de 2017, la partida de «Trabajos en curso no facturados por proveedores» presentaba el siguiente detalle por segmento de negocio: 125.750.000 de Euros en el segmento de África (143.818.000 de Euros en 2016), 90.450.000 de Euros en el segmento de América Latina (21.390.000 de Euros en 2016) y 44.590.000 de Euros en el segmento de Europa Engenharia e Construção (71.290.000 de Euros en 2016).

El importe registrado en la partida de «Facturación anticipada» se refiere a la aplicación de la política contable descrita en la Nota 1.3. xii) a) sobre el reconocimiento de ingresos en contratos de construcción.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la partida de «Otros rendimientos diferidos» incluía los importes de 6.700.000 de Euros y 14.600.000 de Euros, respectivamente, relacionados con intereses de mora cargados a clientes, que se encuentran diferidos hasta el momento de su cobro y 9.100.000 de Euros el 31 de diciembre de 2017, referentes a los desvíos tarifarios de las empresas del SUBGRUPO EGF.

La principal información sobre ayudas a la inversión concedidas al GRUPO es la siguiente:

Sociedad beneficiaria	Reconocimiento de beneficios			
	Importe del activo	Beneficios diferidos	Reconocimiento de ingresos en 2017	Reconocimiento de ingresos en 2016
Correia & Correia	3.158	111	16	17
Enviroil II	4.187	663	-	37
ME- Engenharia (sede)	44.598	686	158	317
RTA	-	-	99	123
Capsfil	1.137	1	-	-
Ersuc	161.449	43.047	6.506	6.747
Algar	76.188	10.281	1.065	1.060
Amarsul	67.735	14.716	1.378	1.200
Resiestrela	32.156	10.636	1.663	1.742
Resinorte	130.510	44.652	5.993	6.985
Resulima	11.317	2.495	324	288
Suldouro	46.430	5.073	862	1.049
Valnor	47.444	13.600	2.152	2.196
Valorlis	34.739	6.525	974	1.097
Valorminho	6.007	893	73	79
Valorsul	188.675	24.490	5.085	5.080
Vibeiras	18	2	1	1
Triu	1.139	47	-	17
		177.918	26.349	28.034

35. Activos y pasivos contingentes

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las garantías prestadas por el GRUPO a terceros en forma de avales bancarios y seguros de caución, concretamente a clientes cuyas contratas están a cargo de las distintas empresas del GRUPO, discriminadas por moneda, son los siguientes:

	2017	2016
Coronas checas	6.601	5.331
Dólares estadounidenses	183.832	129.531
Escudos de Cabo Verde	886	1.804
Euros	367.891	393.918
Forints húngaros	655	902
Kwanza de Angola	54.919	41.055
Kwachas de Malawi	18.025	15.314
Meticales mozambiqueños	7.277	6.055
Nuevos soles peruanos	71.141	91.565
Peso colombiano	221.401	173.825
Peso mexicano	294.707	217.835
Rands de Sudáfrica	39.701	41.949
Real de Brasil	110.093	106.126
Zlotys polacos	143.560	119.972
Otras	32.331	32.587
	1.553.021	1.377.768

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el detalle de las garantías prestadas por empresas del GRUPO es el siguiente:

	2017	2016
Áreagolfe	554	554
Emocil	529	979
Empresa Construtora Brasil	89.144	106.126
Geradora Fenix	1.826	4.180
Grupo Suma/EGF	98.846	131.193
Manvia	3.758	3.037
ME- Central Europe República Checa	6.403	5.371
MEEC África	80.791	26.754
Mota-Engil Angola	57.658	45.616
Mota-Engil Central Europe Polónia	139.038	93.237
Mota-Engil Engenharia	182.896	229.939
Mota Engil México	81.230	67.372
Mota-Engil Peru	106.247	128.392
Mota-Engil Serviços Partilhados	225	164
Filial Mota Engil Engenharia Colombia/Mota Engil Colombia	126.837	173.825
Filial Mota-Engil Engenharia África Malawi	60.851	80.183
Filial Mota-Engil Engenharia África Mozambique	35.233	33.368
Filial Mota-Engil Engenharia África Zambia	20.327	19.193
Vibeiras	7.461	8.942
Otras	453.166	219.343
	1.553.021	1.377.768

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la cifra de las garantías prestada por el GRUPO a favor de la administración fiscal portuguesa, por procesos fiscales, ascendía a 59.224.000 Euros (46.401.000 de Euros en 2016), con el desglose siguiente: 50.815.000 de Euros de seguros de caución (21.527.000 de Euros en 2016); 848.000 de Euros de fianzas (18.028.000 de Euros en 2016); 4.913.000 de Euros de avales bancarios (4.912.000 de Euros en 2016); 0 Euros a través de hipoteca de inmueble (336.000 de Euros en 2016) y 2.646.000 de Euros a través de la pignoración de acciones (1.598.000 de Euros en 2016). No obstante, el GRUPO procedió a la impugnación judicial de las respectivas liquidaciones adicionales. Su Consejo de Administración, en base al dictamen de sus asesores legales y fiscales, entiende que dichas impugnaciones judiciales serán precedentes, motivo por el cual no se ha registrado ninguna provisión en los estados financieros consolidados adjuntos.

Por otro lado, el 31 de diciembre de 2017, el GRUPO estaba incurso en varios procesos judiciales, tanto en calidad de demandado como de demandante, que, tomando en consideración solo los procesos superiores a 500.000 Euros, implicaban, en calidad de demandado, importes de aproximadamente 66.000.000 de Euros. En ese sentido, cabe mencionar que, del importe anteriormente mencionado, 51.000.000 de Euros estaban concentrados en dos procesos (uno en Portugal y otro en Eslovaquia), que se prolongan desde hace más de diez años.

Con respecto al primero de los procesos, el hecho de que el autor no haya conseguido demostrar en un tribunal a lo largo de los últimos 12 años la materia sobre la cual incide el proceso (y para el cual solicita una indemnización por pérdida de beneficios alrededor de 36.000.000 de Euros) corrobora al parecer del Consejo de Administración de que el desenlace de eses proceso será favorable al GRUPO.

Con respecto al segundo de esos procesos, para el cual se esperaba la reconfirmación del Tribunal Constitucional de Eslovaquia de la sentencia favorable ya dictada el año pasado, referente a los hechos ocurridos en 2004, se produjo un cambio de posición de ese Tribunal, a pesar de la misma identidad factual y del mismo marco jurídico y legal. Sin embargo, y sin perjuicio del derecho de recurrir, concretamente en el ámbito de la jurisdicción e instancias Europeas, el Consejo de Administración cree que, en base a la opinión de jurisconsultos de reputación, debido a un contexto procesal muy propio y a supuestos desvirtuados, el contenido de la decisión administrativa que subyace al identificado proceso, concretamente la respectiva sanción (pecuniaria), carecerá de ejecutabilidad, cuya probabilidad es remota.

Por otro lado, a principios de 2018, el GRUPO MOTA-ENGIL fue mencionado en una investigación iniciada por el Ministerio Público Peruano, asociada a un conjunto de prácticas desarrolladas por algunas empresas de construcción que operan en Perú, que no estarían en total conformidad con la legislación en vigor. Sin embargo, hasta la fecha de este informe, el GRUPO no estaba siendo investigado, ni se constituyó como imputado de dicho proceso. De este modo, no se pueden evaluar ni cuantificar, en este momento, posibles contingencias asociadas a la evolución de esa investigación.

36. Planes de jubilación de prestaciones definidas

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, el GRUPO había asumido responsabilidades con planes de reforma de prestaciones definidas con respecto a algunos exfuncionarios y a los administradores accionistas fundadores. Estos últimos se benefician de un plan de jubilación de prestaciones definidas, que les permitirá, en líneas generales, obtener una pensión correspondiente al 80 % del salario evaluado a la fecha de su jubilación.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la información sobre las responsabilidades con pensionistas y con los administradores accionistas fundadores, así como las respectivas coberturas, eran las siguientes:

	2017	2016
Responsabilidades con jubilados	1.417	1.153
Responsabilidades con administradores accionistas fundadores	12.132	10.109
Provisiones constituidas (Nota 33. Provisiones)	13.548	11.262
% de cobertura	100%	100%

La información relativa al movimiento de las responsabilidades con pensiones de jubilación, con referencia a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, es la siguiente:

	2017	2016
Responsabilidades al inicio del ejercicio	11.262	10.111
Prestaciones pagadas	(94)	(82)
Coste de los servicios corrientes	213	271
Coste de los intereses	226	281
Pérdidas/(ganancias) actuariales	1.940	681
Responsabilidades al final del ejercicio	13.548	11.262

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los importes reconocidos en resultados referentes a los planes de jubilación de prestaciones definidas ascendieron a 439.000 Euros y a 552.000 Euros, respectivamente. Además, en esos ejercicios, se reconocieron, en el estado de otra renta integral, los importes de 1.940.000 de Euros y de 681.000 Euros, respectivamente, referentes a los desvíos actuariales y financieros negativos registrados.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, un perito actuario certificado por la ASF – Autoridad de Supervisión de Seguros y Fondos de Pensiones elaboró los estudios actuariales preparados para cuantificar las responsabilidades con los planes de jubilación y se asumieron los siguientes supuestos:

	2017	2016
Tabla de mortalidad	TV 73/77	TV 73/77
Tabla de invalidez	EKV80	EKV80
Tipo de descuento	1,50%	2,0%
Tasa de crecimiento salarial (%)	1,0%	0,0%
Tasa de actualización de las pensiones	1,50%	2,0%
Tasa de crecimiento de las pensiones	0%/0,5%	0 %/0,4 %
Número de pagos de la prestación	13/14	13/14

Las responsabilidades con planes de jubilación de prestaciones definidas se calcularon de acuerdo con el «Projected Unit Credit Method», utilizando los supuestos actuariales y financieros más adecuados al plano establecido.

El tipo de descuento usada en el cálculo de las responsabilidades se determinó por referencia a tipos de mercado de obligaciones de empresas de buen riesgo y de plazo similar al de la liquidación de las responsabilidades.

En base al estudio actuarial efectuado el 31 de diciembre de 2017, el mejor cálculo de las contribuciones pagaderas en 2018 asciende a 258.000 Euros.

Los planes de jubilación de prestaciones definidas exponen al GRUPO a los siguientes riesgos:

- Riesgo de tipo de interés – la cifra actualizada de las responsabilidades se calcula en base a un tipo de descuento determinado con referencia a los tipos de interés de obligaciones expresadas en Euros con una alta calidad a nivel de riesgo crediticio. Si el tipo de descuento disminuye, las responsabilidades aumentarán.

- **Riesgo de longevidad** – la cifra actualizada de las responsabilidades se calcula usando como supuesto la mejor estimación, a esa fecha, de la mortalidad esperada de los participantes antes y después de la fecha de jubilación. Un aumento de la esperanza media de vida de los participantes del plan aumentará las responsabilidades con las pensiones.

- **Riesgo de salario/pensión** – la cifra actualizada de las responsabilidades se calcula teniendo como supuesto una estimación del futuro salario/pensión de los participantes. De este modo, un aumento en el salario/pensión de los participantes aumentará las responsabilidades en pensiones.

El 31 de diciembre de 2017, si el tipo de crecimiento de los salarios aumentase 0,5 %, la cifra total de las responsabilidades aumentaría unos 184.000 Euros.

El 31 de diciembre de 2017, si el tipo de descuento fuese superior o inferior al 0,5 %, la cifra total de las responsabilidades disminuiría unos 829.000 y 760.000 de Euros, respectivamente

El 31 de diciembre de 2017, la duración de las responsabilidades ascendía a 12 años.

37. Participaciones no dominantes

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las filiales controladas por el GRUPO que presentaban participaciones no dominantes más significativas eran las siguientes:

2017	Porcentaje de intereses no dominantes	Resultado atribuible a intereses no dominantes	Participaciones no dominantes acumulados	Principales accionistas
Mota-Engil Angola	49,15%	17.263	107.841	Sonangol (20%) BPA (5%) Finicapital (15%) Globalpactum (9%)
Valorsul	70,23%	6.812	31.297	Ayuntamiento de Lisboa (20,00%) Ayuntamiento de Loures (11,51%) Ayuntamiento da Amadora (5,16%) Ayuntamiento de Vila Franca de Xira (4,61%) Ayuntamiento de Odivelas (0,54%) Otros Ayuntamientos (5,25%); (a)
Empresa Construtora Brasil	50,00%	2.430	15.947	Bonsucesso (50%)
Mota-Engil México	49,00%	8.364	17.985	Prodi (49%)
Vista Waste	43,93%	3.507	18.331	Vista Energy (41%) Mota-Engil Angola (10%); (a)
Generadora Fénix	73,73% (b)	17.147	16.396	Sindicato Mexicano de Electricistas (40%) LF del Centro S.C. (9%) Otros inversores (25,22%)
Otras		4.331	80.805	
		59.853	288.603	

(a) Esta empresa también es de propiedad, directa o indirecta, de Suma (entidad de titularidad del Grupo Mota-Engil en un 61,5 % y del Grupo Urbaser en un 38,5 %).

(b) un 88,16 % del negocio de generación hidroeléctrica y un 73,13 % del negocio de generación de energía a través de centrales de ciclo combinado

2016	Porcentaje de intereses no dominantes	Resultado atribuible a intereses no dominantes	Participaciones no dominantes acumulados	Principales accionistas
Mota-Engil Angola	49,15%	9.241	68.878	Sonangol (20%) BPA (5%) Finicapital (15%) Globalpactum (9%)
Valorsul	70,23%	2.469	26.895	Ayuntamiento de Lisboa (20,00%) Ayuntamiento de Loures (11,51%) Ayuntamiento da Amadora (5,16%) Ayuntamiento de Vila Franca de Xira (4,61%) Ayuntamiento de Odivelas (0,54%) Otros Ayuntamientos (5,25%); (a)
Empresa Construtora Brasil	50,00%	2.328	19.798	Bonsucesso (50%)
Mota-Engil México	49,00%	758	12.651	Prodi (49%)
Vista Waste	43,93%	6.445	12.353	Vista Energy (41%) Mota-Engil Angola (10%); (a)
Generadora Fénix	74,22%	(1.189)	1.237	Sindicato Mexicano de Electricistas (40%) LF del Centro S.C. (9%) Otros inversores (25,22%)
Otras		(2.703)	99.078	
		17.350	240.891	

(a) Esta empresa también es de propiedad, directa o indirecta, de Suma (entidad de titularidad del GRUPO MOTA-ENGIL en un 61,5 % y del Grupo Urbaser en un 38,5 %).

El importe incluido en la partida de «Otras – Participaciones no dominantes acumuladas» se refiere esencialmente a SUMA TRATAMIENTO, a EGF y al resto de sus empresas participadas (48.257.000 de Euros y 65.919.000 de Euros el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, respectivamente), empresas mantenidas en conjunto con el GRUPO Urbaser y con varios municipios portugueses.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los principales movimientos ocurridos en las participaciones no dominantes resultaron de la adquisición adicional, en 2017, de alrededor del 5 % del capital social de EGF, en el marco de su proceso de privatización y de la enajenación en 2016 del Negocio Portuario y de Logística.

A 31 de diciembre de 2017 y 2016 y en los ejercicios finalizados en esas fechas, la información financiera resumida (contribuciones) sobre las principales filiales controladas por el GRUPO con intereses dominantes era el siguiente:

2017	Mota-Engil Angola	Valorsul	Empresa Construtora Brasil	Mota-Engil México	Vista Waste	Generadora Fénix
Posición financiera						
Activos corrientes	378.212	26.229	65.245	80.335	31.608	17.168
Activos no corrientes	166.387	99.709	33.791	140.961	54.092	23.411
Pasivos corrientes	290.470	35.678	41.241	162.244	18.095	12.710
Pasivos no corrientes	69.862	44.682	25.900	22.348	25.879	5.631
Capital propio atribuible a accionistas mayoritarios	76.427	14.280	15.947	18.719	23.394	5.842
Participaciones no dominantes	107.841	31.297	15.947	17.985	18.331	16.396
	184.268	45.577	31.895	36.704	41.726	22.238
Cuenta de Resultados						
Ingresos	175.125	63.864	187.924	106.129	75.464	65.744
Gastos	140.005	53.944	183.064	89.059	67.482	42.487
Resultado neto del ejercicio	35.121	9.920	4.860	17.070	7.982	23.257
atribuible:						
a los accionistas mayoritarios	17.858	3.108	2.430	8.705	4.475	6.110
a participaciones no dominantes	17.263	6.812	2.430	8.364	3.507	17.147

2016	Mota-Engil Angola	Valorsul	Empresa Construtora Brasil	Mota-Engil México	Vista Waste	Generadora Fénix
Posición financiera						
Activos corrientes	284.441	16.727	55.709	118.178	23.845	5.673
Activos no corrientes	103.586	113.634	34.161	139.015	37.979	11.023
Pasivos corrientes	229.504	36.282	28.927	204.883	8.685	9.921
Pasivos no corrientes	53.699	55.785	21.347	26.492	25.021	5.109
Capital propio atribuible a accionistas mayoritarios	35.945	11.399	19.798	13.167	15.765	430
Participaciones no dominantes	68.878	26.895	19.798	12.651	12.353	1.237
	104.824	38.295	39.596	25.818	28.117	1.667
Cuenta de Resultados						
Ingresos	255.815	58.896	158.484	152.518	40.670	27.352
Gastos	237.014	55.380	153.827	150.971	26.000	28.954
Resultado neto del ejercicio	18.800	3.516	4.657	1.547	14.670	(1.602)
Atribuible:						
a los accionistas mayoritarios	9.559	1.047	2.328	789	8.225	(413)
a participaciones no dominantes	9.241	2.469	2.328	758	6.445	(1.189)

El movimiento registrado en la partida de participaciones no dominantes en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 se puede presentar del modo siguiente:

	2017
Saldo inicial	240.891
Resultado neto del ejercicio atribuible a participaciones no dominantes	59.853
Elementos de otros ingresos integrales que se podrán reclasificar a la cuenta de resultados	
Diferencias de cambio de la transposición de estados financieros expresados en moneda extranjera	(9.236)
Impacto de la hiperinflación en Angola	27.269
Otros cambios en los ingresos integrales	545
Distribución de dividendos	(21.878)
Cambios en el perímetro de consolidación y en las participaciones no dominantes	
Adquisición del 4,99 % del Grupo EGF	(9.916)
Otros	1.631
Otros	(555)
	288.603

	2016
Saldo inicial	359.400
Resultado neto del ejercicio atribuible a participaciones no dominantes	17.350
Elementos de otros ingresos integrales que se podrán reclasificar a la cuenta de resultados	
Diferencias de cambio de la transposición de estados financieros expresados en moneda extranjera	(15.367)
Otros cambios en los ingresos integrales	(20)
Distribución de dividendos	(26.393)
Cambios en el perímetro de consolidación y en las participaciones no dominantes	
Adquisición de ME Africa NV (18,08 %)	(98.602)
Otros	4.522
Otros	1
	240.891

38. Partes relacionadas

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016 y en los ejercicios finalizados en esas fechas, los saldos y transacciones mantenidos con partes relacionadas correspondientes a empresas asociadas y de control conjunto (contabilizadas por el método de la participación), a accionistas del GRUPO con participaciones significativas o con otras empresas de titularidad del mismo son los siguientes:

2017	Otras cuentas deudoras	Otras cuentas acreedoras	Suministros prestados	Suministros obtenidos
Empresas asociadas	27.752	133.330	41.267	7
Empresas con accionistas comunes al Grupo	614	1.014	-	-

2016	Otras cuentas deudoras	Otras cuentas acreedoras	Suministros prestados	Suministros obtenidos
Empresas asociadas	17.197	126.889	8.590	7
Empresas con accionistas comunes al Grupo	672	884	-	2.500

2017	Ventas y prestaciones de servicios	Custo das mercadorias e dos subcontratos e FSE	Intereses obtenidos	Intereses soportados
Empresas asociadas	217.615	17.922	4.327	36
Empresas con accionistas comunes al Grupo	79	8	-	4

2016	Ventas y prestaciones de servicios	Custo das mercadorias e dos subcontratos e FSE	Intereses obtenidos	Intereses soportados
Empresas asociadas	101.842	13.603	219	-
Empresas con accionistas comunes al Grupo	150	-	-	34

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los accionistas del GRUPO con participaciones cualificadas y respetivos administradores y directivos era la siguiente:

Ing. António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota
Dra. Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos
Dra. Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa
Ing. Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
Ing. Maria Sílvia Fonseca Vasconcelos Mota
Ing. Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos
Ing. Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
Dr. José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas
Dr. José Manuel Mota Neves da Costa
António Lago Cerqueira, SA
Mota Gestão e Participações, SGPS, S.A.
F.M. - Sociedade de Controlo, SGPS, SA
Mutima Capital Management, LLC

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las empresas con accionistas comunes al GRUPO eran las siguientes:

António Lago Cerqueira, SA
Cogera - Sociedade de Produção de Energia por Cogeração, Lda
Covelas - Energia, Lda
Surviauto - Indústria de Componentes de Automóveis, SA (solo en 2016)

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los administradores de MOTA-ENGIL SGPS, considerados personal clave de la administración, eran los siguientes:

Ing. António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota
Dr. Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins
Ing. Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo
Dra. Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos
Dra. Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa
Ing. Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
Ing. Ismael Antunes Hernandez Gaspar
Ing. Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos
Dr. José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas
Ing. António Martinho Ferreira de Oliveira
Dr. João Pedro dos Santos Dinis Parreira
Ing. Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
Ing. Eduardo João Frade Sobral Pimentel
Dr. Luís Filipe Cardoso da Silva
Profesor Doctor Ing. Luís Valente de Oliveira
Dr. António Bernardo A. da Gama Lobo Xavier
Dr. António Manuel da Silva Vila Cova

Las remuneraciones atribuidas a los miembros del Consejo de Administración en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 ascendieron a los importes de 5.563.000 de Euros (entre los cuales, 4.168.000 de Euros en concepto de remuneración fija, 1.250.000 de Euros en concepto de remuneración variable y 145.000 en concepto de primas de asistencia) y de 5.904.000 de Euros (entre los cuales, 4.407.000 de Euros en concepto de remuneración fija, 1.363.000 de Euros en concepto de remuneración variable y 134.000 Euros en concepto de primas de asistencia concedidas a los administradores no ejecutivos), respectivamente.

Las compensaciones anteriormente mencionadas fueron determinadas por la Comisión de Retribuciones, teniendo en cuenta el desempeño individual de cada administrador y la evolución de este tipo de mercado laboral.

Los siguientes administradores accionistas fundadores también se benefician de un plan de jubilación de prestaciones definidas, que les permitirá, en líneas generales, obtener una pensión correspondiente al 80 % del salario evaluado a la fecha de su jubilación.

- Ing. António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota
- Dra. Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos
- Dra. Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa
- Ing. Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la información sobre el plan de jubilación anteriormente mencionado se divulga en la Nota 36, de modo que la responsabilidad del GRUPO ante los mencionados administradores ascendía a 12.132.000 de Euros y 10.109.000 de Euros, respectivamente.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, no se produjeron transacciones con administradores de MOTA-ENGIL SGPS ni existían saldos pendientes al final de esos ejercicios con ellos.

39. Perímetro de consolidación

El 31 de diciembre de 2017, las empresas o entidades incluidas en la consolidación y respectivos métodos de consolidación, sedes, porcentajes efectivos de participación, actividades, fechas de constitución y fechas de su adquisición son como se presentan en el Apéndice A.

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los cambios registrados en el perímetro de consolidación fueron los siguientes:

Adquisición de empresas y aumento del porcentaje de participación

2017:

Área de negocio – Europa - Ingeniería y construcción
Áreagolfe - Gestão, Construção e Manutenção de Campos de Golfe, S.A. (Empresa ya controlada)
VBT - Projectos e Obras de Arquitectura Paisagística, Lda (Empresa ya controlada)
Vibeiras - Sociedade Comercial de Plantas, S.A. (Empresa ya controlada)

Durante el ejercicio de 2017, el GRUPO adquirió el 2,22 % adicional del capital social de VIBEIRAS y de sus participadas.

Área de negocio – Europa - Medio ambiente y servicios
Algar - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Amarsul - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Empresa Geral de Fomento, S.A. (Empresa ya controlada)
Ersuc - Resíduos Sólidos do Centro, S.A. (Empresa ya controlada)
Resiestrela - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Resinorte - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Resulima - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Suldouro - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Valorlis - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Valorminho - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)
Valorsul - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos das Regiões de Lisboa e do Oeste, S.A. (Empresa ya controlada)
Valnor - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. (Empresa ya controlada)

Tras la resolución del Consejo de Ministros n.º 87/2017 de 19 de junio y tal como prevé el respectivo proceso de privatización, se celebró, entre el 17 de julio y el 4 de agosto de 2017, la Oferta Pública de Venta (OPV) reservada a trabajadores de acciones de la Empresa Geral de Fomento, S.A., que representan el 5 % de su capital social aún mantenidas por ADP – Águas de Portugal, SGPS, S.A. Como resultado de la OPV mencionada, los trabajadores del SUBGRUPO EGF adquirieron 1.300 acciones por un importe aproximado de 18.000 Euros. Las restantes 558.770 acciones fueron adquiridas por SUMA TRATAMENTO por un importe de unos 8.000.000 de Euros.

Dado que el GRUPO MOTA-ENGIL ya controlaba el SUBGRUPO EGF, la adquisición de las acciones anteriormente mencionadas se trató como una transacción con los titulares de capital (solo con impacto a nivel de capital propio) sin generar ningún fondo de comercio o resultado.

El impacto de la transacción anteriormente mencionada en los estados financieros consolidados adjuntos se puede resumir del modo siguiente:

Valor contable de los intereses no dominantes adquiridos	11.298
Importe pagado a los intereses no dominantes	8.172
Exceso del importe pagado sobre el valor contable (registrado en el estado consolidado de cambios en el capital propio)	<u>3.127</u>

Área de negocio - África
Akwangola, S.A. (Empresa ya controlada)

Área de negocio - América Latina
Tracevia do Brasil - Sistemas de Telemática Rodoviária Ltda. (Empresa ya controlada)

2016:

Área de negocio – Europa - Ingeniería y construcción
Immo Park (Polonia) (empresa ya controlada)

Área de negocio - América Latina
Consita (Brasil) (empresa ya controlada)
Czar Serviços Ambientais (Brasil)

Empresas consolidadas por primera vez en el ejercicio

2017:

Área de negocio - África
Estradas do Zambeze, S.A.
Operadora Estradas do Zambeze, S.A.

Área de negocio - América Latina
Consórcio MEC Arroyo Carrera
Consórcio MEC-Av. Malecon-UF2

2016:

Área de negocio – Europa - Ingeniería y construcción
Mota-Engil International Construction (UK) Ltd
Glan Agua (UK), Ltd

Área de negocio – Europa - Ambiente y servicios
Eco Vision
GESAR (ACE Manvia)

Área de negocio - África
Liwonde Logistics Platform Ltd
SPRI - Sociedade Portuguesa de Realizações, S.A.
ME Africa PTY

Área de negocio - América Latina
WVB Project Company VBA
Mota-Engil Dominicana S.A.S
Red Rainbow Company N.V.

Constitución de empresas

2017:

Área de negocio - África
Busegera Airport Company Lda
Mota-Engil Guinée Conakry SARL

Área de negocio - América Latina
Consórcio Puentes de Loreto
Constructora APP Tabasvera S.A. de C.V.
FSE Comercializadora Fenix SAPI de C.V.
FSE Suministradora Fenix SAPI de C.V.
Mota-Engil Latam Colombia SAS
Operadora APP Coatzacoalcos Villahermosa SAPI de
Tracevia Mexico S.A. de C.V.

2016:

Área de negocio - América Latina
APP Coatzacoalcos Villahermosa S.A.P.I. de C.V.
Consorcio MEC-Av.Malecon-UF1 (Colombia)
Consorcio ME-Contrato Colegios (Colombia)
Consorcio Mepax Limitada (Chile)
Consorcio Mota-Engil Dominicana SAS/IEMCA
Global Technical Services Latam BV
Mota-Engil Aruba Holding Company VBA
Mota-Engil Ing. C. Sucursal Paraguay
Puente Boca del Rio S.A. de C.V.

Fusión de empresas y reorganizaciones societarias

2016:

Área de negocio - América Latina
Fusión de Mota-Engil Opway Mexico en Mota-Engil América Latina SAPI de CV
Fusión de ME Peru Ambiente e Serviços en Rentaco Peru
Fusión de Rentaco Peru en Mota-Engil Peru
Fusión de CZAR Serviços Ambientais en Consita

Salida de empresas

2017:

Empresa matriz del Grupo y actividades relacionadas
RTA - Rio Tâmega, Turismo e Recreio, S.A. (enajenada)
SGA - Sociedade do Golfe de Amarante, S.A. (enajenada)

Área de negocio – Europa - Ingeniería y construcción
Mota-Engil Central Europe Hungary Beruházási és Építőipari Kft. (liquidación)
Mota-Engil Central Europe Slovenská Republika, AS (liquidación)

Durante el ejercicio de 2017, el GRUPO procedió a la enajenación total de su participación financiera en RTA y en su filial SGA.

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, la contribución del SUBGRUPO RTA a la cuenta de resultados consolidada fue inmaterial.

El impacto de la transacción anteriormente mencionada en los estados financieros consolidados adjuntos se puede resumir del modo siguiente:

Valor contable de los activos netos de las empresas enajenadas	
[del cual 13.347.000 de euros son activos tangibles]	(8.933)
Importe recibido	5.713
Pérdida liquidada (registrada en la partida de «Ganancias /(pérdidas) en la enajenación de filiales, empresas asociadas y de control conjunto»)	(3.219)

2016:

Área de negocio – Europa - Ingeniería y construcción	
Grossiman, S.L. (liquidación)	
Lanval (liquidación)	
Lokemark (enajenada)	
Mota-Engil Brands Management B.V. (liquidación)	
ME Central Europe Roménia (liquidación)	
M - Invest Mierova (enajenada)	
Área de negocio – Europa - Ambiente y servicios	
Águas de S. João, E.M., S.A.	
Aqualevel, Soc. Unipessoal, Lda.	
Chinalog - Serviços Logísticos e Consultadoria, Lda.	
Ferrol Container Terminals S.A.	
Indaqua – Indústria e Gestão de Águas, S.A.	
Indaqua Fafe – Gestão de Águas de Fafe, S.A.	
Indaqua Feira - Indústria de Águas de Santa Maria da Feira, S.A.	
Indaqua Matosinhos - Gestão de Águas de Matosinhos, S.A.	
Indaqua Oliveira de Azeméis - Gestão de Águas de Oliveira de Azeméis, S.A.	
Indaqua Santo Tirso/ Trofa – Gestão de Águas de Santo Tirso e Trofa, S.A.	
Indaqua Vila do Conde - Gestão de Águas de Vila do Conde, S.A.	
Liscont - Operadores de Contentores, S.A.	
Mota-Engil Logística, SGPS, S.A.	
Multiterminal - Soc. de Estiva e Tráfego, S.A.	
Operestiva - Empresa de Trabalho Portuário de Setúbal, Lda.	
Porlis - Empresa de Trabalho Portuário, Lda.	
Quanshite International Freight Forwarding (Shanghai) Company, Limited	
Sadoport - Terminal Marítimo do Sado, S.A.	
Sealine - Navegação e Afretamentos, Lda.	
SLPP - Serviços Logísticos de Portos Portugueses, S.A.	
Socarpor - Soc. Cargas Port. (Aveiro), S.A.	
Socarpor - Soc. Gestora de Participações Sociais (Douro/ Leixões), S.A.	
Sotagus - Terminal de Contentores de Santa Apolónia, S.A.	
TCL - Terminal de Contentores de Leixões, S.A.	
TCR – Tratamento Complementar de Resíduos, S.A.	
Terminais Portuários Euroandinos Paita, S.A.	
Tersado - Terminais Portuários do Sado, S.A.	
Tertir - Concessões Portuárias, SGPS, S.A.	
Tertir - Terminais de Portugal, S.A.	
Tertir - Terminais Portuários, SGPS, S.A.	
Transitex - Global Logistics Operations (PTY) Ltd.	
Transitex Angola (SU), Lda.	
Transitex Colômbia, S.A.S.	
Transitex do Brasil Serviços de Logística, Ltda.	
Transitex Itália S.R.L.	
Transitex México, S.A. de C.V.	
Transitex Moçambique, Lda	
Transitex Transitos de Extremadura Peru S.A.C	
Transitex Transitos Extremadura Chile SPA	
Transitos de Extremadura Serv de Importação, S.A.	
Trânsitos de Extremadura, S.A.	
Trânsitos de Extremadura, S.L.	

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, se enajenaron las empresas anteriormente mencionadas, de modo que, hasta la fecha de su venta, estuvieron asociadas al Negocio Portuario y de Logística y al SUBGRUPO INDAQUA (incluidos en el segmento Europa – Ambiente y Servicios).

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, el Consejo de Administración del GRUPO decidió proceder a la enajenación del negocio Portuario y de Logística, así como a la enajenación de la inversión financiera mantenida en INDAQUA.

Tras lo mencionado anteriormente, en febrero de 2016, se realizó, por 245 millones de Euros, la enajenación del Negocio Portuario y de Logística. Por otro lado, en junio de 2016, se realizó, por 59 millones de Euros, la enajenación del SUBGRUPO INDAQUA.

El cálculo de las plusvalías generadas con la enajenación del Negocio Portuario y de Logística y con la inversión financiera mantenida en INDAQUA se puede resumir del modo siguiente:

	Indaqua	Tertir
Activos deducidos de los pasivos no corrientes mantenidos para la venta el 31 de diciembre de 2015	(38.403)	(224.986)
Participaciones no dominantes ligadas a activos/pasivos mantenidos para la venta el 31 de diciembre de 2015	-	88.895
Valor de la venta	59.102	245.000
Gastos de la venta	-	(1.588)
Intragruppo y ajustes de consolidación suspendidos destinados a activos / pasivos mantenidos para la venta	609	(20.986)
Resultado neto apropiado en 2016 (2 meses)	-	(925)
Plusvalías totales generadas en la enajenación	21.308	85.410
Reciclaje de instrumentos financieros derivados y de diferencias de cambio	(10.649)	6.058
Plusvalías totales registradas en resultados	10.659	91.468

En el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016, la contribución de las empresas del Negocio Portuario y de Logística a la cuenta de resultados fue la siguiente:

Negocio portuario y de logística	2016
Ventas y prestaciones de servicios (a)	27.613
Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos (b)	(14.025)
Resultado bruto (c) = (a) - (b)	13.588
Suministros y servicios externos (d)	(7.570)
Gastos de personal (e)	(3.275)
Otros ingresos/(gastos) operativos (f)	(277)
EBITDA (g) = (c) + (d) + (e) + (f)	2.466
Amortizaciones (h)	(0)
Provisiones y pérdidas por deterioro (i)	14
Resultado de explotación (j) = (g) + (h) + (i)	2.480
Resultado financiero neto	(475)
Ganancias/(pérdidas) en empresas asociadas y controladas conjuntamente	152
Impuesto sobre la renta	47
Resultado consolidado neto atribuible:	
a participaciones no dominantes	1.279
al Grupo	925

Área de Negocio - América Latina

Consórcio Los Faisanes (liquidación)

Disminución de porcentajes de participación

2017:

Área de Negocio - América Latina

Consórcio MEC-Av.Malecon-UF1 (Empresa ya controlada)

2016:

Área de Negocio - Europa - Ambiente y servicios

Valorsul - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos das Regiões de Lisboa e do Oeste, S.A. (Empresa ya controlada)

Área de Negocio - África

Automatriz, SA (Empresa ya controlada)

ME Construction South Africa (Empresa ya controlada)

Mota Engil Investments South Africa (Empresa ya controlada)

Área de Negocio - América Latina

Fideicomiso el Capomo (Empresa ya controlada)

Generadora Fenix (Empresa ya controlada)

Mota-Engil Energy BV (Empresa ya controlada)

ME Energy holding (Empresa ya controlada)

ME Energia Operacional (Empresa ya controlada)

Mota-Engil Tourism B.V. (Empresa ya controlada)

ME Turismo Holding (Empresa ya controlada)

ME Turismo operacional (Empresa ya controlada)

Cambio de método de consolidación

2017:

Cambio del método de consolidación de la participación a la integración global en Europa Ingeniería y Construcción:
GESAR - ACE Manvia (adquisición de control)
Cambio del método de consolidación de la participación al método de la integración global de las siguientes empresas de América Latina:
Construtora Autopista Cardel - Poza Rica, S.A. de C.V. (adquisición de control)
Construtora Tuxpan Tampico S.A. de C.V. (adquisición de control)
Cambio del método de consolidación integral al método de la participación de las siguientes empresas de América Latina:
Fideicomiso el Capomo (Controlo compartido)
Consórcio Mota-Engil Colômbia (Controlo compartido)

2016:

Cambio del método de consolidación de la participación a la integración global en Europa Ingeniería y Construcción:
Turalgo
Cambio del método de consolidación de la participación al método de integración global de las siguientes empresas de África:
STM - Sociedade de Terminais de Moçambique, Lda

40. Anexo al Estado de Flujos de Efectivo Consolidado

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los importes pagos relacionados con la adquisición de inversiones financieras se pueden discriminar como vemos a continuación:

	2017	2016
Aportaciones de capital y aumentos de capital en la Concesionaria Autopista Cardel y en la Concesionaria Autopista Tuxpán-Tampico (segmento América Latina)	10.888	79.835
Adquisición adicional de EGF (segmento Europa - Medio Ambiente y Servicios)	8.172	-
Adquisición adicional de ME África NV (segmento África)	1.600	-
Adquisición adicional de Vibeiras (segmento Europa - Ingeniería y Construcción)	110	-
Otros	-	4.626
	20.770	84.461

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los importes cobrados relacionados con la enajenación de inversiones financieras se pueden discriminar como vemos a continuación:

	2017	2016
Cobro de prestaciones accesorias y préstamos de Líneas (segmento Otros, eliminaciones e intragrupo)	95.062	-
Enajenación de la inversión financiera en RTA (segmento Otros, eliminaciones e intragrupo)	5.713	-
Enajenación de la inversión financiera en el subgrupo Tertir (segmento Europa - Medio Ambiente y Servicios)	-	245.000
Enajenación de la inversión financiera en el subgrupo Indaqua (segmento Europa - Medio Ambiente y Servicios)	-	59.102
Otros	450	3.181
	101.225	307.283

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los importes pagos relacionados con dividendos se pueden discriminar como vemos a continuación:

	2017	2016
Accionistas de Mota-Engil SGPS	30.402	11.693
Accionistas de las participadas de EGF	9.336	9.936
Accionistas de Empresa Construtora Brasil	1.648	1.462
Otros	275	413
	41.661	23.505

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los importes cobrados relacionados con dividendos se pueden discriminar como vemos a continuación:

	2017	2016
Líneas	41.060	-
BAI	2.691	-
Otros	613	406
	44.363	406

41. Segmentos de negocio

El GRUPO se sirve de su organización interna a efectos de Gestión como base para su reporte de información por segmentos operativos.

El GRUPO está organizado por zonas geográficas: Europa Ingeniería y Construcción, Europa Ambiente y Servicios, África y América Latina.

Los importes referentes a MOTA-ENGIL, SGPS y a las sociedades del GRUPO en el área de Turismo (estas últimas enajenadas casi en su totalidad durante el ejercicio de 2017) se han incluido en la columna de «Otros, eliminaciones e intragrupo», que también incluye los importes relativos a las transacciones y a los saldos mantenidos entre las empresas de los diferentes segmentos operativos.

Las políticas contables usadas en la preparación de la información financiera por segmentos son idénticas a las descritas en la nota 1.3.

La cuenta de resultados consolidados por segmento operativo se puede analizar como vemos a continuación:

2017	Europa - Ingeniería y construcción	Europa - Ambiente y servicios	África	América Latina	Otros, eliminaciones e intragrupo	Grupo Mota-Engil
Ventas y prestaciones de servicios (a)	538.472	296.223	860.273	960.447	(58.122)	2.597.294
Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos (b)	(272.775)	(38.120)	(402.393)	(431.420)	51.801	(1.092.907)
Resultado bruto (c) = (a) + (b)	265.697	258.104	457.879	529.028	(6.321)	1.504.386
Suministros y servicios externos (d)	(120.070)	(85.943)	(129.936)	(231.816)	27.696	(540.070)
Gastos de personal (e)	(104.384)	(102.709)	(121.347)	(187.979)	(20.847)	(537.266)
Otros ingresos/(gastos) operativos (f)	5.133	27.346	(43.064)	185	(11.913)	(22.313)
EBITDA (g) = (c) + (d) + (e) + (f)	46.376	96.797	163.532	109.418	(11.385)	404.738
Amortizaciones (h)	(22.370)	(75.223)	(65.928)	(16.204)	(859)	(180.585)
Provisiones y pérdidas por deterioro (i)	(1.903)	2.212	(23.831)	(10.808)	(3.693)	(38.022)
[de las cuales, deterioro para activos no corrientes]	1.628	-	(13.284)	-	(0)	(11.655)
Resultado de explotación (j) = (g) + (h) + (i)	22.102	23.787	73.774	82.407	(15.937)	186.131
Ganancias/(pérdidas) en empresas asociadas y controladas conjuntamente	1.787	4.907	208	(367)	(3.727)	2.808
Ganancias/(pérdidas) en la enajenación de filiales y asociadas	161	-	-	-	(3.219)	(3.058)
Resultados financieros netos	(7.035)	(9.994)	(39.788)	(15.820)	(26.569)	(99.206)

2016	Europa - Ingeniería y construcción	Europa - Ambiente y servicios	África	América Latina	Otros, eliminaciones e intragrupo	Grupo Mota-Engil
Ventas y prestaciones de servicios (a)	513.981	330.791	707.937	726.774	(69.403)	2.210.081
Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos (b)	(295.363)	(40.685)	(265.641)	(272.346)	42.190	(831.844)
Resultado bruto (c) = (a) + (b)	218.619	290.106	442.296	454.429	(27.213)	1.378.237
Suministros y servicios externos (d)	(110.205)	(100.696)	(182.523)	(210.939)	58.445	(545.918)
Gastos de personal (e)	(103.639)	(97.678)	(106.689)	(190.742)	(25.545)	(524.292)
Otros ingresos/(gastos) operativos (f)	2.156	20.695	28.885	(8.293)	(13.524)	29.919
EBITDA (g) = (c) + (d) + (e) + (f)	6.930	112.428	181.969	44.455	(7.836)	337.946
Amortizaciones (h)	(19.816)	(78.565)	(72.789)	(18.792)	(662)	(190.623)
Provisiones y pérdidas por deterioro (i)	(12.365)	(7.204)	(25.977)	(15.087)	(5.828)	(66.460)
[de las cuales, deterioro para activos no corrientes]	(3.437)	-	-	-	-	(3.437)
Resultado de explotación (j) = (g) + (h) + (i)	(25.250)	26.660	83.203	10.576	(14.326)	80.863
Ganancias/(pérdidas) en empresas asociadas y controladas conjuntamente	964	4.977	(69)	1.862	(9.865)	(2.130)
Ganancias/(pérdidas) en la enajenación de filiales y asociadas	(324)	92.539	-	8.560	(4)	100.771
Resultados financieros netos	(87.758)	84.946	(35.071)	(8.538)	(56.196)	(102.617)

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las ventas y prestaciones de servicios efectuadas entre segmentos de negocio se muestran en la columna «Otros, eliminaciones e intragrupo».

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, las ventas y prestaciones de servicios intragrupo se efectuaron a precios similares a los practicados para las ventas y prestaciones de servicios efectuadas a clientes externos.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la posición financiera consolidada por segmento operativo se puede analizar del modo siguiente:

	Activo		Pasivo	
	2017	2016	2017	2016
Europa Ingeniería y Construcción	1.033.239	1.013.996	769.187	747.746
Europa Medio Ambiente y Servicios	944.302	1.089.668	735.914	899.548
África	1.882.478	1.473.679	1.418.422	1.087.807
América Latina	936.821	777.964	821.906	679.422
Otros, eliminaciones e intragrupo	(182.749)	(134.603)	272.924	235.592
Grupo Mota-Engil	4.614.090	4.220.704	4.018.353	3.650.114

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la inversión y las amortizaciones por segmento operativo se pueden analizar del modo siguiente:

	Inversión		Amortizaciones		Intereses en empresas asociadas y conjuntas	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Europa Ingeniería y Construcción	9.439	13.528	22.370	19.816	-	-
Europa Medio Ambiente y Servicios	28.020	29.432	75.223	78.565	6.936	5.185
África	82.372	9.172	65.928	72.789	15.365	10.348
América Latina	26.359	14.526	16.204	18.792	66.041	105.280
Otros, eliminaciones e intragrupo	2.244	615	859	662	585	1.556
Grupo Mota-Engil	148.433	67.272	180.585	190.623	88.926	122.369

42. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros, de acuerdo con las políticas contables descritas en la Nota 1.3 ix), se clasificaron del modo siguiente:

	2017	2016
Activos financieros		
Disponibilidades		
Efectivo y sus equivalentes a la vista	609.637	382.937
Efectivo y sus equivalentes a plazo	34.663	13.122
	644.300	396.059
Préstamos y cuentas deudoras		
Clientes - corriente	866.716	775.115
Otros deudores - corriente	130.840	138.695
Clientes y otros deudores - no corriente	58.874	23.756
Empresas asociadas, participadas y participantes	68.476	30.583
Anticipos a proveedores	45.625	39.726
Estado y otros entes públicos (excepto el impuesto sobre la renta)	17.837	38.015
	1.188.368	1.045.890
Activos financieros disponibles para la venta		
Partes de capital	68.811	43.881
Anticipos	104	1.307
	68.916	45.188
Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	154.954	86.380
Instrumentos financieros derivados	98	-
Importe escriturado de los activos financieros	2.056.635	1.573.518

	2017	2016
Pasivos financieros		
Instrumentos financieros derivados	569	765
	569	765
Préstamos y cuentas acreedoras		
Préstamos con y sin recurso - corriente	745.701	647.975
Préstamos con y sin recurso - no corriente	932.013	993.273
Proveedores y acreedores varios - no corriente	50.862	81.369
Otro pasivo financiero - no corriente	122.934	86.920
Proveedores - corriente	489.828	419.408
Acreedores varios - corriente	449.906	420.380
Otro pasivo financiero - corriente	283.569	94.529
	3.074.814	2.743.855
Importe escriturado de los pasivos financieros	3.075.383	2.744.620

Los impactos en el estado de otra renta integral de los instrumentos financieros arriba mencionados se pueden resumir del modo siguiente:

	2017			2016		
	Cuenta de resultados		Otra renta integral	Cuenta de resultados		Otra renta integral
	Gastos financieros (Nota 10)	Ingresos financieros (Nota 10)	Reserva de valor razonable	Gastos financieros (Nota 10)	Ingresos financieros (Nota 10)	Reserva de valor razonable
Activos financieros						
Al coste amortizado	-	34.005	-	-	16.039	-
Al coste	-	3.173	-	-	954	-
	-	37.178	-	-	16.993	-
Pasivos financieros						
Al valor razonable	-	-	(790)	-	-	83
Al coste amortizado	101.780	-	-	102.273	-	-
	101.780	-	(790)	102.273	-	83

El GRUPO MOTA-ENGIL está expuesto a varios riesgos financieros, mereciendo un especial enfoque los riesgos de tipo de interés, cambio de transacciones, de liquidez y crediticio.

Se puede consultar información detallada sobre la política de gestión del riesgo financiero en el Informe de Gestión o en el Informe y Cuentas Individual de MOTA-ENGIL SGPS el 31 de diciembre de 2017.

Riesgo del tipo de interés

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la sensibilidad de los resultados financieros del GRUPO a cambios los índices de la tasa de interés de los préstamos obtenidos se puede analizar como vemos a continuación:

	Impacto previsto	
	2017	2016
Variación en los intereses soportados por la modificación de 1 p.p. en el tipo de interés aplicado al endeudamiento medio bruto del ejercicio (excluyendo <i>leasing</i> y <i>factoring</i>)	16.595	17.381
Blindaje por tipo fijo	(5.980)	(5.910)
Blindaje por instrumentos financieros derivados de tipo de interés	(1.088)	(250)
Sensibilidad del resultado financiero a variaciones del tipo de interés	9.528	11.222

Los tipos de interés medios soportados en los principales préstamos obtenidos en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016 eran los siguientes:

	2017		2016	
	Tipos medios (%)	Intervalo de tipos (%)	Tipos medios (%)	Intervalo de tipos (%)
Préstamos por obligaciones no convertibles	5,41	[3,62 ; 8,9]	5,30	(3,7 – 6,95)
Deudas a entidades de crédito:				
Préstamos bancarios	6,07	[0,04 ; 28,75]	6,26	[0,04 ; 20,98]
Descubiertos bancarios	4,86	[1,35 ; 20,15]	5,49	[1,35 ; 19]
Cuentas de garantía	9,46	[1,82 ; 30]	7,75	[1,45 ; 29,75]
Emisiones de papel comercial	3,83	[2,49 ; 6,05]	3,55	[2,48 ; 6,09]

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, un 64 % de la deuda bruta se encontraba contratada al tipo variable y el coste medio de la deuda ascendía al 5,63 % y 5,8 %, respectivamente.

Riesgo de cambio

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los activos y pasivos del GRUPO expresados en la moneda funcional del país, en la que cada empresa participada opera, eran los siguientes:

Moneda	2017		2016	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Euro (EUR)	2.306.046	2.469.792	2.221.496	2.319.145
Corona checa (CZK)	1.534	14.460	4.842	13.054
Dinar argelino (DZD)	1.517	360	1.714	343
Dobra de S. Tomé y Príncipe (STD)	2.532	2.502	5.965	4.512
Dólar de los Estados Unidos (USD)	205.602	39.459	220.705	34.845
Escudo de Cabo Verde (CVE)	9.578	5.518	11.572	7.013
Forint Húngaro (HUF)	3.091	1.815	8.121	2.481
Kwanza de Angola (AOA)	752.854	445.534	546.219	371.046
Metical de Mozambique (MZM)	99.426	40.914	90.797	39.197
Peso mexicano (MXN)	467.872	414.539	393.713	353.292
Rand de Sudáfrica (ZAR)	19.068	25.291	29.045	30.850
Real de Brasil (BRL)	123.267	91.960	110.691	77.781
Zloty polaco (PLN)	260.120	203.899	239.113	179.514
Peso colombiano (COP)	48.694	50.823	10.417	10.845
Nuevo sol peruano (PEN)	177.657	128.430	196.852	148.791
Kwacha de Malawi (MWK)	99.916	39.786	109.390	31.608
Libra Esterlina (GBP)				
Otras	35.317	43.270	20.054	25.797
	4.614.090	4.018.353	4.220.704	3.650.114

En los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la sensibilidad del resultado neto y de los capitales propios del GRUPO a las variaciones del tipo de cambio de las principales divisas a la que está expuesto se puede analizar como vemos a continuación:

2017	Resultado neto	Capital propio
Impactos previstos por la apreciación en un 1 %:		
del dólar norteamericano (USD) con respecto al euro (EUR)	(101)	1.719
del Zloty polaco (PLN) con respecto al euro (EUR)	(45)	628
del real de Brasil (BRL) con respecto al euro (EUR)	90	499
del peso mexicano (MXN) con respecto al euro (EUR)	71	173
del real de Brasil (BRL) con respecto al euro (EUR)	18	134
del nuevo sol peruano (PEN) con respecto al euro (EUR)	68	429
del kwanza de Angola (AOA) con respecto al euro (EUR)	431	1.421
del kwacha de Malawi (MWK) con respecto al euro (EUR)	(91)	697
2016	Resultado neto	Capital propio
Impactos previstos por la apreciación en un 1 %:		
del dólar norteamericano (USD) con respecto al euro (EUR)	(86)	1.912
del Zloty polaco (PLN) con respecto al euro (EUR)	(52)	641
del real de Brasil (BRL) con respecto al euro (EUR)	130	362
del peso mexicano (MXN) con respecto al euro (EUR)	(1)	216
del real de Brasil (BRL) con respecto al euro (EUR)	24	127
del nuevo sol peruano (PEN) con respecto al euro (EUR)	56	459
del kwanza de Angola (AOA) con respecto al euro (EUR)	226	649
del kwacha de Malawi (MWK) con respecto al euro (EUR)	(31)	814

Para el análisis anteriormente mencionado, se ha considerado el impacto de la variación de un +1 % del tipo de cambio en la conversión de los estados financieros de las empresas participadas con moneda funcional diferente del Euro, a Euros, en el resultado neto y en los capitales propios del GRUPO.

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, los préstamos obtenidos por el GRUPO estaban expresados en las siguientes monedas:

Endeudamiento por moneda					
	Obligaciones	Deudas a entidades de crédito	Papel comercial	Otros préstamos	Total
2017					
Dólares de los Estados Unidos	20.845	93.128	-	-	113.974
Euros	(20.845)	(57.883)	-	-	(78.729)
Rial de Omán	-	(0)	-	-	(0)
Kwanza de Angola	-	8.049	-	-	8.049
Nuevo Sol Peruano	-	(42.584)	-	-	(42.584)
Peso colombiano	-	606	-	-	606
Pesos mexicanos	-	(706)	-	-	(706)
Rands de Sudáfrica	-	0	-	-	0
Real brasileño	-	(0)	-	-	(0)
Zlotys polacos	-	(3)	-	-	(3)
	-	609	-	-	609
2016					
Dólares de los Estados Unidos	23.623	120.446	-	-	144.069
Euros	339.103	787.582	125.540	4.602	1.256.826
Rial de Omán	-	8.769	-	-	8.769
Kwanza de Angola	-	122.569	-	-	122.569
Nuevo Sol Peruano	-	10.960	-	-	10.960
Peso colombiano	-	6.722	-	-	6.722
Pesos mexicanos	-	23.731	-	-	23.731
Rands de Sudáfrica	-	4.874	-	-	4.874
Real brasileño	-	18.645	-	-	18.645
Zlotys polacos	-	43.892	-	-	43.892
Otras	-	191	-	-	191
	362.726	1.148.381	125.540	4.602	1.641.249

Riesgo de liquidez

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la posición de liquidez del GRUPO presenta los detalles siguientes:

	2017				Total
	< 1 año	entre 1 y 2 años	a más de 2 años	Indeterminado	
Activos					
Préstamos y cuentas deudoras:					
Clientes	789.211	83.593	-	-	872.805
Otros deudores	130.840	52.786	-	-	183.626
Empresas asociadas, participadas y participantes	111	68.364	-	-	68.476
Anticipos a proveedores	45.625	-	-	-	45.625
Estado y otros entes públicos (excepto el impuesto sobre la renta)	14.110	3.727	-	-	17.837
Disponibilidades:					
Efectivo y sus equivalentes a la vista y a plazo	644.300	-	-	-	644.300
Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	975	7.209	146.770	-	154.954
Activos financieros disponibles para la venta:					
Partes de capital	-	-	-	68.811	68.811
Anticipos	-	-	-	104	104
Instrumentos financieros derivados	-	93	5	-	98
	1.625.173	215.772	146.775	68.916	2.056.635
Pasivos					
Proveedores	473.205	13.305	14.062	-	500.572
Acreedores varios	436.270	36.661	17.094	-	490.025
Otros pasivos financieros	283.569	32.400	90.534	-	406.503
Préstamos con y sin recurso	745.701	384.365	547.648	-	1.677.714
Instrumentos financieros derivados	22	547	-	-	569
	1.938.766	467.278	669.339	-	3.075.383
	(313.593)	(251.506)	(522.563)	68.916	(1.018.747)

	2016				Total
	< 1 año	entre 1 y 2 años	a más de 2 años	Indeterminado	
Activos					
Préstamos y cuentas deudoras:					
Clientes	701.180	92.090	-	-	793.270
Otros deudores	138.695	5.601	-	-	144.296
Empresas asociadas, participadas y participantes	4.351	26.232	-	-	30.583
Anticipos a proveedores	39.726	-	-	-	39.726
Estado y otros entes públicos (excepto el impuesto sobre la renta)	23.619	14.395	-	-	38.015
Disponibilidades:					
Efectivo y sus equivalentes a la vista y a plazo	396.059	-	-	-	396.059
Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	445	5.434	80.502	-	86.380
Activos financieros disponibles para la venta:					
Partes de capital	-	-	-	43.881	43.881
Anticipos	-	-	-	1.307	1.307
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-
	1.304.075	143.752	80.502	45.188	1.573.518
Pasivos					
Proveedores	417.600	9.833	4.614	-	432.047
Acreedores varios	433.688	49.710	5.713	-	489.111
Otros pasivos financieros	94.529	64.625	22.295	-	181.449
Préstamos con y sin recurso	647.975	646.458	346.816	-	1.641.249
Instrumentos financieros derivados	6	759	-	-	765
	1.593.799	771.384	379.437	-	2.744.620
	(289.724)	(627.631)	(298.935)	45.188	(1.171.102)

Además, el 31 de diciembre de 2017, el GRUPO mantenía líneas de crédito contratadas y no utilizadas de alrededor de 190.000.000 de Euros (195.000.000 de Euros el 31 de diciembre de 2016).

Riesgo de crédito

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la exposición del GRUPO al riesgo de crédito era la siguiente:

	2017	2016
Activos financieros		
Disponibilidades		
Efectivo y sus equivalentes a la vista	609.637	382.937
Efectivo y sus equivalentes a plazo	34.663	13.122
	644.300	396.059
Préstamos y cuentas deudoras		
Clientes - corriente	866.716	775.115
Otros deudores - corriente	130.840	138.695
Clientes y otros deudores - no corriente	58.874	23.756
Empresas asociadas, participadas y participantes	68.476	30.583
Anticipos a proveedores	45.625	39.726
Estado y otros entes públicos (excepto el impuesto sobre la renta)	17.837	38.015
	1.188.368	1.045.890
Activos financieros disponibles para la venta		
Partes de capital	68.811	43.881
Anticipos	104	1.307
	68.916	45.188
Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	154.954	86.380
Instrumentos financieros derivados	98	-
Importe escriturado de los activos financieros	2.056.635	1.573.518

El 31 de diciembre de 2017, la calidad del riesgo de crédito del GRUPO era la siguiente:

Moody's - Rating de crédito	Cientes y otros deudores	Disponibilidades
Aaa; Aa2; Aa3	1.982	72.337
A3; A2; A3	48.680	20.803
Baa1; Baa2; Baa3	17.210	71.151
Ba1; Ba2; Ba3	12.630	200.367
B1; B2; B3	315.808	9.972
Caa2; Caa3	42.587	390
Sin rating o sin información	617.534	269.281
Total	1.056.430	644.300

El 31 de diciembre de 2017 y de 2016, la antigüedad de las cuentas deudoras asociadas a clientes y a otros deudores que no se encontraban en deterioro era la siguiente:

Antigüedad en el balance 2017	Cientes y otros deudores
Importes vencidos	
] 0 ; 3] meses	158.676
] 3 ; 12] meses	259.890
] 1 ; 3] años	200.858
Más de 3 años	110.298
	729.722
Importes no vencidos	326.708
Total	1.056.430

Antigüedad en el balance 2016	Cientes y otros deudores
Importes vencidos	
] 0 ; 3] meses	184.473
] 3 ; 12] meses	160.272
] 1 ; 3] años	201.498
Más de 3 años	158.884
	705.127
Importes no vencidos	232.440
Total	937.566

Valor razonable

El 31 de diciembre de 2017, los instrumentos financieros del GRUPO registrados al valor razonable eran los siguientes:

	2017				Jerarquía de valor razonable
	Coste amortizado	Valor razonable	Coste	Total	
Activos financieros					
Disponibilidades					
Efectivo y sus equivalentes a la vista	-	-	609.637	609.637	
Efectivo y sus equivalentes a plazo	-	-	34.663	34.663	
Préstamos y cuentas deudoras					
Cientes - corriente	866.716	-	-	866.716	
Otros deudores - corriente	130.840	-	-	130.840	
Cientes y otros deudores - no corriente	58.874	-	-	58.874	
Empresas asociadas, participadas y participantes	68.476	-	-	68.476	
Anticipos a proveedores	45.625	-	-	45.625	
Estado y otros entes públicos (excepto el impuesto sobre la renta)	17.837	-	-	17.837	
Activos financieros disponibles para la venta					
Partes de capital	-	-	68.811	68.811	
Anticipos	-	-	104	104	
Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	154.954	-	-	154.954	
Instrumentos financieros derivados	-	98	-	98	Nivel 2
Importe escriturado de los activos financieros	1.343.322	98	713.216	2.056.635	

	2017				Jerarquía de valor razonable
	Coste amortizado	Valor razonable	Coste	Total	
Pasivos financieros					
Instrumentos financieros derivados	-	569	-	569	Nivel 2
Préstamos y cuentas acreedoras					
Préstamos con y sin recurso - corriente	745.701	-	-	745.701	
Préstamos con y sin recurso - no corriente	932.013	-	-	932.013	
Proveedores y acreedores varios - no corriente	50.862	-	-	50.862	
Otro pasivo financiero - no corriente	122.934	-	-	122.934	
Proveedores - corriente	489.828	-	-	489.828	
Acreedores varios - corriente	449.906	-	-	449.906	
Otro pasivo financiero - corriente	283.569	-	-	283.569	
Importe escriturado de los pasivos financieros	3.074.814	569	-	3.075.383	

43. Impacto en la hiperinflación en Angola

Tal como se menciona en la Nota 1.2. i), durante el ejercicio de 2017, la economía angoleña se consideró una economía hiperinflacionaria. De este modo, las entidades y empresas del GRUPO cuya moneda funcional era el kwanza procedieron a reexpresar sus estados financieros a la unidad de medición corriente. Las empresas y entidades que reexpusieron sus estados financieros fueron las siguientes:

- MOTA-ENGIL ANGOLA;
- FILIAL DE ANGOLA DA MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO ÁFRICA;
- VISTA WASTE;
- NOVICER;
- SONAUTA;
- VISTA POWER; y
- MEBISA.

El 31 de diciembre de 2017 y en el ejercicio finalizado en esa fecha, el impacto en los estados financieros consolidados adjuntos de la consideración de economía angoleña como una economía hiperinflacionaria se puede resumir del modo siguiente:

	2017 antes da aplicação da IAS 29	Impacto IAS 29	2017 após a aplicação da IAS 29
Ventas y prestaciones de servicios	2.539.113	58.181	2.597.294
Coste de las mercancías vendidas y de las materias consumidas, variación de la producción y subcontratos	(1.042.370)	(50.537)	(1.092.907)
Suministros y servicios externos	(533.284)	(6.786)	(540.070)
Gastos de personal	(532.216)	(5.050)	(537.266)
Otros ingresos / (gastos) operativos	(21.063)	(1.250)	(22.313)
Amortizaciones	(173.147)	(7.438)	(180.585)
Provisiones y pérdidas por deterioro	(33.971)	(4.051)	(38.022)
Rendimientos y ganancias financieras	68.223	1.159	69.382
Gastos y pérdidas financieras	(166.245)	(2.343)	(168.588)
Ganancias / (pérdidas) en empresas asociadas y controladas conjuntamente	2.818	(10)	2.808
Ganancias /(pérdidas) en la enajenación de filiales, empresas asociadas y de control conjunto	(3.058)	-	(3.058)
Posición monetaria neta	0	3.149	3.149
Resultado antes de impuestos	104.799	(14.975)	89.824
Impuesto sobre la renta	(20.320)	(8.063)	(28.383)
Resultado neto consolidado del ejercicio	84.479	(23.038)	61.441
Atribuible:			
a participaciones no dominantes	70.800	(10.947)	59.853
al Grupo	13.679	(12.091)	1.588

	2017 antes de la aplicación de la NIC 29	Impacto NIC 29	2017 tras la aplicación de la NIC 29
Activo			
No corriente			
Fondo de comercio	37.870	-	37.870
Activos intangibles	511.744	914	512.658
Activos tangibles	653.939	58.334	712.273
Inversiones financieras en empresas asociadas y de control conjunto	88.936	(10)	88.926
Activos financieros disponibles para la venta	43.371	25.545	68.916
Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento	154.954	-	154.954
Propiedades de inversión	76.676	-	76.676
Clientes, otros deudores y otros activos no corrientes	139.868	-	139.868
Instrumentos financieros derivados	98	-	98
Activos por impuestos diferidos	178.313	-	178.313
	1.885.768	84.784	1.970.552
Corriente			
Inventarios	343.343	1.653	344.996
Clientes	866.716	-	866.716
Otros deudores	190.686	-	190.686
Impuesto sobre la renta	23.479	-	23.479
Otros activos corrientes	424.148	130	424.278
Efectivo y sus equivalentes	644.300	-	644.300
	2.492.673	1.783	2.494.457
Activos no corrientes mantenidos para la venta	149.082	-	149.082
Total del activo	4.527.523	86.567	4.614.090
Pasivo			
No corriente			
Préstamos	932.013	-	932.013
Otros pasivos financieros	122.934	-	122.934
Proveedores y acreedores varios	50.862	-	50.862
Instrumentos financieros derivados	547	-	547
Provisiones	95.951	147	96.098
Otros pasivos no corrientes	161.625	-	161.625
Pasivos por impuestos diferidos	130.237	23.712	153.950
	1.494.171	23.860	1.518.030
Corriente			
Préstamos	745.701	-	745.701
Otros pasivos financieros	283.569	-	283.569
Proveedores	489.828	-	489.828
Acreedores varios	449.906	-	449.906
Instrumentos financieros derivados	22	-	22
Impuesto sobre la renta	28.419	-	28.419
Otros pasivos corrientes	444.362	813	445.175
	2.441.807	813	2.442.619
Pasivos no corrientes mantenidos para la venta	57.703	-	57.703
Total del pasivo	3.993.680	24.672	4.018.353
Capital Social			
Capital Social	237.505	-	237.505
Acciones propias	(5.788)	-	(5.788)
Reservas, resultados transitados y primas de emisión	16.008	57.822	73.829
Resultado neto consolidado del ejercicio	13.679	(12.091)	1.588
Capital propio atribuible al Grupo	261.404	45.731	307.135
Participaciones no dominantes	272.438	16.164	288.603
Total del capital propio	533.843	61.895	595.737
Total del capital propio y del pasivo	4.527.523	86.567	4.614.090

44. Divulgación de los impactos estimados resultantes de la adopción de las normas NIIF 15 y NIIF 9

Con respecto a las nuevas normas que entran en vigor en los ejercicios que se inicien en o después del 1 de enero de 2018, el GRUPO efectuó un análisis de los cambios introducidos, así como de su potencial impacto en los estados financieros consolidados adjuntos.

A continuación, se presentan las principales conclusiones derivadas del trabajo efectuado sobre el impacto estimado de la adopción de esas normas.

I – NIIF 15 – Ingresos procedentes de contratos con clientes

La NIIF 15 se basa en el principio de que los ingresos se reconocen en la fecha de la transferencia del control al cliente, de modo que el importe de la transacción se asigna a las diferentes obligaciones de desempeño asumidas ante el mismo, las cuales están sujetas a ajustes en la medición siempre que la contraprestación sea variable o esté sujeta a un efecto financiero significativo.

Al amparo de esa norma, el GRUPO procedió, en una primera fase, al análisis e identificación de las principales transacciones y contratos que originan el registro de los ingresos, e identificó las siguientes fuentes de ingresos principales:

- Contratos de construcción;
- Contratos de extracción minera;
- Contratos de operación y mantenimiento;
- Contratos de recogida de residuos;
- Contratos de tratamiento y valorización de residuos; y
- Contratos de venta de energía.

En una segunda fase, se evaluó el potencial impacto de la adopción de esta norma en el registro futuro de los ingresos, tanto a nivel de importe, como de momento de su reconocimiento. Del análisis efectuado, se sacaron las siguientes conclusiones:

- i) Los contratos de construcción ejecutados por el GRUPO corresponden genéricamente a una única obligación de desempeño, por lo que los ingresos respectivos se reconocerán a lo largo del periodo (enfoque similar al recomendado en la NIC 11);
- ii) Los contratos de operación y mantenimiento (de autopistas, edificios, jardines, etc.) ejecutados por el GRUPO prevén una amplia gama de servicios y procesos. Sin embargo, al encontrarse estos servicios y procesos altamente relacionados entre sí, se han tratado como una única obligación de desempeño y se reconocerán a lo largo del periodo. De este modo, no se prevén diferencias materiales de tratamiento contable ante lo que recomienda la NIC 18;
- iii) Con respecto a los ingresos asociados a contratos compuestos (contratos que incluyen varias obligaciones de desempeño), el GRUPO prevé que la asignación del precio de la transacción a las diferentes obligaciones de desempeño no presente diferencias materiales con respecto a la asignación efectuada en el ámbito de la aplicación de la NIC 11 y de la NIC 18, pues la mayoría de obligaciones de desempeño ya presentaba un precio de venta determinable;
- iv) Con respecto a las modificaciones y enmiendas contractuales realizadas a algunos contratos, no se han identificado situaciones que provocasen diferencias materiales entre los registros contables efectuados en el marco de la NIC 11 y de la NIC 18 y los recomendados en la NIIF 15;
- v) Con respecto a las partes del precio variables asociadas, concretamente, a los contratos de construcción (como, por ejemplo, bonos, revisiones de precios, reclamaciones, etc.), las cuales, con arreglo a la NIIF 15, deberán reconocerse en el momento en el que se prevea que sea altamente probable que se puedan transformar en ingresos, del desempeño histórico del GRUPO y de la tipología de cláusulas contractuales establecidas con los clientes, no existen genéricamente situaciones en las que el registro de dichas partes se deba reconocer, como resultado de la incertidumbre sobre su cuantificación y realización;

vi) Con respecto a posibles penalizaciones asociadas al incumplimiento, tanto de plazo como de nivel de calidad, de las obras ejecutadas por el GRUPO, se identificaron algunas, aunque pocas, situaciones históricas donde ocurrió. De este modo, se calculó una pérdida esperada asociada al riesgo del GRUPO a incurrir en penalizaciones futuras; y

vii) No se identificaron costes materiales con la adquisición de contratos que debieran ser capitalizados.

Finalmente, a efectos de cuantificación de los impactos resultantes de la adopción de la NIIF 15, el GRUPO decidió usar las facultades previstas en el régimen transitorio de la norma, o sea, la aplicación retrospectiva con el efecto acumulativo inicial reconocido en resultados diferidos a 1 de enero de 2018, con recurso a la adopción de los siguientes expedientes prácticos:

- a) Aplicación solo para los contratos no concluidos a 1 de enero de 2018; y
- b) No reexpresión de los contratos modificados antes del 1 de enero de 2017;

Como resultado del análisis anteriormente expuesto, se concluye que el impacto de la adopción de la NIIF 15 en los estados financieros consolidados adjuntos del GRUPO no deberá ser considerable (impacto estimado inferior a 5 millones de Euros).

II – NIIF 9 – Instrumentos financieros

La NIIF 9 definirá los criterios de clasificación, medición y baja contable de instrumentos financieros, mediante la introducción de cambios a nivel de: i) la clasificación de los activos financieros; ii) el cálculo del deterioro de activos financieros; y iii) la designación de relaciones de cobertura.

En el marco de la evaluación efectuada a los impactos derivados de la adopción de la NIIF 9, el GRUPO evaluó la naturaleza de los activos financieros reconocidos para identificar posibles *gaps* de medición. El 31 de diciembre de 2017, los activos financieros reconocidos por el GRUPO se referían principalmente a las siguientes categorías:

- i) Préstamos y cuentas deudoras;
- ii) Activos financieros disponibles para la venta;
- iii) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento; y
- iv) Instrumentos financieros derivados.

Del análisis efectuado, se concluyó que las partidas de clientes, otros deudores y de activos financieros mantenidos hasta su vencimiento deberán asignarse a la categoría de «mantener para cobrar y vender». De esta segmentación, no se prevé ningún impacto a nivel del capital propio del GRUPO.

Con respecto a los activos financieros disponibles para la venta, que pasarán a denominarse al valor razonable mediante capital propio, pero registrados al coste, al constituir este la mejor estimativa de su valor razonable, no se prevé ningún impacto relevante a nivel del capital propio del GRUPO.

Con respecto al cálculo del deterioro (y del paso del modelo de pérdida incurrida al modelo de pérdida esperada), el GRUPO optó por aplicar una matriz histórica de deudas de dudoso cobro para determinar el nuevo deterioro sobre sus cuentas deudoras.

Como resultado del análisis efectuado, el GRUPO calcula que el impacto de la adopción de esta norma podrá provocar una reducción de los capitales propios consolidados hasta 10 millones de Euros. Este impacto proviene esencialmente del área de Ingeniería y Construcción, concretamente de la región de África.

Por otro lado, con respecto a la contabilidad de cobertura, dado el uso reducido de instrumentos financieros derivados por el GRUPO, no se prevén impactos materiales en el capital propio resultantes de la adopción de esta norma.

Finalmente, en la adopción de la NIIF 9, el GRUPO decidió usar las facultades previstas en el régimen transitorio de esa norma, o sea, la aplicación retrospectiva con el efecto acumulativo inicial reconocido en resultados diferidos a 1 de enero de 2018.

45. Acontecimientos posteriores

En 2018, hasta la fecha de emisión del presente informe, destacamos los siguientes hechos relevantes, cuyos detalles se encuentran adecuadamente divulgados, como información privilegiada, en los sitios de MOTA-ENGIL y de la CMVM:

22 de enero de 2018

MOTA-ENGIL INFORMA SOBRE LA ADJUDICACIÓN DE UN CONTRATO EN COSTA DE MARFIL POR UNA CIFRA QUE PODRÁ ASCENDER A ALREDEDOR DE 140 MILLONES DE EUROS

El GRUPO MOTA-ENGIL, a través de una empresa participada en un 60 % por MOTA-ENGIL ÁFRICA, informa sobre la adjudicación de un contrato para la proyección, construcción y operación de un vertedero con capacidad para clasificación y producción de energía proveniente de biogás en Abidjan, en Costa de Marfil.

El contrato anteriormente mencionado implicará una cifra estimada de alrededor de 140 millones de Euros (lo cual incluye una parte variable estimado de alrededor de 40 millones de Euros, según el número de toneladas manipuladas), una duración de 7 años para una capacidad total de 8,2 millones de toneladas y la parte de construcción, evaluada en unos 48 millones de Euros, será ejecutada por MOTA-ENGIL ÁFRICA.

8 de marzo de 2018

MOTA-ENGIL INFORMA SOBRE EL REFUERZO DE LA CARTERA EN COSTA DE MARFIL Y EN PERÚ EN 225 MILLONES DE EUROS

El GRUPO MOTA-ENGIL ha firmado, a través de MOTA-ENGIL ÁFRICA, un contrato para la construcción de un estadio de fútbol en Costa de Marfil, proyecto para el Campeonato Africano de las Naciones, que se realizará en ese país en 2021, financiado por United Bank of Africa (UBA). El contrato firmado asciende a 83 millones de Euros.

El GRUPO MOTA-ENGIL también informa sobre la reciente adjudicación de 3 importantes contratos en el mercado peruano para el sector privado en las áreas de infraestructuras y minería, lo que reforzaría la cartera de pedidos de su empresa local (MOTA-ENGIL PERU) en unos 142 millones de Euros, con los siguientes proyectos:

- Construcción del Puerto de San Martín, por una cifra de 110 millones de Euros, para Terminales Portuarios de Paracas, en la región de Ica. El contrato tiene un plazo de 24 meses, donde MOTA-ENGIL Peru participa en un 33,3 % del consorcio.
- Construcción de la Presa de Vizcachas y Bocatoma Titire, por una cifra de 56 millones de Euros, para Anglo American Quellaveco, en la región de Moquegua. El contrato tiene un plazo de 26 meses; y
- Construcción de la fase 4 de la Presa de lajes Las Bambas, por una cifra de 50 millones de Euros para la empresa minera MMG, en la región de Apurímac. El contrato tiene un plazo de 24 meses.

Desvalorización del kwanza en 2018

Por otro lado, en 2018, se produjo una desvalorización significativa del kwanza con respecto al Euro en más de un 30 %.

Aunque a la fecha del presente informe el impacto de dicha desvalorización aún no se ha calculado, antes de impactos resultantes de la aplicación de la NIC 29 provocará un aumento el resultado neto, como resultado de la elevada cifra de activos monetarios netos mantenidos en Angola en moneda fuerte (Euro y USD) y de una disminución de los capitales propios (incluido el resultado neto).

46. Honorarios pagados al auditor/revisor oficial de cuentas

El 31 de diciembre de 2017, la cifra de honorarios pagados al auditor/revisor oficial de cuentas fue la siguiente:

Natureza del Servicio	Por la sociedad Valor (euros)	Por entidades que integran el Grupo Valor (euros)	TOTAL Valor (euros)
Auditoría y revisión legal de cuentas	58.280	742.201	800.481
Otros servicios de garantía de fidelidad	500	-	500
Asesoría fiscal	-	12.985	12.985
Otros servicios de asesoría	-	58.600	58.600
TOTAL	58.780	813.786	872.566

Los trabajos distintos a los de auditoría prestados por el auditor externo y por el auditor legal durante el ejercicio de 2017 se detallan a continuación:

- Puesta a disposición de licencia de acceso a la base de datos Inforfisco, la cual consiste en un repositorio de tipo fiscal de fuente pública (desde legislación a jurisprudencia);
- Apoyo a la recogida, puesta a disposición y actualización de los análisis económicos sectoriales para utilizar por algunas empresas del GRUPO en la preparación de su cuaderno de precios de transferencia;
- Emisión del informe de procedimientos acordados referente a la validación de ratios financieros asociados a una financiación obtenida;
- Apoyo a la recogida y compilación de datos sobre el nuevo mercado energético minorista mexicano para la puesta a disposición de información que permita la preparación, por parte de una empresa del GRUPO, de varios escenarios de modelos de negocio.

47. Aprobación de los estados financieros

Los presentes estados financieros consolidados han sido aprobados por el Consejo de Administración del GRUPO el 27 de marzo de 2018. Sin embargo, estas todavía están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas siendo convicción del Consejo de Administración del GRUPO que serán aprobadas sin cambios.

Apéndice A. Empresas consolidadas

Empresas incluidas en la consolidación por el Método de la Consolidación Integral

Las empresas incluidas en la consolidación por el Método de Consolidación Integral, respectivas sedes, proporción del capital mantenido, actividad, fecha de constitución y fecha de adquisición de las participaciones financieras son las siguientes:

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
Empresa matriz del Grupo y actividades relacionadas					
Mota-Engil, SGPS, S.A., Sociedade Aberta ("Mota-Engil SGPS")	Portugal (Porto)	-	Gestión de participaciones financieras	ago.-90	-
Largo do Paço – Investimentos Turísticos e Imobiliários, Lda. ("Largo do Paço")	Portugal (Amarante)	100,00	Promoción inmobiliaria	-	oct.-01
A través de Mota-Engil SGPS		100,00			
ME 3I, SGPS, S.A. ("ME 3I SGPS")	Portugal (Linda-a-Velha)	61,20	Gestión de participaciones financieras	oct.-11	-
A través de Mota-Engil Indústria e Inovação		61,20			
MESP - Mota Engil, Serviços Partilhados, Administrativos e de Gestão, S.A. ("Mota-Engil Serviços Partilhados")	Portugal (Porto)	100,00	Servicios administrativos	dic.-02	-
A través de Mota-Engil SGPS		100,00			
Mota-Engil Indústria e Inovação, SGPS, S.A. ("Mota-Engil Indústria e Inovação")	Portugal (Linda-a-Velha)	100,00	Gestión de participaciones financieras	nov.-10	-
A través de Mota-Engil SGPS		100,00			
MK Contractors, LLC ("MKC")	EEUU (Miami)	100,00	Promoción inmobiliaria	mar.-02	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		100,00			
Mota-Engil Finance, B.V. ("ME Finance BV")	Países Bajos (Ámsterdam)	100,00	Asesoría y servicios a empresas	dic.-12	-
A través de Mota-Engil SGPS		100,00			
Mota-Engil Mining Management (Proprietary) Limited ("ME Mining Management")	Sudáfrica (Johannesburgo)	100,00	Gestión de recursos humanos en el sector minero	abr.-11	-
A través de Mota-Engil Minerals Mining Investment B.V.		100,00			
Mota-Engil Minerals & Mining (Malawi) Limited ("ME Minerals & Mining Malawi")	Malawi (Lilongwe)	99,99	Comercio o negocio de prospección, explotación y procesamiento de minerales	mar.-11	-
A través de Mota-Engil Minerals Mining Investment B.V.		99,99			
Mota-Engil Minerals & Mining (Zimbabwe) (Private) Limited ("ME Minerals & Mining Zimbabwe")	Zimbabwe (Harare)	100,00	Comercio o negocio de prospección, explotación y procesamiento de minerales	may.-11	-
A través de Mota-Engil Minerals Mining Investment B.V.		100,00			
Mota-Engil Minerals Mining Investment B.V. ("ME Minerals Mining Investment BV")	Países Bajos (Ámsterdam)	100,00	Gestión de otras empresas	oct.-10	-
A través de Mota-Engil SGPS		100,00			
Europa					
Ingeniería y construcción					
Aurimove – Sociedade Imobiliária, S.A. ("Aurimove")	Portugal (Porto)	100,00	Promoción inmobiliaria	dic.-93	-
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal		100,00			
Áreagolfe - Gestão, construção y mantenimiento de campos de golf, S.A. ("Áreagolfe")	Portugal (Torres Novas)	68,89	Gestión, construcción y mantenimiento de campos de golf	-	jul.-07
A través de Vibeiras		68,89			
Balice Project Development Sp. z o.o. ("Balice")	Polonia (Cracovia)	100,00	Promoción inmobiliaria	oct.-12	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS		100,00			
Bay 6.3. Koriátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Bay 6.3")	Hungría (Budapest)	76,73	Promoción inmobiliaria	-	dic.-08
A través de Obol Invest		76,73			
Bay-Office Koriátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Bay Office")	Hungría (Budapest)	76,73	Promoción inmobiliaria	-	dic.-08
A través de Obol Invest		76,73			
Bay-Park Koriátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Bay Park")	Hungría (Budapest)	76,73	Promoción inmobiliaria	-	dic.-08
A través de Obol Invest		76,73			
Bay-Tower Koriátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Bay Tower")	Hungría (Budapest)	76,73	Promoción inmobiliaria	-	dic.-08
A través de Obol Invest		76,73			
Bay-Wellness Koriátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Bay Wellness")	Hungría (Budapest)	76,73	Promoción inmobiliaria	-	dic.-08
A través de Obol Invest		76,73			
Bohdalecká Project Development s.r.o. ("Bohdalecká")	Rep. Checa (Praga)	100,00	Promoción inmobiliaria	-	sep.-07
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS		100,00			
Bukowinska Project Development ("Bukowinska Project Development")	Polonia (Cracovia)	100,00	Diseño y construcción de vivienda social	mar.-15	-
A través de Mota-Engil Central Europe Polónia		100,00			
Calçadas do Douro - Sociedade Imobiliária, Lda. ("Calçadas do Douro")	Portugal (Porto)	100,00	Promoción inmobiliaria	-	sep.-00
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal		100,00			
Carlos Augusto Pinto dos Santos & Filhos S.A. ("Capsfil")	Portugal (Vila Flor)	100,00	Extracción de gravilla, arena y piedra triturada	mar.-77	oct.-09
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		100,00			
Corgimobil - Empresa Imobiliária das Corgas, Lda. ("Corgimobil")	Portugal (Cascais)	97,25	Construcciones, estudios y realizaciones inmobiliarias	-	nov.-00
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		71,79			
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal		25,46			
Devonská Project Development A.S. ("Devonská")	Rep. Checa (Praga)	100,00	Promoción inmobiliaria	dic.-06	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS		100,00			
Diace - Construtoras das Estradas do Douro Interior A.C.E. ("Diace ACE MEEC")	Portugal (Porto)	53,10	Realización de obras de construcción y servicios y suministro de diseño.	nov.-08	dic.-15
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		53,10			

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
Dmowskiego Project Development, Sp. z o.o. ("Dmowskiego")	Polonia	100,00	Promoción inmobiliaria	ago.-07	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Cracovia)	100,00			
Dzieci Warszawy Project Development Sp. z o.o. ("Dzieci")	Polonia	100,00	Promoción inmobiliaria	nov.-15	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Cracovia)	100,00			
Edifício Mota Viso – Soc. Imobiliária, Lda. ("Mota Viso")	Portugal	100,00	Promoción inmobiliaria	jun.-94	-
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal	(Porto)	100,00			
Edipainel – Sociedade Imobiliária, Lda. ("Edipainel")	Portugal	100,00	Promoción inmobiliaria	mar.-02	-
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal		70,00			
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	(Porto)	30,00			
Ekosrodowisko z.o.o. In Liquidation ("Ekosrodowisko")	Polonia	61,50	Resíduos sólidos urbanos	feb.-05	dic.-05
A través de SUMA	(Bytom)	61,50			
Engber Ingatlanforgalmazó És Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Engber")	Hungría	76,73	Promoción inmobiliaria	-	jun.-08
A través de Obol XI	(Budapest)	76,73			
Glace - Construtoras das Auto-estradas da Grande Lisboa A.C.E. ("Glace ACE MEEC")	Portugal	52,87	Realización de obras de construcción y servicios y suministro de diseño	dic.-06	dic.-15
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	(Porto)	52,87			
Glan Agua, Ltd ("Glanagua")	Irlanda	70,00	Tratamiento de residuos, explotación y gestión de sistemas de agua	ene.-08	-
A través de MEIS	(Ballinasloe)	70,00			
Glan Agua (UK), Ltd	Reino Unido	70,00	Tratamiento de residuos, explotación y gestión de sistemas de agua	jul.-15	-
A través de MEIS	(St Albans)	70,00			
Grota-Roweckiego Project Development Sp. z o.o. ("Grota")	Polonia	100,00	Promoción inmobiliaria	oct.-12	-
A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	(Cracovia)	100,00			
Hungária Hotel Ingatlanforgalmazó, Kereskedelmi, és Szolgáltató Kft. ("Hotel Achat Hungria")	Hungría	100,00	Promoción inmobiliaria	jun.-08	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Budapest)	100,00			
Immo Park Gdańsk, Sp. z o.o. ("Immo Park Gdańsk")	Polonia	100,00	Concepción, construcción, gestión y explotación de aparcamientos	mar.-13	-
A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	(Cracovia)	100,00			
Immo Park Warszawa, Sp. z o.o. ("Immo Park Warszawa")	Polonia	100,00	Concepción, construcción, gestión y explotación de aparcamientos	oct.-12	-
A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	(Cracovia)	100,00			
Immo Park, Sp. z o.o. ("Immo Park")	Polonia	100,00	Concepción, construcción, gestión y explotación de aparcamientos	ene.-08	mar.-11
A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	(Cracovia)	100,00			
Kilinskigo Project Development Sp. z o.o. ("Kilinskigo")	Polonia	100,00	Promoción inmobiliaria	ago.-07	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Cracovia)	100,00			
Kilinskigo Property Investment Sp. z o.o. ("Kilinskigo PI")	Polonia	100,00	Promoción inmobiliaria	sep.-11	-
A través de Kilinskigo Project Development Sp. z o.o.		99,99			
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Cracovia)	0,01			
Kordylewskiego Project Development W Likwidacji Sp. z o.o. ("Kordylewskiego")	Polonia	100,00	Promoción inmobiliaria	feb.-05	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Cracovia)	100,00			
Listopada Project Development ("Listopada project Development ")	Polonia	100,00	Promoción inmobiliaria	nov.-15	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Cracovia)	100,00			
Lusitânia - Construtoras das Auto-estradas das Beiras Litoral e Alta A.C.E. ("Lusitânia ACE MEEC")	Portugal	83,95	Realización de obras de construcción y servicios y suministro de diseño.	abr.-01	dic.-15
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	(Porto)	83,95			
Mercado Urbano - Gestão Imobiliária, S.A. ("Mercado Urbano")	Portugal	100,00	Promoción inmobiliaria	jul.-09	mar.-11
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal	(Porto)	100,00			
ME Real Estate - Mota-Engil Real Estate Portugal, S.A. ("Mota-Engil Real Estate Portugal")	Portugal	100,00	Promoción inmobiliaria	sep.-01	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Porto)	100,00			
ME Investitii AV s.r.l. ("Mota-Engil Investitii")	Rumanía	100,00	Promoción inmobiliaria	-	sep.-07
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	(Bucarest)	100,00			
MES, Mota-Engil Srodowisko, Sp. z o.o. ("MES")	Polonia	61,50	Resíduos sólidos urbanos	dic.-05	-
A través de Suma	(Cracovia)	61,50			
Metró Építőipari Gépészeti és szállítási, Zrt ("Metroepszolg")	Hungría	100,00	Ejecución de obras públicas	dic.-00	-
A través de Mota-Engil Magyarország	(Budapest)	100,00			
Motadomus - Sociedade Imobiliária, Lda. ("Motadomus")	Portugal	100,00	Promoción inmobiliaria	ene.-97	ene.-01
A través de Aurimove		95,00			
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal	(Porto)	5,00			
Mota-Engil International Construction (UK) Ltd	Reino Unido	60,00	Construcción	jul.-15	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	(St Albans)	60,00			
Mota-Engil Irlanda Construction Limited ("Mota-Engil Irlanda")	Irlanda	60,00	Construcción	oct.-07	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	(Dublin)	60,00			
Mota-Engil Engenharia e Construção, S.A. ("Mota-Engil Engenharia e")	Portugal	100,00	Ejecución de obras y compraventa de inmuebles	-	dic.-00
A través de Mota-Engil Europa	(Amarante)	100,00			

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
Mota-Engil Real Estate, SGPS, S.A. ("Mota-Engil Central Europe SGPS") A través de Mota-Engil Europa	Portugal (Porto)	100,00 100,00	Gestión de participaciones financieras	dic.-02	-
Mota-Engil Central Europe, S.A. ("Mota-Engil Central Europe Polónia") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Ejecución de obras	feb.-53	mar.-99
Mota-Engil Central Europe Ceska Republika, AS ("Mota-Engil Central Europe República Checa") A través de Mota-Engil Europa	Rep. Checa (Praga)	100,00 100,00	Construcción y obras públicas	ene.-97	-
Mota-Engil Central Europe Business Support Center Sp. z o. o. ("MECE Business Support Center") A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Servicios administrativos	dic.-09	-
Mota-Engil Irlanda Services Ltd. ("MEIS") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	Irlanda (Dublin)	70,00 70,00	Tratamiento de residuos, explotación y gestión de sistemas de agua	ene.-08	-
Mota-Engil Magyarország Beruházási És Építőipari Zrt. ("Mota-Engil Magyarország") A través de Mota-Engil Europa	Hungría (Budapest)	100,00 100,00	Ejecución de obras públicas	ene.-96	-
Mota-Engil Vermelo Sp. z.o.o ("ME Vermelo") A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	mar.-12	-
Mota-Engil Central Europe PPP Sp. z.o.o ("ME Central Europe PPP") A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Concepción, construcción, gestión y explotación de aparcamientos	mar.-12	-
Mota-Engil Central Europe PPP 2 Sp. z.o.o ("ME Central Europe PPP 2") A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Concepción, construcción, gestión y explotación de aparcamientos	dic.-13	-
Mota-Engil Central Europe PPP Road Sp. z.o.o ("ME Central Europe PPP Road") A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Concepción, construcción, gestión y explotación de aparcamientos	-	nov.-13
Mota-Engil Central Europe PPP 3 Sp. Z.o.o (ME Central Europe PPP 3) A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Concepción, construcción, gestión y explotación de aparcamientos	abr.-14	-
Grodowska Project Development Sp. z.o.o ("Grodowska") A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Diseño y construcción de vivienda social	mar.-14	-
Mota-Engil Real Estate Hungria Ingatlanforgalmazó, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. ("Mota-Engil Real Estate Hungria") A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	Hungría (Budapest)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	jul.-05	-
Mota-Engil Real Estate Management, sp. z.o.o. ("Mota-Engil Real Estate Management") A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	jun.-05	-
Nádor-Öböl Ingatlanforgalmazó És Beruházó Korlátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Nádor Obol") A través de Obol XI	Hungría (Budapest)	76,73 76,73	Promoción inmobiliaria	-	oct.-06
Norace - Construtoras das Auto-estradas do Norte A.C.E. ("Norace ACE MEEC") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	Portugal (Porto)	82,87 82,87	Realización de obras de construcción y servicios y suministro de diseño	jun.-99	dic.-15
Nortedomus, Sociedade Imobiliária SA. ("Nortedomus") A través de Mota-Engil Real Estate Portugal	Portugal (Lisboa)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	-	oct.-01
Öböl Invest Befektetési És Üzletviteli Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Obol Invest") A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	Hungría (Budapest)	77,50 77,50	Promoción inmobiliaria	-	may.-05
Öböl Xi. Ingatlanhasznosítási Beruházó És Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Obol XI") A través de Obol Invest	Hungría (Budapest)	76,73 76,73	Promoción inmobiliaria	-	dic.-03
Proempar - Promoção e Gestão de Parques Empresariais e Tecnológicos, S.A. ("Proempar") A través de Mota-Engil Real Estate Portugal	Portugal (Porto)	100,00 100,00	Promoción, gestión y explotación de parques empresariales tecnológicos e industriales	oct.-06	-
Project Development 1 Sp. Z.o.o. ("Project Development 1") A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	nov.-15	-
Project Development 2 Sp. Z.o.o. ("Project Development 2") A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	nov.-15	-
Pinhal - Construtoras das Auto-estradas do Pinhal Interior A.C.E. ("Pinhal ACE MEEC") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	Portugal (Porto)	53,52 53,52	Realización de obras de construcción y servicios y suministro de diseño.	abr.-10	dic.-15
Portuscale - Construtoras das Auto-estradas do Grande Oporto A.C.E. ("Portuscale ACE MEEC") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	Portugal (Porto)	83,95 83,95	Realización de obras de construcción y servicios y suministro de diseño.	jul.-02	dic.-15
Sampaio Üzletviteli Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság Kft. ("Sampaio") A través de Obol XI	Hungría (Budapest)	76,73 76,73	Promoción inmobiliaria	-	ene.-03
Domiciliongil - Sociedade Imobiliária, S.A. ("Domiciliongil") A través de Mota-Engil Real Estate Portugal	Portugal (Matosinhos)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	oct.-82	may.-95 / may.-97
Sikorki Project Development Sp. z o.o. ("Sikorki") A través de Mota-Engil Central Europe Polónia	Polonia (Cracovia)	100,00 100,00	Promoción inmobiliaria	oct.-12	-

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
Soltysowska Project Development Sp. z o.o. ("Soltysowska")	Polonia (Cracovia)	100,00	Promoción inmobiliaria	nov.-05	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS		100,00			
Senatorska Project Development Sp. z.o.o. ("Senatorska")	Polonia (Cracovia)	100,00	Promoción inmobiliaria	nov.-15	-
A través de Mota-Engil Central Europe Polónia		100,00			
Tetenyi Project Development Ingatlanforgalmazó, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft ("Tetenyi")	Hungría (Budapest)	100,00	Promoción inmobiliaria	ene.-05	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS		100,00			
Turalgo-Sociedade de Promoción inmobiliaria e Turística do Algarve, S.A. ("Turalgo")	Potugal (Oeiras)	51,00	Promoción inmobiliaria	may.-92	-
A través de Mota-Engil Real Estate Portugal		51,00			
Vibeiras – Sociedade Comercial de Plantas, S.A. ("Vibeiras")	Potugal (Torres Novas)	68,89	Actividades de plantacion e manutencion de jardins	jul.-88	oct.-98
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		68,89			
Vianor - Construtoras das Auto-estradas da Costa de Prata A.C.E. ("Vianor ACE MEEC")	Potugal (Porto)	83,95	Realización de obras de construcción y servicios y suministro de diseño.	abr.-00	dic.-15
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		83,95			
VBT - Projectos e Obras de Arquitectura Paisagística, Lda ("VBT")	Angola (Luanda)	44,45	Actividades de plantacion e manutencion de jardins	sep.-08	-
A través de Vibeiras		34,45			
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		10,00			
Wılanow Project Development SP. z.o.o. ("Wılanow")	Polonia (Cracovia)	100,00	Promoción inmobiliaria	jun.-07	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS		100,00			
Wilenska Project Development Sp. z.o.o. w likwidacji ("Wilenska")	Polonia (Cracovia)	100,00	Promoción inmobiliaria	ene.-05	-
A través de Mota-Engil Real Estate, SGPS		100,00			
Ambiente y Servicios					
AGIR - Ambiente e Gestão Integrada de Resíduos, Lda. ("Agir")	Cabo Verde (Praia)	80,75	Recogida de residuos sólidos urbanos	dic.-07	-
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		50,00			
A través de Suma		30,75			
Algar - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Algar")	Potugal (Loulé)	33,15	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		33,15			
Amarsul- Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Amarsul")	Potugal (Setúbal)	30,19	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		30,19			
CH&P – Combined Heat & Power Anadia, Sociedade Unipessoal, Lda ("CH&P Anadia")	Potugal (Linda-a-Velha)	90,00	Explotación de una central de cogeneración destinada a la producción de energía eléctrica y de energía térmica	may.-11	-
A través de Manvia		90,00			
CH&P – Combined Heat & Power Coja, Unipessoal, Lda ("CH&P Coja")	Potugal (Linda-a-Velha)	90,00	Explotación de una central de cogeneración destinada a la producción de energía eléctrica y de energía térmica	may.-11	-
A través de Manvia		90,00			
Citrave - Centro Integrado de Tratamento de Resíduos de Aveiro, S.A. ("Citrave")	Potugal (Lisboa)	61,50	Tratamiento y eliminación de otros residuos no peligrosos	dic.-87	oct.-06
A través de Suma		61,41			
A través de Novaflex		0,05			
A través de Suma Esposende		0,05			
Correia & Correia, Lda. ("Correia & Correia")	Potugal (Sertão)	48,19	Comercio y recogida de aceites	sep.-88	feb.-00
A través de Enviroil		48,19			
Enviroil SGPS, Lda. ("Enviroil")	Potugal (Torres Novas)	48,19	Gestión de participaciones financieras	nov.-97	-
A través de Suma		48,19			
Enviroil II – Reciclagem de Óleos EEUUdos, Lda. ("Enviroil II")	Potugal (Torres Novas)	43,37	Reciclaje de aceites, producción de electricidad y comercio al por mayor de combustibles y productos derivados	abr.-11	-
A través de Enviroil		43,37			
Ersuc - Resíduos Sólidos do Centro, S.A. ("Ersuc")	Potugal (Coimbra)	34,14	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		30,46			
A través de Suma		3,68			
Empresa Geral de Fomento, S.A. ("EGF")	Potugal (Lisboa)	60,88	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de Suma Tratamento		60,88			
Eco Vision LLC ("Eco Vision")	Omán (Muscat)	31,37	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	jul.-15	-
A través de Suma		31,37			
Gesar - Gestão de Águas Residuais do Algarve ("GESAR ACE Manvia")	Potugal (Linda-a-Velha)	54,00	Tratamiento de aguas residuales	abr.-15	-
A través de Manvia		54,00			
InvestAmbiente - Recogida de residuos e Gestão de Sistemas de Saneamento Básico, S.A. ("Investambiente")	Potugal (Lisboa)	31,98	Recogida de residuos no peligrosos	feb.-00	dic.-07
A través de Novaflex		31,98			
Manvia - Mantenimiento y explotación de instalaciones e Construção, S.A. ("Manvia")	Potugal (Linda-a-Velha)	90,00	Mantenimiento y explotación de instalaciones	jul.-94	jun.-98
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		90,00			
Mota-Engil Europa, S.A. ("Mota-Engil Europa")	Potugal (Linda-a-Velha)	100,00	Gestión de participaciones financieras	jun.-10	-
A través de Mota-Engil SGPS		100,00			
Mota-Engil II, Gestão, Ambiente, Energia e Concessões de Serviços, S.A. ("MEAS II")	Potugal (Porto)	100,00	Gestión de proyectos	dic.-03	-
A través de Mota-Engil Europa		100,00			
Mota-Engil, Ambiente e Serviços, SGPS, S.A. ("Mota-Engil Ambiente e Serviços")	Potugal (Porto)	100,00	Gestión de participaciones financieras	jun.-97	-
A través de Mota-Engil Europa		100,00			

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
Nova Beira - Gestão de Resíduos, S.A. ("Nova Beira")	Portugal (Lisboa)	30,85	Tratamiento y eliminación de otros residuos no peligrosos	-	dic.-07
A través de Novaflex		20,30			
A través de Investambiente		10,55			
Novaflex - Técnicas do Ambiente, S.A. ("Novaflex")	Portugal (Lisboa)	61,50	Recogida de otros residuos no peligrosos	-	dic.-07
A través de Suma		61,50			
A través de Novaflex		90,00			
PTT - Parque Tecnológico do Tâmega, S.A. ("PTT")	Portugal (Felgueiras)	70,00	Promoción y gestión de espacios de apoyo técnico a empresas	dic.-06	-
A través de Proempar		10,00			
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		10,00			
Real Verde - Técnicas de Ambiente, S.A. ("Real Verde")	Portugal (Vila Real)	61,50	Tratamiento y eliminación de otros residuos no peligrosos	dic.-07	-
A través de Novaflex		61,50			
A través de Novaflex		61,50			
Resiges - Gestão de Resíduos Hospitalares, Lda. ("Resiges")	Portugal (Setúbal)	61,50	Recogida de residuos peligrosos	may.-98	dic.-07
A través de Novaflex		61,50			
A través de Novaflex		61,50			
Resilei - Tratamento de resíduos industriais, S.A. ("Resilei")	Portugal (Leiria)	30,75	Tratamiento y eliminación de otros residuos no peligrosos	-	jun.-03
A través de Suma		30,75			
A través de Suma		30,75			
Resiestrela - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Resiestrela")	Portugal (Castelo Branco)	37,26	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		37,26			
A través de EGF		37,26			
Resinorte - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Resinorte")	Portugal (Braga)	44,46	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		44,46			
A través de EGF		44,46			
Resulima - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Resulima")	Portugal (Viana do Castelo)	30,19	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		30,19			
A través de EGF		30,19			
Rima - Resíduos Industriais e Meio Ambiente, S.A. ("Rima")	Portugal (Lousosa)	59,12	Tratamiento de residuos industriales	ago.-01	-
A través de Suma		59,12			
A través de Suma		59,12			
SIGA - Sistema Integrado de Gestão Ambiental, S.A. ("Siga")	Portugal (Ponta Delgada)	43,05	Tratamiento y eliminación de residuos no peligrosos	oct.-08	-
A través de Suma		43,05			
A través de Suma		43,05			
Suldouro - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Suldouro")	Portugal (Vila Nova de Gaia)	35,52	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		35,52			
A través de EGF		35,52			
SRI - Gestão de Resíduos, Lda ("SRI")	Portugal (Sertão)	48,19	Recogida de residuos peligrosos	jul.-08	-
A través de Correia & Correia		48,19			
A través de Correia & Correia		48,19			
SIGAMB - Sistemas de Gestão Ambiental, Lda. (Angola) ("SIGAMB")	Angola (Luanda)	61,44	Estudios técnicos, asesoría y formación en el área ambiental	feb.-14	-
A través de Novaflex		61,44			
A través de Novaflex		61,44			
Suma (Douro) - Serviços urbanos e Meio Ambiente, Lda. ("Suma Douro")	Portugal (Murça)	61,50	Recogida de residuos sólidos urbanos	jul.-00	-
A través de Suma		61,50			
A través de Suma		61,50			
Suma (Espesinde) - Serviços urbanos e Meio Ambiente, Lda. ("Suma Espesinde")	Portugal (Espesinde)	61,50	Recogida de residuos sólidos urbanos	dic.-99	-
A través de Suma		61,50			
A través de Suma		61,50			
Suma (Macau), Lda. ("Suma Macau")	China (Macau)	60,89	Recogida de residuos sólidos urbanos	-	dic.-13
A través de Suma		60,89			
A través de Suma		60,89			
Suma (Matosinhos) - Serviços urbanos e Meio Ambiente, S.A. ("Suma Matosinhos")	Portugal (Matosinhos)	61,50	Recogida de residuos sólidos urbanos	dic.-00	-
A través de Suma		61,50			
A través de Suma		61,50			
Suma (Oporto) - Serviços urbanos e Meio Ambiente, S.A. ("Suma Oporto")	Portugal (Porto)	61,50	Recogida de residuos sólidos urbanos	nov.-08	-
A través de Suma		61,50			
A través de Suma		61,50			
Suma Tratamento, S.A. ("Suma Tratamento")	Portugal (Lisboa)	59,20	Recogida de residuos sólidos urbanos	oct.-14	-
A través de Suma		49,19			
A través de Suma		0,01			
Suma (Espesinde) - Serviços urbanos e Meio Ambiente, Lda. ("Suma Espesinde")	Portugal (Lisboa)	0,01	Recogida de residuos sólidos urbanos	-	-
A través de Suma		0,01			
A través de Suma		0,01			
Suma - Serviços urbanos e Meio Ambiente, S.A. ("Suma")	Portugal (Lisboa)	61,50	Recogida de residuos sólidos urbanos	jun.-94	-
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		61,50			
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		61,50			
Takargo - Transportes de Mercadorias, S.A. ("Takargo")	Portugal (Linda-a-Velha)	100,00	Transportes ferroviarios de mercancías	oct.-06	-
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		100,00			
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		100,00			
Tratofoz - Sociedade de Tratamento de Resíduos, S.A. ("Tratofoz")	Portugal (Porto)	99,62	Recogida de residuos sólidos urbanos	oct.-02	-
A través de Mota-Engil Ambiente e Serviços		99,00			
A través de Suma		0,62			
Triu - Técnicas de Resíduos Industriais e Urbanos, S.A. ("Triu")	Portugal (Loures)	48,19	Recogida de residuos no peligrosos	abr.-91	sep.-08
A través de Enviroil		48,19			
A través de Enviroil		48,19			
Triaza - Tratamento de resíduos industriais da Azambuja, S.A. ("Triaza")	Portugal (Azambuja)	61,50	Recogida de residuos sólidos urbanos	nov.-15	sep.-08
A través de Suma		61,50			
A través de Suma		61,50			
Valnor - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Valnor")	Portugal (Portalegre)	31,57	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		31,57			
A través de EGF		31,57			
Valorlis - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Valorlis")	Portugal (Leiria)	30,19	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		30,19			
A través de EGF		30,19			
Valorminho - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A. ("Valorminho")	Portugal (Valença)	30,19	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		30,19			
A través de EGF		30,19			
Valorsul - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos das Regiões de Lisboa e do Oeste, S.A. ("Valorsul")	Portugal (Loures)	31,33	Promoción de tratamiento y valorización de residuos sólidos	-	jun.-15
A través de EGF		31,33			
A través de EGF		31,33			

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
África					
Akwangola, S.A. ("Akwangola")	Angola	51,00	Explotación del mercado del agua	dic.-10	dic.-13
A través de Mota-Engil África	(Luanda)	51,00			
Cecot - Centro de Estudos e Consultas Técnicas, Lda. ("Cecot")	Mozambique	100,00	Proyectos y supervisión en construcción	sep.-98	abr.-11
A través de MEEC África	(Maputo)	100,00			
Cosamo (Proprietary) Limited ("Cosamo")	Sudáfrica	100,00	Comercial	dic.-76	-
A través de Mota Internacional	(Johannesburgo)	100,00			
Ecolife, S.A. ("Ecolife")	Mozambique	58,51	Recogida de residuos sólidos urbanos	dic.-13	-
A través de Mota-Internacional	(Maputo)	40,00			
A través de Suma		18,51			
Fatra - Fábrica de Trefilaria de Angola, S.A. ("Fatra")	Angola	35,70	Fabricación de productos derivados del hierro	-	nov.-10
A través de Mota-Engil Angola	(Luanda)	35,70			
Fibreglass Sundlete (Moçambique), Lda. ("Fibreglass")	Mozambique	100,00	Comercial	ago.-62	mar.-99
A través de ME Maurícias	(Maputo)	100,00			
Indimo, Lda. ("Indimo")	Mozambique	100,00	Promoción inmobiliaria	-	oct.-04
A través de Cecot	(Maputo)	50,00			
A través de MEEC África		50,00			
Liwonde Logistics Platform Limited ("Liwonde")	Malawi	99,64	Gestión y administración de sociedades	jun.-15	-
A través de ME Investments Malawi	(Lilongwe)	50,49			
A través de MEEC África – Malawi Branch		49,15			
Mota-Engil Engenharia e Construção África, S.A. ("MEEC África")	Portugal	100,00	Ejecución de obras	ago.-12	-
A través de Mota-Engil África N.V.	(Porto)	100,00			
Mota-Engil África, N.V. ("ME África NV")	Países Bajos	100,00	Gestión y administración de sociedades	oct.-12	-
A través de Mota-Engil SGPS	(Ámsterdam)	100,00			
Mota-Engil África, SGPS, S.A. ("Mota-Engil África")	Portugal	100,00	Gestión de participaciones financieras	may.-10	-
A través de MEEC África	(Porto)	100,00			
Mota-Engil África Finance B.V. ("ME África Finance BV")	Países Bajos	100,00	Gestión y administración de sociedades	may.-14	-
A través de Mota-Engil África N.V.	(Ámsterdam)	100,00			
Mota-Engil África Global Technical Services B.V. ("ME África GTS BV")	Países Bajos	100,00	Gestión y administración de sociedades	may.-14	-
A través de Mota-Engil África N.V.	(Ámsterdam)	100,00			
Mota Internacional – Comércio e Consultadoria Económica, Lda. ("Mota Internacional")	Portugal	100,00	Comercio y gestión de participaciones internacionales	sep.-97	dic.-98
A través de Mota-Engil África	(Funchal)	100,00			
Mota-Engil Moçambique, Lda. ("Emocil")	Mozambique	100,00	Promoción inmobiliaria	jul.-94	-
A través de MEEC África	(Maputo)	50,00			
A través de Indimo		50,00			
Mota-Engil Angola, S.A. ("Mota-Engil Angola")	Angola	51,00	Construcción y obras públicas y privadas	may.-10	-
A través de Mota Internacional	(Luanda)	51,00			
Malawi Ports Company Limited ("Malawi Ports Company")	Malawi	100,00	Transportes marítimos	nov.-10	-
A través de MEEC África	(Lilongwe)	88,00			
A través de ME Malawi		12,00			
Malawi Shipping Company Limited ("Malawi Shipping Company")	Malawi	100,00	Transportes marítimos	nov.-10	-
A través de MEEC África	(Lilongwe)	88,00			
A través de ME Malawi		12,00			
Martinox, SA ("Martinox")	Angola	48,45	Construcción de acero inoxidable	feb.-08	dic.-11
A través de Mota-Engil Angola	(Benguela)	48,45			
Mota & Companhia Maurícias, Lda. ("ME Maurícias")	Mauritus	100,00	Construcción	may.-10	-
A través de MEEC África	(Ebene)	100,00			
Mota-Engil Africa (PTY) Limited ("ME Africa PTY")	Sudáfrica	100,00	Gestión y administración de sociedades	nov.-15	-
A través de Mota-Engil África N.V.	(Johannesburgo)	95,00			
A través de MEEC África		5,00			
Mota-Engil Construction Sudáfrica, Pty Ltd ("ME Construction Sudáfrica")	Sudáfrica	51,00	Contratista de obras públicas y construcción	mar.-14	-
A través de Mota-Engil Investments Sudáfrica	(Johannesburgo)	51,00			
Mota-Engil (Malawi) Limited ("ME Malawi")	Malawi	99,99	Contratista de obras públicas y construcción	jul.-11	-
A través de MEEC África	(Lilongwe)	99,99			
Mota-Engil Investments (Malawi) Limited ("ME Investments Malawi")	Malawi	99,00	Contratista de obras públicas y construcción	mar.-11	-
A través de Mota-Engil África	(Lilongwe)	99,00			
Mota-Engil Investments Sudáfrica, Pty Ltd ("Mota-Engil Investments Sudáfrica")	Sudáfrica	51,00	Gestión de participaciones financieras	-	mar.-14
A través de Mota Internacional	(Johannesburgo)	51,00			
Mota-Engil S.Tomé e Príncipe, Lda. ("Mota-Engil S.Tomé")	Santo Tomé y Príncipe	100,00	Contratista de obras públicas y construcción	dic.-04	-
A través de Mota Internacional	(S. Tomé)	95,00			
A través de MEEC África		5,00			
Mota-Engil Guinée Conakry SARL ("Mota-Engil Guine")	Guinée Conakry	100,30	Construcción y obras públicas y privadas	-	ago.-17
A través de Sucursal Mota-Engil Engenharia e Construção África	(Conakry)	100,30			
Novicer-Cerâmicas de Angola,(SU) Limitada. ("Novicer")	Angola	51,00	Fabricación y comercio de materiales de barro	sep.-07	-
A través de Mota-Engil Angola	(Luanda)	51,00			
Prefal – Préfabricados de Luanda, Lda. ("Prefal")	Angola	45,90	Fabricación de materiales pretensados	dic.-93	-
A través de Mota-Engil Angola	(Luanda)	45,90			
Penta - Engenharia e Construção, Lda. ("Penta")	Cabo Verde	100,00	Construcción y obras públicas y privadas	abr.-07	-
A través de MEEC África	(Praia)	96,00			
A través de Mota Internacional		4,00			
Rentaco Angola - Equipamentos e Transportes, (SU) Limitada. ("Rentaco Angola")	Angola	51,00	Alquiler de equipos de construcción	ene.-08	-
A través de Mota-Engil Angola	(Luanda)	51,00			

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
Sonauta - Sociedade de Navegação, Lda. ("Sonauta") A través de Mota Internacional	Angola (Luanda)	100,00 100,00	Transportes marítimos, excluyendo costeros	nov.-94	-
Tracevia Angola - Sinalização, Segurança e Gestão de Tráfego, Lda. ("Tracevia Angola") A través de Mota-Engil Angola	Angola (Luanda)	40,80 40,80	Señalización vial	-	sep.-07
Vista Energy Environment & Services, S.A. ("Vista SA") A través de Mota-Engil Angola	Angola (Luanda)	51,00 51,00	Gestión de participaciones financieras	jul.-08	dic.-13
Vista Waste Management, Lda. ("Vista Waste") A través de Mota-Engil Angola A través de Vista SA A través de Suma	Angola (Luanda)	56,24 5,10 20,91 30,23	Recogida de residuos	dic.-09	dic.-13
Vista Multi Services, Lda. ("Vista Multi Services") A través de Vista SA A través de Mota-Engil Angola	Angola (Luanda)	51,00 40,80 10,20	Servicios urbanos	may.-09	dic.-13
Vista Water, Lda. ("Vista Water") A través de Mota-Engil Angola A través de Vista SA	Angola (Luanda)	28,05 6,38 21,68	Explotación del mercado del agua	may.-09	dic.-13
Razón social	Domicilio	Percentagem efetiva da participação	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
América Latina					
APP Coatzacoalcos Villahermosa S.A.P.I. de C.V. ("APP Coatzacoalcos Villahermosa") A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	37,74 37,74	Construcción y obras públicas	oct.-16	-
Consita Tratamento de Resíduos, S.A. ("Consita") A través de ECB Suma Participações	Brasil (Belo Horizonte)	54,93 54,93	Tratamiento de residuos	-	dic.-14
Consórcio Los Castños ("Consórcio Los Castños") A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	100,00 100,00	Construcción de apartamentos	dic.-11	-
Consórcio Mota-Engil Ojeda & Iju Paracas ("Consórcio ME Ojeda & Iju") A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	100,00 100,00	Construcción de apartamentos	dic.-11	-
Consórcio Fanning ("Consórcio Fanning") A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	100,00 100,00	Construcción de apartamentos	dic.-11	-
Consórcio Porta ("Consórcio Porta") A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	100,00 100,00	Construcción de apartamentos	dic.-11	-
Consórcio La Ponciana ("Consórcio La Ponciana") A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	100,00 100,00	Construcción de apartamentos	dic.-11	-
Consórcio GDL Viaduto, S.A.P.I. de CV ("Consórcio GDL Viaduto") A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	21,88 21,88	Construcción y obras públicas	jun.-14	-
Consórcio Túnel Guadalajara, SAPI de CV ("Consórcio GDL Túnel") A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	21,88 21,88	Construcción y obras públicas	jul.-14	-
Consórcio ME-Contrato Colegios (Colômbia) ("Consórcio ME Colegios") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção A través de Mota-Engil Peru	Colombia (Buenaventura)	100,00 75,00 25,00	Construcción de obras de ingeniería	may.-16	-
Consórcio MEC Arroyo Carrera 65 ("Consórcio MEC Arroyo Carrera") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção - Sucursal Colômbia A través de Mota-Engil Col SAS	Colombia (Bogotá)	98,75 0,01 98,74	Construcción y obras públicas	sep.-16	-
Consórcio Conservacion Vial Santa Rosa ("Consórcio Conservacion Vial Santa Rosa") A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	50,00 50,00	Construcción	dic.-15	-
Consórcio MEC-Av.Malecon-UF1 ("Consórcio MEC-Av.Malecon-UF1") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção A través de Mota-Engil Col	Colombia (Buenaventura)	98,75 0,01 98,74	Construcción y obras públicas	may.-16	-
Consórcio MEC-Av.Malecon-UF2 ("Consórcio MEC-Av.Malecon-UF2") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção - Sucursal Colômbia A través de Mota-Engil Col SAS	Colombia (Bogotá)	98,75 0,01 98,74	Construcción y obras públicas	nov.-16	-
Consórcio Mepax Ltd ("Consórcio Mepax Limitada") A través de Mota-Engil Chile	Chile (Santiago)	49,90 49,90	Construcción y obras públicas	feb.-16	-
Constructora APP Tabasvera S.A. de C.V. ("Constructora APP Tabasvera") A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	75,00 75,00	Construcción y obras públicas	jul.-16	-
Constructora Autopista Cardel-Poza Rica, S.A. de CV ("Constructora Cardel-Poza Rica") A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	40,80 40,80	Construcción y obras públicas	-	nov/17
Constructora Tuxpan Tampico ("Constructora Tuxpan Tampico") A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	51,00 50,99 0,01	Construcción y obras públicas	-	nov/17
Construccion dos Puertos S.A. de CV ("Construccion dos Puertos") A través de Mota-Engil México	México (Xalapa)	35,70 35,70	Construcción y obras públicas	jul.-12	-
Empresa Construtora Brasil, S.A. ("Empresa Construtora Brasil") A través de Mota-Engil Brasil Participações, Ltda	Brasil (Belo Horizonte)	50,00 50,00	Construcción y obras públicas	nov.-12	-
ECB Suma Participações, S.A. ("ECB Suma Participações") A través de Empresa Construtora Brasil A través de Suma	Brasil (Belo Horizonte)	54,93 28,58 26,35	Gestión de participaciones financieras	dic.-14	-
Flame Investments, B.V. ("Flame Investments") A través de Mota-Engil Latin America BV	Países Bajos (Ámsterdam)	51,96 51,96	Gestión de participaciones financieras	mar.-15	-
FCE Comercializadora Fenix SAPI de C.V. ("FCE Comercializadora Fenix") A través de Mota Engil America Latina SAPI A través de ME Energia operacional	México (Ciudad de México)	100,00 0,01 99,99	Comercialización de energía	sep.-16	-
FSE Suministradora Fenix SAPI de C.V. ("FSE Suministradora Fenix") A través de Mota Engil America Latina SAPI A través de ME Energia operacional	México (Ciudad de México)	100,00 0,01 99,99	Distribución de energía	ago.-16	-
Generadora Fenix ("Generadora Fenix") A través de ME Energia operacional	México (Ciudad de México)	26,27 26,27	Producción de energía	sep.-15	-
Mota-Engil Latam Colombia SAS ("ME Latam Colombia SAS") A través de Mota-Engil Engenharia e Construção A través de Mota-Engil Latin America BV	Colombia (Bogotá)	100,00 49,00 51,00	Construcción y obras públicas	dic.-16	-
Mota-Engil Energy B.V. ("Mota-Engil Energy BV") A través de Flame Investments	Países Bajos (Ámsterdam)	28,86 28,86	Finanzas y asesoramiento	sep.-15	-
MEBR Construções, Consultoria e Participações, S.A. ("MEBR") A través de Mota-Engil Latin America BV A través de Mota-Engil Latam Peru	Brasil (São Paulo)	100,00 57,69 42,31	Construcción y obras públicas	mar.-11	-

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
ME Energy Holding ("ME Energy Holding ")		28,87			
A través de Mota-Engil México	Países Bajos (Ámsterdam)	0,01	Gestión de participaciones financieras	nov.-15	-
A través de Mota-Engil Energy BV		28,86			
Mota-Engil Dominicana S.A.S. ("Mota-Engil Dominicana")		60,00			
A través de Mota-Engil Latin America BV	Dominican Republic (Santo Domingo)	60,00	Construcción y obras públicas	nov.-14	-
Mota-Engil Latin America BV ("ME Latin America")		100,00			
A través de Mota-Engil SGPS	Países Bajos (Ámsterdam)	100,00	Gestión de participaciones financieras	nov.-15	-
Mota-Engil Latam Peru ("Mota-Engil Latam Peru")		100,00			
A través de Mota-Engil Latin America BV	Perú (Lima)	99,90	Gestión de participaciones financieras	dic.-15	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		0,10			
Mota-Engil Peru- Ambiente, S.A. ("Mota-Engil Peru Ambiente")		100,00			
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	Perú (Lima)	0,00	Explotación de terminales	-	-
A través de Mota-Engil Peru		99,99			
Mota-Engil América Latina S.A.P.I. de C.V. ("Mota-Engil América Latina")		100,00			
A través de Mota-Engil SGPS	México (Ciudad de México)	0,02	Gestión de participaciones financieras	nov.-13	may.-14
A través de Mota-Engil Latin America BV		99,98			
Mota-Engil Chile S.A. ("Mota-Engil Chile")		100,00			
A través de Mota-Engil Latam Portugal	Chile (Santiago)	99,00	Construcción y obras públicas	feb.-13	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		1,00			
Mota-Engil Colômbia, S.A.S. ("Mota-Engil Colômbia")		100,00			
A través de Mota-Engil Latam Peru	Colombia (Bogota)	100,00	Construcción y obras públicas	feb.-11	-
Mota-Engil Col, S.A.S ("Mota-Engil Col")		100,00			
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção	Colombia (Bogota)	99,00	Construcción y obras públicas	feb.-14	-
A través de Mota-Engil Peru		1,00			
ME Energia Operacional ("ME Energia operacional")		28,87			
A través de Mota-Engil Energy Holding	México (Ciudad de México)	28,87	Desarrollo y operacionalización de producción de energía	sep.-15	-
A través de Mota-Engil América Latina SAPI de CV		0,00			
Mota-Engil Prodi S.A.P.I. de C.V. ("Mota-Engil Prodi")		25,55			
A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	25,55	Construcción y obras públicas	feb.-14	-
Mota-Engil Latam Portugal, S.A. ("Mota-Engil Latam Portugal")		100,00			
A través de Mota-Engil Latin America BV	Portugal (Porto)	100,00	Gestión de participaciones financieras	jul.-15	-
Mota-Engil Energia Peru S.A. ("Mota-Engil Energia Peru")		100,00			
A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	99,98	Otras actividades empresariales	may.-11	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		0,02			
Mota-Engil Tourism, B.V. ("Mota-Engil Tourism BV")		43,13			
A través de Flame Investments	Países Bajos (Ámsterdam)	43,13	Gestión de participaciones financieras	sep.-15	-
Mota-Engil México, S.A. de C.V. ("Mota-Engil México")		51,00			
A través de Mota-Engil Latin America BV	México	19,18	Construcción y obras públicas	ene.-10	-
A través de Mota-Engil América Latina SAPI	México (Ciudad de México)	31,82			
A través de Mota Internacional		0,00			
Mota-Engil Turismo, S.A. de CV ("Mota-Engil Turismo operacional")		43,13			
A través de Mota-Engil América Latina SAPI	México (Ciudad de México)	0,00	Inmobiliaria y turismo	feb.-15	-
A través de Mota-Engil Turismo Holding		43,13			
Mota-Engil Turismo Holding, S.A.P.I. de C.V. ("Mota-Engil Turismo Holding")		43,13			
A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	0,01	Gestión de participaciones financieras	jun.-15	-
A través de Mota-Engil Tourism BV		43,13			
Mota-Engil Peru, S.A. ("Mota-Engil Peru")		100,00			
A través de Mota-Engil Latin America BV	Perú (Lima)	99,90	Construcción y obras públicas	sep.-86	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		0,10			
Global Technical Services Latam BV		100,00			
A través de Mota-Engil Latin America BV	Países Bajos (Ámsterdam)	100,00	Gestión y administración de sociedades	jul.-16	-
Mota-Engil Aruba Holding Company VBA		100,00			
A través de Mota-Engil Latin America BV	Aruba (Oranjestad)	100,00	Gestión de participaciones financieras	dic.-15	-
Operadora APP Coatzacoalcos Villahermosa SAPI de C.V. ("Operadora APP Coatzacoalcos Villahermosa")		74,00			
A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	74,00	Concesión y mantenimiento de carreteras	abr.-17	-
Promotora Inmobiliaria Santa Clara, S.A. ("Santa Clara")		100,00			
A través de Mota-Engil Peru	Perú (Lima)	100,00	Prestación de servicios de promoción inmobiliaria	may.-12	-
Puente Boca del Rio S.A. De C.V. ("Puente Boca del Rio")		58,35			
A través de Mota-Engil México	México (Ciudad de México)	43,35	Construcción y obras públicas	may.-16	-
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção		15,00			
Red Rainbow Company N.V.		100,00			
A través de Mota-Engil Aruba Holding Company VBA	Aruba (Oranjestad)	100,00	Construcción y obras públicas	ene.-12	abr.-16
Tarucani Generating Company, S.A. ("Tarucani")		100,00			
A través de Mota-Engil Energia Peru	Perú (Lima)	99,98	Generación y distribución de energía eléctrica	abr.-00	-
A través de Mota-Engil Peru		0,02			
Tracevia Mexico S.A. de C.V. ("Tracevia Mexico")		100,00			
A través de Tracevia Brasil	México (Ciudad de México)	100,00	Concepción, instalación, desarrollo y mantenimiento de ITS	jun.-17	-
Tracevia do Brasil - Sistemas de Telemática Rodoviária Ltda. ("Tracevia do Brasil")		50,00			
A través de MEBR Engenharia, Consultoria e Participações, Ltda.	Brasil (São Paulo)	50,00	Concepción, instalación, desarrollo y mantenimiento de ITS	mar.-11	-
WVB Project Company VBA		100,00			
A través de Mota-Engil Aruba Holding Company VBA	Aruba (Oranjestad)	100,00	Construcción y obras públicas	dic.-15	-

Empresas registradas por el método de la participación

Las empresas del Grupo incluidas en la consolidación por la aplicación del Método de la participación, sus respectivas sedes y proporción del capital mantenido el 31 de diciembre de 2017 son las siguientes:

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de participación
Empresas asociadas		
Empresa matriz del Grupo y actividades relacionadas		
Nortenha Angola, SGPS, S.A. ("Nortenha")	Portugal	29,99
Riscos e Diâmetros Angola, SGPS, S.A. ("Riscos e Diâmetros Angola")	Portugal	30,10
Sangobiar Perú, S.A. ("Sangobiar")	Perú	29,99
SMGT Angola, SGPS, SA ("SMGT")	Portugal	29,99
Sunviauto Internacional, SGPS, S.A. ("Sunviauto Internacional")	Portugal	29,99
Vitropor Mozambique, SGPS, S.A. ("Vitropor Mozambique")	Portugal	30,10
Europa - Ingeniería y construcción		
Ibercarga Rail, S.A. ("Ibercarga")	España	50,00
Europa - Medio ambiente y servicios		
Ambilital – Investimentos Ambientais no Alentejo, EIM. ("Ambilital")	Portugal	30,14
Citrupe – Centro Integrado de Resíduos, Lda. ("Citrupe")	Portugal	18,45
Ecolezíria - Empresa Intermunicipal para Tratamento de Resíduos Sólidos, E. I. M. ("Ecolezíria")	Portugal	15,07
Haçor, Conc. Edifício do Hospital da Ilha Terceira, S.A. ("Haçor")	Portugal	40,00
HL - Sociedade Gestora do Edifício, S.A. ("HL - Sociedade Gestora do Edifício")	Portugal	50,00
Logz - Atlantic Hub, S.A. ("Logz")	Portugal	30,00
Manvia II Condutas, Lda. ("Manvia II Condutas")	Portugal	45,00
Manvia Condutas Mozambique, Lda. ("Manvia Condutas Mozambique")	Mozambique	47,25
África		
Automatriz, S.A. ("Automatriz")	Angola	25,42
Busegera Airport Company Lda ("Busegera")	Rwanda	74,78
Estradas do Zambêze, S.A. ("Estradas do Zambêze")	Mozambique	39,88
Icer – Indústria de Cerâmica, Lda. ("Icer")	Angola	25,42
Mebisa - Minerais e Britagens, S.A. ("Mebisa")	Angola	15,25
Operadora Estradas do Zambêze, S.A. ("Operadora Estradas do Zambêze")	Mozambique	39,88
SPRI - Sociedade Portuguesa de Realizações Industriais e Assistência Técnica, S.A. ("SPRI")	Angola	39,89
STM - Sociedade de Terminais de Mozambique, Lda ("STM")	Mozambique	49,85
Vista Power, Lda. ("Vista Power")	Angola	25,42
América Latina		
Autopista Urbana Siervo de la Nacion, SAPI de CV ("Autopista Siervo de la Nacion")	México	17,49
Concessionária Autopista Cardel-Poza Rica SA de CV ("Concessionária Autopista Cardel")	México	28,73
Concessionária Autopista Tuxpan-Tampico SA de CV ("Concessionária Autopista Tuxpan-Tampico")	México	25,85
Consorcio Mota-Engil Colômbia ("Consorcio ME Colômbia")	Colômbia	30,00
Constructora Auto-Pista Perote Xalapa, SA de CV ("Constructora Perote Xalapa")	México	25,50
Constructora Gran Canal SAPI de CV ("Constructora Gran Canal")	México	17,03
Constructora M&R, S.A. de C.V. ("Constructora M&R")	México	10,20
Eco Innovacion Ambiental SAPI de CV ("Eco Innovacion")	México	17,85
Fideicomiso el Capomo ("Fideicomiso el Capomo")	México	30,00
Gestion e Innovacion en Servicios Ambientales SA de CV ("GISA")	México	25,50
M&R de Occidente SAPI de CV ("Concessionária M&R")	México	20,00
Grupo Martifer	Portugal	37,50

Empresas conjuntamente controladas – «ACE – Agrupamientos Complementares de Empresas»

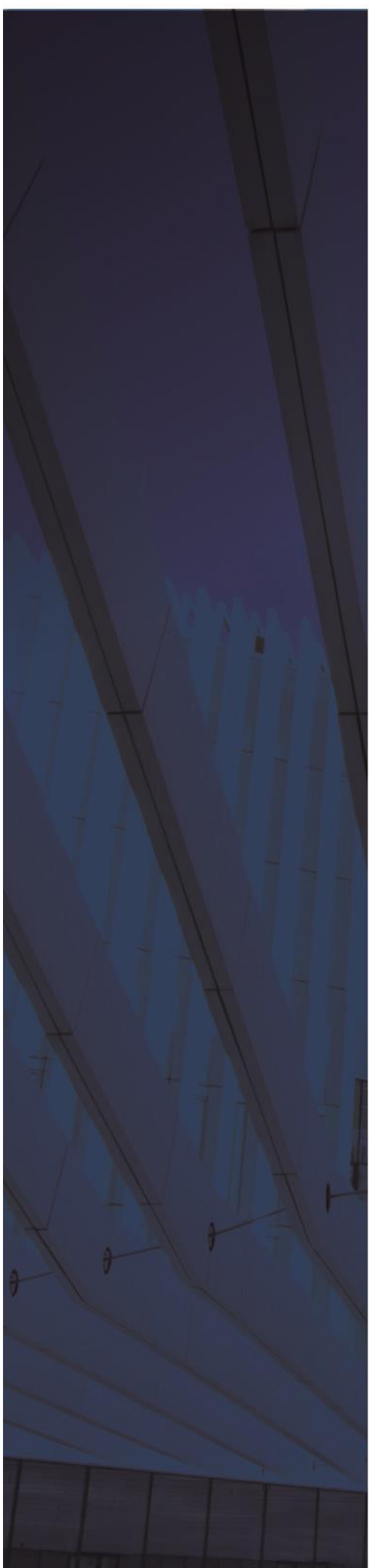
Los «Agrupamientos Complementares de Empresas» del Grupo incluidos en la consolidación y proporción del capital mantenido el 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

«Agrupamientos Complementares de Empresas»	Porcentaje efectivo de la participación
En actividad	
Mota-Engil/Acciona/Edivisa - Obras do Aproveitamento Hidroelétrico de Alto Tâmega, ACE	42,50%
Reforço de Potência da Barragem de Venda Nova III, ACE	28,33%
En periodo de garantía	
AVIAS, ACE	23,50%
Barragem de Foz Tua ACE	33,34%
DIEXP - Expropriações do Douro Interior, ACE	37,08%
Engil e OPCA em ACE	50,00%
EXPI - Expropriações do Pinhal Interior, ACE	37,08%
GACE - Gondomar ACE	24,00%
GCVC, ACE (Grupo Construtor de Vila do Conde)	42,86%
GLEX - Expropriações da Grande Lisboa, ACE	42,08%
Grupo Construtor do Edifício Gil Eanes, ACE	50,00%
Haçor C - Construção do Edifício do Hospital da Ilha Terceira, ACE	43,25%
HL Construção, ACE	65,00%
LGC - Linha Gondomar, Construtores, ACE	30,00%
Metroligeiro - Construtora de Infra - Estruturas, ACE	53,20%
Mota-Engil, Soares da Costa, Monteadriano - Matosinhos, ACE	42,86%
Mota-Engil, Zagope, URBASER, ACE	38,50%
NEOPUL-FERROVIAS, ACE	50,00%
SOMAFEL-FERROVIAS, ACE	40,00%
Somague, BCP, Mota-Engil, SPIE - Linha Vermelha do Metropolitano em ACE	23,68%
Via Rápida Câmara Lobos ECL, ACE	36,42%
VIAS E OBRAS, ACE	50,00%

Empresas conjuntamente controladas - Consorcios

Los consorcios del Grupo incluidos en la consolidación y sus respectivas sedes y proporción del capital mantenido el 31 de diciembre de 2017 son las siguientes:

Razón social	Domicilio	Porcentaje efectivo de la participación	Actividad	Fecha de constitución	Fecha de adquisición
América Latina					
Consórcio Vial Acobamba ("Consórcio Vial Acobamba")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	jun.-13	-
Consórcio Vial Tambillo ("Consórcio Vial Tambillo")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	ene.-13	-
Consórcio Vial Vizcachane ("Consórcio Vial Vizcachane ")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	dic.-15	-
Consórcio Mota-Engil TR ("Consórcio Mota-Engil TR")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	nov.-14	-
Consórcio Mota-Engil Peru HL Paíta ("Consórcio Mota-Engil Peru HL Paíta")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	ago.-13	-
Consórcio Vial el Descanso-Langui ("Consórcio Vial el Descanso-Langui")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	oct.-10	-
Consórcio Vial Sur del Peru ("Consórcio Vial Sur del Peru")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	nov.-10	-
Consórcio Vial Valle Sagrado ("Consórcio Vial Valle Sagrado")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	jun.-10	-
Stracon Translei Joint Venture ("Stracon Translei Joint Venture")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	abr.-10	-
Consórcio Vial Jaylli ("Consórcio Vial Jaylli")	Peru	42,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	42,00	Construcción	dic.-14	-
Translei Consórcio Cosapi ("Translei Consórcio Cosapi")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	ene.-03	-
Translei Consórcio Cusco-Quillabamba ("Translei Consórcio Cusco-Quillabamba")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	mar.-10	-
Consórcio Conservacion Vial Santa Rosa ("Consórcio Conservacion Vial Santa Rosa")	Peru	50,00			
A través de Mota- Engil Peru	(Lima)	50,00	Construcción	dic.-15	-
Consórcio Inframe ("Consórcio Inframe")	Colômbia	60,00			
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção - Sucursal Colômbia	(Medellín)	60,00	Construcción	jul.-13	-
Consórcio Ibagué-Honda-Cambao-Manizales ("Consórcio Ibagué")	Colômbia	25,00			
A través de Mota-Engil Engenharia e Construção - Sucursal Colômbia	(Bogotá)	25,00	Construcción	sep.-15	-
Consórcio Mota-Engil Dominicana SAS/IEMCA ("Consórcio Mota-Engil Dominicana")	Rep. Dominicana	42,00			
A través de Mota-Engil Dominicana	(Santo Domingo)	42,00	Construcción y obras públicas	may.-16	-

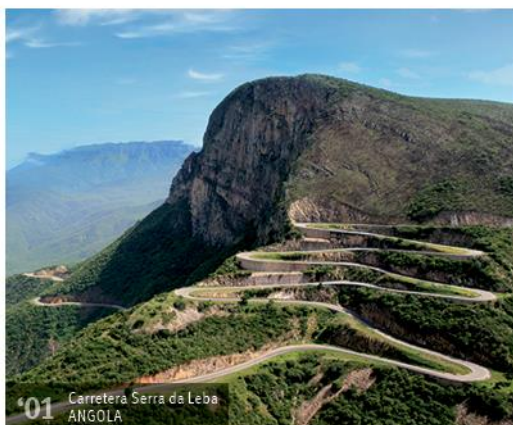




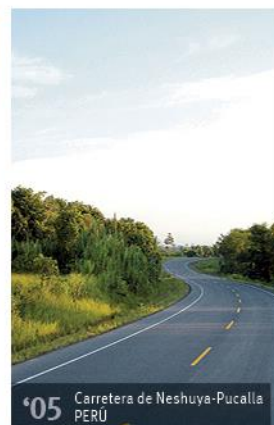
'03 Aeroporto Francisco Sá Carneiro
PORTUGAL



'04 Casino de Lisboa
PORTUGAL



'01 Carretera Serra da Leba
ANGOLA



'05 Carretera de Neshuya-Pucalla
PERÚ



'07 Bahía de Luanda
ANGOLA



'06 Ponte Armando Emílio Guebuza
MOZAMBIQUE



'07 Ponte 4 de Abril
ANGOLA



'07 Complejo residencial
Fajny Dom
POLONIA



'08 Concesión Perote-Xalapa
MÉXICO



'08 Concesión del Douro Interior
PORTUGAL



'07 Carretera N7
IRLANDA

Asociaciones para el desarrollo

En 2000 se realiza el proceso de fusión de Mota & Companhia y la Engil, una operación que crearía la mayor empresa constructora portuguesa, e inmediatamente líder en servicios, estableciendo un grupo con una mayor capacidad de expansión internacional, y presencia en Europa, África y América Latina, siendo aún constituida a finales de la década, la Fundación Manuel António da Mota.

Compromiso de crecimiento.

2000
—
2009

Índice

PARTE I — INFORMACIÓN SOBRE LA ESTRUCTURA ACCIONISTA, ORGANIZACIÓN Y GOBIERNO DE LA SOCIEDAD	191
A. ESTRUCTURA ACCIONISTA	191
I. Estructura de capital	191
II. Participaciones sociales y obligaciones mantenidas	193
B. ÓRGANOS SOCIALES Y COMISIONES	195
I. Junta General	195
II. Administración y Supervisión	196
III. Supervisión	209
IV. Auditor Legal	214
V. Auditor Externo	214
C. ORGANIZACIÓN INTERNA	217
I. Estatutos	217
II. Comunicación de irregularidades	217
III. Control interno y gestión de riesgos	218
IV. Apoyo al inversor	223
V. Sitio de Internet	225
D. REMUNERACIONES	226
I. Competencia para la determinación	226
II. Comisión de Salarios	226
III. Estructura de las remuneraciones	227
IV. Divulgación de las remuneraciones	233
V. Acuerdos con implicaciones remuneradoras	234
VI. Planes de asignación de acciones o opciones sobre acciones (<i>stock options</i>)	235
E. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	236
I. Mecanismos y procedimientos de control	236
II. Elementos relativos a los negocios	236
PARTE II — EVALUACIÓN DEL GOBIERNO SOCIETARIO	237
1. Identificación del cumplimiento del código de gobierno de las sociedades adoptado	237
2. Identificación del cumplimiento del código de Gobierno de las Sociedades adoptado	237
3. Otra información	240

PARTE I – INFORMACIÓN SOBRE LA ESTRUCTURA ACCIONISTA, ORGANIZACIÓN Y GOBIERNO DE LA SOCIEDAD

A. ESTRUCTURA ACCIONISTA

I. Estructura de capital

1. Estructura de capital (capital social, número de acciones, distribución del capital entre los accionistas, etc.), indicando las acciones no admitidas a negociación, diferentes categorías de acciones, derechos y deberes inherentes a éstas y porcentajes de capital que cada categoría representa (artículo 245-A, n.º 1, apartado a)).

El capital social de MOTA-ENGIL, SGPS, SA («MOTA-ENGIL» o «Sociedad») es de 237.505.141 euros y está representado por 237.505.141 acciones ordinarias, nominativas y con un valor nominal de un euro por acción. Todas las acciones cotizan en Euronext Lisbon.

Distribución del capital entre los accionistas el 31 de diciembre de 2017:

Accionistas	N.º de acciones	% de capital	% Derechos de voto
Acciones propias:	3 639 812	1,53%	-
Participaciones cualificadas:			
FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA	153 603 648	64,67%	65,68%
Mutima Capital Management, LLC	6 926 253	2,92%	2,96%
Flotante	73 335 428	30,88%	31,36%
	237 505 141	100,00%	100,00%

2. Restricciones a la transferencia de acciones, como cláusulas de autorización de enajenación o limitaciones a la titularidad de acciones (artículo 245-A, n.º 1, apartado b)).

No existen restricciones a la transferencia de acciones.

3. Número de acciones propias, porcentaje de capital social correspondiente y porcentaje de derechos de voto al que corresponderían las acciones propias (artículo 245-A, n.º 1, apartado a)).

El 31 de diciembre de 2017, MOTA-ENGIL era titular de 3.639.812 acciones propias correspondientes al 1,53 % de su capital social, las cuales no dan derecho de voto.

4. Acuerdos significativos de que la Sociedad forme parte y que entren en vigor, sean modificados o cesen en caso de cambio en el control de la Sociedad tras una oferta pública de adquisición, así como los efectos respectivos, excepto si, por su naturaleza, la divulgación de estos sea gravemente perjudicial para la Sociedad, excepto si la Sociedad esté específicamente obligada a divulgar esa información debido a otros imperativos legales (artículo 245-A, n.º 1, apartado j)).

No existen acuerdos significativos de los que la Sociedad forme parte y que entren en vigor, sean modificados o cesen en el caso de cambio en el control de la Sociedad.

5. Régimen al que se encuentra sujeta la renovación o revocación de medidas defensivas, en particular las que prevén la limitación del número de votos que se puedan tener o del ejercicio por parte de un único accionista de forma individual o concertada con otros accionistas.

No se adoptó ninguna medida defensiva ni existe ninguna limitación estatutaria referente al número de votos que puede ejercer un único accionista.

6. Acuerdos parasociales que sean del conocimiento de la Sociedad y que puedan provocar restricciones en materia de transmisión de valores mobiliarios o de derechos de voto (artículo 245-A, nº 1, apartado g).

La Sociedad no tiene conocimiento de ningún acuerdo parasocial que pueda provocar restricciones en materia de transmisión de valores mobiliarios o de derechos de voto.

II. Participaciones sociales y obligaciones mantenidas

7. Identificación de las personas físicas o jurídicas que, directa o indirectamente, sean titulares de participaciones calificadas (artículo 245-A, nº 1, apartados c) y d) y artículo 16), indicando detalladamente el porcentaje de capital y de votos imponible y la fuente y causas de la imputación.

El 31 de diciembre de 2017 y de acuerdo con las notificaciones que la Sociedad recibió, los accionistas que, de acuerdo con el artículo 20 del Código portugués de Valores Mobiliarios, tienen una participación calificada que representa, por lo menos, un 2 % del capital social de MOTA-ENGIL, son los siguientes:

Accionistas	N.º de acciones	% Capital voto	% Derechos de voto
Mota Gestão e Participações, SGPS, SA (*)	132 803 739	55,92%	56,79%
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota (**) (a)	5 550 020	2,34%	2,37%
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles (**) (a)	4 494 211	1,89%	1,92%
Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa (**) (a)	3 676 836	1,55%	1,57%
Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos (**) (a)	3 675 066	1,55%	1,57%
António Lago Cerqueira, S.A. (***)	3 091 577	1,30%	1,32%
Maria Sílvia Fonseca Vasconcelos Mota (****)	87 061	0,04%	0,04%
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos (**) (a)	80 000	0,03%	0,03%
José Manuel Mota Neves da Costa (****)	35 000	0,01%	0,01%
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas (**) (a)	20 138	0,01%	0,01%
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota (**) (a)	90 000	0,04%	0,04%
Atribuible a FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA	153 603 648	64,67%	65,68%
Gothic Corp Mutima Capital (*)	3 757 593	1,58%	1,61%
Gothic JBD LLC Mutima Capital (*)	1 341 887	0,56%	0,57%
Gothic HSP Corp Mutima Capital (*)	973 089	0,41%	0,42%
Gothic ERP LLC Mutima Capital (*)	500 000	0,21%	0,21%
The Mutima Africa Fund LP (*)	353 684	0,15%	0,15%
Atribuible a Mutima Capital Management, LLC	6 926 253	2,92%	2,96%
Acciones propias	3 639 812	1,53%	-
Flotante	73 335 428	30,88%	31,36%
TOTAL	237 505 141	100,00%	100,00%

(*) Accionista directo de la Sociedad

(**) Miembro del Consejo de Administración de la Sociedad y directivo

(***) Institución poseída en 51% por Mota Gestão e Participações, SGPS, SA

(****) Directivo de la Sociedad

El 31 de diciembre de 2017, Mota Gestão e Participações, SGPS, SA es titularidad al 100 % de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, S.A., la cual es titularidad al 100 % de los miembros del Consejo de Administración anteriormente señalados.

A la fecha de este informe, FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA tenía asignadas 153.753.648 acciones, correspondientes al 64,74 % del capital social de MOTA-ENGIL, que otorgan un 65,74 % de derechos de voto.

No existen accionistas ni categoría de accionistas que sean titulares de derechos especiales.

8. Mención del número de acciones y obligaciones mantenidas por miembros de los órganos de administración y de supervisión. [NOTA: la información debe rendirse para el cumplimiento de las disposiciones del n.º 5 del artículo 447 del CSC portugués]

Las acciones y obligaciones mantenidas por los miembros de los órganos de administración y de supervisión de la Sociedad están indicadas como anexo al informe anual de gestión según exige el artículo 447 del Código portugués de Sociedades Comerciales y el número 7 del artículo 14 del Reglamento de la CMVM n.º 5/2008.

9. Poderes especiales del órgano de administración, concretamente en lo que respecta a decisiones de aumento del capital (artículo 245-A, n.º 1, apartado i), indicando, con respecto a estas, la fecha en la que se le atribuyó el plazo hasta el cual se puede ejercer esa competencia, el límite cuantitativo máximo del aumento del capital social, el importe ya emitido al amparo de la asignación de poderes y el modo de concretizar los poderes asignados.

De acuerdo con el n.º 7 del artículo 6 de los estatutos de la Sociedad, el Consejo de Administración de MOTA-ENGIL podrá decidir el aumento del capital social, por aportaciones en efectivo, de la Sociedad, una o más veces, por el importe máximo de ochenta millones de euros, con el propósito exclusivo de entregar nuevas acciones a los titulares que hayan solicitado la conversión de valores mobiliarios de deuda convertibles (*convertible bonds*) en acciones ordinarias de la Sociedad. El 31 de diciembre de 2017, la Sociedad no era emisora de ningún valor mobiliario de representación de deuda convertible (*convertible bonds*).

10. Información sobre la existencia de relaciones significativas de naturaleza comercial entre los titulares de participaciones calificadas y la Sociedad.

No existen relaciones significativas de naturaleza comercial entre los titulares de participaciones calificadas y la Sociedad.

B. ÓRGANOS SOCIALES Y COMISIONES

I. Junta General

11. Identificación y cargos de los miembros de la Mesa de la Junta General y respectivo mandato (inicio y fin)

A 31 de diciembre de 2017, la Mesa de la Junta General estaba compuesta por los siguientes miembros, con mandato para el periodo de 2014-2017:

Presidente: Dr. Luís Neiva Santos

Secretario: Dr. Rodrigo Neiva Santos

12. Posibles restricciones en materia de derecho de voto, como limitaciones del ejercicio del voto dependiente de la titularidad de un número o porcentaje de acciones, plazos impuestos para el ejercicio del derecho de voto o sistemas de destaque de derechos de contenido patrimonial (artículo 245º-A, n.º 1, apartado f)

De acuerdo con los estatutos de MOTA-ENGIL, a cada acción le corresponde un voto, asegurándose así la necesaria proporcionalidad entre la titularidad de capital y el derecho de voto.

Aunque los estatutos de MOTA-ENGIL prevean la posibilidad de que la Sociedad emita acciones preferenciales sin voto, no existe actualmente esta categoría de acciones.

De acuerdo con el artículo 24 de los estatutos de la Sociedad, para que la Junta General pueda reunirse y deliberar en primera convocatoria, es indispensable la presencia o representación de accionistas que tengan acciones correspondientes a más de un 50 % del capital social.

Las reglas estatutarias sobre el ejercicio del derecho de voto por correspondencia están previstas en el artículo 23 de los estatutos de la Sociedad. De acuerdo con ese artículo, los accionistas podrán votar por correspondencia respecto a todo y cualquier tema, no estando prevista ninguna restricción a este nivel.

La Sociedad pone a disposición un modelo para el ejercicio del derecho de voto por correspondencia. Este modelo se puede obtener a través de los servicios de la Dirección de Relaciones con el Mercado de Capitales (Dr. João Vermelho – correo electrónico: jvermelho@mota-engil.pt).

Solamente se consideran los votos por correspondencia, siempre y cuando las declaraciones de voto por correspondencia se reciban en la sede de la Sociedad con al menos tres días de antelación en relación a la fecha de la Junta General.

Todavía no es posible el ejercicio del derecho de voto mediante medios electrónicos. Hasta la presente fecha, ningún accionista o inversor ha solicitado o manifestado interés a la Sociedad por este tipo de funcionalidad.

Los accionistas de la Sociedad pueden acceder, en la página de Internet (www.mota-engil.pt) a los extractos de las actas de las reuniones de las juntas generales, divulgándose estas dentro del plazo de cinco días siguientes a su realización.

La Sociedad pone a disposición, en su página web (www.mota-engil.pt), información sobre las decisiones tomadas en las reuniones de las juntas generales de la Sociedad referentes, por lo menos, a los tres últimos ejercicios, así como el capital social representado y los resultados de las votaciones.

La Sociedad no adoptó ningún mecanismo que provoque un desfase entre el derecho a recibir dividendos o a la suscripción de nuevos valores mobiliarios y el derecho de voto de cada acción.

13. Indicación del porcentaje máximo de los derechos de voto que puede ejercer un único accionista o accionistas que se encuentren, con respecto a ese, en alguna de las relaciones del n.º 1 del artículo 20

Los estatutos de la Sociedad no prevén la limitación de votos susceptibles de titularidad o de ejercicio por parte de un único accionista de forma individual o en concierto con otros accionistas.

14. Identificación de las decisiones de los accionistas que, por imposición estatutaria, solo se pueden tomar con mayoría calificada, además de las previstas legalmente, e indicación de esas mayorías

De acuerdo con lo establecido en los estatutos de la Sociedad, las decisiones de la Junta General deberán tomarse por mayoría simple, excepto si la ley existe lo contrario.

II. Administración y Supervisión

15. Identificación del modelo de gobierno adoptado

MOTA-ENGIL adopta un modelo de gobierno «latino»/clásico reforzado, compuesto por un Consejo de Administración, Consejo Fiscal y Auditor Legal, que no forma parte de la Junta de Supervisión. El Consejo de Administración es el órgano encargado de practicar todos los actos de administración relativos al objeto social, determinar la orientación estratégica y proceder al nombramiento y supervisión general de la actuación de la Comisión Ejecutiva y de las comisiones especializadas constituidas por esta. Los restantes dos órganos tienen la responsabilidad de supervisión.

A continuación, se presentan los detalles de la estructura adoptada, los órganos que la componen y correspondientes funciones y responsabilidades.

16. Reglas estatutarias sobre requisitos de procedimientos y materiales aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros, según proceda, del Consejo de Administración, del Consejo de Administración Ejecutivo y del Consejo General y de Supervisión (artículo 245º-A, n.º 1, apartado h)

Los miembros del Consejo de Administración son electos, de acuerdo con la ley y estatutos, según las disposiciones de la propuesta aprobada en la Junta General de Accionistas. Además, de acuerdo con la posibilidad prevista en la ley y en los estatutos, el Consejo de Administración elige una Comisión Ejecutiva. Los Estatutos no prevén ningún régimen específico referente a la sustitución de miembros del Consejo de Administración, por lo que esta se realiza según las disposiciones previstas en el n.º 3 del artículo 393º del Código de Sociedades Comerciales.

17. Composición, según proceda, del Consejo de Administración, del Consejo de Administración Ejecutivo y del Consejo General y de Supervisión, indicando el número estatutario mínimo y máximo de miembros, duración estatutaria del mandato, número de miembros efectivos, fecha del primer nombramiento y fecha del término de mandato de cada miembro.

De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, el Consejo de Administración está compuesto por un número mínimo de tres miembros y un máximo de 17 miembros, que podrán ser, o no, accionistas, electos en la Junta General. El mandato del Consejo de Administración es de cuatro años, permitiéndose su reelección según las disposiciones legales aplicables. El actual mandato del Consejo de Administración corresponde al cuatrienio 2014-2017. La Junta General procede al nombramiento, entre los administradores electos, del presidente y de hasta tres vicepresidentes.

El 31 de diciembre de 2017, MOTA-ENGIL tenía un Consejo de Administración compuesto por 17 miembros: un presidente, dos vicepresidentes y 14 vocales. En esa misma fecha, ocho de sus miembros ejercían funciones ejecutivas y formaban una Comisión Ejecutiva, y otros nueve ejercían funciones no ejecutivas.

Administrador	Primer nombramiento	Término del mandato en curso
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota	31 de marzo de 2000	31 de diciembre de 2017
Gonçalo Nuno Gomes de A. Moura Martins	28 de marzo de 2008	31 de diciembre de 2017
Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo	26 de mayo de 2008	31 de diciembre de 2017
Maria Manuela Queirós V. Mota dos Santos	31 de marzo de 2000	31 de diciembre de 2017
Maria Teresa Queirós V. Mota Neves da Costa	31 de marzo de 2000	31 de diciembre de 2017
Maria Paula Queirós V. Mota de Meireles	31 de marzo de 2000	31 de diciembre de 2017
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos	17 de abril de 2012	31 de diciembre de 2017
Ismael Antunes Hernández Gaspar	28 de marzo de 2008	31 de diciembre de 2017
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas	7 de enero de 2013 ⁽¹⁾ 24 de abril de 2013 ⁽²⁾	31 de diciembre de 2017
António Martinho Ferreira de Oliveira	30 de abril de 2014	31 de diciembre de 2017
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota	25 de mayo de 2016	31 de diciembre de 2017
João Pedro dos Santos Dinis Parreira	30 de abril de 2014	31 de diciembre de 2017
Eduardo João Frade Sobral Pimentel	25 de mayo de 2016	31 de diciembre de 2017
Luís Filipe Cardoso da Silva	31 de marzo de 2010	31 de diciembre de 2017
Luís Valente de Oliveira	31 de marzo de 2006	31 de diciembre de 2017
António Bernardo A. da Gama Lobo Xavier	31 de marzo de 2006	31 de diciembre de 2017
António Manuel da Silva Vila Cova	15 de abril de 2009	31 de diciembre de 2017

- (1) Cooptación por el Consejo de Administración
 (2) Ratificación de la cooptación en Junta General

18. Distinción de los miembros ejecutivos y no ejecutivos del Consejo de Administración y, con respecto a los miembros no ejecutivos, identificación de los miembros que puedan considerarse independientes, o, si procede, identificación de los miembros independientes del Consejo General y de Supervisión

Administrador	Ejecutivo / No ejecutivo ⁽¹⁾	Independiente / No independiente ⁽²⁾
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota	No ejecutivo	No independiente
Gonçalo Nuno Gomes de A. Moura Martins	Ejecutivo	No independiente
Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo	No ejecutivo	No independiente
Maria Manuela Queirós V. Mota dos Santos	No ejecutivo	No independiente
Maria Teresa Queirós V. Mota Neves da Costa	No ejecutivo	No independiente
Maria Paula Queirós V. Mota de Meireles	No ejecutivo	No independiente
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos	Ejecutivo	No independiente
Ismael Antunes Hernández Gaspar	Ejecutivo	No independiente
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas	Ejecutivo	No independiente
António Martinho Ferreira de Oliveira	Ejecutivo	No independiente
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota	Ejecutivo	No independiente
João Pedro dos Santos Dinis Parreira	Ejecutivo	No independiente
Eduardo João Frade Sobral Pimentel	Ejecutivo	No independiente
Luís Filipe Cardoso da Silva	No ejecutivo	No independiente
Luís Valente de Oliveira	No ejecutivo	Independiente
António Bernardo A. da Gama Lobo Xavier	No ejecutivo	Independiente
António Manuel da Silva Vila Cova	No ejecutivo	Independiente

(1) Ejecutivo: miembro de la Comisión Ejecutiva; no ejecutivo: no miembro de la Comisión Ejecutiva.

(2) Considerados independientes de acuerdo con el criterio de independencia establecido en el punto 18.1 del Anexo I del Reglamento de la CMVM nº 4/2013 de la CMVM y de la recomendación II.1.7 del Código de Gobierno de las Sociedades de la CMVM (2013).

Se entiende que las remuneraciones anuales de 50.000 euros, 55.000 euros y 39.500 euros (véase el punto 77) de los administradores Luís Valente de Oliveira, António Bernardo A. da Gama Lobo Xavier y António Manuel da Silva Vila Cova, respectivamente, no les retiran su independencia.

Siendo tres el número de administradores independientes, de acuerdo con los criterios arriba expuestos, de entre un total de nueve administradores no ejecutivos, se considera que existe una proporción adecuada de independientes entre los administradores no ejecutivos.

19. Calificaciones profesionales y otros elementos del currículum relevantes de cada uno de los miembros, según proceda, del Consejo de Administración, del Consejo General y de Supervisión y del Consejo de Administración Ejecutivo.

António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota (Presidente)

Calificación profesional

- Licenciatura en ingeniería civil (vías de comunicación) por la Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace ocho años, además de ser presidente del Consejo de Administración y presidente de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo y de empresas fuera del Grupo

Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins (Vicepresidente)

Calificación profesional

- Licenciatura en derecho por la Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa
- Posgrado en Gestión por el Instituto Superior de Gestão

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace ocho años, además de ser vicepresidente del Consejo de Administración y presidente de la Comisión Ejecutiva de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo

Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo (Vicepresidente)

Calificación profesional

- Licenciatura en ingeniería civil por la Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace por lo menos seis años, además de ser presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo y de empresas fuera del Grupo

Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos (Vocal)

Calificación profesional

- Licenciatura en economía por la Faculdade de Economia da Universidade do Porto.

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace por lo menos seis años, además de ser presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo y de empresas fuera del Grupo

Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa (Vocal)

Calificación profesional

- Licenciatura en economía por la Faculdade de Economia da Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace ocho años, además de ser miembro del Consejo de Administración y de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo y de empresas fuera del Grupo

Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles (Vocal)**Calificación profesional**

- Licenciatura en ingeniería civil por la Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace por lo menos seis años, además de ser miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo y de empresas fuera del Grupo

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos (Vocal)**Calificación profesional**

- Licenciatura en ingeniería civil por la Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto
- Master in Business Administration por la Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, además de ser miembro del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo

Ismael Antunes Hernandez Gaspar (Vocal)**Calificación profesional**

- Licenciatura en ingeniería civil por la Instituto Superior de Engenharia de Lisboa

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace ocho años, además de ser miembro del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo y de empresas fuera del Grupo

José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas (Vocal)**Calificación profesional**

- Licenciatura en economía por la Universidade Católica Portuguesa – Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Además de ser miembro del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva de Mota-Engil, SGPS, SA (CFO), ejerce/ejercía funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo y de empresas fuera del Grupo

António Martinho Ferreira de Oliveira (Vocal)**Calificación profesional**

- Bacharelato em Engenharia Civil por la Instituto Superior de Engenharia de Coimbra
- Posgrado en Gestión por la Universidad Nova de Lisboa

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Además de ser miembro del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota (Vocal)**Calificación profesional**

- Máster en Ingeniería Civil por la University College of London

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Además de ser miembro del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo

João Pedro dos Santos Dinis Parreira (Vocal)**Calificación profesional**

- Licenciatura en derecho por la Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
- Posgrado en Gestión por la Universidade Católica Portuguesa

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Además de ser miembro del Consejo de Administración y de la Comisión Ejecutiva de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo

Luís Filipe Cardoso da Silva (Vocal)**Calificación profesional**

- Licenciatura en economía por la Faculdade de Economia da Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Actualmente, y desde hace ocho años, además de ser miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas del Grupo

Luís Valente de Oliveira (Vocal Independiente)**Calificación profesional**

- Licenciatura en ingeniería civil por la Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto
- Doctorado en ingeniería civil por la Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto
- Profesor catedrático jubilado de la Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Presidente del Consejo de Fundadores de Casa da Música
- Miembro del Consejo Consultivo de las Fundaciones (Presidencia del Consejo de Ministros)

António Bernardo Aranha da Gama Lobo Xavier (Vocal Independiente)**Calificación profesional**

- Licenciado em Direito por la Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
- Máster en ciencias juridicoeconómicas por la Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Además de ser miembro independiente no ejecutivo del Consejo de Administración de Mota-Engil, SGPS, SA, ejerce/ejerció funciones en varios órganos sociales de empresas fuera del Grupo

António Manuel da Silva Vila Cova (Vocal Independiente)**Calificación profesional**

- Licenciado en economía por la Facultad de Economía de la Universidad de Oporto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

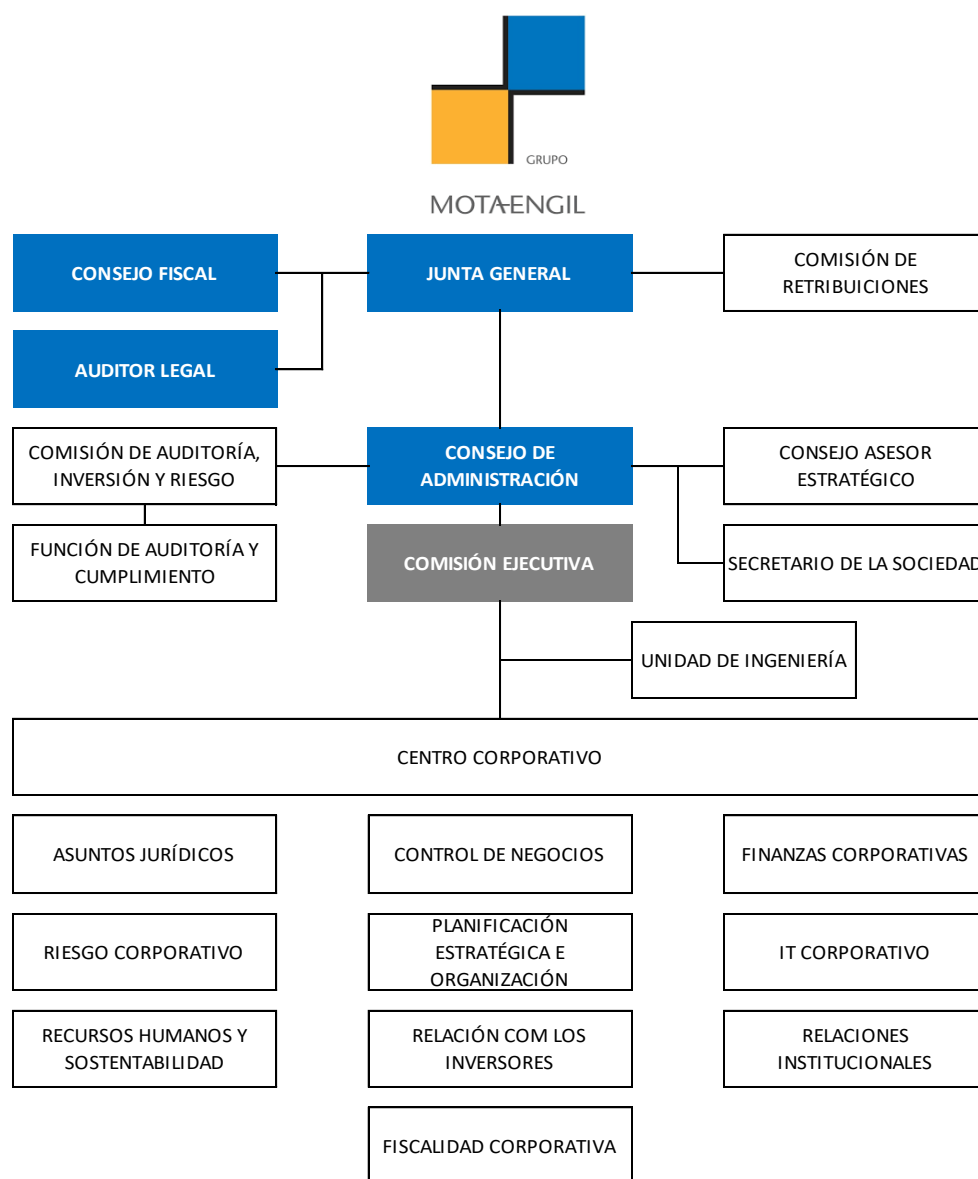
- Miembro de la Junta de Supervisión del Banco Finantia
- Presidente del Consejo de Administración no ejecutivo del Banco Finantia
- Miembro no ejecutivo independiente del Consejo de Administración de Mota-Engil, SGPS, SA

20. Relaciones familiares, profesionales o comerciales, habituales y significativas, de los miembros, según proceda, del Consejo de Administración, del Consejo General y de Supervisión y del Consejo de Administración Ejecutivo con accionistas a quienes se les pueda imputar una participación calificada superior al 2 % de los derechos de voto.

Los miembros del Consejo de Administración António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota, Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos, Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa y Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles son hermanos y titulares del 100 % del capital social de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA, entidad a la que se imputa el dominio del capital social y respectivos derechos de voto de MOTA-ENGIL.

El miembro del Consejo de Administración Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos es hijo de Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos; el miembro del Consejo de Administración Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota es hijo de António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota y el miembro del Consejo de Administración José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas es el yerno de Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles.

21. Organigramas o mapas funcionales relativos al reparto de competencias entre los varios órganos sociales, comisiones y/o departamentos de la Sociedad, incluyendo información sobre el ámbito de las delegaciones de competencias, en particular en lo que se refiere a la delegación de la administración cotidiana de la Sociedad.



Órganos de administración

El 31 de diciembre de 2017, MOTA-ENGIL presentaba un Consejo de Administración compuesto por 17 miembros: un presidente, dos vicepresidentes y 14 vocales. En esa misma fecha, ocho de sus miembros ejercían funciones ejecutivas y formaban una Comisión Ejecutiva, y otros nueve ejercían funciones no ejecutivas.

La Comisión Ejecutiva fue elegida por el Consejo de Administración, habiéndoles delegado todos los poderes relacionados con la gestión de las actividades de la Sociedad y de todas sus participadas, en su acepción más estricta de toma de opciones tácticas y control de las líneas concretas de desarrollo de las varias actividades, asumiendo las responsabilidades de gestión Ejecutiva de los negocios del GRUPO en línea con las orientaciones y políticas definidas por el Consejo de Administración. La Comisión Ejecutiva puede discutir todos los asuntos de la competencia del Consejo de Administración, sin perjuicio de solamente poder deliberar en las Materias que le han sido delegadas. Todos los asuntos tratados en la Comisión Ejecutiva, aunque incluidos en su competencia delegada, son dados a conocer a los administradores no ejecutivos, que tienen acceso a las respectivas actas y documentos de soporte.

Las reuniones de la Comisión Ejecutiva se realizan, por lo general, cada tres semanas, de modo que, en el inicio de cada ejercicio económico, se programan las reuniones a realizar a lo largo de ese mismo ejercicio. El presidente de la Comisión Ejecutiva, a través de la Dirección de Comunicación y Relaciones Institucionales, remite al presidente del Consejo de Administración con la antelación necesaria, las convocatorias y las actas de las respectivas reuniones. Los miembros ejecutivos prestan, a los miembros no ejecutivos, así como a los demás miembros de los órganos sociales, todas las aclaraciones necesarias para el ejercicio de las competencias de estos, tanto por su iniciativa como a petición de los mismos.

Además de las funciones que tiene encomendadas por ley, al Consejo de Administración se le encomienda, esencialmente, la definición y control de las líneas de desarrollo estratégico del GRUPO y de cada uno de sus negocios y la toma de decisiones sobre materias de mayor importancia. En este ámbito, no se delegó ninguna competencia en el dominio de la definición de la estrategia y de las políticas generales de la Sociedad, de la estructura empresarial del GRUPO y de las decisiones que deban considerarse estratégicas debido a su importe, riesgo o a sus características especiales.

El presidente del Consejo de Administración tiene las competencias que le son atribuidas por Ley y por los estatutos.

En lo que concierne a la distribución de cargos entre los titulares del Consejo de Administración, especialmente en el ámbito de la Comisión Ejecutiva, se destaca el siguiente:

- Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins
 - Coordinación de la Comisión Ejecutiva
 - Dirección Jurídica
 - Relaciones institucionales y comunicación
 - Relación con inversores
 - Planificación estratégica y organización
 - Presidente de MOTA-ENGIL ÁFRICA
- Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos
 - Presidente de MOTA-ENGIL EUROPA
 - Presidente de MOTA-ENGIL AMÉRICA LATINA
 - Presidente de MOTA-ENGIL AMBIENTE E SERVIÇOS
- Ismael Antunes Hernández Gaspar
 - Unidad de Ingeniería
 - Patrimonio inmobiliario
 - Director general de MOTA-ENGIL CAPITAL
- José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas
 - Director financiero (CFO)
 - Control de negocios
 - Finanzas corporativas
 - Riesgo corporativo
 - Relación con inversores
 - Fiscalidad corporativa
- António Martinho Ferreira de Oliveira
 - Director general de MOTA-ENGIL EUROPA (ingeniería y construcción)
- Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
 - Director general de MOTA-ENGIL ÁFRICA
- João Pedro dos Santos Dinis Parreira
 - Director General de MOTA-ENGIL AMÉRICA LATINA

- Eduardo João Frade Sobral Pimentel
 - Director general de MOTA-ENGIL AMBIENTE E SERVIÇOS
 - Estrategia de recursos humanos y sostenibilidad
 - TI corporativo

El 31 de diciembre de 2017, el Dr. Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins, en la calidad de presidente de la Comisión Ejecutiva, era considerado el Chief Executive Officer (CEO) de la Sociedad y el Dr. José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas, en la calidad de responsable de las áreas financieras de la Sociedad, era considerado el Chief Financial Officer (CFO).

Los administradores no ejecutivos acompañan la actividad desarrollada por la Empresa, garantizándose la efectiva capacidad de supervisión, fiscalización y evaluación de la actividad, en concreto a través de reuniones periódicas del Consejo de Administración, sin perjuicio del acceso a cualquier información o documentación que se solicite en todo momento. En el ejercicio de sus funciones no ejecutivas, los administradores no encontraron, en el ejercicio de 2017, ningún constreñimiento. El Informe anual de gestión incluye una descripción sobre la actividad desarrollada por los administradores no ejecutivos.

Órganos de supervisión

La fiscalización de la Empresa la ejerce una Junta de Supervisión y una Sociedad de Auditores Legales, quienes ejercen las funciones resultantes de la legislación aplicable y estatutos.

Compete a la Junta General elegir la Junta de Supervisión, además de designar, bajo propuesta del Consejo Fiscal, el Auditor Legal o la Sociedad de Auditores Legales.

La Junta de Supervisión de la Sociedad está formada por cuatro miembros, un presidente, dos miembros efectivos y un suplente.

Comisiones especializadas

Comisión de Retribuciones

De acuerdo con los estatutos, la Comisión de Retribuciones, elegida por los accionistas reunidos en Junta General, tiene como función definir la política de remuneraciones de los titulares de los órganos sociales, fijando las remuneraciones aplicables, teniendo en consideración las funciones ejercidas, el desempeño verificado y la situación económica de la Sociedad. En este contexto, la Comisión de Retribuciones sigue y evalúa, de manera constante, el desempeño de los administradores, comprobando en qué medida se han cumplido los objetivos propuestos, y se reúne siempre que se considera necesario. La remuneración de los administradores integra un componente basado en el desempeño.

La comisión elegida para el quadrenio 2014-2017 está compuesta por los siguientes miembros: António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota, Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa, ambos miembros del órgano de administración, y Manuel Teixeira Mendes. Se elaboran actas de todas las reuniones realizadas.

Comisión de Inversión, Auditoría y Riesgo

La Comisión de Inversión, Auditoría y Riesgo está formada, normalmente, por tres miembros permanentes (tres administradores no ejecutivos, siendo uno de ellos administrador independiente), y podrá invitar otros responsables del GRUPO relacionados con los proyectos en evaluación. Esta comisión tiene como principales funciones y responsabilidades: (i) aprobar el Plan Anual de Auditorías, efectuar su seguimiento y pronunciarse sobre sus informes, (ii) apreciar y sugerir políticas de inversión y riesgo de negocios y proyectos al Consejo de Administración, (iii) examinar y emitir un dictamen sobre proyectos de inversión o de desinversión, (iv) emitir dictámenes sobre la entrada y salida en nuevas áreas de negocio, (v) monitorear operaciones financieras y societarias relevantes, (vi) emitir dictámenes sobre la matriz de riesgo del GRUPO, siempre que se actualice o que se produzcan modificaciones sustanciales en los riesgos de su entorno y/o en los riesgos operativos, (vii) evaluar las estrategias de gestión de riesgo definidas a nivel corporativo y aplicación de las políticas transversales de gestión de riesgo en las regiones y áreas de negocio y (viii) seguir el monitoreo de riesgos asociados a proyectos seleccionados. Se elaboran actas de todas las reuniones realizadas. El 31 de diciembre de 2017, eran miembros de esta Comisión: Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa, Luís Filipe Cardoso da Silva y António Manuel da Silva Vila Cova, este último administrador independiente no ejecutivo.

No se han creado otras comisiones en el Consejo de Administración, específicamente las de evaluación del desempeño de los administradores ejecutivos y de reflexión sobre el sistema, las estructuras y las prácticas de gobierno adoptado, ya que no se han considerado necesarias.

Consejo Consultivo Estratégico

El Consejo Consultivo Estratégico es un órgano consultivo, resultante del nombramiento por parte del Consejo de Administración de MOTA-ENGIL y a propuesta de su presidente, que tiene como funciones la deliberación, sin carácter vinculante, sobre las materias establecidas en el ámbito de su reglamento y otras que sean establecidas por mandato por el Consejo de Administración para su análisis y posible emisión de dictámenes y recomendaciones, aunque sin carácter vinculante para la sociedad.

Compete al Consejo Consultivo Estratégico realizar el seguimiento y, por su iniciativa, emitir recomendaciones dirigidas al Consejo de Administración sobre las siguientes materias: concepción y aplicación del plan estratégico; estrategia del GRUPO para cada área geográfica y su implementación; contexto político y social en Portugal y geopolítico internacional, evolución macroeconómica nacional y global y la interacción con la estrategia del GRUPO; y evaluación comparativa de las actividades del GRUPO, así como de las tendencias globales.

22. Existencia y lugar donde se pueden consultar los reglamentos de funcionamiento, según proceda, del Consejo de Administración, del Consejo General y de Supervisión y del Consejo de Administración Ejecutivo.

Los órganos de administración y supervisión de la Sociedad tienen reglamentos internos de funcionamiento que no se encuentran publicados en la página de Internet de la Sociedad y que no se encuentran disponibles para consulta. MOTA-ENGIL entiende que los reglamentos van más allá de los aspectos de mero funcionamiento de los órganos, incluyendo un contenido reservado, razón por la cual no los pone a disposición del público. Sin embargo, las principales funciones y responsabilidades de esos órganos se explicitan a lo largo del presente informe, véanse, por ejemplo, los puntos 21 y 38.

23. Número de reuniones realizadas y grado de asistencia de cada miembro, según proceda, del Consejo de Administración, del Consejo General y de Supervisión y del Consejo de Administración Ejecutivo.

Durante el 2017, se produjeron 33 reuniones del Consejo de Administración (CADM) y 15 reuniones de la Comisión Ejecutiva (COMEX), con la siguiente asistencia:

Administrador	CADM	COMEX
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota	100%	n/a
Gonçalo Nuno Gomes de A. Moura Martins	97%	100%
Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo	100%	n/a
Maria Manuela Queirós V. Mota dos Santos	100%	n/a
Maria Teresa Queirós V. Mota Neves da Costa	91%	n/a
Maria Paula Queirós V. Mota de Meireles	100%	n/a
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos	100%	100%
Ismael Antunes Hernandez Gaspar	91%	93%
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas	100%	93%
António Martinho Ferreira de Oliveira	97%	100%
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota	88%	87%
João Pedro dos Santos Dinis Parreira	97%	87%
Eduardo João Frade Sobral Pimentel	100%	100%
Luís Filipe Cardoso da Silva	100%	n/a
Luís Valente de Oliveira	76%	n/a
António Bernardo A. da Gama Lobo Xavier	79%	n/a
António Manuel da Silva Vila Cova	73%	n/a

24. Mención de los órganos de la Sociedad competentes para realizar la evaluación del desempeño de los administradores ejecutivos.

La Comisión de Retribuciones es el órgano responsable de la evaluación del desempeño y aprobación de las remuneraciones de los miembros del Consejo de Administración, en representación de los accionistas, de acuerdo con la política de remuneración aprobada por los accionistas en la Junta General.

25. Criterios predeterminados para la evaluación del desempeño de los administradores ejecutivos.

La parte cuantitativa de la evaluación del desempeño de los administradores ejecutivos incluye un conjunto de *Key-Performance Indicators* (KPI), indexados al Plan Estratégico del GRUPO.

La evaluación cuantitativa se pondera posteriormente con la evaluación cualitativa individual, de naturaleza discrecional, pudiendo resultar en un importe de *payout* que varía entre un porcentaje mínimo y máximo, predefinidos.

26. Disponibilidad de cada uno de los miembros, según proceda, del Consejo de Administración, del Consejo General y de Supervisión y del Consejo de Administración Ejecutivo, indicando los cargos ejercidos simultáneamente en otras empresas, dentro y fuera del GRUPO, y otras actividades relevantes ejercidas por los miembros de esos órganos en el transcurso del ejercicio.

Los cargos ejercidos por los administradores en otras empresas (mayoritariamente en empresas del GRUPO o en representación del GRUPO) y otras actividades relevantes de estos se encuentran detallados en el Anexo «Lista de cargos ejercidos por los administradores», evidenciándose por los cargos que ejercen y también por la asistencia y participación activa de los administradores tanto en las reuniones de la Comisión Ejecutiva, en el caso de los administradores ejecutivos, como en las reuniones del Consejo de Administración, con respecto a todos sus miembros (según el punto 23 de arriba), a disposición de cada uno de los miembros para el ejercicio de sus funciones.

27. Identificación de las comisiones creadas, según proceda, en el Consejo de Administración, en el Consejo General y de Supervisión y en el Consejo de Administración Ejecutivo, y del lugar donde se pueden consultar los reglamentos de funcionamiento.

Además de la Comisión Ejecutiva, el Consejo de Administración creó la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo (de acuerdo con el punto 21 de arriba). El respectivo reglamento interno de funcionamiento no está disponible para consulta, pero las principales funciones y responsabilidades de esa Comisión están descritas en el punto anteriormente mencionado.

28. Composición, si procede, de la comisión ejecutiva y/o identificación de administrador/es delegado/s.

Administrador	Cargo
Gonçalo Nuno Gomes de A. Moura Martins	Vicepresidente del Consejo de Administración y presidente de la Comisión Ejecutiva
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos	Vocal
Ismael Antunes Hernández Gaspar	Vocal
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas	Vocal y Director Financiero (CFO)
António Martinho Ferreira de Oliveira	Vocal
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota	Vocal
João Pedro dos Santos Dinis Parreira	Vocal
Eduardo João Frade Sobral Pimentel	Vocal

29. Mención de las competencias de cada una de las comisiones creadas y síntesis de las actividades desarrolladas en el ejercicio de esas competencias.

Con respecto a esta materia, véanse los puntos 21 y 27 de arriba.

III. Supervisión

30. Identificación del órgano de supervisión (Junta de Supervisión, Comisión de Auditoría o Consejo General y de Supervisión) correspondiente al modelo adoptado.

La Junta de Supervisión y la Sociedad de Auditores Oficiales de Cuentas, en el modelo de gobierno adoptado, son órganos de supervisión de la Sociedad.

31. Composición, según proceda, de la Junta de Supervisión, Comisión de Auditoría, del Consejo General y de Supervisión o de la Comisión para las Materias Financieras, indicando el número estatutario mínimo y máximo de miembros, duración estatutaria del mandato, número de miembros efectivos, fecha del primer nombramiento, y fecha del término de mandato de cada miembro, pudiendo remitirse al punto del informe donde ya consten esos datos en virtud de las disposiciones del n.º 18.

De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, la Junta de Supervisión debe estar compuesta por un número mínimo de tres miembros efectivos, el cual deberá fijar la Junta General. La Junta de Supervisión tendrá también uno o dos miembros suplentes, si está constituida por tres o más miembros efectivos, respectivamente. La Junta de Supervisión nombra a su presidente si la Junta General no lo hace. El mandato de los miembros de la Junta de Supervisión tiene una duración de cuatro años.

Los miembros nombrados para el mandato en curso (cuadrienio 2015-2018) y que se encuentran en funciones son:

Miembro	Cargo	Primer nombramiento	Término del mandato en
Alberto João Coraceiro de Castro	Presidente	30 de marzo de 2007	31 de diciembre de 2018
José Rodrigues de Jesus	Efectivo	30 de marzo de 2007	31 de diciembre de 2018
Horácio Fernando Reis e Sá	Efectivo	14 de abril de 2011	31 de diciembre de 2018
Pedro Manuel Seara Cardoso Pérez	Suplente	30 de marzo de 2007	31 de diciembre de 2018

32. Identificación, según proceda, de los miembros de la Junta de Supervisión, de la Comisión de Auditoría, del Consejo General y de Supervisión o de la Comisión de Materias Financieras que se consideren independientes, según el artículo 414, n.º del CSC portugués, pudiendo remitirse al punto del informe donde ya consten esos datos en virtud de las disposiciones del n.º 19.

Todos los miembros de la Junta de Supervisión, efectivos y suplente, cumplen los criterios de independencia previstos en el n.º 5 del artículo 414, así como las reglas de incompatibilidad previstas en el n.º 1 del artículo 414-A y ambos del Código portugués de las Sociedades Comerciales.

33. Calificaciones profesionales, según proceda, de cada uno de los miembros de la Junta de Supervisión, de la Comisión de Auditoría, del Consejo General y de Supervisión o de la Comisión de Materias Financieras y otros elementos relevantes del currículo, pudiendo remitirse al punto del informe donde ya consten esos datos en virtud de las disposiciones del n.º 21.

Alberto João Coraceiro de Castro (Presidente)

Calificación profesional

- Licenciado em Economia por la Faculdade de Economia da Universidade do Porto
- Doutor em Economia por la Universidade da Carolina do Sul

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Docente universitario
- Presidente del Consejo de Administración da Instituição Financeira de Desenvolvimento, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mystic Invest, SA
- Miembro de la Junta de Supervisión de Unicer – Bebidas, SA
- Miembro de la Junta de Supervisión de la Fundacion AEP
- Presidente de la Junta de Supervisión de Cruz Roja Portuguesa
- Presidente de la Mesa de la Junta General de Centro Pinus
- Vicepresidente del Consejo Rector de la Asociación para el Museu dos Transportes
- Vicepresidente de la Mesa de la Asamblea General de Metro do Porto, S.A.;
- Miembro del consejo de vigilancia de Associação Empresarial de Portugal

José Rodrigues de Jesus (Efetivo)

Calificación profesional

- Licenciatura en Economia por la Faculdade de Economia da Universidade do Porto

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Docente universitario
- Miembro de la Junta de Supervisión de varias empresas fuera del Grupo
- Auditor legal de varias empresas fuera del Grupo
- Miembro del Consejo de Supervisión de Mota-Engil, SGPS, SA

Horácio Fernando Reis e Sá (Efetivo)

Calificación profesional

- Licenciatura en derecho por la Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra

Trayectoria profesional de los últimos cinco años

- Abogado
- Miembro del Consejo de Supervisión de Mota-Engil, SGPS, SA

34. Existencia y lugar donde se pueden consultar los reglamentos de funcionamiento, según proceda, de la Junta de Supervisión, Comisión de Auditoría, Consejo General y de Supervisión o de la Comisión de Materias Financieras, pudiendo remitirse al punto del informe donde ya consten esos datos en virtud de las disposiciones del n.º 24.

La Junta de Supervisión de MOTA-ENGIL tiene un reglamento interno de funcionamiento. Sin embargo, no se encuentra publicado en la página de Internet de la Sociedad y no se encuentra disponible para consulta. La Sociedad entiende que el reglamento va más allá de los aspectos de mero funcionamiento del órgano, incluyendo un contenido reservado, razón por la cual no los pone a disposición del público.

35. Número de reuniones realizadas y grado de asistencia a las reuniones realizadas, según proceda, de cada miembro de la Junta de Supervisión, Comisión de Auditoría, Consejo General y de Supervisión y de la Comisión de Materias Financieras, pudiendo remitirse al punto del informe donde ya consten esos datos en virtud de las disposiciones del n.º 25.

Durante el 2017, se realizaron 4 reuniones de la Junta de Supervisión, con la presencia efectiva de la totalidad de los miembros en ejercicio.

36. Disponibilidad de cada uno de los miembros, según proceda, de la Junta de Supervisión, de la Comisión de Auditoría, del Consejo General y de Supervisión o de la Comisión de Materias Financieras, indicando los cargos ejercidos simultáneamente en otras empresas, dentro y fuera del GRUPO, y otras actividades relevantes ejercidas por los miembros de esos órganos en el transcurso del ejercicio, pudiendo remitirse al punto del informe donde ya consten esos datos en virtud de las disposiciones del n.º 26.

Alberto João Coraceiro de Castro (Presidente)

Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- No ejerce funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Docente universitario
 - Presidente del Consejo de Administração da Instituição Financeira de Desenvolvimento, SA
 - Miembro del Consejo de Administración de Mystic Invest, SA
 - Presidente de la Junta de Supervisión de Unicer – Bebidas, SA
 - Presidente de la Junta de Supervisión de Cruz Roja Portuguesa
 - Presidente de la Junta de Supervisión de Centro Pinus
 - Vicepresidente del Consejo Directivo de Associação para o Museu dos Transportes
 - Vicepresidente de la Mesa de la Junta General de Metro do Porto, SA
 - Miembro de la Junta de Supervisión de Associação Empresarial de Portugal
-

José Rodrigues de Jesus (Efectivo)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- No ejerce funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Miembro de la Junta de Supervisión de las siguientes sociedades:
 - Germen – Moagem de Cereais, SA
 - Labesfal - Laboratório Almiro, SA
 - Ageas Portugal - Companhia Portuguesa de Seguros, SA
 - Ageas Portugal - Companhia Portuguesa de Seguros de Vida, SA
 - Novo Banco, SA
- Auditor legal de las siguientes sociedades:
 - Calfor – Indústrias Metálicas, SA
 - Edemi Gardens – Promoção Imobiliária, SA
 - Arsopi – Holding, Sociedade Gestora de Participações Sociais, SA
 - Arsopi – Indústrias Metalúrgicas Arlindo S. Pinho, SA
 - Arlindo Soares de Pinho, Lda
 - Imoágueda, SA
 - Camilo dos Santos Mota, SA
 - Oliveira Dias, SA
- Presidente del Consejo Directivo del Colegio de Auditores Legales de Cuentas
- Miembro de la Mesa de la Junta General del Colegio de Economistas
- Miembro del Gabinete de Estudios del Colegio de Auditores Legales de Cuentas
- Miembro del Consejo General de la Comisión de Normalización Contable

Horácio Fernando Reis e Sá (Efectivo)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- No ejerce funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- No ejerce funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil

37. Descripción de los procedimientos y criterios aplicables a la intervención del órgano de supervisión a efectos de contratación de servicios adicionales al Auditor Externo.

De acuerdo con el n.º 11 del artículo 77 del nuevo Estatuto del Colegio de Auditores Legales de Cuentas, aprobado por la Ley n.º 140/2015 de 7 de septiembre (en adelante, denominada NEOROC), es competencia de la Junta de Supervisión de MOTA-ENGIL, evaluar adecuadamente las amenazas a la independencia del revisor y del auditor, derivadas de la prestación de servicios diferentes de la auditoría. Esos servicios, que no estén prohibidos con arreglo al respectivo n.º 8, deben, sin embargo, ser objeto de dictamen previo, debidamente fundamentado.

En estos términos, está sujeta a la apreciación de la Junta de Supervisión la posibilidad de que el revisor y el auditor de MOTA-ENGIL puedan prestar cualquier servicio distinto del de auditoría. De esta forma, para cada pedido de prestación de servicios solicitado, se emitió un dictamen, debidamente fundamentado, sobre la posibilidad de su ejecución.

Además, la Junta de Supervisión recibe anualmente, según las disposiciones del artículo 62-B del Decreto-Ley n.º 487/99 de 16 de noviembre (modificado por el Decreto-Ley n.º 224/2008 de 20 de noviembre), la declaración de independencia del auditor, en la cual se describen los servicios prestados por este y por otras entidades de la misma red, los respectivos honorarios pagados, eventuales amenazas a su independencia y las medidas de salvaguardia para afrontarlas. Todas las amenazas a la independencia del auditor se evalúan y discuten con este, así como las respectivas medidas de salvaguardia.

38. Otras funciones de los órganos de supervisión y, si procede, de la Comisión de Materias Financieras.

Compete a la Junta de Supervisión, según las disposiciones de la Ley y del respectivo Reglamento de funcionamiento:

- Verificar el respeto de la Ley y de los Reglamentos, de los estatutos y de las normas emitidas por las autoridades de supervisión, así como de las políticas generales, normas y prácticas instituidas en el GRUPO.
- Verificar, en las empresas del GRUPO sujetas a supervisión en base consolidada, el cumplimiento de los objetivos fundamentales fijados en materia de control interno y gestión de riesgos por la Comisión portuguesa del Mercado de Valores Mobiliarios.
- Evaluar la fiabilidad de los informes sobre el GRUPO y empresas del GRUPO sujetas a esta obligación.
- Verificar la adecuación y supervisar el cumplimiento de las políticas, de los criterios y de las prácticas contables adoptadas y la regularidad de los documentos que les sirvan de soporte.
- Verificar la regularidad de los libros, registros contables y documentos que le sirvan de soporte.
- Verificar, cuando lo considere conveniente y de la forma que entienda adecuada, la extensión del efectivo y de la existencia de cualquier especie de bienes o importes pertenecientes a la Sociedad o recibidos por esta en garantía, depósito u otro título.
- Convocar la Junta General, cuando el presidente de la respectiva mesa no lo haga, debiendo hacerlo.
- Verificar la exactitud de los documentos de rendición de cuentas.
- Emitir un dictamen sobre el informe, las cuentas y las propuestas presentados por el Consejo de Administración, certificando que el informe sobre la estructura y prácticas de gobierno societario divulgado incluya los elementos mencionados en el artículo 245º-A del Código portugués de Valores Mobiliarios.
- Elaborar anualmente un informe sobre su acción supervisora.
- Supervisar el proceso de preparación y divulgación de la información financiera por parte de la Sociedad.
- Tomar conocimiento de las comunicaciones de irregularidades detectadas o presentadas por empleados, accionistas u otros.
- Contratar la prestación de servicios de peritos que coadyuven a uno o a varios de sus miembros en el ejercicio de sus funciones. La contratación y remuneración de los peritos deberá tener en cuenta la importancia de los asuntos encargados a estos y la situación económica de la Sociedad.
- Con respecto al auditor oficial de cuentas: proponer su nombramiento a la Junta General; supervisar la auditoría de cuentas a los documentos de rendición de cuentas de la Sociedad; supervisar la independencia del auditor oficial de cuentas y, en ese contexto, apreciar y emitir dictámenes sobre la prestación, por parte del auditor oficial de cuentas de servicios adicionales a la Sociedad (que no sean de auditoría) a sociedades controladas por esta, así como sobre las respectivas condiciones.

- Con respecto al Auditor Externo: presentar a la Comisión Ejecutiva una propuesta relativa al Auditor Externo a contratar por la Sociedad, que no solo incluya la propuesta sobre quien deba prestar esos servicios, sino la propuesta relativa a la respectiva remuneración; representar la Sociedad, a todos los efectos, junto al Auditor Externo, ejerciendo, concretamente, de primer interlocutor de la Sociedad junto a este y el primer destinatario de los respectivos informes; velar para que la Sociedad asegure al Auditor Externo las condiciones adecuadas para la prestación de sus servicios; supervisar la independencia del Auditor Externo y, en ese contexto, apreciar y emitir un dictamen sobre la prestación, por parte del Auditor Externo, de servicios adicionales a la Sociedad (no sobre auditoría) o a sociedades controladas por esta, así como sobre las respectivas condiciones; emitir un dictamen sobre el mantenimiento del Auditor Externo más allá de un periodo de ocho años, ponderando las condiciones de independencia y ventajas y costes de su sustitución.
- Seguir las acciones de supervisión de la CMVM portuguesa, de la Dirección General de Impuestos portuguesa y de la Inspección General de Finanzas portuguesa realizadas a las empresas del GRUPO.
- Certificar la eficacia de los sistemas de control interno, de auditoría interna y de gestión de riesgos.
- Emitir un dictamen sobre las transacciones realizadas con titulares de participación calificada o con entidades relacionados con estos según las disposiciones del artículo 20º del Código portugués de Valores Mobiliarios, o sus respectivas renovaciones, cuyo valor agregado por entidad sea superior a los 500.000 € anuales.

Adicionalmente, y en el ámbito de la respectiva función supervisora, la Junta de Supervisión, sigue los planes de trabajo y los recursos destinados a la función de Auditoría y *Compliance* del GRUPO, de modo que el destinatario de informes periódicos realizados por esa función, así como de datos sobre materias relacionadas con la rendición de cuentas, la identificación o resolución de conflictos de intereses y la detección de potenciales ilegalidades.

IV. Auditor Legal

39. Identificación del auditor oficial de cuentas y del socio auditor oficial de cuentas que lo representa.

El cargo de Auditor Legal efectivo de la Sociedad lo desempeña la sociedad de auditores oficiales de cuentas PricewaterhouseCoopers & Associados – SROC Lda, representada por el Dr. António Joaquim Brochado Correia.

40. Mención del número de años en que el Auditor Legal ejerce funciones consecutivamente junto a la Sociedad o GRUPO.

Desde 2017, el cargo de Auditor Legal lo ejerce PricewaterhouseCoopers & Associados – SROC, Lda.

41. Descripción de otros servicios prestados por el Auditor Legal a la Sociedad.

Véase la respuesta en el punto 46 siguiente.

V. Auditor Externo

42. Identificación del Auditor Externo nombrado a efectos del artículo 8 y del socio auditor oficial de cuentas que lo representa en cumplimiento de esas funciones, así como el respectivo número de registro en la CMVM portuguesa.

El Auditor Externo de la Sociedad es PricewaterhouseCoopers & Associados – SROC, Lda, representada por el Dr. António Joaquim Brochado Correia y que está registrada en la CMVM bajo el número 20161485.

43. Mención del número de años en los que el Auditor Externo y el respectivo socio Auditor Legal que lo representa en cumplimiento de esas funciones ejercen funciones consecutivamente junto a la Sociedad y/o al GRUPO.

PricewaterhouseCoopers & Asociados – SROC, Lda y su representante iniciaron la prestación de servicios de auditoría externa a la Sociedad en 2017.

44. Política y periodicidad de la rotación del Auditor Externo y del respectivo socio auditor oficial de cuentas que lo representa en cumplimiento de esas funciones.

La política de la Sociedad, a nivel de rotación del Auditor Externo, consistía en la realización de un proceso de consulta periódico para elegirlo cada cuatro años. Sin embargo, en 2016, debido a la imposición legal sobre la necesidad de rotación de auditores, la Junta de Supervisión promovió el lanzamiento de un proceso de consulta para el periodo de 2017 a 2022, al cual invitó a tres de las cuatro grandes empresas de auditoría de reputación internacional a presentar una propuesta para la prestación de servicios de auditoría al GRUPO MOTA-ENGIL. Como resultado de dicho concurso, la Junta de Supervisión de la Sociedad emitió un dictamen favorable al nombramiento de PricewaterhouseCoopers & Asociados – SROC, SA. Además, la política de la Sociedad y del Auditor Externo con respecto a la periodicidad de rotación del auditor oficial de cuentas que lo representa en el cumplimiento de esas funciones se enmarca en la normativa legal en vigor, o sea, dos o tres mandatos, según sean, respectivamente, de cuatro o tres años.

45. Indicación del órgano responsable de la evaluación del auditor externo y periodicidad con la que se realiza esa evaluación.

La Junta de Supervisión evalúa anualmente al auditor externo, teniendo la responsabilidad de supervisar sus habilidades y su independencia, así como asegurar para que se garanticen, dentro de la Sociedad, las condiciones adecuadas a la prestación de sus servicios, siendo el interlocutor de la Sociedad y el primer destinatario de los respectivos informes del auditor externo.

A pesar de no constituir ninguna competencia específica o exclusiva de la Junta General, nada impide que sea llamada a pronunciarse, en caso de interpelación por parte de la Junta de Supervisión, sobre la destitución del auditor externo, siempre que ello se justifique. En todos los casos, y hasta la presente fecha, la Junta de Supervisión de MOTA-ENGIL no encontró ningún motivo para ponderar la toma de diligencias en el sentido de destituir de manera justificada una entidad que haya desempeñado funciones de auditor externo de la Sociedad.

46. Identificación de trabajos, diferentes a los de auditoría, realizados por el Auditor Externo para la Sociedad y/o para sociedades que con esta se encuentren en relación de dominio, así como la indicación de procedimientos internos a efectos de aprobación de la contratación de dichos servicios e indicación de las razones para su contratación.

Los trabajos distintos a los de auditoría prestados por el Auditor Externo y por el Auditor Legal durante el ejercicio de 2017 se detallan a continuación:

- Puesta a disposición de licencia de acceso a la base de datos Inforfisco, la cual consiste en un repositorio de tipo fiscal de fuente pública (desde legislación a jurisprudencia);
- Apoyo a la recogida, puesta a disposición y actualización de los análisis económicos sectoriales para utilizar por algunas empresas del GRUPO en la preparación de su cuaderno de precios de transferencia;
- Emisión del informe de procedimientos acordados referente a la validación de ratios financieros asociados a una financiación obtenida;
- Apoyo a la recogida y compilación de datos sobre el nuevo mercado energético minorista mexicano para la puesta a disposición de información que permita la preparación, por parte de una empresa del GRUPO, de varios escenarios de modelos de negocio.

Como se menciona en el punto 38, compete a la Junta de Supervisión supervisar la independencia del Auditor Externo y, en ese contexto, apreciar y emitir un dictamen sobre la prestación, por parte del Auditor Externo, de servicios adicionales a la Sociedad (no de auditoría) o a sociedades controladas por esta. De esta forma, para cada pedido de prestación de servicios solicitado, se emitió un dictamen, debidamente fundamentado, sobre la posibilidad de su ejecución.

Todas las amenazas a la independencia del auditor se evaluaron y discutieron con este, así como las respectivas medidas de salvaguardia. De esta forma, dado que los servicios anteriormente mencionados no están prohibidos, que algunos servicios exigen competencias específicas que en esa fecha otros proveedores no tenían en un determinado mercado y que, en su conjunto, los honorarios totales de servicios no de auditoría son poco significativos, la Junta de Supervisión consideró que la independencia del Auditor Externo no resultó afectada por la prestación de esos servicios.

Además, en su ámbito de trabajo, el Auditor Externo comprueba la aplicación de las políticas y sistemas de remuneraciones, así como la eficacia y funcionamiento de los mecanismos de control interno. En el caso de encontrar alguna deficiencia o irregularidad, se comunicará a la Junta de Supervisión.

47. Mención del importe de la remuneración anual pagada por la Sociedad y/o por personas jurídicas en relación de dominio o de grupo al auditor y a otras personas físicas o jurídicas pertenecientes a la misma red y desglose del porcentaje relativo a los siguientes servicios (a efectos de esta información, el concepto de red es el derivado de la Recomendación de la Comisión Europea, n.º C (2002) 1873, de 16 de mayo)

Durante el ejercicio de 2017, la remuneración anual soportada pela Sociedade, y por otras sociedades en relación de dominio o de GRUPO, con los auditores externos de la Sociedad (PricewaterhouseCoopers & Associados – SROC, Lda), incluyendo otras entidades pertenecientes a la misma red, fue de 872.566 euros, habiéndose repartido dicho pago por la prestación de los siguientes servicios:

Naturaleza del servicio	Por la sociedad		Por entidades que integran el Grupo		TOTAL	
	Importe (euros)	%	Importe (euros)	%	Importe (euros)	%
Auditoría y revisión legal de cuentas	58 280	99%	742 201	91%	800 481	92%
Otros servicios de garantía de fidelidad	500	1%	-	-	500	0%
Asesoría fiscal	-	0%	12 985	2%	12 985	1%
Otros servicios de asesoría	-	0%	58 600	7%	58 600	7%
TOTAL	58 780	100%	813 786	100%	872 566	100%

C. ORGANIZACIÓN INTERNA

I. Estatutos

48. Reglas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad (artículo 245º-A, n.º 1, apartado h).

Las modificaciones de los Estatutos se realizan de acuerdo con el Código portugués de Sociedades Comerciales, exigiendo la mayoría de dos tercios de los votos emitidos para la aprobación de esa deliberación.

II. Comunicación de irregularidades

49. Medios y política de comunicación de irregularidades ocurridas en la Sociedad.

La Sociedad tiene en vigor un procedimiento donde se definen los mecanismos a adoptar en materia de comunicación de irregularidades. El procedimiento considera que constituyen «irregularidades» todos los actos u omisiones, dolosos o negligentes, que se imputen a la conducta de empleados de la Sociedad en el ejercicio de sus cargos profesionales, que violen: i) la legislación, normas o reglamentos vigentes; ii) el «Código de Ética y de Conducta Empresarial»; iii) las buenas prácticas de gestión; en todos los casos por referencia a los dominios de la contabilidad, controles contables internos, auditoría, lucha contra la corrupción y crimen financiero. Las comunicaciones recibidas que superen ese ámbito no serán objeto de tratamiento.

Este procedimiento está definido por los siguientes puntos:

- (i) finalidad del tratamiento;
- (ii) carácter voluntario de la denuncia;
- (iii) derechos del denunciado, concretamente de acceso a la información;
- (iv) derechos del denunciante, de no retaliación, intimidación o discriminación;
- (v) un uso no abusivo o de mala fe, bajo pena de iniciación de un proceso disciplinario o penal; y
- (vi) confidencialidad en las denuncias, así como del denunciante, asegurándose las medidas de seguridad adecuadas.

La comunicación de irregularidades deberá efectuarse por escrito, por correo electrónico o por carta, por lo menos a una de las siguientes direcciones:

- etica@mota-engil.com
- Auditoría y *Compliance* — Rua do Lego Lameiro, n.º 38, 4300 — 454 Oporto

Por delegación de la Junta de Supervisión, a quien compete, con arreglo al Código de Sociedades Mercantiles, recibir las comunicaciones de irregularidades, la recepción y dirección de las participaciones de preocupaciones o infracciones es responsabilidad de la función de Auditoría y *Compliance*. Algunas ocurrencias, en virtud de su naturaleza, podrán dirigirse a las respectivas áreas funcionales corporativas.

Las fases procesales del mecanismo de comunicación de irregularidades incluyen: la recepción y registro; análisis preliminar y confirmación de la alegada información; notificación; investigación; e informe final, con acciones de corrección y conclusión/opinión sobre la situación denunciada, con comunicación a la Junta de Supervisión y al Consejo de Administración.

Con una periodicidad anual, se produce un informe, que sistematiza las situaciones más recurrentes e indicadores relevantes de los resultados obtenidos durante el año. Este informe podrá ayudar a detectar posibles debilidades u oportunidades de mejora en los controles de los procesos y servir como contribución a una propuesta de revisión de estos y/o del mecanismo de comunicación de irregularidades.

III. Control interno y gestión de riesgos

50. Personas, órganos o comisiones encargadas de la auditoría interna y/o de la aplicación de sistemas de control interno.

Como órgano máximo e independiente para garantizar el cumplimiento de los procesos y procedimientos, y en comunicación con el Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, tiene como misión el apoyo a la gestión del GRUPO MOTA-ENGIL, en el refuerzo de los medios y métodos de actuación a nivel del control interno y de control del riesgo de negocio. Compete también a esta Comisión el seguimiento de la evolución de los niveles globales de riesgo y evaluar, junto con la Comisión Ejecutiva, las medidas de supervisión y control de los riesgos.

La Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo tiene como órgano bajo su dependencia jerárquica la función de Auditoría y *Compliance*, cuya misión es dar apoyo al cumplimiento de los objetivos estratégicos, la evaluación, conformidad y mejora continua de la eficacia y control interno de los procesos de gestión del GRUPO.

La Función de Auditoría y *Compliance* dispone de una estructura de recursos específicamente destinada al desempeño de las siguientes funciones:

- Realización de auditorías de gestión, financieras, operativas y tecnológicas en las varias regiones y empresas del GRUPO;
- Auditar el correcto funcionamiento de los procesos, buenas prácticas y políticas definidas;
- Comprobación de la conformidad de los procedimientos internos, leyes, reglamentos y contratos;
- Comprobación del cumplimiento de los procedimientos de control interno con respecto a las recomendaciones de las entidades reguladoras de los mercados, así como la legislación aplicable en las diferentes regiones en las que el GRUPO actúa;

Asegurar el seguimiento adecuado de las recomendaciones emitidas en los informes de la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo;

- Elaborar dictámenes previos a la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, sobre iniciativas de adquisiciones o enajenaciones definidas por el GRUPO MOTA-ENGIL;
- Facilitar, promover y orientar la definición de políticas de cumplimiento transversales al GRUPO y supervisar su aplicación y cumplimiento;
- Analizar el proceso de comunicación y el cumplimiento del Código de Ética y Conducta Empresarial del GRUPO; y
- Dar apoyo al Consejo de Administración, la Junta de Supervisión y la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo en las vertientes relacionadas con procesos y procedimientos de gestión.

En las responsabilidades de la función de Auditoría y *Compliance* y en el contexto de una política de mejora continua del desarrollo de las buenas prácticas de evaluación y gestión de riesgo, se reforzó su proceso en el enfoque y análisis de la vertiente de Cumplimiento integrada en los temas relacionados con su misión, para asegurar la consistencia de las normas y procesos a los varios niveles de la organización, así como la alineación con las normas y reglamentos a los que el GRUPO está sujeto.

Compete a la Junta de Supervisión, entre otras, la responsabilidad de evaluar el funcionamiento del sistema de control interno y de proponer el respectivo ajuste a las necesidades del GRUPO. Sobre esta materia, cabe también mencionar que, según las disposiciones del apartado i) del n.º 1 del artículo 420º del Código portugués de Sociedades Comerciales, compete a la Junta de Supervisión comprobar la eficacia del sistema de gestión de riesgo, del sistema de control interno y de la práctica de auditoría interna.

La Junta de Supervisión accede a los informes y dictámenes emitidos por la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, supervisa la adopción de los principios y de las políticas de identificación y gestión de los principales riesgos financieros y operativos y realiza un seguimiento de las medidas destinadas a supervisar, controlar y divulgar los riesgos.

El Consejo de Administración y la Junta de Supervisión reconocen la importancia que para la organización tienen los sistemas de gestión de riesgos y de control interno, promoviendo las condiciones humanas y tecnológicas susceptibles de promover un entorno de control proporcional y adecuado a los riesgos de la actividad.

Compete a la Comisión Ejecutiva asegurar la creación y el funcionamiento de los sistemas de control interno y de gestión de riesgos.

Con el crecimiento de la actividad internacional del GRUPO y de su consecuente diversificación geográfica y de negocio, la estructura organizativa del GRUPO presenta, cada vez más, una dimensión superior y más compleja.

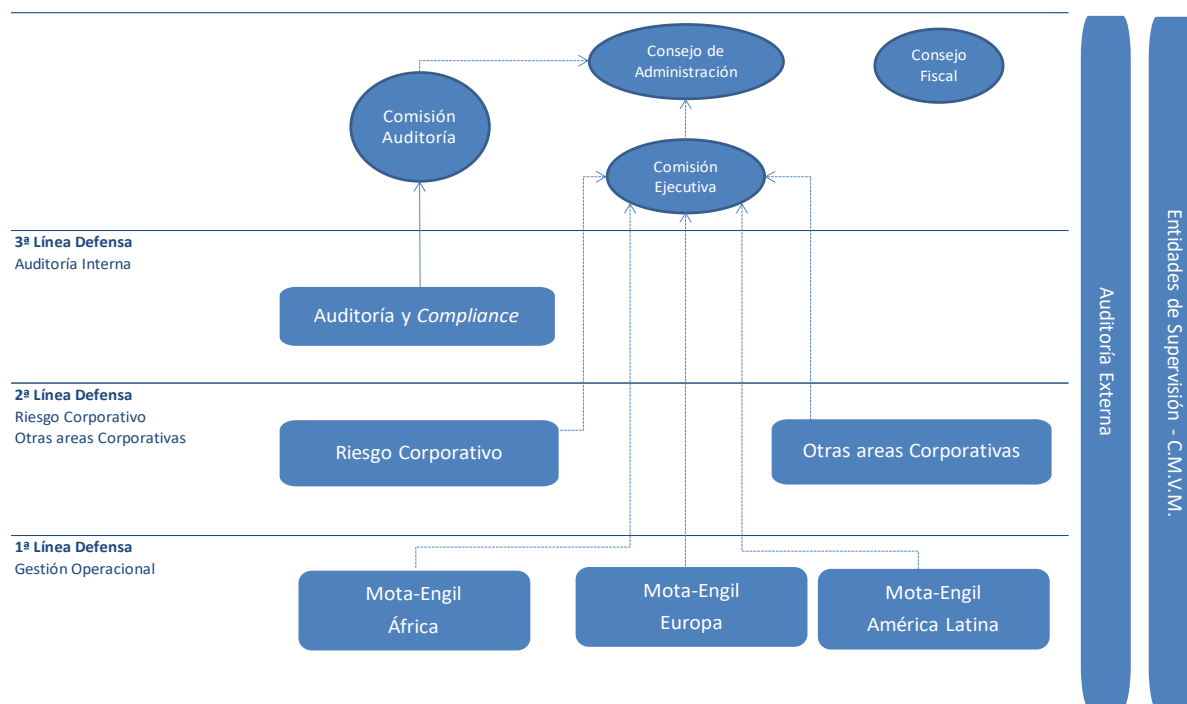
Asegurando la debida autonomía operativa a los negocios, MOTA-ENGIL, con su vertiente estratégica y financiera, dispone, en su modelo de gobierno, de una estructura denominada Centro Corporativo, donde se encuentran todas las funciones corporativas de apoyo a la Comisión Ejecutiva, los instrumentos de control del desempeño del negocio y de una gestión de riesgo más sólida y estructurada, de acuerdo con las políticas, procedimientos y visión estratégica del GRUPO.

La actividad de gestión de riesgo y su concentración en una área específica, la Función de Riesgo Corporativo, se encuentra bajo la responsabilidad de un administrador ejecutivo, procurando así reforzar la evaluación de riesgo de una forma más sistematizada, eficiente y con la debida interfaz de comunicación con las varias áreas de negocio en diferentes regiones y mercados.

El proceso de gestión de riesgo forma parte integral del sistema de control interno y consiste en el desarrollo de políticas y procedimientos de gestión con el objetivo de asegurar la creación de valor, salvaguardar los activos, cumplir leyes y reglamentos, y un ambiente de control que asegure el cumplimiento de los valores éticos de MOTA-ENGIL y la fiabilidad de la información presentada.

51. Detalle, aunque por inclusión de organigrama, de las relaciones de dependencia jerárquica y/o funcional ante otros órganos o comisiones de la Sociedad.

La organización y modelo de gobierno de MOTA-ENGIL tienen como base la aplicación de las mejores prácticas internacionales a nivel de gobierno corporativo, asegurando así una transparencia de procesos y procedimientos y una autonomía e independencia de actuación plasmada en el llamado modelo de las «tres líneas de defensa», tal y como está esquematizado en el organigrama siguiente, que persigue las orientaciones de la declaración de posicionamiento del Institute of Internal Auditors para una gestión eficaz de riesgos y controles de una organización.



- La primera línea de defensa está constituida por las unidades de gestión de negocio, que se encargan de desempeñar sus actividades operativas integradas en las orientaciones estratégicas definidas por el Consejo de Administración, asegurando así el cumplimiento de las normas y procedimientos del GRUPO, los cuales procuran asegurar una transversalidad de actuación de acuerdo con una identidad cultural propia, basada en principios éticos y de conducta materializados en las políticas transversales a seguir.

Las unidades de gestión de negocio tienen la responsabilidad de identificar, evaluar, notificar y mitigar los riesgos, para facilitar, patronizar y hacer más eficaz el proceso de gestión de riesgos. En la gestión operativa, están definidos gestores de riesgo, llamados *risk owners*, que se encargan de identificar los riesgos en su área de negocio y que funcionan como *focal points* en su relación con la Función de Riesgo Corporativo.

- La segunda línea de defensa está representada por las funciones del Centro Corporativo, las cuales dependen de la Comisión Ejecutiva y de las cuales destacamos la Unidad de Ingeniería; Control de Negocios; Planificación Estratégica y Organización; Finanzas Corporativas; Fiscalidad Corporativa; Riesgo Corporativo; Recursos Humanos y Sostenibilidad; Relación con los Inversores; Asuntos Jurídicos; e IT Corporativo. Todas estas áreas contribuyen, en el ámbito de su área funcional y de modo a complementar, para diseminar las políticas transversales de riesgo, siempre que dispongan del debido consentimiento o aprobación de la Comisión Ejecutiva.
- La tercera línea de defensa está representada por la Función de Auditoría y *Compliance*, que tiene como principal función comprobar de modo independiente y sistemático las actividades realizadas por la primera y segunda líneas, de acuerdo con las normas y reglamentos instituidos.

La Función de Auditoría y *Compliance* depende jerárquicamente de la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, la cual a su vez depende directamente del Consejo de Administración y está compuesta por tres miembros permanentes. Los tres miembros son administradores no ejecutivos, de modo que un administrador es independiente. Con la presencia de un administrador no ejecutivo independiente en este órgano colegial, se considera garantizada la independencia de esta Comisión ante el órgano de administración ejecutivo (véase puntos 21 y 50).

Los auditores externos, la CMVM, y la Junta de Supervisión, están fuera de la estructura de la Sociedad, pero desempeñan un papel importante en la estructura general de gobierno y control, de modo que:

- Los auditores externos, la entidad reguladora y la Junta de Supervisión pueden considerarse como líneas adicionales de defensa, que suministran evaluaciones a las partes interesadas de la Sociedad, incluyendo los órganos de gobierno y la Administración;
- Los reguladores establecen requisitos con la intención de fortalecer los controles y tienen una función independiente y objetiva, para evaluar el todo o parte de la primera, segunda o tercera línea de defensa con respecto a esos requisitos, procurando actuar de forma cooperativa y con diálogo permanente con la Sociedad.

52. Existencia de otras áreas funcionales con competencias en el control de riesgos.

La gestión de riesgos de la Sociedad y de sociedades controladas por esta integra todos los procesos y decisiones organizativos y no una actividad aislada, alejada de las principales actividades del GRUPO.

La gestión y control del riesgo son objeto de seguimiento por el Consejo de Administración, por los responsables de las áreas de negocio y por las funciones corporativas de la Sociedad, entre las cuales que destacan: Unidad de Ingeniería; Control de Negocios; Planificación Estratégica y Organización; Finanzas Corporativas; Fiscalidad Corporativa; Riesgo Corporativo; Recursos Humanos y Sostenibilidad; Relaciones con los Inversores; Cuestiones Jurídicas e IT Corporativo.

La Función de Riesgo Corporativo tiene como misión promover la definición y aplicación de una política transversal de gestión de riesgo, identificar y analizar, mediante parámetros previamente establecidos, los riesgos que podrán afectar la sostenibilidad del negocio o del mercado y la creación de valor.

Esta función depende directamente de la Comisión Ejecutiva y dispone de autonomía en la identificación, evaluación, control y mitigación de riesgos.

La función de Riesgo Corporativo ha definido, en su ámbito, la ejecución de las siguientes actividades principales:

- Mapear riesgos transversales, en base a una matriz de riesgo (revisada anualmente);
- Verificar los niveles de riesgo a través de la recogida y análisis de información crítica para controlar los riesgos transversales;
- Definir modelos y líneas de actuación para mitigar los riesgos transversales;
- Desarrollar y aplicar planes de acción de riesgo y respectiva integración en la gestión de los negocios;
- Supervisar y comunicar la evolución de los riesgos y el respectivo cumplimiento de las acciones desencadenadas para la mitigación de estos;
- Promover la dinamización e implementación de las políticas transversales de riesgo en las regiones y zonas de negocio debidamente adaptadas al mercado;
- Sistematizar las políticas y sistemas de gestión de riesgo, que se incorporen en los Informes y Cuentas del GRUPO; y
- Colaborar, como parte integrante, en el equipo de Control de Grandes Proyectos.

También existe una comisión especializada, la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, que rinde cuentas al Consejo de Administración, cuyas principales funciones y responsabilidades están descritas en el punto 21 anterior.

53. Identificación y descripción de los principales tipos de riesgos (económicos, financieros y jurídicos) a los que la Sociedad se expone en el ejercicio de su actividad.

La gestión del riesgo en el GRUPO MOTA-ENGIL se basa en la permanente identificación y análisis de la exposición a los diferentes tipos de riesgos inherentes a su actividad, en las varias geografías en las que está presente, y que son transversales a toda la Sociedad – riesgos de coyuntura, riesgos financieros, riesgos de tipo de interés, riesgos de tipo de cambio, riesgos de liquidez, riesgos crediticios; riesgos operativos, riesgos legales y riesgos reglamentarios, entre otros – y en la adopción de estrategias de maximización de la rentabilidad.

En un capítulo autónomo del Informe de Gestión, que se considera parte integrante de este informe por referencia, se describen detalladamente los principales riesgos a los que el GRUPO está expuesto en el desarrollo de su negocio (capítulo 3.5 del Informe de Gestión).

54. Descripción del proceso de identificación, evaluación, seguimiento, control y gestión de riesgos.

La Gestión de Riesgos está incorporada en toda la organización y el principal objetivo es identificar, evaluar y gestionar las oportunidades y amenazas que los diferentes negocios, en diferentes localizaciones, afrontaban en el cumplimiento de los objetivos de creación de valor.

El GRUPO MOTA-ENGIL persigue las mejores prácticas implantadas para el Control Interno y la Gestión de Riesgos. En este sentido, está incorporado en su gestión el sistema de control interno en base a las orientaciones internacionales del COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), específicamente con respecto a la evaluación y asignación de grados de criticidad y prioridad a los riesgos en función de los impactos en los objetivos empresariales y según su probabilidad de ocurrencia.

La gestión de riesgos es responsabilidad de toda la organización, concretamente de las unidades de gestión de negocios, de las diferentes funciones corporativas, entre las cuales destaca la función de Riesgo Corporativo, que coordina los diferentes datos de riesgos y controla en base a una perspectiva global, y para la función de Auditoría y *Compliance*.

Describimos, a continuación, el conjunto cíclico y secuencial de fases del proceso de gestión de riesgo del GRUPO:

- Identificación del riesgo: determinación de los riesgos a los que la organización está expuesta y del nivel de tolerancia de exposición a esos mismos riesgos;
- Medición del riesgo - cuantificar las exposiciones al riesgo y producción de informes de soporte a la toma de decisión;
- Control y gestión del riesgo - definición de acciones a emprender para afrontar el riesgo;
- Aplicación de medidas de gestión de riesgo definidas - agregación sistemática de información del riesgo y respectiva comunicación a la Comisión Ejecutiva; y
- Monitoreo - evaluación del proceso de gestión de riesgo y, si es necesario, nuevo alineamiento y redefinición de estrategia.

Anualmente y de acuerdo con un plan definido y aprobado por la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo, se realizan auditorías operativas de conformidad y financieras que pretenden poner a prueba la eficacia de los controles internos implementados por el GRUPO.

Todas las inversiones o nuevos negocios se analizan con respecto a los riesgos asociados por parte de las varias áreas corporativas, siendo objeto de un dictamen previo de la Comisión de Auditoría, Inversión y Riesgo antes de ser sometidos a aprobación en Consejo de Administración.

La Función de Riesgo Corporativo asegura la aplicación efectiva de Gestión de Riesgos a través del seguimiento continuo de la respectiva adecuación y eficacia, del seguimiento de medidas de mitigación de eventuales deficiencias de control interno y de la supervisión permanente de los niveles de riesgo y aplicación de medidas de control.

La evaluación del sistema de control interno y de gestión de riesgos permite estimar su eficacia, sin dejar de apuntar medidas de mejora a implementar a corto y medio plazo en un proceso que se pretende que sea de evolución y mejora continua y adecuado al desarrollo de la propia organización empresarial y de sus respectivos desafíos estratégicos.

55. Principales elementos de los sistemas de control interno y de gestión de riesgo aplicados en la Sociedad con respecto al proceso de divulgación de información financiera (artículo 245º-A, nº 1, apartado m).

La existencia de un ambiente de control interno eficaz, en particular en el proceso de información financiera, es un compromiso de los órganos de administración y de supervisión, así como de las diferentes unidades empresariales y del Centro Corporativo responsables de la producción de información financiera.

El Consejo de Administración está continuamente empeñado a asegurar que se apliquen las políticas adecuadas que garanticen que los estados financieros se presenten de acuerdo con los principios contables adoptados.

Los documentos de presentación de información financiera al mercado se elaboran por los responsables de la Función de Control de Negocios y de Relaciones con los Inversores, en base a la información puesta a disposición por las unidades empresariales, y presentados al mercado de capitales por parte del representante de Relaciones con el Mercado.

Todos los documentos de información financiera para presentar al mercado se envían a los órganos de administración y de supervisión y solo se divulgan después de haber sido objeto de análisis y de la respectiva aprobación de estos.

El proceso de divulgación de información financiera implica un número restringido de empleados de MOTA-ENGIL, que se resume en los que están implicados directamente en el proceso de preparación y elaboración de esa información.

Para este efecto y de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) n.º 596/2014 del Parlamento Europeo y del Consejo, MOTA-ENGIL elaboró y mantiene actualizadas listas de sus empleados, con o sin vínculo laboral, que tienen acceso, regular u ocasional, a información privilegiada. La inclusión en esta lista se divulgó a cada uno de los empleados que la integra, explicándoles: (i) los motivos por los que se incluyó su nombre en esa lista; (ii) los deberes y obligaciones previstos por la ley; y (iii) las consecuencias derivadas de la divulgación o uso abusivo de información privilegiada, así como que se obtuvo de los respectivos empleados la confirmación de que tienen conocimiento de su inclusión en esa lista y de las obligaciones derivadas de ese hecho.

Además, en el ámbito de su trabajo, el auditor externo o auditor oficial de cuentas, en su informe de auditoría, se pronuncia sobre la inclusión de los puntos exigibles a la Sociedad con arreglo a las disposiciones del artículo 245-A de la CMVM para el Informe sobre las prácticas de gobierno societario. En este sentido, teniendo en cuenta el apartado m) del citado artículo, existe conformidad en el cumplimiento de los principales elementos de los sistemas de control interno y de gestión de riesgo implementados en la Sociedad con respecto al proceso de divulgación de información financiera.

IV. Apoyo al inversor

56. Servicio responsable del apoyo al inversor, composición, funciones, información puesta a disposición por ese servicio y elementos para contacto.

La Sociedad mantiene un contacto permanente con inversores y analistas, a través de la Dirección de Relación con Inversores, que pone a disposición información actualizada relevante y fidedigna, además de prestar aclaraciones referentes a los negocios del GRUPO, con el objetivo de mejorar el conocimiento y la comprensión de esos con respecto al GRUPO.

La Dirección de Relación con Inversores, en coordinación con la Dirección de Planificación Estratégica y Organización y la Dirección de Control de Negocios, prepara regularmente presentaciones para la comunidad financiera, comunicaciones sobre resultados semestrales y anuales, así como comunicaciones relevantes para el mercado siempre que ello se revele necesario para divulgar o clarificar cualquier acontecimiento que pueda influenciar la evolución de la cotización de las acciones de MOTA-ENGIL. Además, y cuando sea solicitado, presta aclaraciones sobre las actividades del GRUPO, respondiendo a las cuestiones planteadas a través de correo electrónico o por teléfono.

Toda la información divulgada se pone a disposición en la página de Internet de la CMVM portuguesa (www.cmvm.pt) y en la de MOTA-ENGIL (www.mota-engil.pt).

El responsable de la Dirección de Relación con Inversores es el Sr. João Miguel V. G. Apolinário Vermelho, cuyos contactos son:

João Vermelho
Rua Mário Dionísio, 2
2796-957 Linda-a-Velha
Tel.: 351 214 158 200
Fax: +351 214 158 688
E-mail: jvermelho@mota-engil.pt

57. Representante para las relaciones con el mercado.

El responsable para las Relaciones con el Mercado es el Sr. Luís Filipe Cardoso da Silva, cuyos contactos son:

Luís Silva
Edifício Mota
Rua do Rego Lameiro, 38
4300-454 Porto
Tel.: +351 225 190 300
Fax: +351 225 190 303
E-mail: investor.relations@mota-engil.pt

58. Información sobre la proporción y el plazo de respuesta a los pedidos de información realizados en ese año o pendientes de años anteriores.

Como ya se ha mencionado, la Sociedad mantiene el contacto permanente, a través de la Dirección de Relación con Inversores, con sus accionistas y analistas mediante la puesta a disposición de información siempre actualizada. A petición, presta aclaraciones sobre los hechos relevantes de sus actividades, siempre divulgados dentro de la ley. Toda la información solicitada se analiza y se responde en un plazo que no supera los cinco días útiles, por lo que no existen pedidos pendientes del año anterior. La Sociedad considera que su Dirección de Relación con Inversores asegura un contacto permanente con los inversores y mantiene así un registro de los pedidos solicitados y del respectivo tratamiento que recibieron.

V. Sitio de Internet**59. Dirección/es.**

El sitio institucional de la Sociedad en Internet está a disposición en portugués, en español y en inglés y se puede acceder a través de la siguiente dirección: www.mota-engil.pt. En el área para inversores, se proporciona información que permite el conocimiento sobre la evolución de la Sociedad y su realidad actual a nivel económico, financiero y de gobierno.

60. Lugar donde se encuentra la información sobre la firma, la calidad de sociedad abierta, la sede y otros elementos mencionados en el artículo 171º del Código portugués de Sociedades Comerciales.

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Perfil-Corporativo>

61. Lugar donde se encuentran los estatutos y reglamentos de funcionamiento de los órganos y/o comisiones.

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Perfil-Corporativo>

62. Lugar donde está disponible información sobre la identidad de los titulares de los órganos sociales, del representante para las relaciones con el mercado, del Gabinete de Apoyo al Inversor o estructura equivalente, respectivas funciones y medios de acceso.

<http://es.mota-engil.pt/Institucional/Gobierno-Corporativo>

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Atencion-al-Inversor>

63. Lugar donde están a disposición los documentos de rendición de cuentas, que deben estar accesibles durante por lo menos cinco años, así como el calendario semestral de acontecimientos societarios, divulgado al inicio de cada semestre, incluyendo, entre otros, reuniones de la Junta General, divulgación de cuentas anuales, semestrales y, si procede, trimestrales.

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Informaciones-Financieras>

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Agenda-del-Inversor>

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Junta-General-de-Accionistas>

64. Lugar donde se divulga la convocatoria de la reunión de la Junta General y toda la información preparatoria y posterior relacionada con esta.

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Junta-General-de-Accionistas>

65. Lugar donde está disponible el patrimonio histórico con las decisiones tomadas en las reuniones de la Junta General de la Sociedad, el capital social representado y los resultados de las votaciones, con referencia a los 3 años antecedentes.

<http://es.mota-engil.pt/Inversores/Junta-General-de-Accionistas>

D. REMUNERACIONES

I. Competencia para la determinación

66. Mención relativa a la competencia para la determinación de la remuneración de los órganos sociales, de los miembros de la comisión ejecutiva o administrador delegado y de los dirigentes de la Sociedad.

De acuerdo con los Estatutos, la Comisión de Retribuciones, elegida por los accionistas reunidos en Junta General, tiene como función definir la política de remuneraciones de los titulares de los órganos sociales, fijando las remuneraciones aplicables, teniendo en consideración las funciones ejercidas, el desempeño verificado y la situación económica de la Sociedad.

La respectiva administración determina la remuneración de los dirigentes de la Sociedad, obedeciendo a los principios de la política de remuneraciones sometida por la Comisión de Retribuciones a la apreciación de la Junta General, tal como establece el artículo 2º de la Ley n.º 28/2009 de 19 de junio.

II. Comisión de Salarios

67. Composición de la Comisión de Retribuciones, incluyendo la identificación de las personas físicas o jurídicas contratadas para prestarle apoyo y declaración sobre la independencia de cada uno de los miembros y asesores.

La comisión elegida para el quadrienio 2014-2017 está compuesta por los siguientes miembros: António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota, Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa, ambos miembros del órgano de administración, y Manuel Teixeira Mendes (miembro independiente).

El Ing. António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota (presidente, miembro no ejecutivo del Consejo de Administración y pariente de tres miembros no ejecutivos del Consejo de Administración y de dos miembros ejecutivos) y D.ª Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa (miembro no ejecutivo del Consejo de Administración y pariente de tres miembros no ejecutivos del Consejo de Administración y de dos miembros ejecutivos) integran la Comisión de Retribuciones, habiendo sido elegidos para esas funciones por parte de la Junta General, a propuesta de la accionista mayoritaria Mota Gestão e Participações, SGPS, SA. Sus participaciones en la Comisión de Retribuciones corresponden exclusivamente a la representación del interés accionista, interviniendo allí en esa calidad y no en la de miembros del órgano de administración.

Para garantizar la independencia en el ejercicio de dichas funciones, estos miembros no forman parte de ninguna discusión o decisión en la que exista o pueda existir algún conflicto de intereses, concretamente en lo que se refiere a la fijación de sus propias remuneraciones, así como de los respectivos parientes, mientras sean miembros del órgano de administración.

Además, es de convicción general, específicamente de la Junta General de Accionistas que los eligió para los respectivos cargos, que los miembros de la Comisión de Retribuciones acumulan una experiencia, una ponderación y una ética que les permite velar por los intereses que les han sido encomendados.

No fue contratada ninguna persona física ni jurídica para dar apoyo a la Comisión de Retribuciones en sus funciones.

68. Conocimiento y experiencia de los miembros de la Comisión de Retribuciones en materia de política de remuneraciones.

Se considera que, en virtud de los respectivos currículos y trayectorias profesionales (véase el capítulo «Lista de cargos ejercidos por los administradores»), los tres miembros de la Comisión de Retribuciones poseen conocimientos y experiencia en materia de política de remuneraciones. Además, y cuando se estima necesario, la Comisión de Retribuciones recibe el auxilio de recursos especializados, internos o externos a la Sociedad, para soportar sus decisiones en materia de política de remuneraciones.

III. Estructura de las remuneraciones

69. Descripción de la política de remuneración de los órganos de administración y de supervisión a la que se refiere el artículo 2 de la Ley n.º 28/2009 de 19 de junio.

Tal como establece la Ley n.º 28/2009 de 19 de junio, se somete, anualmente, a la apreciación de la Junta General, una declaración sobre política de remuneración de los miembros de los órganos de administración y de supervisión.

Los principios generales a observar al establecer las remuneraciones son, esencialmente, los siguientes:

a) Funciones desempeñadas

Deberán tenerse en cuenta las funciones desempeñadas por cada uno de los empleados, en un sentido más amplio de la actividad efectivamente ejercida y de las responsabilidades que tengan asociadas y no solo en un sentido formal. No se encontrarán en la misma posición todos los administradores entre sí, ni tan solo los administradores ejecutivos entre sí, o los miembros de la Junta de Supervisión. La reflexión sobre las funciones deberá efectuarse en su sentido más amplio, siendo exigible que tengan en cuenta criterios tan diversos como, por ejemplo, la responsabilidad, el tiempo de dedicación o el valor añadido para el GRUPO que resulta de un determinado tipo de intervención o una representación institucional. Igualmente, no podrá huir a esta reflexión de la existencia de funciones desempeñadas en otras Sociedades dominadas, significando eso tanto un aumento de responsabilidad como una fuente acumulativa de desempeño.

En la línea del principio enunciado, el GRUPO tiene definida una política retributiva que se extiende, de forma segmentada, a los miembros directivos y empleados, basándose en el modelo internacional Hay, para la puntuación de las funciones.

De acuerdo con la metodología en vigor, las funciones se evalúan en base al conocimiento, complejidad y responsabilidad/autonomía exigidos, y se encuadran, posteriormente, en grupos funcionales predefinidos, constituyendo este el vector de referencia para la determinación de las condiciones en materia retributiva.

b) La situación económica de la Sociedad

Se debe tener en consideración la situación económica de la Sociedad, además de los intereses de ésta en una perspectiva de largo plazo y del real crecimiento de la Sociedad y de la creación de valor para sus accionistas.

En este ámbito, el GRUPO ha soportado su desarrollo en la planificación a corto y medio plazo (Plan Estratégico del GRUPO) y ha establecido así objetivos e iniciativas cuya ejecución es objeto de evaluación periódica a través de un conjunto de KPI, orientando el desempeño alrededor de cuatro perspectivas: generación de flujo de efectivo, control interno y de riesgo, crecimiento sostenible y refuerzo organizativo.

Siendo el Plan Estratégico del GRUPO el instrumento orientador de su estrategia, los KPI constituyen uno de los componentes clave para la evaluación de los miembros directivos del GRUPO y, respectivamente, para la determinación de sus compensaciones en materia retributiva, dirigiendo los mecanismos de incentivo a la efectiva creación de valor, en un horizonte a largo plazo.

c) Condiciones generales de mercado para situaciones equivalentes

La definición de cualquier remuneración debe respetar la ley de la oferta y la demanda, sin que en este caso los titulares de los órganos sociales constituyan excepción alguna. Solo el respeto por las prácticas del mercado permite mantener a profesionales con un nivel de desempeño adecuado a la complejidad de las funciones y a las responsabilidades asignadas. Es importante que la remuneración esté alineada con el mercado y sea estimulante, permitiendo servir como medio para alcanzar un elevado desempeño individual y colectivo, asegurándose no solo los intereses propios, sino esencialmente los de la Sociedad y la creación de valor para todos sus accionistas.

Teniendo en consideración el principio anteriormente citado, es ámbito de la política retributiva del GRUPO, la Auditoría periódica a las prácticas de compensación, además de la comparación de las mismas con el mercado. A este efecto, se adopta la metodología internacional de puntuación de funciones Hay, bien como estudios salariales Hay dirigidos a los grupos funcionales de comparación, garantizando de este modo racionales de ajuste competitivos a la estrategia para el desarrollo del capital humano y evolución del mercado salarial.

Las opciones concretas de política de remuneración sometidas y aprobadas fueron las siguientes:

1. La remuneración de los miembros ejecutivos, además de los no ejecutivos no independientes, del Consejo de Administración, estará formada por una parte fija y una parte variable.

La política retributiva consagra dos aspectos fundamentales en la compensación del universo de miembros dirigentes y empleados del GRUPO: por un lado, la equidad/competitividad retributivas, garantizada a través del análisis interno y comparación externa de la proporción de la retribución fija con respecto a la función ejercida por los titulares (utilizando como soporte la metodología Hay); por otro, la meritocracia, complementando la retribución fija con una retribución variable, dependiente de la evaluación del desempeño.

2. La remuneración de los miembros no ejecutivos independientes del Consejo de Administración, de los miembros de la Junta de Supervisión y de los miembros de la Mesa de la Junta General estará formada solamente por una parte fija.
3. La parte fija de la remuneración de los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, además de los miembros no ejecutivos no independientes, consistirá en un valor mensual pagable 14 veces al año.
4. La fijación del valor mensual para la parte fija de las remuneraciones de los miembros del Consejo de Administración se hará para todos los que sean miembros de la Comisión Ejecutiva y para los que, aunque no pertenecientes a esta Comisión, no se consideren independientes.
5. La fijación de valor predeterminado por cada participación en reunión a los miembros del Consejo de Administración se hará para los que se consideren independientes y tengan funciones esencialmente no ejecutivas.
6. Las remuneraciones fijas de los miembros de la Junta de Supervisión y de la Mesa de la Junta General consistirán todas ellas en un valor fijo, pagable 12 veces al año.
7. El proceso de atribución de remuneraciones variables a los miembros ejecutivos, así como a los no ejecutivos no independientes, del Consejo de Administración deberá seguir los criterios propuestos por la Comisión de Retribuciones, atenta la evaluación de desempeño efectuada, de su posición jerárquica, de criterios de desempeño de largo plazo de la Sociedad, del crecimiento real de la misma y de las variables de desempeño elegidas.

Al amparo de la política retributiva definida para el GRUPO, la retribución variable está dependiente de la evaluación del desempeño, cuyos principios generales y respectivo modo de aplicación están previstos en el Modelo Corporativo de Gestión de Desempeño.

La evaluación del desempeño en el GRUPO incluye dos componentes: la evaluación cuantitativa, medida a través del cumplimiento de KPI indexados al Plan Estratégico del GRUPO, y que se declinan en metas anuales, al inicio de cada ciclo de evaluación; y la evaluación cualitativa, que deriva de una evaluación individual incidiendo sobre competencias clave para el GRUPO (corporativas, de gestión y personales).

La determinación de la retribución variable en el GRUPO presupone la observación de dos condiciones acumulativas: el cumplimiento de las metas-barrera, definidas al inicio de cada ciclo de evaluación anual, desdobladas a partir del Plan Estratégico del GRUPO; y el alcance medio satisfactorio de las metas cuantitativas ponderadas con la evaluación cualitativa individual, pudiendo resultar en un importe de payout que varía entre un porcentaje mínimo y máximo, predefinidos.

Además de esto, están establecidos mecanismos preventivos de inhibición del pago de retribución variable, de modo a minimizar el incentivo de resultados alineados con una perspectiva de creación de valor sostenible, en un horizonte a largo plazo.

Como tal, no habrá lugar a la asignación de retribución variable caso se verifique una de las siguientes condiciones:

- a. Que no se alcance una de las metas-barrera (que corresponde al valor mínimo que deben alcanzar los KPI, para que sea elegible el pago de retribución variable), de acuerdo con los parámetros fijados en el inicio de cada ciclo de evaluación anual;
 - b. Que el cumplimiento medio de las metas definidas por los KPI, ponderado con la evaluación cualitativa individual sea satisfactorio.
8. El establecer todas las remuneraciones, concretamente al distribuir el valor global de la remuneración variable de los miembros del Consejo de Administración, se observarán los principios generales arriba expuestos: funciones desempeñadas, situación de la Sociedad y criterios de mercado.

La política retributiva del GRUPO es extensible a los miembros dirigentes y empleados, estando segmentada en grupos funcionales predefinidos (insiriéndose los miembros del Consejo de Administración en altos ejecutivos), utilizando como base el modelo internacional Hay para puntuación de las funciones. Se salvaguarda en la política retributiva del GRUPO que las retribuciones fijadas a cada grupo funcional (tanto sí se trata del componente fijo como variable) tengan como racional la equidad interna y la evaluación comparativa salarial relativo al mercado de referencia, desarrollado periódicamente.

En relación a los grupos de Sociedades cuya política y prácticas remuneratorias se han tomado como elemento comparativo para fijación de la remuneración, la Comisión de Retribuciones tiene en consideración, en los límites de la información accesible, todas las Sociedades nacionales de dimensión equivalente, designadamente dentro del PSI-20, y también Sociedades de otros mercados internacionales con características equivalentes al GRUPO.

No están fijados por la Comisión de retribuciones ningún Acuerdo respecto a pagos de GRUPO relativos a la destitución o cese por acuerdo de funciones de administradores.

Tal como se ha mencionado, la remuneración de los administradores no ejecutivos, no independientes, del órgano de administración integra un componente variable. La Sociedad entiende que, además de deber premiar la estrategia de largo plazo desarrollada por todo el Consejo de Administración, incluyendo los administradores no ejecutivos, no independientes, esta situación no desvirtúa su función no ejecutiva.

Además de que los Estatutos determinen que, en cifras totales, la remuneración variable del Consejo de Administración no pueda ejercer un 5 % de los beneficios del ejercicio, están previstos mecanismos en la política retributiva en vigor que pretendan, por un lado, premiar la creación de valor efectiva, en una perspectiva a largo plazo, y, por otro, desincentivar la asunción de riesgos excesivos y de comportamientos desalineados de la estrategia preconizada para el GRUPO.

Así, la retribución fija y variable se encuentra limitada por posicionamientos retributivos que tienen como razón la función, el respectivo grupo funcional y la evaluación comparativa en el mercado de referencia. La retribución fija tiene subyacente un valor mínimo y máximo predefinido por grupo funcional y la retribución variable se encuentra indexada a la evaluación de desempeño, que ha podido resultar en un valor de *payout* que varía entre un porcentaje mínimo y máximo, predefinidos. A nivel agregado, el *mix* de retribución fija y variable se encuentra equilibrado, a través de la fijación de límites mínimos y máximos, previstos en el ámbito de la política retributiva.

La Comisión de Retribuciones considera que la forma como está estructurada la remuneración de los administradores es la adecuada, de modo que esta comisión entiende que no es necesario fijar límites máximos potenciales, agregados y/o individuales, de la remuneración a pagar a los miembros del órgano de administración y considera, además, que la política de remuneraciones adoptada está alineada con las prácticas remuneratorias de la generalidad de las empresas congéneres del PSI-20, tras ponderar las características de la Sociedad.

Los miembros del órgano de administración no han celebrado contratos, ni con la Sociedad ni con terceros, que tengan como objetivo mitigar el riesgo inherente a la variabilidad de la remuneración que la Sociedad les establezca.

70. Información sobre el modo en que la remuneración se estructura, para permitir la alineación de los intereses de los miembros del órgano de administración con los intereses de largo plazo de la Sociedad, así como sobre el modo como se basa la evaluación del desempeño y desincentiva la asunción excesiva de riesgos.

La actual política de remuneraciones del GRUPO, según fue aprobada en la Junta General, procura promover, desde una perspectiva de medio y largo plazo, la alineación de los intereses de los administradores, demás órganos sociales y dirigentes con los intereses de la Sociedad, y se basa sobre todo en una base fija, con un componente variable (cuando proceda) en función de los resultados de la actividad desarrollada y de la situación económica y financiera de la Sociedad.

Según describe el punto 69, la política retributiva del GRUPO tiene instrumentos subyacentes de retribución variable estructurados de modo a promover la alineación de los intereses de los miembros del órgano de administración con los intereses de largo plazo de la Sociedad, desincentivando la asunción excesiva de riesgos, concretamente mediante el control de KPI asociados a la dimensión de control interno y de riesgos.

Para ello, se han definido, en la política retributiva, mecanismos de indexación de la retribución variable a la evaluación del desempeño, que, a su vez, se basa en KPI rechazados a partir del Plan Estratégico del GRUPO, definido para un horizonte de largo plazo.

Al amparo del componente cuantitativo de la evaluación de desempeño, se definen, al inicio del ciclo de evaluación, las metas a alcanzar para cada uno de los KPI.

La determinación de la retribución variable en el GRUPO presupone el cumplimiento medio satisfactorio de las metas fijadas, ponderadas con la evaluación cualitativa individual (pudiendo resultar en un valor de *payout* que varía entre un porcentaje mínimo y máximo, predefinidos).

Además, están establecidos mecanismos preventivos de inhibición del pago de retribución variable, si se verifica una de las siguientes condiciones:

- Que no se alcance una de las metas-barrera (que corresponde al valor mínimo que deben alcanzar los KPI, para que sea elegible el pago de retribución variable), de acuerdo con los parámetros fijados en el inicio de cada ciclo de evaluación anual;
- Que el cumplimiento medio de las metas definidas por los KPI, ponderado con la evaluación cualitativa individual sea satisfactorio.

71. Referencia, si procede, a la existencia de un componente variable de la remuneración e información sobre el eventual impacto de la evaluación del desempeño sobre este componente.

La política de remuneración y compensación de los miembros ejecutivos del Consejo de Administración de la Sociedad y de los miembros no ejecutivos no independientes cumple un plan compuesto por: (i) un componente fijo definido de acuerdo con la función, respectivo marco en los grupos funcionales predefinidos para el GRUPO y evaluación comparativa de mercado (basados en la metodología internacional Hay de puntuación de funciones), y que engloba la remuneración bruta base pagada con respecto al periodo de un año; y (ii) un componente variable pagado a título de prima de desempeño teniendo en cuenta la evolución de su desempeño, basada en criterios definidos y revisados anualmente por la Comisión de Retribuciones:

Los criterios de asignación de la retribución variable a los miembros de los órganos de administración del GRUPO están indexados a la evaluación del desempeño, de la responsabilidad de la Comisión de Salarios.

La evaluación del desempeño incluye dos componentes: la evaluación cuantitativa, medida a través del cumplimiento de KPI indexados al Plan Estratégico del GRUPO y que se reducen a través de metas anuales, al inicio de cada ciclo de evaluación; y la evaluación cualitativa, que deriva de una evaluación individual discrecional.

El pago de la retribución variable aplicable a los miembros dirigentes del GRUPO presupone la observación de dos condiciones acumulativas: el cumplimiento de las metas barrera, definidas al inicio de cada ciclo de evaluación anual, desdobladas a partir del Plan Estratégico del GRUPO; el alcance satisfactorio de las metas cuantitativas ponderadas con la evaluación cualitativa individual, pudiendo resultar en un importe de payout que varía entre un porcentaje mínimo y máximo, predefinidos.

72. Aplazamiento del pago del componente variable de la remuneración, mencionando el periodo de aplazamiento.

No existe ningún aplazamiento en el pago de dichas remuneraciones variables. A pesar de este hecho, la Comisión de Retribuciones estructura la remuneración de los miembros del órgano de administración de modo a permitir la continuación del desempeño positivo de la Sociedad a largo plazo. *Ex-ante*, el monitoreo del desempeño positivo se realiza a través de la evaluación periódica de los KPI desdoblados del Plan Estratégico del GRUPO, lo que permite seguir la evolución del desempeño de la Sociedad. *Ex-post*, están definidos mecanismos en la política retributiva con el objetivo de inhibir el pago de retribución variable si no se cumple una de las siguientes condiciones:

- Que no se alcance una de las metas-barrera (que corresponde al valor mínimo que deben alcanzar los KPI, para que sea elegible el pago de retribución variable), de acuerdo con los parámetros fijados en el inicio de cada ciclo de evaluación anual;
- Que el cumplimiento medio de las metas definidas por los KPI, ponderado con la evaluación cualitativa individual, sea satisfactorio.

La Comisión de Retribuciones considera que la forma como está estructurada la remuneración de los administradores, específicamente la ausencia de mecanismos de aplazamiento del componente variable, es adecuada y permite alienar los intereses de estos con los intereses de la Sociedad a largo plazo. Por el mismo motivo, la Comisión de Retribuciones considera que no es necesario fijar límites máximos potenciales, agregados y/o individuales, de la remuneración a pagar a los miembros de los órganos sociales y considera, además, que la política de remuneraciones adoptada está alineada con las prácticas remuneratorias de la generalidad de las empresas congéneres del PSI-20, tras ponderar las características de la Sociedad.

La Comisión de Retribuciones considera que la forma como está estructurada la remuneración de los administradores, específicamente la ausencia de mecanismos de aplazamiento del componente variable, es adecuada y permite alienar los intereses de estos con los intereses de la Sociedad a largo plazo. Por el mismo motivo, la Comisión de Retribuciones considera que no es necesario fijar límites máximos potenciales, agregados y/o individuales, de la remuneración a pagar a los miembros de los órganos sociales y considera, además, que la política de remuneraciones adoptada está alineada con las prácticas remuneratorias de la generalidad de las empresas congéneres del PSI-20, tras ponderar las características de la Sociedad.

73. Criterios en los que se basa la asignación de remuneración variable en acciones, así como sobre el mantenimiento, por parte de los administradores ejecutivos, de esas acciones, sobre una eventual celebración de contratos referentes a esas acciones, concretamente contratos de cobertura (*hedging*) o de transferencia de riesgo, respectivo límite y su relación con respecto al importe de la remuneración total anual.

La Sociedad no tiene en vigor ni prevista ninguna medida remuneradora que implique la asignación de acciones y/o cualquier otro sistema de incentivos con acciones.

74. Criterios en los que se basa la asignación de remuneración variable en opciones e indicación del periodo de aplazamiento y del precio del ejercicio.

La Sociedad no tiene en vigor ni prevista ninguna medida remuneradora que implique la asignación de derechos a adquirir opciones sobre acciones.

75. Principales parámetros y fundamentos de cualquier sistema de primas anuales y de cualquier beneficio no pecuniario.

La Sociedad no tiene ningún sistema de primas anuales u otros beneficios no pecuniarios.

76. Principales características de los regímenes complementarios de pensiones o de jubilación anticipada para los administradores y fecha en la que se aprobaron en junta general, a nivel individual.

A excepción de los administradores accionistas fundadores, la Sociedad no tiene en vigor regímenes complementarios de pensiones ni de jubilación anticipada para los administradores. Los administradores accionistas fundadores se benefician de un plan de pensiones de prestaciones definidas, que les permitirá obtener una pensión correspondiente al 80 % del salario evaluado a la fecha de la jubilación. Dicho plan ya se encontraba en vigor antes de la fecha de admisión a la cotización de MOTA-ENGIL.

El 31 de diciembre de 2017 y 2016, los importes acumulados de responsabilidades con planes de reforma de prestaciones definidos con respecto a los citados administradores eran los siguientes:

Miembros	Cifras en euros		
	2017	2016	Variación
António Manuel Queirós V. da Mota	4 785 501	3 966 780	818 721
Maria Manuela Q. V. Mota dos Santos	2 855 574	2 646 106	209 469
Maria Teresa Q. V. Mota Neves da Costa	2 247 151	1 800 152	446 999
Maria Paula Queirós V. Mota de Meireles	2 243 406	1 696 197	547 209
	12 131 632	10 109 234	2 022 398

La variación registrada en 2017 en las responsabilidades acumuladas se debió, concretamente, al cambio del tipo de descuento y al aumento de los salarios de los administradores.

IV. Divulgación de las remuneraciones

77. Mención del importe anual de la remuneración devengada, de forma agregada e individual, por los miembros de los órganos de administración de la Sociedad, proveniente de la Sociedad, incluyendo remuneración de los diferentes componentes que le dieron origen.

Cifras en euros

Miembros	Componente fijo	Componente variable (participación beneficios)	Primas de asistencia	Total
Administradores ejecutivos				
Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins	474.472	265.000		739.472
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos	279.487	60.000		339.487
Ismael Antunes Hernandez Gaspar	289.135	80.000		369.135
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas	219.187	50.000		269.187
Eduardo João Frade Sobral Pimentel	337.014	60.000		397.014
António Martinho Ferreira Oliveira	293.725	65.000		358.725
João Pedro Santos Dinis Parreira	261.995	200.000		461.995
Manuel António Fonseca Vasconcelos da Mota	250.833	140.000		390.833
Administradores no ejecutivos no independientes				
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota	476.000	75.000		551.000
Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo	286.000	70.000		356.000
Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos	251.000	40.000		291.000
Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa	245.710	40.000		285.710
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles	260.395	40.000		300.395
Luís Filipe Cardoso da Silva	243.461	65.000		308.461
Administradores no ejecutivos independientes				
Luís Valente de Oliveira			50.000	50.000
António Bernardo Aranha da Gama Lobo Xavier			55.000	55.000
António Manuel da Silva Vila Cova			39.500	39.500
				5.562.914

No existe ningún plan de asignación de acciones o de derechos de adquirir opciones sobre acciones ni de cualquier otro sistema de incentivos con acciones, de modo que los criterios referentes a los componentes variables de la remuneración de los órganos de administración son los que están incluidos en la política de remuneraciones descrita en el punto 69.

La información sobre la conexión entre la remuneración y el desempeño de los órganos de administración es la que está incluida en la política de remuneraciones descrita en el punto 69.

La información sobre los principales parámetros y fundamentos de cualquier sistema de premios anuales es la que consta en la política de remuneraciones descrita en el punto 69.

No existe ningún otro importe pagado en cualquier concepto por otras sociedades en relación de dominio o de grupo.

78. Importes a cualquier título pagados por otras sociedades en relación de dominio o de GRUPO o que estén sujetas a un dominio común.

Los importes pagados por otras sociedades del GRUPO se encuentran incluidos en la tabla anterior.

79. Remuneración pagada en forma de participación en los beneficios y/o de pago de primas y los motivos por los que se concedieron dichas primas y/o participación en los beneficios.

El componente variable de la remuneración de los miembros del Consejo de Administración corresponde a un premio de desempeño y depende de la evaluación de desempeño, cuyos principios generales y respectivo modo de aplicación están previstos en el Modelo Corporativo de Gestión del Desempeño, tal como ya se ha explicado en el punto 69.

Los importes pagados a los administradores ejecutivos y a los administradores no ejecutivos no independientes en forma de participación en los beneficios o de pagos de primas están expresados en la tabla que figura en el punto 77.

80. Indemnizaciones pagadas o debidas a ex administradores ejecutivos con respecto al cese de sus funciones durante el ejercicio.

No se pagaron indemnizaciones a ex administradores ejecutivos con respecto al cese de sus funciones durante el ejercicio.

81. Mención del importe anual de la remuneración devengada, de forma agregada e individual, por los miembros de los órganos de supervisión de la Sociedad, para los efectos de la Ley n.º 28/2009 de 19 de junio.

Cifras en euros

Miembros	Empresa	Total
Alberto João Coraceiro de Castro	Mota-Engil SGPS	30 000
José Rodrigues de Jesus	Mota-Engil SGPS	30 000
Horácio Fernando Reis Sá	Mota-Engil SGPS	8 000
		68 000

Además, la sociedad de auditores oficiales de cuentas PricewaterhouseCoopers & Asociados – SROC, Lda obtuvo, en la Sociedad y en empresas de dominio o del GRUPO, el importe de 872.566 euros durante el año 2017 (ver puntos 46 y 47).

82. Mención de la remuneración en el año de referencia del presidente de la Mesa de la Junta General.

Durante el 2017, el presidente de la Mesa de la Junta General recibió 6.000 euros.

V. Acuerdos con implicaciones remuneradoras

83. Limitaciones contractuales previstas para la compensación a pagar por destitución sin justificación de administrador y su relación con el componente variable de la remuneración.

No se ha establecido contractualmente ningún límite para la compensación a pagar por destitución sin justificación de administradores además de lo previsto en la ley. MOTA-ENGIL recurrirá a los instrumentos jurídicos disponibles en la ley adecuados a esta situación, concretamente cuando exista un desempeño inadecuado de un administrador. Por otro lado, no existe ningún instrumento jurídico celebrado con administradores que obligue a la Sociedad, en los casos previstos en la recomendación III.8, al pago de indemnizaciones o compensaciones más allá de las que exige la ley.

84. Referencia a la existencia y descripción, indicando los importes implicados, de acuerdos entre la Sociedad y los titulares del órgano de administración y dirigentes, en la acepción del n.º 3 del artículo 248-B del Código portugués de Valores Mobiliarios, que prevean indemnizaciones en caso de dimisión, despido sin justificación o cese de la relación laboral tras un cambio de control de la Sociedad. (art. 245-A, n.º 1, apartado L).

No se celebró ningún acuerdo entre la Sociedad y los administradores y dirigentes que prevén indemnizaciones en caso de dimisión, despido no justificado o cese de la relación laboral tras un cambio de control de la Sociedad.

VI. Planes de asignación de acciones o opciones sobre acciones (*stock options*)

85. Identificación del plan y de los respectivos destinatarios.

La Sociedad no tiene en vigor ni prevista ninguna medida remuneradora que implique la asignación de derechos a adquirir opciones sobre acciones.

86. Caracterización del plan (condiciones de asignación, cláusulas de inalienabilidad de acciones, criterios relativos al precio de las acciones y el precio del ejercicio de las opciones, período durante el cual las opciones se pueden ejercer, características de las acciones u opciones a atribuir, existencia de incentivos para la adquisición de acciones y/o el ejercicio e opciones).

La Sociedad no tiene en vigor ni prevista ninguna medida remuneradora que implique la asignación de derechos a adquirir opciones sobre acciones.

87. Derechos de opción asignados para la adquisición de acciones de los que se benefician los trabajadores y empleados de la empresa.

La Sociedad no tiene en vigor ni prevista ninguna medida remuneradora que implique la asignación de derechos a adquirir opciones sobre acciones.

88. Mecanismos de control previstos en un eventual sistema de participación de los trabajadores en el capital en la medida en que los derechos de voto no sean ejercidos directamente por estos (artículo 245º-A, n.º 1, apartado E).

La Sociedad no tiene en vigor ni prevista ninguna medida remuneradora que implique la asignación de derechos a adquirir opciones sobre acciones.

E. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

I. Mecanismos y procedimientos de control

89. Mecanismos implementados por la Sociedad a efectos de controlar transacciones con partes relacionadas.

Todos los negocios realizados por la Sociedad con partes relacionadas se refieren al interés de la Sociedad y de sus empresas participadas y se realizan en condiciones normales de mercado. Los mecanismos implementados para controlar dichas transacciones implican procedimientos administrativos específicos que derivan de imposiciones normativas, concretamente las relativas a las reglas de los precios de transferencia, y la obligatoriedad de aprobación previa, por parte de la Junta de Supervisión, las transacciones realizadas con titulares de participación calificada o con entidades relacionadas con estos, según las disposiciones del artículo 20º del Código portugués de Valores Mobiliarios, o sus respectivas renovaciones, cuyo valor agregado por entidad supere los 500.000 euros al año.

90. Mención de las transacciones que han estado sujetas a control en el año de referencia.

Durante el año 2017, no se produjeron transacciones que debieran haber estado sujetas a control por parte de la Junta de Supervisión.

91. Descripción de los procedimientos y criterios aplicables a la intervención del órgano de supervisión a efectos de evaluación previa de los negocios a realizar entre la Sociedad y titulares de participación calificada o entidades que tengan cualquier relación con estos, según las disposiciones del artículo 20 del Código portugués de Valores Mobiliarios.

Según prevé el Reglamento de Funcionamiento de la Junta de Supervisión, compete a este órgano apreciar previamente las transacciones realizadas con titulares de participación calificada o con entidades relacionados con estos según las disposiciones del artículo 20º del Código portugués de Valores Mobiliarios, o sus respectivas renovaciones, cuyo valor agregado por entidad sea superior a los 500.000 € anuales.

II. Elementos relativos a los negocios

92. Indicación de la ubicación de los documentos de rendición de cuentas donde se encuentra a disposición información sobre los negocios con partes relacionadas, de acuerdo con la NIC 24, o, alternatively, la reproducción de esa información.

La información sobre los negocios efectuados con partes relacionadas se divulga en la Nota 38 a los estados financieros consolidados que consta en el Informe y Cuentas Consolidadas 2017.

PARTE II – EVALUACIÓN DEL GOBIERNO SOCIETARIO

1. Identificación del cumplimiento del código de gobierno de las sociedades adoptado

El presente informe sigue el modelo que consta en el anexo al Reglamento de la CMVM portuguesa n.º 4/2013, de 1 de agosto, y tiene como referencia el Código de Gobierno de Sociedades de la CMVM portuguesa de 2013 divulgado por la CMVM en su página web www.cmvm.pt.

2. Identificación del cumplimiento del código de Gobierno de las Sociedades adoptado

Indicación desglosada de las recomendaciones incluidas en el Código de Gobierno de Sociedades de la CMVM portuguesa adoptadas y no adoptadas por MOTA-ENGIL:

Recomendación/Capítulo	Cumplimiento	Informe
I. VOTACIÓN Y CONTROL DE LA SOCIEDAD		
I.1. Las sociedades deben incentivar a sus accionistas a participar y a votar en las juntas generales, concretamente no fijando ningún número excesivamente elevado de acciones necesarias para tener derecho a un voto e implementando los medios indispensables para el ejercicio del derecho de voto por correspondencia y electrónicamente.	Cumplida	12
I.2. Las sociedades no deben adoptar mecanismos que dificulten la toma de decisiones por parte de sus accionistas, concretamente fijando un quórum de decisión superior al previsto por ley.	Cumplida	14
I.3. Las sociedades no deben establecer mecanismos que tengan como objetivo provocar el desfase entre el derecho a recibir dividendos o a suscribir nuevos valores mobiliarios y el derecho de voto de cada acción ordinaria, excepto si están debidamente fundamentados en función a los intereses de largo plazo de los accionistas.	Cumplida	12
I.4. Los estatutos de las sociedades que prevean la limitación del número de votos que pueda mantener o ejercer un único accionista, de forma individual o en acuerdo con otros accionistas, también deben prever que, por lo menos cada cinco años, estará sujeta a decisión por parte de la Junta General la modificación o el mantenimiento de esa disposición estatutaria - sin requisitos de quórum agravado con respecto a lo legal - y que, en esa decisión, se cuenten todos los votos emitidos sin que funcione esa limitación.	No aplicable	
I.5. No se deben adoptar medidas que tengan por objetivo exigir pagos o asumir cargos por parte de la Sociedad en caso de transición de control o de cambio de composición del órgano de administración y que se consideren susceptibles de perjudicar la libre transmisión de las acciones y la libre apreciación, por parte de los accionistas, del desempeño de los titulares del órgano de administración.	Cumplida	4
II. CONTROL, ADMINISTRACIÓN Y SUPERVISIÓN		
II.1. SUPERVISIÓN Y ADMINISTRACIÓN		
II.1.1. Dentro de los límites establecidos por ley, y excepto a causa de la reducida dimensión de la Sociedad, el Consejo de Administración debe delegar la administración cotidiana de la Sociedad, de modo que las competencias delegadas deberán identificarse en el informe anual sobre el Gobierno de la Sociedad.	Cumplida	21
II.1.2. El Consejo de Administración debe asegurar que la Sociedad actúe de forma coherente con sus objetivos, no debiendo delegar su competencia, concretamente, con respecto a: i) definir la estrategia y las políticas generales de la Sociedad; ii) definir la estructura empresarial del GRUPO; iii) decisiones que deban considerarse estratégicas debido a su importe, riesgo o a sus características especiales.	Cumplida	21
II.1.3. El Consejo General y de Supervisión, además del ejercicio de las competencias de supervisión que tengan asignadas, debe asumir plenas responsabilidades a nivel del gobierno de la Sociedad, por lo que, a través de la previsión estatutaria o mediante otra vía equivalente, debe consagrarse la obligatoriedad de que este órgano se pronuncie sobre la estrategia y las principales políticas de la Sociedad, la definición de la estructura empresarial del GRUPO y las decisiones que se deban considerar estratégicas debido a su importe o riesgo. Este órgano también deberá evaluar el cumplimiento del plan estratégico y la ejecución de las principales políticas de la Sociedad.	No aplicable	
II.1.4. Excepto debido a la reducida dimensión de la Sociedad, el Consejo de Administración y el Consejo General y de Supervisión, según el modelo adoptado, deben crear las comisiones que se consideren necesarias para: a) Asegurar una competente e independiente evaluación del desempeño de los administradores ejecutivos y de su propio desempeño global, así como de las diversas comisiones existentes;	No cumplida	21

Recomendación/Capítulo	Cumplimiento	Informe
b) Reflexionar sobre el sistema, la estructura y las prácticas de gobierno adoptado, verificar su eficacia y proponer a los órganos competentes las medidas a ejecutar, teniendo en cuenta su mejora.		
II.1.5. El Consejo de Administración o el Consejo General y de Supervisión, según el modelo aplicable, deben fijar objetivos en materia de asunción de riesgos y crear sistemas para su control, con el objetivo de garantizar que los riesgos efectivamente incurridos sean coherentes con esos objetivos.	Cumplida	50, 51, 52, 53, 54 y 55
II.1.6. El Consejo de Administración debe incluir un número de miembros no ejecutivos que garantice una efectiva capacidad de seguimiento, supervisión y evaluación de la actividad de los restantes miembros del órgano de administración.	Cumplida	17 y 18
<p>II.1.7 Entre los administradores no ejecutivos debe existir una proporción adecuada de independientes, teniendo en cuenta el modelo de gobierno adoptado, la dimensión de la Sociedad y su estructura accionista y el respectivo <i>free float</i>.</p> <p>La independencia de los miembros del Consejo General y de Supervisión y de los miembros de la Comisión de Auditoría está sujeta a las disposiciones legales en vigor, y con respecto a los demás miembros del Consejo de Administración, se considera independiente la persona que no esté asociada a ningún grupo de intereses específicos en la Sociedad ni se encuentre en ninguna circunstancia susceptible de afectar su exención de análisis o de decisión, concretamente en virtud de:</p> <p>a) Haber sido empleado de la Sociedad o de una sociedad que mantenga con esta una relación de dominio o de grupo en los últimos tres años;</p> <p>b) En los últimos tres años, haber prestado servicios o haber establecido una relación comercial considerable con la Sociedad o con una sociedad que tenga con esta una relación de dominio o de grupo, ya sea de forma directa o como socio, administrador, gerente o dirigente de persona jurídica;</p> <p>c) Ser beneficiario de remuneración pagada por la Sociedad o por una sociedad que tenga con esta una relación de dominio o de grupo, además de la remuneración derivada del ejercicio de las funciones de administrador;</p> <p>d) Vivir en unión de hecho o ser cónyuge, pariente o equivalente en línea recta y hasta el tercer grado, inclusive, en línea colateral, de administradores o de personas físicas titulares, directa o indirectamente, de participación calificada;</p> <p>e) Ser titular de participación calificada o representante de un accionista titular de participaciones calificadas.</p>	Cumplida	18
II.1.8. Los administradores que ejerzan funciones ejecutivas, cuando así lo soliciten otros miembros de los órganos sociales, deben prestar, oportunamente y de forma adecuada al pedido, la información solicitada por ellos.	Cumplida	21
II.1.9. El presidente del órgano de administración ejecutivo o de la Comisión Ejecutiva debe remitir, según proceda, al presidente del Consejo de Administración, al presidente de la Junta de Supervisión, al presidente de la Comisión de Auditoría, al presidente del Consejo General y de Supervisión y al presidente de la Comisión de Materias Financieras, las convocatorias y las actas de las respectivas reuniones.	Cumplida	21
II.1.10. Si el presidente del órgano de administración ejerce funciones ejecutivas, este órgano deberá nombrar, de entre sus miembros, a un administrador independiente que garantice la coordinación de los trabajos de los otros miembros no ejecutivos y las condiciones para que estos puedan decidir de modo independiente e informado o encontrar otro mecanismo equivalente que asegure esa coordinación.	No aplicable	

II.2. SUPERVISIÓN

II.2.1. Según el modelo aplicable, el presidente de la Junta de Supervisión, de la Comisión de Auditoría o de la Comisión de Materias Financieras debe ser independiente, de acuerdo con el criterio legal aplicable, y poseer las competencias adecuadas al ejercicio de las respectivas funciones.	Cumplida	32 y 33
II.2.2. El órgano de supervisión debe ser el interlocutor principal del Auditor Externo y del primer destinatario de los respectivos informes, compitiéndole, concretamente, proponer la respectiva remuneración y velar para que se aseguren, dentro de la Empresa, las condiciones adecuadas a la prestación de los servicios.	Cumplida	38 y 45
II.2.3. El órgano de supervisión debe evaluar anualmente al Auditor Externo y proponer al órgano competente su destitución o la resolución del contrato de prestación de sus servicios siempre que así sea justificado.	Cumplida	45
II.2.4. El órgano de supervisión debe analizar el funcionamiento de los sistemas de control interno y de gestión de riesgos y proponer los ajustes que se consideren necesarios.	Cumplida	50 y 51
II.2.5. La Comisión de Auditoría, el Consejo General y de Supervisión y la Junta de Supervisión deben pronunciarse sobre los planes de trabajo y los recursos destinados a los servicios de auditoría interna y a los servicios que velen por el cumplimiento de las normas aplicadas a la Sociedad (servicios de cumplimiento), y deben ser destinatarios de los informes realizados por estos servicios por lo menos cuando se cuestionen materias relacionadas con la rendición de cuentas, la identificación o la resolución de conflictos de intereses y la detección de potenciales ilegalidades.	Cumplida	38 y 50

Recomendación/Capítulo	Cumplimiento	Informe
II.3. FIJACIÓN DE REMUNERACIONES		
II.3.1. Todos los miembros de la Comisión de Remuneraciones o equivalente deben ser independientes con respecto a los miembros ejecutivos del órgano de administración e incluir, por lo menos, un miembro con conocimientos y experiencia en materias de política de remuneración.	No cumplida	67
II.3.2. No se debe contratar, para apoyar a la Comisión de Remuneraciones en el ejercicio de sus funciones, a ninguna persona física o jurídica que preste o haya prestado, en los últimos tres años, servicios a cualquier estructura que dependa del órgano de administración, al propio órgano de administración de la Sociedad o que tenga alguna relación actual con la Sociedad o con alguna asesoría de la Sociedad. Esta recomendación también se aplica a cualquier persona física o jurídica que esté relacionada con estas por contrato laboral o de prestación de servicios.	Cumplida	67
II.3.3. La declaración sobre la política de remuneraciones de los órganos de administración y de supervisión a la que se refiere el artículo 2 de la Ley n.º 28/2009 de 19 de junio deberá contener, además: a) Identificación y especificación de los criterios para determinar la remuneración a asignar a los miembros de los órganos sociales; b) Información relativa al importe máximo potencial, en términos individuales, y al importe máximo potencial, en términos agregados, a pagar a los miembros de los órganos sociales, e identificación de las circunstancias en las que esos importes máximos puedan deberse; d) Información relativa a la exigibilidad o inexistencia de pagos relativos a la destitución o cese de funciones de administradores.	Cumplida	69
II.3.4. Debe someterse a la Junta General la propuesta relativa a la aprobación de planes de asignación de acciones, y/o de opciones de adquisición de acciones o en base a las variaciones de precio de las acciones, a miembros de los órganos sociales. La propuesta debe contener todos los elementos necesarios para una evaluación correcta del plan.	No aplicable	
II.3.5. Debe someterse a la Junta General la propuesta relativa a la aprobación de cualquier sistema de prestaciones de jubilación establecidas a favor de los miembros de los órganos sociales. La propuesta debe contener todos los elementos necesarios para una evaluación correcta del sistema.	No aplicable	

III. REMUNERACIONES		
III.1. La remuneración de los miembros ejecutivos del órgano de administración debe basarse en el desempeño efectivo y desincentivar la asunción excesiva de riesgos.	Cumplida	69 y 70
III.2. La remuneración de los miembros no ejecutivos del órgano de administración y la remuneración de los miembros del órgano de supervisión no debe incluir ningún componente cuyo valor dependa del desempeño de la Sociedad o de su valor.	No cumplida	69
III.3. El componente variable de la remuneración debe ser globalmente razonable con respecto al componente fijo de la remuneración, y deben fijarse límites máximos para todos los componentes.	No cumplida	69
III.4. Una parte considerable de la remuneración variable debe diferirse durante un periodo no inferior a tres años, y el derecho a percibirla debe depender de la continuación del desempeño positivo de la Sociedad a lo largo de ese periodo.	No cumplida	72
III.5. Los miembros del órgano de administración no deben celebrar contratos, ni con la Sociedad ni con terceros, que tengan como objetivo mitigar el riesgo inherente a la variabilidad de la remuneración que la Sociedad les establezca.	Cumplida	69
III.6. Hasta el fin de su mandato, los administradores ejecutivos deberán mantener las acciones de la Sociedad a las que hayan accedido gracias a esquemas de remuneración variable, hasta el límite de dos veces el importe de remuneración total anual, excepto las que deban ser enajenadas con vistas al pago de impuestos resultantes del beneficio de esas mismas acciones.	No aplicable	
III.7. Cuando la remuneración variable incluya la asignación de opciones, el inicio del periodo de ejercicio deberá diferirse por un plazo no inferior a tres años.	No aplicable	
III.8. Cuando la destitución de administrador no derive de una violación grave de sus deberes ni de su ineptitud para el ejercicio normal de las respectivas funciones pero, incluso así, se pueda atribuir a un inadecuado desempeño, la Sociedad deberá estar dotada de los instrumentos jurídicos adecuados y necesarios para que cualquier indemnización o compensación, además de ser legalmente debida, no sea exigible.	Cumplida	83

Recomendación/Capítulo	Cumplimiento	Informe
IV. AUDITORÍA		
IV.1. El Auditor Externo deberá, en el ámbito de sus competencias, verificar la aplicación de las políticas y sistemas de remuneraciones de los órganos sociales, la eficacia y el funcionamiento de los mecanismos de control interno y comunicar cualquier deficiencia al órgano de supervisión de la Sociedad.	Cumplida	46
IV.2. La Sociedad, o cualquier entidad que mantenga con esta una relación de dominio, no deben contratar al Auditor Externo, ni a cualquier entidad que mantenga con esta una relación de grupo o con el cual integre la misma red, servicios diferentes a los servicios de auditoría. Si existen razones para la contratación de dichos servicios, que deben ser aprobados por el órgano de supervisión y explicitados en su Informe Anual sobre el Gobierno de la Sociedad, estos no deberán asumir una proporción superior al 30 % del valor total de los servicios prestados a la Sociedad.	Cumplida	46 y 47
IV.3. Las sociedades deben promover la rotación del auditor al final de dos o tres mandatos, según sean respectivamente de cuatro o tres años. Su mantenimiento más allá de este periodo deberá basarse en un dictamen específico del órgano de supervisión que pondere expresamente las condiciones de independencia del auditor y las ventajas y los costes de su sustitución.	Cumplida	44
V. CONFLICTOS DE INTERESES Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS		
V.1. Los negocios de la Sociedad con accionistas titulares de participación calificada, o con entidades que mantengan con esta alguna relación, según las disposiciones del artículo 20 del Código portugués de Valores Mobiliarios, deben realizarse de acuerdo con las condiciones normales del mercado.	Cumplida	89
V.2. El órgano de control o de supervisión debe establecer los procedimientos y criterios necesarios para definir el nivel de relevancia de los negocios con accionistas titulares de participación calificada, o con entidades que mantengan con estos alguna de las relaciones previstas en el n.º 1 del artículo 20 del Código portugués de Valores Mobiliarios, de modo que la realización de negocios de considerable relevancia quedará sujeta al dictamen previo de ese órgano.	Cumplida	89 y 91
VI. INFORMACIÓN		
VI.1. Las sociedades deben proporcionar, a través de su página en Internet, en portugués e inglés, acceso a información que permita el conocimiento sobre su evolución y su realidad actual a nivel económico, financiero y de gobierno.	No cumplida	22
VI.2. Las sociedades deben asegurar la existencia de una oficina de apoyo al inversor y de contacto permanente con el mercado, que responda a los pedidos de los inversores a tiempo real, debiendo mantener un registro de los pedidos presentados y del tratamiento que se les dedicó.	Cumplida	56 y 58

3. Otra información

No existe ninguna recomendación cuyo incumplimiento o falta de aplicación requiera más fundamentos.



04 - ANEXOS

1 - Declaración según las disposiciones del apartado c) del n.º 1 del artículo 245 del Código portugués de Valores Mobiliarios.

Según las disposiciones del apartado c) del n.º 1 del artículo 245 del Código portugués de Valores Mobiliarios, los miembros del Consejo de Administración declaran que, en la medida de su conocimiento, la información que consta en el presente informe y cuentas fue elaborada de acuerdo con las normas internacionales de información financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, dando una imagen verdadera y apropiada del activo y del pasivo, de la situación financiera y de los resultados de MOTA-ENGIL y de las empresas incluidas en el perímetro de consolidación, y que el informe de gestión expone fielmente la evolución de los negocios, del desempeño y de la posición de MOTA-ENGIL, y de las empresas incluidas en el perímetro de consolidación, y contiene una descripción de los principales riesgos e incertidumbres que afrontan.

Porto, 27 de Marzo de 2018

António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota
Presidente del Consejo de Administración

Gonçalo Nuno Gomes de Andade Moura Martins
Vicepresidente del Consejo de Administración y
Presidente de la Comisión Ejecutiva (Chief Executive Officer)

Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo
Vicepresidente del Consejo de Administración

Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos
Vocal del Consejo de Administración

Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa
Vocal del Consejo de Administración

Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles
Vocal del Consejo de Administración

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

Ismael Antunes Hernández Gaspar
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva (Chief Financial Officer)

António Martinho Ferreira de Oliveira
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

João Pedro dos Santos Dinis Parreira
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

Eduardo João Frade Sobral Pimentel
Vocal del Consejo de Administración y
Miembro de la Comisión Ejecutiva

Luís Filipe Cardoso da Silva
Vocal del Consejo de Administración

Luís Valente de Oliveira
Vocal no ejecutivo e independiente del
Consejo de Administración

António Bernardo Aranha da Gama Lobo Xavier
Vocal no ejecutivo e independiente del
Consejo de Administración

António Manuel da Silva Vila Cova
Vocal no ejecutivo e independiente del
Consejo de Administración

2 - Artículo 324º, n.º 2, y artículo 66, n.º 5, apartado d), del Código portugués de Sociedades Mercantiles

Durante el 2017, MOTA-ENGIL no adquirió ninguna acción propia.

El 31 de diciembre de 2017, MOTA-ENGIL era titular de 3.639.812 acciones propias correspondientes al 1,53 % de su capital social, las cuales no dan derecho de voto.

3 - Artículo 447º del Código portugués de Sociedades Mercantiles y artículo 14, n.º 7, del Reglamento de la CMVM n.º 5/2008

Divulgación de acciones y otros títulos mantenidos por miembros del Consejo de Administración y por dirigentes, así como por personas estrechamente relacionadas con estos, según las disposiciones del artículo 248º-B del Código portugués de Valores Mobiliarios, y de transacciones sobre estos realizadas en el transcurso del ejercicio.

Anexo al que se refiere el artículo 447º del Código portugués de Sociedades Comerciales y el n.º 7 del artículo 14 del Reglamento de la CMVM n.º 5/2008:

Dirigentes	Fecha	Titular de acciones de									
		MOTA-ENGIL, SGPS, SA					MGP, SGPS, SA		FM, SGPS, SA		
		Ct.	Precio	Compra / Venta	Bolsa / Fuera de Bolsa	%	Ct.	%	Ct.	%	
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota											
Saldo Final		5 550 020				2,34%	0	0,0%	28 701	34,48%	
Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos											
Saldo Final		3 675 066				1,55%	0	0,0%	17 902	21,51%	
Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa											
Saldo Final		3 676 836				1,55%	0	0,0%	17 902	21,51%	
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles											
Saldo Final		4 494 211				1,89%	0	0,0%	17 902	21,51%	
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos											
Saldo Final		80 000				0,03%					
Maria Sílvia Fonseca Vasconcelos Mota											
Saldo Final		87 061				0,04%					
José Manuel Mota Neves da Costa											
Saldo Inicial	21-dic.-17	37 000									
		2 000	3,689	Venda	Bolsa						
Saldo Final		35 000				0,01%					
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota											
Saldo Inicial	16-jun.-17	72 985									
		17 015	2,628	Compra	Bolsa						
Saldo Final		90 000				0,04%					
Luís Filipe Cardoso da Silva											
Saldo Final		12 500				0,01%					
Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins											
Saldo Final		12 435				0,01%					
Ismael Antunes Hernandez Gaspar											
Saldo Final		1 000				0,00%					
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas											
Saldo Final		20 138				0,01%					
Alberto João Coraceiro de Castro											
Saldo Final		2 200				0,00%					
António Largo Cerqueira, S.A.											
Saldo Inicial	30-ago.-17	0									
Adquisición*		3 091 577									
Saldo Final		3 091 577				1,30%					
F.M. - Sociedade de Controlo, SGPS, SA											
Saldo Final		-				-	6 337 640	100,0%			
Mota Gestão e Participações, SGPS, SA											
Saldo Inicial	1-mar.-17 10-jul.-17 27-jul.-17	132 756 739				55,90%					
		2 000	1,664	Compra	Bolsa						
		20 000	2,384	Compra	Bolsa						
		25 000	2,483	Compra	Bolsa						
Saldo Final		132 803 739				55,92%	-	-			

*En 30 de Agosto de 2017, la Mota Gestão e Participações, SGPS, SA adquirió 51% del capital de la António Largo Cerqueira, SA, la cual tenía en esa fecha 3 091 577 acciones de la Mota-Engil, SGPS, SA

Las obligaciones mantenidas por los miembros del Consejo de Administración, por los dirigentes y por los miembros de los órganos de supervisión de la Sociedad el 31 de diciembre de 2017 eran las siguientes:

Nombre	N.º de obligaciones	Obligación ME 2014/2019	Obligación ME 2015/2020
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota	102	2	100
Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos	7	7	-
Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa	28	16	12
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles	2	2	-
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos	194	-	194
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota	16	-	16
Eduardo João Frade Sobral Pimentel	56	-	56
Luís Filipe Cardoso da Silva	36	-	36
António Manuel da Silva Vila Cova	300	-	300
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas	350	-	350
Alberto João Coraceiro de Castro	16	-	16

4 – Artículo 448º del Código portugués de Sociedades Mercantiles

Además, se presenta a continuación la lista de los accionistas que, el 31 de diciembre de 2017, eran titulares de, por lo menos, el 10 %, 33 % o 50 % del capital social de MOTA-ENGIL:

Accionista	2017		2016	
	N.º de acciones	% de capital	N.º de acciones	% de capital
Mota Gestão e Participações, SGPS, SA (Directa y indirectamente a través de la António Largo Cerqueira, S.A.)	135 895 316	57,22%	132 756 739	55,90%

5 - Decreto-Ley n.º 411/91 de 17 de octubre

Según los términos y para los efectos del artículo 21 del Decreto-Ley n.º 411/91 de 17 de octubre, se declara que las empresas que integran el GRUPO MOTA-ENGIL no presentan deudas en demora a la Seguridad Social.

6 - Artículo 66, n.º 5, apartado g), del Código portugués de Sociedades Comerciales

El 31 de diciembre de 2017, las empresas que integran el GRUPO MOTA-ENGIL mantenían filiales en los siguientes países:

Empresa	País
Mota-Engil, Engenharia e Construção, SA	Argelia
	Brasil
	Cabo Verde
	Colombia
	España
	EEUU
	Francia
	Hungría
	Irlanda
	Marruecos
	Panamá
	Perú
	Paraguay
	Polonia
	Reino Unido
Mota-Engil, Engenharia e Construção África, SA	Rep. Checa
	Rumania
	Angola
	Cabo Verde
	Camerún
	Costa de Marfil
	Ghana
	Malawi
	Mozambique
	Kenia
	Ruanda
	Swazilandia
	Tanzania
	Uganda
	Zambia
Manvia – Manutenção e Exploração de Instalações e Construção, SA	Zimbabwe
Manvia II Condutas, Lda.	España
Mota-Engil Peru, SA	Angola
Vibeiras – Sociedade Comercial de Plantas, SA	Colombia
Mota-Engil Africa, NV	Marruecos
	Kenia
	Uganda
Mota-Engil Central Europe, S.A.	Zambia
SUMA - Serviços Urbanos e Meio Ambiente, Lda.	República Checa
	Omán

7 - Participaciones calificadas

En cumplimiento de las disposiciones del n.º 4 del artículo 2 del Reglamento de la CMVM n.º 5/2008, a continuación se presenta una lista de los titulares de participaciones calificadas el 31 de diciembre de 2017, indicando el número de acciones mantenidas y el porcentaje de derechos de voto correspondientes, calculado según las disposiciones del artículo 20 del Código portugués de Valores Mobiliarios:

Accionistas	N.º de acciones	% Capital voto	% derechos de voto
Mota Gestão e Participações, SGPS, SA (*)	132 803 739	55,92%	56,79%
António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota (**) (a)	5 550 020	2,34%	2,37%
Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles (**) (a)	4 494 211	1,89%	1,92%
Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa (**) (a)	3 676 836	1,55%	1,57%
Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos (**) (a)	3 675 066	1,55%	1,57%
António Lago Cerqueira, S.A. (***)	3 091 577	1,30%	1,32%
Maria Sílvia Fonseca Vasconcelos Mota (****)	87 061	0,04%	0,04%
Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos (**) (a)	80 000	0,03%	0,03%
José Manuel Mota Neves da Costa (****)	35 000	0,01%	0,01%
José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas (**) (a)	20 138	0,01%	0,01%
Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota (**) (a)	90 000	0,04%	0,04%
Atribuible a FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA	153 603 648	64,67%	65,68%
Gothic Corp Mutima Capital(*)	3 757 593	1,58%	1,61%
Gothic JBD LLC Mutima Capital (*)	1 341 887	0,56%	0,57%
Gothic HSP Corp Mutima Capital (*)	973 089	0,41%	0,42%
Gothic ERP LLC Mutima Capital (*)	500 000	0,21%	0,21%
The Mutima Africa Fund LP (*)	353 684	0,15%	0,15%
Atribuible a Mutima Capital Management, LLC	6 926 253	2,92%	2,96%
Acciones propias	3 639 812	1,53%	-
Flotante	73 335 428	30,88%	31,36%
TOTAL	237 505 141	100,00%	100,00%

(*) Accionista directo de la Sociedad

(**) Miembro del Consejo de Administración de la Sociedad y directivo

(***) Institución poseída en 51% por Mota Gestão e Participações, SGPS, SA

(****) Directivo de la Sociedad

El 31 de diciembre de 2017, Mota Gestão e Participações, SGPS, SA es titularidad al 100 % de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, S.A., la cual es titularidad al 100 % de los miembros del Consejo de Administración anteriormente señalados con (a).

A la fecha de este informe, FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA tenía asignadas 153 753 648 acciones, correspondientes al 64,74 % del capital social de MOTA-ENGIL, que otorgan un 65,74 % de derechos de voto.

8 - Declaración del Consejo de Administración sobre políticas de remuneración aplicables a los dirigentes del GRUPO MOTA-ENGIL en la acepción del n.º 3 del artículo 248-B del Código portugués de Valores Mobiliarios

1. INTRODUCCIÓN

En línea con las recomendaciones efectuadas por la CMVM sobre el hecho de que la relevancia de la política de remuneración englobe a los dirigentes en la acepción del n.º del n.º 3 del artículo 248º-B del Código portugués de los Valores Mobiliarios, se presentan a continuación los principios y opciones generales en vigor, que se pueden extender al universo de empleados de GRUPO MOTA-ENGIL, en el cual se incluyen otros trabajadores cuya actividad profesional pueda tener un impacto relevante en el perfil de riesgo de la Sociedad y cuya remuneración contenga un componente variable importante. Con respecto a las opciones en materia remuneratoria aplicables a los miembros del órgano de administración y supervisión, cuya obligatoriedad está prevista en la Ley n.º 28/2009 del 19 de junio, se remite a la Declaración de la Comisión de Retribuciones las respectivas opciones concretas.

2. PRINCIPIOS GENERALES

La política de remuneración del GRUPO MOTA-ENGIL incluye un conjunto de principios operativos que tienen como objetivo garantizar su contribución a la persecución de la visión estratégica y cultura preconizada para el GRUPO, así como la alineación de los intereses de los dirigentes con los intereses de largo plazo del GRUPO.

– Capacidad de captar y retener:

El GRUPO MOTA-ENGIL pretende, con su política de remuneración, garantizar la atracción y retención del talento, adoptando un posicionamiento competitivo ante al mercado, teniendo en cuenta el grado de responsabilidad y contribución de los empleados a la creación de valor.

– Alineación de las prácticas de remuneración con el desempeño de corto y largo plazo:

La política de remuneración del GRUPO MOTA-ENGIL y las respectivas reglas de aplicación están indexadas al modelo de evaluación del desempeño en vigor, que, a su vez, incluye la evaluación de indicadores y metas de desempeño evaluadas del Plan Estratégico del GRUPO definido para un horizonte de largo plazo.

– Equidad/competitividad:

La política de remuneración está segmentada en grupos funcionales que derivan de una evaluación de la función, permitiendo, por un lado, nivelar internamente las prácticas retributivas según criterios de responsabilidad, complejidad y autonomía y, por el otro, asegurar su competitividad con las prácticas del mercado de referencia.

– Meritocracia:

Los criterios que establecen el incremento de los componentes retributivos tienen subyacente el éxito alcanzado por el GRUPO MOTA-ENGIL y por los respectivos negocios, así como la evaluación del desempeño individual de los empleados, de modo a reconocer y premiar el mérito y la excelencia.

– Transversalidad/verticalidad:

El GRUPO MOTA-ENGIL pretende asociar su modelo de gestión en una política común para funciones ejecutivas y de gestión, promoviendo la alineación transversal y la convergencia hacia la estrategia, cultura y objetivos del GRUPO.

De modo a salvaguardar la especificidad de los diferentes negocios, la política de remuneración incorpora también reglas de aplicación vertical, empresa a empresa, de modo a adecuar sus prácticas al contexto del respectivo sector de actividad y mercado de referencia.

La política retributiva del GRUPO MOTA-ENGIL está segmentada en grupos funcionales, que agregan funciones de acuerdo con parámetros, tales como el grado de conocimiento, complejidad y responsabilidad/autonomía exigidos, evaluados periódicamente a través de la metodología internacional de Hay, y que se encuentran estructurados del modo siguiente:

- *Altos ejecutivos*
- *Directivos*
- *Alta dirección*
- *Administración*
- *Técnicos*
- *Personal administrativo y operativo*

Los grupos funcionales listados constituyen el soporte fundamental a la definición de las políticas de recursos humanos, concretamente la política retributiva, que establece, para cada grupo funcional, los componentes y condiciones retributivas, ya sean de naturaleza fija, variable y/o beneficios, teniendo en cuenta la estrategia de posicionamiento preconizada y las prácticas salariales de los mercados de referencia determinados.

Los dirigentes del GRUPO MOTA-ENGIL están enmarcados en los grupos funcionales Altos Ejecutivos, Ejecutivos y Alta Dirección.

3. OPCIONES CONCRETAS

3.1 Arquitectura global de la política de remuneración del GRUPO

La política de remuneración del GRUPO MOTA-ENGIL incluye la existencia de tres componentes retributivos, que se definen teniendo en cuenta la función desempeñada, la alineación con las prácticas salariales del mercado y el desempeño demostrado por los empleados:

- Remuneración fija que está compuesta por el salario base bruto pagado con respecto al periodo de un año. Cada grupo funcional tiene asociada un tramo salarial, estableciendo los importes mínimos, medios y máximos, teniendo en cuenta la función, el nivel de experiencia y desempeño del titular y las prácticas salariales del mercado de referencia y de MOTA-ENGIL.
- Remuneración variable, que incluye un bono de corto plazo, pagado en función de la realización de las metas de desempeño definidas y, en los grupos funcionales de mayor responsabilidad, incluye una mayor ponderación de los KPI indexados al Plan Estratégico del GRUPO. Cada grupo funcional establece un conjunto de *target pays* basados en las prácticas salariales del mercado de referencia para funciones de nivel de responsabilidad equiparables, de acuerdo con el nivel de desempeño alcanzado por el GRUPO y por el empleado.
- Beneficios, que preconiza una cartera de beneficios aplicables de acuerdo con la función desempeñada y con el respectivo grupo funcional.

3.2 Indexación de la política de remuneración al desempeño del GRUPO MOTA-ENGIL

Con el objetivo de promover la alineación de los intereses de corto y largo plazo de MOTA-ENGIL y prevenir la asunción excesiva de riesgos, el pago del componente variable se encuentra indexado a la evaluación del desempeño, cuyos principios generales y respectivo modo de aplicación se encuentran previstos en el Modelo Corporativo de Gestión del Desempeño.

La evaluación del desempeño del GRUPO incluye dos componentes:

- Evaluación cuantitativa, que incluye un conjunto de *Key Performance Indicators (KPI)*, indexados al Plan Estratégico del GRUPO.
- Evaluación cualitativa, que deriva de una evaluación individual que incide sobre competencias clave para el GRUPO.

También se han establecido mecanismos que tienen como objetivo la promoción de la contención de la asunción y toma de riesgos que puedan ser perjudiciales para los intereses de la Sociedad e inhibir el pago de retribución variable, de modo a minimizar el incentivo de resultados desalineados con una perspectiva de creación de valor sostenible, en un horizonte a largo plazo. De esta forma, en la evaluación del desempeño, se tienen en cuenta criterios como los riesgos asumidos por los titulares en la toma de decisión, así como el cumplimiento de las normas aplicables a la actividad de la Sociedad.

3.3 Planes de atribución de acciones u opciones de adquisición de acciones.

No existen planes de asignación de acciones u opciones de adquisición de acciones con respecto a los miembros directivos en la acepción del n.º 3 del artículo 248-B del Código portugués de Valores Mobiliarios.

9 - Lista de cargos ejercidos por los administradores:

António Manuel Queirós Vasconcelos da Mota (Presidente)

Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Presidente de la Mesa de la Junta General de Mota-Engil, Engenharia e Construção, SA
- Presidente de la Mesa de la Junta General de Mota-Engil, Ambiente e Serviços, SGPS, SA
- Presidente de la Mesa de la Junta General de Mota-Engil Angola, SA
- Presidente de la Mesa de la Junta General de Tratofoz – Sociedade de Tratamento de Resíduos, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de ÁreaGolfe – Gestão, Construção e Manutenção de Campos de Golfe, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Aurimove, Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Manvia – Manutenção e Exploração de Instalações e Construções, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Martifer, SGPS, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil Real Estate Portugal, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de MESP – Mota-Engil, Serviços Partilhados, Administrativos e de Gestão, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Ambiente e Serviços, SGPS, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Europa, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Engenharia e Construção, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil II, Gestão, Ambiente, Energia e Concessões de Serviços, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Nortedomus – Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Sedengil – Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Suma Tratamento, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Takargo – Transporte de Mercadorias, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Tratofoz – Sociedade de Tratamento de Resíduos, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Vibeiras – Sociedade Comercial de Plantas, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Angola, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Engenharia e Construção África, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Indústria e Inovação, SGPS, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Suma – Serviços Urbanos e Meio Ambiente, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Empresa Geral do Fomento, SA
- Miembro del Consejo Superior y de Supervisión de Mota-Engil, Angola, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Valorsul – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos das Regiões de Lisboa e do Oeste, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Presidente del Consejo de Administración de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota Gestão e Participações, SGPS, SA
- Gerente de Sociedade Agrícola Moura Basto, Lda
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de António do Lago Cerqueira, SA
- Miembro del Consejo de Curadores Fundação Manuel António de Mota
- Membro do Conselho Geral de AEP, em representação de Mota-Engil, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Curadores Fundação AEP, em representação de Mota-Engil, SGPS, SA
- Membro de Comissão Administrativa do Centro Regional do Porto de Universidade Católica Portuguesa
- Miembro del Consejo Municipal de Economia do Porto – “Casa dos 24”
- Miembro del Consejo de Administración de Swipe News, SA

Gonçalo Nuno Gomes de Andrade Moura Martins (Vicepresidente)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil África, SGPS, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Engenharia e Construção África, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Lineas – Concessões de Transportes, SGPS, S.A.
- Presidente del Consejo de Administración de Ascendi Douro - Estradas do Douro Interior, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Ascendi Pinhal Interior, Estradas do Pinhal Interior, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Ascendi Operadora DI, Operação e Manutenção Rodoviária, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Ascendi Operadora PI, Operação e Manutenção Rodoviária, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Ascendi, Serviços de Assessoria, Gestão e Operação, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Ascendi O&M, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Ascendi Mexico SA de CV
- Gerente de Lineas – Serviços de Administração e Gestão, Lda.
- Miembro del Consejo de Administración de Copexa - Concessionaria Autopista Perote-Xalapa, SA de CV
- Miembro del Consejo de Administración de Lusoponte – Concessionária para a Travessia do Tejo SA
- Administrador Único da Mota-Engil, África, NV
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Takargo – Transporte de Mercadorias, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Ascendi Douro – Estradas do Douro Interior, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Ascendi Pinhal Interior, Estradas do Pinhal Interior, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Ascendi Operadora DI, Operação e Manutenção Rodoviária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Ascendi Operadora PI, Operação e Manutenção Rodoviária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Lusoponte – Concessionária para a Travessia do Tejo S.A., em representação de Lineas – Concessões de Transportes, SGPS, S.A
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota- Engil, Ambiente e Serviços, SGPS, SA
- Vocal del Consejo Superior y de Supervisión de Mota-Engil, Angola, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Miembro del Consejo de Curadores de Fundação Manuel António da Mota

Arnaldo José Nunes da Costa Figueiredo (Vicepresidente)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Martifer Metallic Constructions, SGPS, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Indústria e Inovação, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Vetor Diálogo, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Martifer, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Martifer Solar Inc
- Miembro del Consejo de Administración de Martifer Silverado Fund I, LLC
- Miembro del Consejo de Administración de Duelobrigatório, SA
- Presidente de la Mesa de la Junta General de Mercado Urbano – Gestão Imobiliária, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Miembro del Consejo General de AEM – Associação de Empresas Emitentes de Valores Cotados em Mercado
- Miembro de la Dirección de PROFORUM - Associação para o Desenvolvimento da Engenharia
- Vicepresidente del Consejo Estratégico para a Cooperação, Desenvolvimento e Lusofonia Económica

Maria Manuela Queirós Vasconcelos Mota dos Santos (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Gerente de Edifícios Galiza – Sociedade Imobiliária, Lda
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Manvia - Manutenção e Exploração de Instalações e Construções, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Martifer, SGPS, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Serviços Partilhados, Administrativos e de Gestão, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil II, Gestão, Ambiente, Energia e Concessões de Serviços, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Nortedomus – Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Takargo – Transporte de Mercadorias, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Tratofoz – Sociedade de Tratamento de Resíduos, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Áreagolfe – Gestão, Construção e Manutenção de Campos de Golfe, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Aurimove – Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Europa, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Indústria e Inovação, SGPS, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Sedengil – Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Vibeiras – Sociedade Comercial de Plantas, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil Central Europe Management, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Empresa Agrícola Florestal Portuguesa, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Gerente de Casal Agrícola de Parada, Lda
- Gerente de Sociedade Agrícola Moura Basto, Lda
- Gerente de Mineira do Jarmelo, Lda
- Gerente de Mineira de Pensalvos, Lda
- Gerente de Serra Lisa, Sociedade de Empreendimentos Imobiliários, Lda
- Miembro del Consejo de Administración de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA
- Vicepresidente del Consejo de Administración de Mota Gestão e Participações, SGPS, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de António do Lago Cerqueira, SA
- Miembro del Consejo de Curadores y Presidente del Consejo de Administración de Fundação Manuel António de Mota

Maria Teresa Queirós Vasconcelos Mota Neves da Costa (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Serviços Partilhados, Administrativos e de Gestão, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Engenharia e Construção, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Engenharia e Construção África, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Tratofoz – Sociedade de Tratamento de Resíduos, SA
- Gerente de Edifícios Galiza – Sociedade Imobiliária, Lda

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Vicepresidente del Consejo de Administración de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota Gestão e Participações, SGPS, SA
- Gerente de Navarras Supermercados, Lda
- Gerente de Imobiliária Toca do Lobo, Lda
- Gerente de Sociedade Agrícola Moura Basto, Lda
- Gerente de Casal Agrícola de Parada, Lda
- Gerente de Mineira de Pensalvos, Lda
- Gerente de Mineira do Jarmelo, Lda
- Miembro del Consejo de Curadores de Fundação Manuel António de Mota

Maria Paula Queirós Vasconcelos Mota de Meireles (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Gerente de Edifícios Galiza – Sociedade Imobiliária, Lda
- Gerente de Largo do Paço – Investimentos Turísticos e Imobiliários, Lda
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil Renewing, SA
- Miembro del Consejo Superior y de Supervisión de Mota-Engil Angola, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Miembro del Consejo de Administración de FM – Sociedade de Controlo, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota Gestão e Participações, SGPS, SA
- Gerente de Casal Agrícola de Parada, Lda
- Gerente de Mineira de Pensalvos, Lda
- Gerente de Mineira do Jarmelo, Lda
- Gerente de Sociedade Agrícola Moura Basto, Lda
- Gerente de Verotâmega – Sociedade Imobiliária, Lda
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de António do Lago Cerqueira, SA
- Miembro del Consejo de Curadores de Fundação Manuel António de Mota

Carlos António Vasconcelos Mota dos Santos (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Ambiente e Serviços, SGPS, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Real Estate Portugal, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Real Estate, SGPS, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil America Latina, SAPI de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Europa, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Empresa Construtora do Brasil, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Renewing, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Latam Portugal, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Central Europe Management, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Valorsul - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos das Regiões de Lisboa e do Oeste, SA
- Membro do Supervisory Board de Mota-Engil Central Europe Česká Republika, A.S.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Real Estate Portugal, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Mota-Engil, Ambiente e Serviços, SGPS, SA
- Administrador de Mota-Engil, Latin America, BV
- Administrador de Mota-Engil Energy, BV
- Administrador de Mota-Engil Tourism, BV
- Administrador de Flame Investments, BV
- Administrador de Global Technical Services Latam, BV
- Miembro de la Junta de Supervisión de Mota-Engil Central Europe, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Miembro del Consejo de Administración de Mota Gestão e Participações, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de António do Lago Cerqueira, S.A.
- Miembro del Consejo de Administración de Mota Global - Planeamento, S.A.
- Gerente de Kepler, SGPS, Lda.

Ismael Antunes Hernandez Gaspar (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Manvia – Manutenção e Exploração de Instalações e Construção, S.A.
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, Europa SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil II, Gestão, Ambiente, Energia e Concessões de Serviços, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Aurimove – Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Nortedomus – Sociedade Imobiliária, SA
- Presidente de la Mesa de la Junta General de Sedengil – Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro del Consejo Superior y de Supervisión de Mota-Engil, Angola, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- No ejerce funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil

José Pedro Matos Marques Sampaio de Freitas (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Sunviauto México, S.A. de C.V.
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Serviços Partilhados Administrativos e de Gestão SA
- Miembro del Consejo de Administración de Lineas – Concessões de Transportes, SGPS, S.A.
- Administrador de Mota-Engil, Finance, B.V.
- Gerente de Largo do Paço – Investimentos Turísticos e Imobiliários, Lda
- Gerente de Lineas – Serviços de Administração e Gestão, Lda

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Miembro del Consejo de Administración de Mota Gestão e Participações, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de António do Lago Cerqueira, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota Global – Planeamento, S.A.
- Gerente de Kepler, SGPS, Lda.
- Vicepresidente de la Dirección Nacional de ANJE - Associação Nacional de Jovens Empresários
- Presidente de la Mesa de la Junta General de IET - Instituto Empresarial do Tâmega
- Miembro del consejo de AEP - Associação Empresarial de Portugal
- Miembro del Board de EIC - European International Contractors

António Martinho Ferreira de Oliveira (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Nortedomus - Sociedade Imobiliária, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Aurimove - Sociedade Imobiliária, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Turalgo - Sociedade de Promoção Imobiliária e Turística do Algarve, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mercado Urbano - Gestão Imobiliária, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Engenharia e Construção, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Haçor – Concessionário do Edifício de Ilha Terceira, S.A.
- Presidente del Consejo de Administración de HL – Sociedade Gestora do Edifício, S.A.
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Central Europe Česká Republika, AS
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Magyarország Beruházási És Építőipari Zrt
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil Real Estate Portugal, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Sedengil - Sociedade Imobiliária, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, Europa, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, Real Estate, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, Central Europe, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Glan Agua, Limited
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil International Construction (UK), Limited
- Gerente de Calçadas do Douro - Sociedade Imobiliária, Lda
- Gerente de Corgimobil - Empresa Imobiliária das Corgas, Lda
- Gerente de Edifícios Mota-Viso - Sociedade Imobiliária, Lda
- Gerente de Edipainel - Sociedade Imobiliária, Lda
- Gerente de Motadomus - Sociedade Imobiliária, Lda
- Gerente de Haçor Domus – Compra e Venda de Imóveis, Lda.
- Miembro de la Junta de Supervisión de Obol Invest Befektetési És Uzletviteli Tanácsadó KFT
- Miembro de la Junta de Supervisión de Obol XI Ingatlanhasznosítási Beruházo És Szolgáltató KFT
- Miembro de la Junta de Supervisión de Metró Építőipari Gépészeti és szállítási ZRT
- Miembro de la Junta de Supervisión de Mota-Engil Central Europe, S.A.
- Miembro de la Junta de Supervisión de Devonská Project Development, AS

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- No ejerce funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil

Manuel António da Fonseca Vasconcelos da Mota (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Empresa Agrícola Florestal Portuguesa, SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Construction South Africa (PTY), Ltd
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Investments South Africa (PTY), Ltd
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil África, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil Engenharia e Construção África, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil África (PTY), Limited
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, Minerals & Mining (Zimbabwe) (Private), Limited
- Miembro del Consejo de Administración de Cosamo (PTY), Ltd
- Miembro del Consejo de Administración de Bugesera Airport Company, Limited
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil Mining Management (Proprietary), Ltd
- Gerente de Mota Internacional, Comércio e Consultadoria Económica, Lda
- Miembro de la Junta de Supervisión de Devonska Project Development, AS
- Miembro de la Junta de Supervisión de Mota-Engil Central Europe Ceska Republika, AS

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Gerente de la Kepler, SGPS, Lda.

João Pedro dos Santos Dinis Parreira (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Autopista Urbana Siervo de La Nación, SAPI de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Construcciones dos Puertos, SA de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Constructora Gran Canal, SAPI de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Turismo, SA de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Energy Holdings Mexico, SAPI de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Turismo Holding, SAPI de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Generadora Fénix SAPI de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Energía SA de CV
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Peru SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Latam Peru SA
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Dominicana, SAS
- Presidente del Consejo de Administración de Mota-Engil Chile, S.A.
- Presidente del Consejo de Administración de Puente Boca del Río, SA de CV
- Vicepresidente del Consejo de Administración de Mota-Engil América Latina SAPI de CV
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil Mexico, SAPI de CV
- Miembro del Consejo de Administración de Ascendi Mexico, S.A. de CV
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil Latam Portugal, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Concessionária Autopista Perote-Xalapa, SA de CV
- Miembro del Consejo de Administración de Gestión e Innovación en Servicios Ambientales, SA de CV
- Miembro del Consejo de Administración de Operadora Autopista Perote-Xalapa, S.A. de CV
- Miembro del Consejo de Administración de Empresa Construtora do Brasil, SA
- Miembro suplente del Consejo de Administración de Concessionária Autopista Cardel-Poza Rica, SA de CV
- Miembro suplente del Consejo de Administración de Concessionária Autopista Tuxpan-Tampico, SA de CV
- Miembro suplente del Consejo de Administración de Constructora Concessionária Autopista Cardel-Poza Rica, SA de CV
- Miembro suplente del Consejo de Administración de Tuxpan - Tampico Construcciones, SA de CV
- Secretario del Consejo de Administración de Constructora Autopista Perote-Xalapa, SA de CV
- Secretario del Consejo de Administración de M&R Occidente, SAPI de CV
- Secretario del Consejo de Administración de Constructora M&R, SA de CV

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- No ejerce funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil

Eduardo João Frade Sobral Pimentel (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Presidente del Consejo de Administración de Tratofoz – Sociedade de Tratamento de Resíduos, S.A.
- Vicepresidente del Consejo de Administración de Mota-Engil, Ambiente e Serviços, SGPS, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Ecodetra – Sociedade de Tratamento e Deposição de Resíduos, S.A
- Miembro del Consejo de Administración de Valorsul – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos das Regiões de Lisboa e do Oeste, S.A.
- Gerente de Largo do Paço – Investimentos Turísticos e Imobiliários, Lda
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Algar – Valorização de Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Amarsul – Valorização e Tratamento de Resíduos, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Ersuc – Resíduos Sólidos do Centro, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Resisestrela - Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Resinorte – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Suldouro – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Valnor – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Valorlis – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Valorminho – Valorização e Tratamento de Resíduos Sólidos, S.A.
- Presidente del Consejo Superior de Suma – Serviços Urbanos e Meio Ambiente, S.A.
- Presidente del Consejo Superior de Suma Tratamento, S.A.

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

No ejerce funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil

Luís Filipe Cardoso da Silva (Vocal)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- Miembro del Consejo de Administración de Empresa Geral do Fomento, SA
- Miembro del Consejo de Administración de Mota-Engil, Serviços Partilhados Administrativos e de Gestão, SA
- Miembro de la Comisión de Retribuciones de Resinorte - Valorização de Tratamento de Resíduos Sólidos, SA

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

No ejerce funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil

Luís Valente de Oliveira (Vocal Independiente)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- No ejerce funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Presidente del Consejo de Fundadores de Casa da Música
- Presidente del Consejo General de Universidade do Minho
- Miembro del Consejo de Curadores da Fundação Francisco Manuel dos Santos
- Miembro del Consejo Consultivo de las Fundaciones (Presidencia del Consejo de Ministros)

António Bernardo Aranha da Gama Lobo Xavier (Vocal Independiente)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- No ejerce funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Socio y miembro del Consejo de Administración de Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva & Associados
- Miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de NOS, SGPS, SA
- Miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de Riopelle, SA
- Miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de Vallis Capital Partners
- Miembro no ejecutivo del Consejo de Administración de Fundação Casa da Música
- Miembro no ejecutivo de Fundação Francisco Manuel dos Santos
- Miembro ejecutivo del Consejo de Administración de Sonaecom, SGPS, SA
- VicePresidente del Consejo de Administración do Banco BPI, SGPS,SA
- Presidente de la Mesa de la Junta General de Ascendum SA
- Presidente de la Junta General de Têxtil Manuel Gonçalves, SA
- Presidente de la Mesa de la Junta General de AEM – Associação de Empresas Emitentes de Valores Cotados em Mercado
- Consejero de Estado
- Miembro del Consejo de Curadores da Fundação Belmiro de Azevedo

António Manuel da Silva Vila Cova (Vocal Independiente)**Funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017**

- No ejerce funciones en otras sociedades del Grupo Mota-Engil

Funciones en otras sociedades fuera del Grupo Mota-Engil el 31 de diciembre de 2017

- Miembro de la Dirección de Liga dos Amigos do Hospital de S. João
- Presidente del Consejo de Administración no ejecutivo del Banco Finantia

10 – Indicadores GRI 4: Desempeño Ambiental

EN1

Materiales - Materiales usados, desglosados por peso o volumen

Europa

Portugal – MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

Materiales	2017
Acero	11.539 t
Hormigón	45.397 m ³
Áridos	1.469.238 t
Betunes y emulsiones	20.860 t
Cemento	48.856 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	50.000 L

Portugal – CAPSIL

Materiales	2017
Acero	4 t
Hormigón	1.646 m ³
Áridos	23.843 t
Betunes y emulsiones	19 t
Cemento	251 t

Portugal – TAKARGO

Materiales	2017
Arena para locomotoras	60 t
Tableros sintéticos - material compuesto	7 t

Portugal – VIBEIRAS

Materiales	2017
Acero	44 t
Hormigón	2.370 m ³
Áridos	35.354 t
Betunes y emulsiones	8 t
Cemento	672 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	3.380 L

Portugal – EGF

Materiales	2017
Acumuladores	8 t
Bolsas de plástico	14 t
Neumáticos nuevos (pesados y ligeros)	148 t
Neumáticos recauchutados (pesados y ligeros)	106 t
Lubricantes y grasas	201.107 L
Productos químicos de producción (herbicidas, desinfectantes, detergentes, lejía)	81.866 L
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	1.986 L
Otros productos químicos para mantenimiento de automóviles	33.120 L
Papel	15 t
Cartuchos y tinteros (chorro de tinta)	44 un
Tóneres (láser)	439 un

Portugal – SUMA

Materiales	2017
Acumuladores	5.7 t
Bolsas de plástico	122 t
Neumáticos nuevos (pesados y ligeros)	76 t
Neumáticos recauchutados (pesados y ligeros)	86 t
Lubricantes y grasas	173.354 L
Productos químicos de producción (herbicidas, desinfectantes, detergentes, lejía)	29.184 L
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	4.169 L
Otros productos químicos para mantenimiento de automóviles	3.174 L
Papel	9.7 t
Cartuchos y tinteros (chorro de tinta)	297 un
Tóneres (láser)	171 un

Irlanda

Materiales	2017
Acero	750 t
Hormigón	26.500 m ³
Betunes y emulsiones	630 t

Polonia

Materiales	2017
Acero	11.715 t
Hormigón	103.000 m ³
Betunes y emulsiones	746.157 t
Cemento	24.241 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	8.666 L

África

Sudáfrica

Materiales	2017
Hormigón	127.000 m ³
Cemento	7.780 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	107.000 L

Angola

Materiales	2017
Acero	7.500 t
Hormigón	85.235 m ³
Áridos	1.503.690 t
Betunes y emulsiones	20.900 t
Cemento	35.000 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	210.000 L

Cabo Verde

Materiales	2017
Acero	106 t
Hormigón	6.000 m ³
Áridos	58.000 t
Cemento	13.600 t

Malawi

Materiales	2017
Acero	970 t
Hormigón	19.537 m ³
Áridos	120 t
Betunes y emulsiones	200 t
Cemento	3.800 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	600 L

Mozambique

Materiales	2017
Acero	250 t
Hormigón	2.410 m ³
Betunes y emulsiones	4.500 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	15.000 L

Ruanda

Materiales	2017
Acero	266 t

Uganda

Materiales	2017
Acero	1.010 t
Hormigón	13.908 m ³
Áridos	383.127 t
Betunes y emulsiones	3.600 t
Cemento	4.284 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	250 L

Zambia

Materiales	2017
Acero	206 t
Hormigón	2.117 m ³
Áridos	24.132 t
Betunes y emulsiones	160 t
Cemento	1.244 t

América Latina

Brasil

Materiales	2017
Acero	4.879 t
Hormigón	103.720 m ³
Áridos	623.032 t
Betunes y emulsiones	7.248 t
Cemento	32.951 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	44.700 L

México

Materiales	2017
Acero	39.639 t
Hormigón	348.054 m ³
Áridos	257.600 t
Betunes y emulsiones	223.867 t
Cemento	1.213 t
Pinturas/barnices/esmaltes/diluyentes	294 L

Paraguay

Materiales	2017
Acero	574 t
Hormigón	18.284 m ³
Áridos	47.272 t
Cemento	133 t

República Dominicana

Materiales	2017
Acero	120 t
Hormigón	5.249 m ³
Áridos	703 t
Cemento	75 t

EN2

Materiales – Porcentaje de materiales usados provenientes del reciclaje

Europa

Portugal – CAPSFIL

Materiales	2017
Neumáticos recauchutados	42%

Portugal – EGF

Materiales	2017
Neumáticos recauchutados	50%
Papel reciclado	56%
Purga de la industria de reciclaje de PE utilizada en el mantenimiento del lecho de compostaje en sustitución de astillas (Amarsul)	70%
Tóneres	83%

Portugal – SUMA

Materiales	2017
Neumáticos recauchutados	47%

África

Uganda

Materiales	2017
Neumáticos usados en los muros de contención	20%

EN3

Energía – Consumo de energía dentro de la organización

Europa

Portugal – MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

Energía	2017
Gasóleo	275.644 GJ/ano
Gasolina	342 GJ/ano
Propano	331 GJ/ano
Fuelóleo	78.569 GJ/ano
Gas Natural	5 GJ/ano

Portugal – CAPSFIL

Energía	2017
Gasóleo	10.907 GJ/ano

Portugal – TAKARGO

Energía	2017
Gasóleo Flota	291.721 GJ/ano

Portugal – VIBEIRAS

Energía	2017
Gasóleo	13.573 GJ/ano
Gasolina	2.355 GJ/ano

Portugal – EGF

Energía	2017
Gasóleo	362.290 GJ/ano
Gasolina	156 GJ/ano
Gas Natural	99.064 GJ/ano
GLP	7 GJ/ano
Propano	276 GJ/ano

Portugal – SUMA

Energía	2017
Gasóleo	173.677 GJ/ano

Portugal – MANVIA

Energía	2017
Gasóleo	20.378 GJ/ano
Gasolina	222 GJ/ano

Irlanda

Energía	2017
Gasóleo	13.977 GJ/ano

Polonia

Energía	2017
Carbón	88 GJ/ano
Gas Natural	22.757 GJ/ano
Gasolina	3.288 GJ/ano
Gasóleo	181.000 GJ/ano
Aceite	13.750 GJ/ano

África

Malawi

Energía	2017
Carbón	183 GJ/ano
Gasóleo	108.000 GJ/ano
Gasolina	914 GJ/ano
Butano	686 GJ/ano

Mozambique

Energía	2017
Gasóleo	181.255 GJ/ano

Ruanda

Energía	2017
Gasóleo	151.395 GJ/ano

Uganda

Energía	2017
Gasóleo	82.800 GJ/ano
Gasolina	242 GJ/ano
Butano	144 GJ/ano
Propano	44 GJ/ano

Zambia

Energía	2017
Gasóleo	71.043 GJ/ano

América Latina

Brasil

Energía	2017
Aceite Combustible (Bajo Punto de Fluidéz)	12.045 GJ/ano
Gasóleo	492.511 GJ/ano
Gasolina	4.993 GJ/ano

Paraguay

Energía	2017
Gasóleo	8.917 GJ/ano
Gasolina	492 GJ/ano

República Dominicana

Energía	2017
Gasóleo	277 GJ/ano

EN4

Energía – Consumo de energía fuera de la organización

Europa

Portugal – MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

Energía	2017
Electricidad	36.884 GJ/ano

Portugal – CAPSFIL

Energía	2017
Electricidad	1.267 GJ/ano

Portugal – VIBEIRAS

Energía	2017
Electricidad	219 GJ/ano

Portugal – EGF

Energía*	2017
Electricidad	186.066 GJ/ano
Calefacción y refrigeración	36.888 GJ/ano
Solar	603 GJ/ano

*Nota: Energía eléctrica producida internamente y vendida por el monto de 1.963.797 GJ/año.

Portugal – SUMA

Energía	2017
Electricidad	3.913 GJ/ano

Portugal – MANVIA

Energía*	2017
Electricidad	229 GJ/ano

(* El valor no contabiliza sucursal Manvia España)

Irlanda

Energía	2017
Electricidad	32.206 GJ/ano

Polonia

Energía	2017
Electricidad	33.894 GJ/ano
Calefacción y refrigeración	

África**Sudáfrica**

Energía	2017
Electricidad	2.676 GJ/ano

Malawi

Energía	2017
Electricidad	2.200 GJ/ano

Mozambique

Energía	2017
Electricidad	2.955 GJ/ano

Ruanda

Energía	2017
Electricidad	93 GJ/ano

Uganda

Energía	2017
Electricidad	2.293 GJ/ano

Zambia

Energía	2017
Electricidad	5.123 GJ/ano

América Latina**Brasil**

Energía	2017
Electricidad	2.496 GJ/ano

México – MOTA ENGIL MÉXICO

Energía	2017
Electricidad	1.424 GJ/ano

México – GISA

Energía	2017
Electricidad	1 GJ/ano

República Dominicana

Energía	2017
Electricidad	11 GJ/ano

EN8

Agua – Total de retirada de agua por fuente**Europa****Portugal – MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO**

Agua	2017
Captación de agua de superficie	37.546 m ³ /ano
Captación de agua subterránea	88.918 m ³ /ano
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	31.323 m ³ /ano

Portugal – CAPSFIL

Agua	2017
Captación de agua de superficie	6.000 m ³ /ano
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	3.600 m ³ /ano

Portugal – EGF

Agua	2017
Captación de agua subterránea	304.450 m ³ /ano
Captación de agua pluvial directamente recogida y almacenada por la Empresa	2.057 m ³ /ano
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	210.952 m ³ /ano
Reutilización de aguas residuales tratadas	23.151 m ³ /ano

Portugal – SUMA

Agua	2017
Captación de agua subterránea	39.502 m ³ /ano
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	13.167 m ³ /ano

Portugal – MANVIA

Agua	2017*
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	1.201 m ³ /ano

(*Contiene valores de Manvia SA y sucursal España)

África

Sudáfrica

Agua	2017
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	15.321 m ³ /ano

Cabo Verde

Agua	2017
Captación de agua subterránea	7.750 m ³ /ano

Malawi

Agua	2017
Captación de agua de superficie	250.000 m ³ /ano
Captación de agua subterránea	114.685 m ³ /ano
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	23.079 m ³ /ano

Mozambique

Agua	2017
Captación de agua de superficie	6.900.000 m ³ /ano
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	16.573 m ³ /ano

Ruanda

Agua	2017
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	18.974 m ³ /ano
Captación de agua de superficie	28.554 m ³ /ano

Uganda

Agua	2017
Captación de agua de superficie	845.000 m ³ /ano
Captación de agua subterránea	12.000 m ³ /ano

Zambia

Agua	2017
Captación de agua subterránea	42.800 m ³ /ano

América Latina

Brasil

Agua	2017
Captación de agua de superficie	179.844 m ³ /ano
Captación de agua subterránea	13.429 m ³ /ano
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	73.409 m ³ /ano

México – MOTA ENGIL MÉXICO

Agua	2017
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	383.863 m ³ /ano

México – GISA

Agua	2017
Captación de abastecimiento municipal de agua u otras empresas de abastecimiento de agua	340 m ³ /ano

República Dominicana

Agua	2017
Captación de agua subterránea	560 m ³ /ano

EN11

Biodiversidad – Unidades operativas propias, arrendadas o administradas dentro o cerca de áreas protegidas y áreas de alto valor de biodiversidad situadas fuera de áreas protegidas

- La empresa EGF tiene instalaciones definitivas en áreas clasificadas/áreas protegidas. Presente en el Parque Natural de la Serra da Estrela (0,0036 km² de dimensión afectada), en la Reserva Agrícola del Estuario del Tajo (RNET) (0,04 km² de dimensión afectada), en el área parcial del vertedero del Barlavento y, por último, en el área parcial del vertedero del Sotavento (0,132 km² de dimensión afectada), totalizando los 0,1756 km² de dimensión afectada.

- Irlanda tiene instalaciones definitivas en áreas clasificadas áreas protegidas. Presente en el área Oughterard Wastewater Treatment Plant (0,00607 km² de dimensión afectada) y Ballinakill GWS (0,00202 km² de dimensión afectada), totalizando los 0,00809 km² de dimensión afectada.

- Uganda tiene instalaciones definitivas en áreas clasificadas/áreas protegidas. Marcando presencia en el National Park Queen Elizabeth, contabilizando 11 km lineares de área afectada.

- México tiene instalaciones definitivas en áreas clasificadas/áreas protegidas. Marcando presencia en el Parque Ecológico de la Chontalpa, Tabasco, contabilizando 0,02 km² de área afectada.

EN12

Biodiversidad – Descripción de impactos significativos de actividades, productos y servicios sobre la biodiversidad en áreas protegidas y áreas de alto valor de biodiversidad situadas fuera de áreas protegidas

África

Uganda

Biodiversidad	2017
¿Cuáles son las especies afectadas?	Flora y fauna
¿Qué extensión presentan las áreas que sufren el impacto?	17 km
¿Qué duración tienen los impactos?	3.5 años
¿Qué reversibilidad tienen los impactos?	Autoregeneración de las especies

América Latina

Paraguay

Biodiversidad	2017
¿Cuáles son las especies afectadas?	Especies arbóreas: Delonix regia, Handroanthus impetiginosus, Jacaranda mimosifolia, Cordia americana, Peltophorum dubium, Ficus benjamina, Myracrodruon urundeuva, Pterogyne nitens, Cedrus, Cedrela fissilis, Handroanthus impetiginosus, Pinus elliottii, Livistona chinensis, Citrus paradisi, Ocotea puberula, Roystonea regia
¿Qué extensión presentan las áreas que sufren el impacto?	12 km
¿Qué duración tienen los impactos?	Impacto Permanente
¿Qué reversibilidad tienen los impactos?	Irreversible. Fueron desencadenadas acciones de reforestación en otras áreas.

EN15

Emisiones – Emisiones directas de gases con efecto invernadero (GEI)

Europa

Portugal – MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

Emisiones	2017
Total	26.467 t CO ₂ /ano

Portugal – TAKARGO

Emisiones	2017
Total	21.813 t CO ₂ /ano

Portugal – EGF

Emisiones	2017
Total	1.041.882 t CO ₂ /ano

Portugal – SUMA

Emisiones	2017
Total	12.853 t CO ₂ /ano

*Nota: Por quema de residuos fue producida energía eléctrica y posteriormente vendida - 1.963.797 GJ/ano.

Polónia

Emisiones	2017
Total	17.555 t CO ₂ /ano

África

Uganda

Emisiones	2017
Total	32.000 t CO ₂ /ano

América Latina

Brasil

Emisiones	2017
Total	34.782 t CO ₂ /ano

México – GISA

Emisiones	2017
Total	1.779 t CO ₂ /ano

EN16

Emisiones – Emisiones indirectas de gases con efecto invernadero (GEI) provenientes de la adquisición de energía**Europa**

Portugal – MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO

Portugal – EGF

Emisiones	2017	Emisiones	2017
Total	4.815 t CO ₂ /ano	Total	22.880 t CO ₂ /ano

Polónia

Emisiones	2017
Total	13.708 t CO ₂ /ano

América Latina

Brasil

Emisiones	2017
Total	57 t CO ₂ /ano

EN17

Emisiones – Otras emisiones indirectas de gases con efecto invernadero (GEI)**Europa**

Portugal – EGF

Emisiones	2017
Total	654 t CO ₂ /ano

América Latina

Brasil

Emisiones	2017
Total	123 t CO ₂ /ano

EN20

Emisiones – Emisiones de sustancias que agotan el ozono**Europa**

Polónia

Emisiones	2017
Total	3 t CFC-11

EN21

Emisiones – Emisiones de NOx, SOx y otras emisiones atmosféricas significativas**Europa**

Portugal – EGF

Emisiones	2017
NOx	861.781 kg
SOx	42.864 kg
Compuestos orgánicos volátiles - COV	44.976 kg
Materia particulada - MP	7.622 kg
Compuestos inorgánicos fluorados, expresados en F-	682 kg
H2S	1.248 kg
HCl	4.362 kg
NMOC	110.458 kg
CO	381.160 kg

Polónia

Emisiones	2017
NOx	34.831 kg
SOx	59.474 kg
Contaminantes Orgánicos Persistentes (COP)	226 kg
Contaminantes Atmosféricos Peligrosos (CAP)	54 g
Materia particulada - MP	13.412 kg
CO	106.420 kg
Polvo Total	17.882 kg

EN22

Efluentes y residuos – Descarga total de agua, desglosada por calidad y destino**Europa**

Portugal – VIBEIRAS

Efluentes y Residuos	2017
<i>calidad:</i> demanda bioquímica de oxígeno (DBO)	14 m ³ /ano
<i>calidad:</i> demanda química de oxígeno (DQO)	45 m ³ /ano
<i>calidad:</i> sólidos totales en suspensión (STS)	8 m ³ /ano
<i>calidad:</i> metales pesados total	<0,4 m ³ /ano

Portugal – EGF

Efluentes y Residuos	2017
<i>calidad:</i> demanda bioquímica de oxígeno (DBO)	192.415 kg/año
<i>calidad:</i> demanda química de oxígeno (DQO)	1.522.713 kg/año
<i>calidad:</i> sólidos totales en suspensión (STS)	196.303 kg/año
destino final: descarga del colector	558.599 m ³ /año
<i>calidad:</i> demanda bioquímica de oxígeno (DBO)	475 kg/año
<i>calidad:</i> demanda química de oxígeno (DQO)	244 kg/año
<i>calidad:</i> sólidos totales en suspensión (STS)	25 kg/año
destino final: línea de agua	12.591 m ³ /año
<i>calidad:</i> demanda bioquímica de oxígeno (DBO)	59 kg/año
<i>calidad:</i> demanda química de oxígeno (DQO)	306 kg/año
<i>calidad:</i> sólidos totales en suspensión (STS)	38 kg/año
destino final: reutilización	15.290 m ³ /año
<i>calidad:</i> demanda bioquímica de oxígeno (DBO)	13.503 kg/año
<i>calidad:</i> demanda química de oxígeno (DQO)	146.455 kg/año
<i>calidad:</i> sólidos totales en suspensión (STS)	8.237 kg/año
destino final: EDAR de instalación industrial	26.701 m ³ /año

Polonia

Efluentes y Residuos	2017
<i>calidad:</i> Sólidos totales en suspensión (STS)	5.776 m ³ /año

África

Mozambique

Efluentes y Residuos	2017
<i>calidad:</i> demanda bioquímica de oxígeno (DBO)	363.000 m ³ /año

América Latina**Brasil**

Efluentes y Residuos	2017
<i>calidad:</i> demanda bioquímica de oxígeno (DBO)	1.087 m ³ /ano
<i>calidad:</i> demanda química de oxígeno (DQO)	2.135 m ³ /ano
<i>calidad:</i> sólidos totales en suspensión (STS)	3.883 m ³ /ano

EN23

Efluentes y residuos – Descarga total de agua, desglosada por calidad y destino**Europa****Portugal – MOTA-ENGIL ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO**

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	237 t
Residuos no peligrosos	13.942 t
Residuos dirigidos a recuperación	13.696 t
Residuos dirigidos a eliminación	483 t

Portugal – CAPSFIL

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	2 t
Residuos no peligrosos	11 t
Residuos dirigidos a recuperación	12 t
Residuos dirigidos a eliminación	1 t

Portugal – VIBEIRAS

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	27 t
Residuos no peligrosos	18.192 t
Residuos dirigidos a recuperación	18.183 t
Residuos dirigidos a eliminación	36 t

Portugal – EGF

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	320 t
Residuos no peligrosos	8.626 t
Residuos dirigidos a recuperación	557 t
Residuos dirigidos a eliminación	8.389 t

Portugal – MANVIA

Efluentes y Residuos	2017*
Residuos peligrosos	23 t
Residuos no peligrosos	390 t
Residuos dirigidos a recuperación	154 t
Residuos dirigidos a eliminación	259 t

* Información relativa a Manvia, S.A., Sucursal de España, Manvia Conduitas y CH&P Anadia

Polonia

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	12 t
Residuos no peligrosos	153.217 t

África

Cabo Verde

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	22 t
Residuos no peligrosos	175 t
Residuos dirigidos a eliminación	6 t

Malawi

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	284 t
Residuos no peligrosos	322 t

Uganda

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	6 t
Residuos no peligrosos	84 t
Residuos dirigidos a recuperación	32 t
Residuos dirigidos a eliminación	13 t

Zambia

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	2 t
Residuos no peligrosos	1 t
Residuos dirigidos a recuperación	6 t
Residuos dirigidos a eliminación	10 t

América Latina**Brasil**

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	43 t
Residuos no peligrosos	5.388 t
Residuos dirigidos a recuperación	384 t
Residuos dirigidos a eliminación	5.408 t

México – MOTA ENGIL MÉXICO

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	21 t
Residuos no peligrosos	4.110 t
Residuos dirigidos a recuperación	2.985 t
Residuos dirigidos a eliminación	4.109 t

México – GISA

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	23 t
Residuos no peligrosos	6 t
Residuos dirigidos a recuperación	5 t
Residuos dirigidos a eliminación	10.340 t

Perú

Efluentes y Residuos	2017
Residuos peligrosos	117 t
Residuos no peligrosos	25.298 t
Residuos dirigidos a recuperación	659 t
Residuos dirigidos a eliminación	6.423 t

EN24

Efluentes y residuos – Número total y volumen de derrames significativos**Europa**

Portugal – EGF

Efluentes y Residuos	2017
¿Cuántos derrames se produjeron?	4
¿Dónde se situó el derrame?	Valnor: Aterro Sanitário de Castelo Branco; Algar: 2 derrames dentro de las instalaciones y 1 en la vía pública
¿Qué volumen tuvo el derrame?	Valnor: 1m ³ de derrame dentro de las instalaciones; Algar: 5L de aceite hidráulico e 2m ³ de fango (Materia Orgánica) dentro de las instalaciones e 35L de aceite hidráulico en la vía pública
¿Qué material se derramó? óleo, combustible, residuos, sustancias químicas, otros	Valnor: Lixiviado; Algar: Aceite Hidráulico e Fango (Materia Orgánica)
¿Qué impacto tuvo?	Valnor: Inexistente, ante la rápida aplicación de la respuesta a emergencias con aplicación de medidas correctivas, en particular por la eliminación de la totalidad del derrame, asegurando el restablecimiento de las condiciones originales del local; Algar: Inexistente frente a las acciones desarrolladas. En relación al aceite hidráulico: Contención del derrame con materiales absorbentes, de manera a evitar su propagación, seguido de limpieza del local; en relación al fango (M.O.): limpieza del lugar (junto al depósitos pulmón) y remoción de la parte superficial del suelo afectado, con posterior encaminamiento hacia vertedero.

América Latina

Brasil

Efluentes y Residuos	2017
¿Cuántos derrames se produjeron?	2
¿Dónde se situó el derrame?	Obra 228- Obra de infraestructura ferroviaria en el municipio de Marabá - PA
¿Qué volumen tuvo el derrame?	6 m ³
¿Qué material se derramó? óleo, combustible, residuos, sustancias químicas, otros	Combustible diésel y Aceite lubricante
¿Qué impacto tuvo?	Contaminación del suelo

México - MOTA ENGIL MÉXICO

Efluentes y Residuos	2017
¿Cuántos derrames se produjeron?	12
¿Dónde se situó el derrame?	Cardel-Poza Rica, Tuxpan-Tampico, Gran Canal y Las Varas
¿Qué volumen tuvo el derrame?	3 m ³
¿Qué material se derramó? óleo, combustible, residuos, sustancias químicas, otros	Aceite, Diesel y Gasolina
¿Qué impacto tuvo?	Los materiales derramados han sido recogidos y descartados como residuos peligrosos en empresas debidamente autorizadas, según el Plan de Respuesta a Emergencias Ambientales y el Procedimiento de Control de Derrames y sustancias Peligrosas.

Perú

Efluentes y Residuos	2017
¿Cuántos derrames se produjeron?	10
¿Dónde se situó el derrame?	Las Bambas – Apurímac, Chinalco – Junín, Antamina Toga Cruz – Huaraz e Consorcio Vizcachane – Arequipa
¿Qué volumen tuvo el derrame?	4,8 m ³
¿Qué material se derramó? óleo, combustible, residuos, sustancias químicas, otros	Combustible, Aceite Hidráulico y Cemento Asfáltico
¿Qué impacto tuvo?	Contaminación de los suelos, con posterior activación del Plan de Emergencia Ambiental

EN27

Productos y servicios – Extensión de la mitigación de impactos ambientales de productos y servicios

Europa

Portugal – VIBEIRAS

¿Cuáles?	Normas de conducción/GPS y reestructuración de los equipos
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	Reducción del consumo de combustible

Portugal – TAKARGO

¿Cuáles?	Plan de Racionalización Energética (PREN) - Flota
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	Acompañamiento y metas establecidas en el PREN: En 2017 se ha verificado una mejora en el desempeño del consumo de combustible de las locomotoras, con una reducción de 3,5% en el transporte

Portugal – MANVIA

¿Cuáles?	Asociado a la gestión de flota automóvil
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	Consumo medio por vehículo (L/100 km) - reducción de 3,2% (respecto a 2016)

Portugal – EGF

Iniciativas genéricas de ahorro de recursos:

- Mitigación del Consumo energético, asociado a la flota y a las demás infraestructuras y equipos fijos y móviles, con implementación de las medidas a continuación:

- (i) Formación en eco-conducción;
- (ii) Sustitución de vehículos pesados;
- (iii) Implementación y/o mejora de sistemas de monitorización, análisis y gestión de información de recogida;
- (iv) Instalación de lámparas de menor consumo; y
- (v) Entre otras medidas previstas en el PREn.

- Mitigación de la liberación de olores, desde las instalaciones, con implementación de las medidas a continuación: cierre de fachadas abiertas, cobertura de vertederos, etc.;

- Mitigación de la carga contaminante presente en los lixiviados, mejorando el sistema de tratamiento;

- Mitigación de potenciales accidentes / daños ambientales, a través de la formación a los colaboradores y realización de simulacros;

- Promoción de la reutilización de productos o materiales y de la utilización de estos reciclados; y

- Mitigación de impactos ambientales asociados a la utilización de los Correctivos Orgánicos y del Agregado (AEIRU), a través de una divulgación junto de los Clientes de las directrices sobre su correcta utilización.

En relación a las iniciativas mencionadas, todavía no es posible verificar la eficacia de todas las acciones en términos de mitigación de los impactos, por el hecho de todavía no estar en marcha o todavía no existir histórico que permita su evaluación.

La inexistencia de daños ambientales asociados a gran parte de las empresas del grupo EGF constituye una evidencia de mitigación de impactos ambientales.

África

Cabo Verde

¿Cuáles?	Recuperación paisajística de la cantera
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	100%

Ruanda

¿Cuáles?	Implementación de plan de gestión de residuos, visando el tratamiento de aceite usado
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	La totalidad de los aceites usados fue direccionada hacia tratamiento adecuado

América Latina**Brasil**

¿Cuáles?	Optimización de los métodos de inspecciones de las áreas, visando anticipar la ocurrencia de los impactos; Desarrollo de proyectos internos de reutilización de agua
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	Reducción de no conformidades y desvíos apuntados por el cliente y/o auditorías relacionada a fallos de controles operativos; Reducción del consumo de agua en las unidades

México – MOTA ENGIL MÉXICO

¿Cuáles?	Elaboración e implementación de los procedimientos a continuación: Ciclo de Vida; Identificación de Aspectos Ambientales y evaluación de sus impactos; Control y gestión de derrames de sustancias peligrosas; Rescate de especies de Fauna y Flora; Elaboración y desarrollo de campañas ambientales; Mantenimiento de viveros; Actividades de reforestación; Sensibilización y capacitación ambiental; Colocación de señalización informativa y restrictiva; Supervisión ambiental; Elaboración de informes de conformidad; Adquisición de seguros y garantías ambientales y gestión de permisos ambientales
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	28 áreas reforestadas; 48.971 plantas en viveros forestales; 38.044 especies salvajes rescatadas; 4.131 toneladas de residuos gestionados

México – GISA

¿Cuáles?	Capacitación individual en buenas prácticas de compactación: Uso de kit anti-derramamiento; Programa de sensibilización para el uso de agua y racionalización de recursos; Programa de sensibilización para el uso de energía y racionalización de recursos; Programas de mantenimiento; Entrega de destino final de cartuchos de impresora y baterías
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	50%

Perú

¿Cuáles?	Acciones de Formación y sensibilización en la gestión, control y manejo de materias y productos y en la prevención de los accidentes ambientales
¿Hasta qué punto se mitigaron los impactos?	-

EN28

Productos y servicios – Porcentaje de productos y sus envases recuperados con respecto al total de productos vendidos, desglosados por categoría de productos**Europa****Portugal – EGF****2017**

Productos y sus envases recuperados (ton) - <i>Recogida selectiva de vidrio</i>	103.536 t
Productos y sus envases recuperados (ton) - <i>Recogida selectiva de papel/cartón</i>	93.990 t
Productos y sus envases recuperados (ton) - <i>Recogida selectiva de mezcla de envases</i>	57.221 t
Productos y sus envases recuperados (ton) - <i>Madera</i>	7.825 t
Productos y sus envases recuperados (ton) REEE + OAU + pilas...	6.562 t
Total - Productos y sus envases recuperados (ton)	269.132 t
Productos vendidos en envases de vidrio (ton)	102.948 t
Productos vendidos en envases de papel/cartón (ton)	90.617 t
Productos vendidos en plástico/envases compuestos (ton)	43.844 t
Productos vendidos Metales (ton)	7.370 t
Productos vendidos en envases de madera (ton)	6.668 t
Total - Productos vendidos (ton) REEE + OAU + pilas...	7.627 t
Total de productos vendidos (ton)	259.073 t
	104%

EN29

Conformidad – Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental

Ningún negocio y / o mercado del GRUPO declaró no conformidad con leyes y reglamentos ambientales en 2017.





'10 Píñhal Interior
PORTUGAL



'10 Autopista S3
POLONIA



'12 Presa de Calueque
ANGOLA



'13 Metro ligero de Cracovia
POLONIA



'13 Sede de EDP
PORTUGAL



'13 Autopista Pigua
MEXICO



'14 Las Bambas
PERU



'15 Central de Valorización
del Valorsul
PORTUGAL



'15 Generadora Fénix, Central Necaxa
MEXICO



'14 Metro Guadalajara
MEXICO



'15 Puente sobre el Río Umbeluzi
MOZAMBIQUE

05 INFORMES DE SUPERVISIÓN

Futuro en Construcción

Actuando bajo un Modelo empresarial basado en una estructura Multinacional, el Grupo Mota-Engil profundiza su cartera de negocio con proyectos de gran tamaño en el sector de las infraestructuras y expande su actividad en los sectores del Ambiente y la Energía, consolidando su posición entre los 30 mayores grupos europeos en el sector de la ingeniería y construcción.

Compromiso de crecimiento.

2010
2017



Informe de Auditoria

(Traducción de informe emitido originalmente en portugués)

Información sobre la auditoria de los estados financieros consolidados

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Mota-Engil, S.G.P.S., S.A. (el Grupo), que incluyen el estado de situación financiera consolidada a 31 de diciembre de 2017 (que muestra un total de 4.614.090 miles de euros y un total de capital propio de 595.737 miles de euros, incluido un resultado neto consolidado de 1.588 miles de euros), la cuenta de resultados consolidados, el estado de otra renta integral consolidado, el estado consolidado de cambios en el capital propio y el estado de flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas adjuntas a los estados financieros consolidados, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados que se adjuntan presentan una imagen verdadera y adecuada, en todos los aspectos materiales, de la situación financiera consolidada de Mota-Engil, S.G.P.S., S.A. en 31 de diciembre de 2017 y su rendimiento financiero y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIF) adoptadas en la Unión Europea.

Bases de la opinión

Nuestra auditoria se realizó de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoria (NIA) y otras normas y orientaciones técnicas y éticas del Colegio de Auditores Oficiales de Cuentas. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con esas normas, están descritas en la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoria de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de las entidades que componen el Grupo de acuerdo con la ley y cumplimos los demás requisitos éticos con arreglo al código de ética del Colegio de Auditores Oficiales de Cuentas.

Estamos convencidos de que la prueba de auditoria que hemos obtenido es suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoria

Las cuestiones clave de la auditoria son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoria de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoria de los estados financieros consolidados en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

PricewaterhouseCoopers & Associados - Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.
o'Porto Bessa Leite Complex, Rua António Bessa Leite, 1430 - 5º, 4150-074 Porto, Portugal
Tel +351 225 433 000 Fax +351 225 433 499, www.pwc.pt
Matriculada na CRC sob o NUPC 506 628 752, Capital Social Euros 314.000
Inscrita na lista das Sociedades de Revisores Oficiais de Contas sob o nº 183 e na CMVM sob o nº 20161485

Reconocimiento de ingresos asociados a contratos de construcción

Desgloses relacionados con los ingresos asociados a contratos de construcción presentados en las notas 1.3 xii) a), 1.3 xvii), 3, 9, 24 b), 33 y 34 de los estados financieros consolidados.

El Grupo desarrolla parte de su actividad en el sector de la construcción, que se caracteriza por la existencia de contratos plurianuales. El valor de los ingresos asociados a contratos de construcción al 31 de diciembre de 2017 es de 1.896.731 miles de euros.

Conforme a lo preconizado por la NIC 11 - Contratos de construcción, los ingresos y márgenes asociados a los contratos de construcción en curso se reconocen de acuerdo con el porcentaje de terminación de los mismos, que corresponde a la proporción de los gastos incurridos sobre los gastos totales estimados del contrato.

En la determinación del porcentaje de terminación de los contratos se realizan estimaciones y juicios significativos, en particular en lo que se refiere a los rendimientos globales del contrato, gastos a incurrir hasta su conclusión e impactos de trabajos realizados diferentes de los contratados, retrasos en la ejecución y reclamaciones existentes o futuras. Estas estimaciones se revisan en cada período de reporte, sobre la base del mejor conocimiento de la gestión, y la revisión puede dar lugar a cambios materiales en los ingresos y márgenes reconocidos.

Dada la expresión de los importes en cuestión y la incertidumbre y complejidad de los juicios en las estimaciones realizadas, consideramos este tema una cuestión clave de la auditoría.

El trabajo desarrollado sobre el reconocimiento del ingreso de contratos de construcción plurianuales incluyó los siguientes procedimientos:

- entendimiento y evaluación de las actividades de control relacionadas con el reconocimiento de los ingresos de los contratos de construcción, y realización de prueba de verificación de la eficacia de los controles cuando sea pertinente;
- obtención de los mapas de obras que soportan el reconocimiento de los ingresos de los contratos de construcción plurianuales, y conciliación de los mismos con los valores en el estado de situación financiera consolidado y cuenta de resultados consolidados;
- confirmación de los ingresos totales estimados reflejados en los mapas con los contratos celebrados con clientes y demás acuerdos y condiciones, y de los gastos totales estimados con los presupuestos de producción, para una muestra de contratos;
- obtención y análisis del soporte de los gastos incurridos y autos de medición de los trabajos realizados, para una muestra de contratos;
- prueba de razonabilidad al porcentaje de terminación considerada, teniendo en cuenta los presupuestos subyacentes;
- análisis de las estimaciones y juicios de la gestión, en lo que se refiere al margen reconocido, a través de: (i) el análisis de la fiabilidad de las estimaciones históricas, teniendo como referencia los valores reales verificados en obras concluidas; y (ii) indagaciones sobre los cambios en los ingresos totales y los gastos totales estimados, así como en los gastos incurridos en comparación con los gastos estimados;

Cuestiones clave de la auditoría	Síntesis del enfoque de auditoría
<i>Deterioro del valor de activos no corrientes</i>	<ul style="list-style-type: none"> análisis de la necesidad de reconocimiento de provisiones para pérdidas esperadas en contratos, a través de la obtención de información del personal operacional clave, así como del resultado del análisis de contratos significativos y actas de la gestión, factores externos conocidos, litigios y disputas con las contrapartes o resultados de eventos después del período de relato. <p>Asimismo hemos verificado la adecuación de los desgloses relacionados con los contratos de construcción presentados en los estados financieros consolidados.</p>
<p><i>Desgloses relacionados con deterioro del valor de activos no corrientes presentados en las notas 1.3 v), 1.3 xxii), 9, 17 y 20 de los estados financieros consolidados.</i></p> <p>A 31 de diciembre de 2017 el Grupo tiene activos no corrientes afectos a las siguientes unidades generadoras de efectivo (UGE), y para las cuales se han identificado indicios de deterioro:</p> <ul style="list-style-type: none"> construcción de Mota-Engil Engenharia, por un importe de 113.053 miles de euros; transporte ferroviario por un importe de 30.696 miles de euros; actividad logística a desarrollar en Malawi por un importe de 17.500 miles de euros; actividad portuaria que opera en Malawi, por un importe de 3.250 miles de euros; explotación de canteras, por un importe de 39.139 miles de euros. <p>El Grupo detiene todavía una inversión financiera disponible para la venta en una entidad no cotizada en un mercado regulado de 57.256 miles de euros.</p>	<p>El trabajo de análisis de la evaluación de pérdidas por deterioro del valor de estos activos consistió en:</p> <ul style="list-style-type: none"> evaluar los criterios subyacentes a la identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGE); obtener los modelos preparados para determinar el importe recuperable de las UGE y de la inversión financiera disponible para la venta, para determinar su conformidad con el normativo contable; re-ejecutar los cálculos de los modelos; evaluar críticamente y, siempre que sea posible, de manera corroborativa las asunciones utilizadas en los modelos, en particular períodos utilizados, flujos de efectivo previsionales, tasas de crecimiento de flujos de efectivo en los períodos de proyección y perpetuidad, tasas de descuento, múltiples y transacciones comparables consideradas; asegurar que los importes recuperables basados en las ofertas de compra de terceros correspondan a las condiciones actuales del activo / UGE, así como la viabilidad y adherencia a toda la información conocida hasta la fecha de análisis;

<i>Cuestiones clave de la auditoría</i>	<i>Síntesis del enfoque de auditoría</i>
<p>Como se indica en las políticas contables del Grupo, en cada período de relato se realiza una evaluación para determinar si existen indicios de que sus activos pueden estar en deterioro, y se realizan pruebas para estimar el importe recuperable de los mismos, cuando ellos ocurran. Como se mencionó, para las UGE y participación de capital arriba mencionadas se identificaron indicadores que desencadenaron la necesidad de realizar testes de deterioro. La realización de estos testes se basa en hipótesis que implican incertidumbres y juicios significativos, en particular previsiones de rentabilidad futura e importes de inversión, tasas de crecimiento, obtención de comparables de mercado y tasas de descuento, así como el análisis de documentación asociada a las ofertas de compra de activos.</p> <p>En cuanto a los activos afectos a la UGE de la actividad portuaria que opera en Malawi se reconoció una pérdida por deterioro del valor en la cuenta de resultados consolidados por un importe de 9.250 miles de euros.</p> <p>El análisis de la evaluación de pérdidas por deterioro del valor de estos activos fue considerada una cuestión clave de la auditoría por la complejidad y grado de juicio involucrados en las estimaciones realizadas por la gestión para la determinación de su valor recuperable.</p>	<ul style="list-style-type: none"> revisar los análisis de sensibilidad a las hipótesis más significativas de los modelos, siempre que el valor de uso o de mercado obtenido se encuentre cerca del valor contable. <p>Asimismo, hemos verificado la adecuación de los desgloses relacionados con lo deterioro del valor de los activos no corrientes presentados en los estados financieros consolidados.</p>

Valoración de cuentas deudoras e reconocimiento de deterioros

Desgloses relacionados con cuentas deudoras presentadas en las notas 1.3 ix) a), 1.3 xxii), 9 y 24, a) de los estados financieros consolidados.

El 31 de diciembre de 2017 el Grupo presenta cuentas deudoras de Clientes y Otros deudores por un importe total de 1.188.367 miles de euros, (neta de Pérdidas por deterioro acumuladas de 238.558 miles de euros, de las cuales 27.588 miles de euros fueron reconocidos, neto de reversiones, en la cuenta de resultados consolidados).

El Grupo evalúa, en cada período de relato, el importe recuperable de las cuentas deudoras con antigüedad u otros indicios de deterioro. La identificación de las cuentas deudoras en deterioro, y la determinación de su importe recuperable, implica juicios significativos de la gestión, en particular en cuanto a la capacidad de los deudores para regularizar la deuda, la probabilidad de incumplimiento de condiciones acordadas y perspectivas de cobro. La existencia de cuentas por recibir significativas, en las varias geografías en que el Grupo opera, de entidades gubernamentales, estatales o enmarcadas como entidades públicas, introduce un nivel adicional de subjetividad e incertidumbre a estos juicios.

Adicionalmente, según lo definido en las políticas contables del Grupo, el ciclo normal en que se espera que las cuentas deudoras se realicen es de 12 meses. Sin embargo, se comprueba que existen partidas por cobrar para las cuales el período de tiempo entre la prestación del servicio y su recepción supera el ciclo operativo normal.

El trabajo desarrollado sobre el reconocimiento y la valoración de las pérdidas por deterior de cuentas deudoras incluyó los siguientes procedimientos

- entendimiento y evaluación de las actividades de control relacionadas con el reconocimiento y la valoración de las pérdidas por deterior de cuentas deudoras, y realización de prueba de verificación de la eficacia de los controles cuando sea pertinente;
- obtención del detalle de las pérdidas por deterior reconocidos y confrontación del mismo con la contabilidad;
- obtención de listas de antigüedad de las cuentas deudoras, para confrontar las pérdidas de deterior reconocidas;
- discusión con la gestión de las asunciones utilizadas en la determinación de pérdidas por deterior de las cuentas deudoras, en particular para importes significativos pendientes de recepción por períodos de tiempo ampliados;
- obtención y análisis de información de soporte disponible, utilizada por la gestión en la evaluación realizada;
- verificación de recibos después del cierre del ejercicio;
- en el caso particular de cuentas deudoras significativas de entidades gubernamentales, estatales o enmarcadas como entidades públicas con elevada antigüedad, verificamos si existían confirmaciones externas, documentación formal de correspondencia con los organismos institucionales, autos de medición u otras evidencias que comprueban la venta / el servicio prestado, para evaluar si estas evidencias son consistentes con las pérdidas por deterior reconocidas.

<i>Cuestiones clave de la auditoría</i>	<i>Síntesis del enfoque de auditoría</i>
<p>De acuerdo con lo previsto en la NIC 39 - Instrumentos financieros: Reconocimiento y valoración, y según lo informado en la nota 1.3 ix) a), el Grupo estima el valor actual de las cuentas deudoras en las situaciones en las que se espera que la recepción se prolongue más allá de ciclo operativo normal. En esta situación, las estimaciones realizadas por la gestión requieren juicios, en particular en lo que se refiere al momento en que se espera que se produzca el cobro y la tasa de descuento a aplicar.</p> <p>Las estimaciones realizadas en relación con el deterioro de las cuentas deudoras y su valor actual son una cuestión clave de auditoría porque requieren un alto grado de juicio por parte de la gestión.</p>	<p>En cuanto a la valorización de las cuentas deudoras que superan el ciclo operativo normal, nuestros procedimientos consistieron principalmente en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • entendimiento y evaluación de las actividades de control relacionadas con la valoración de las cuentas deudoras que superan el período de un año, y realización de prueba de verificación de la eficacia de los controles cuando sea pertinente; • evaluación de la totalidad de las cuentas deudoras con condiciones de pago ampliadas o especiales, consideradas por la administración para el reconocimiento del valor descontado; • prueba al cálculo de los efectos del valor actual reconocido, y evaluación de la razonabilidad de los presupuestos de la administración, en lo que se refiere al momento esperado para el cobro y tasa de descuento utilizada. <p>Asimismo, hemos verificado la adecuación de los desgloses relacionados con la valoración e deterioros de cuentas deudoras presentados en los estados financieros consolidados.</p>
<p><i>Valoración de inventarios inmobiliarios y propiedades de inversión</i></p> <p><i>Desgloses relacionados con inventarios inmobiliarios y propiedades de inversión presentadas en las notas 1.3 vii), 1.3 xi), 1.3 xxii), 7, 9, 22, 23 de los estados financieros consolidados.</i></p> <p>El 31 de diciembre de 2017 el Grupo detiene inventarios relativos a inmuebles para la venta en el estado actual o para el desarrollo inmobiliario y posterior venta, por importe próximo de 200.000 miles de euros, medidos por el menor entre el costo de adquisición o producción y el valor neto realizable. El Grupo tiene todavía propiedades de inversión medidas a lo valor razonable, por un importe de 76.676 miles de euros, y lo cambio de valor razonable en</p>	<p>Los procedimientos de auditoría realizados, en relación con la valoración de los inventarios y las propiedades de inversión, incluyeron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • entendimiento y evaluación de las actividades de control relacionadas con la determinación del valor neto realizable de los inventarios e con la determinación del valor razonable de las propiedades de inversión; • evaluación de la razonabilidad de la clasificación de los inventarios y de las propiedades de inversión, considerando el destino esperado de las mismas, sobre la base de reuniones realizadas con la administración;

<i>Cuestiones clave de la auditoría</i>	<i>Síntesis del enfoque de auditoría</i>
<p>la cuenta de resultados consolidados fue un ingreso de 3.716 miles de euros. Los inventarios inmobiliarios y las propiedades de inversión incluyen algunos proyectos para los que no existe una perspectiva de desarrollo inmediato o cuya venta ha sido retrasada.</p> <p>La determinación del valor neto realizable o del valor razonable de estos activos requiere la realización de estimaciones, que implican la utilización de presupuestos por parte de la gestión, en particular en lo que se refiere a ventas comparables de mercado, proyecciones de flujos de efectivo futuros (precios de venta y costos de construcción a incurrir para la terminación del activo), rentas de mercado y tasas de descuento.</p> <p>El alto grado de juicio inherente a los presupuestos utilizados en las estimaciones de valor neto realizable y valor razonable realizadas, y la incertidumbre asociada a las mismas, justifican que ésta sea una cuestión clave de la auditoría.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • evaluación de la independencia y competencia de los evaluadores externos contratados por la gestión, y de la competencia de los expertos externos o internos utilizados para realizar / analizar las evaluaciones; • revisión de la valorización de los inmuebles, en particular, a través de los siguientes procedimientos: (a) reuniones con los responsables del área inmobiliaria del Grupo y, cuando sea necesario, con los expertos internos y externos del Grupo, para analizar y discutir las evidencias presentadas y las conclusiones extraídas; (b) análisis de la razonabilidad de los datos utilizados en las evaluaciones, recurriendo a nuestro conocimiento y experiencia, incluyendo confrontación con transacciones comparables y <i>benchmarks</i> de la industria, involucrando, siempre que sea necesario, en este ejercicio a nuestros expertos internos. <p>Asimismo, hemos verificado la adecuación de los desgloses relacionados con inventarios inmobiliarios y propiedades de inversión presentados en los estados financieros consolidados.</p>
<p><i>Provisiones y contingencias</i></p> <p><i>Desgloses relacionados con provisiones y contingencias presentadas en las notas 1.3 xvii), 1.3 xxii), 9, 13, 33 y 35 de los estados financieros consolidados.</i></p> <p>El Grupo reconoce provisiones para contingencias, en particular reclamaciones y otras responsabilidades relacionadas con los contratos de construcción, incluyendo garantías de obra. A 31 de diciembre de 2017, el importe de provisiones y otras contingencias presentado en los estados financieros consolidados asciende a 89.678 miles de euros, de los cuales 3.736 miles de euros se reconocieron en la cuenta de resultados consolidados, neto de reversiones.</p>	<p>En cuanto a provisiones y pasivos contingentes para responsabilidades derivadas de contratos de construcción, los procedimientos que realizamos incluyeron, entre otros, los siguientes procedimientos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • entendimiento y evaluación de las actividades de control relacionadas con la identificación y medición de provisiones para responsabilidades con contratos de construcción, y realización de prueba de verificación de la eficacia de los controles cuando sea pertinente; • validación del listado de las provisiones constituidas para responsabilidades derivadas de contratos de construcción, atendiendo a nuestro conocimiento del

Cuestiones clave de la auditoría

Adicionalmente, por la dimensión, estructura y dispersión geográfica de sus operaciones, el Grupo está expuesto a normativos fiscales y legales diversificados, que originan un incremento en la complejidad de los procedimientos de naturaleza fiscal y legal. Como consecuencia, el Grupo tiene varias cuestiones fiscales pendientes y procesos de naturaleza legal en curso, para los cuales no se han constituido provisiones y que representan Pasivos contingentes. De acuerdo con la nota 35 de los estados financieros consolidados, los Pasivos contingentes asociados a procesos judiciales de valor individual superior a 500.000 euros, ascienden a unos 66.000 miles de euros. En la misma nota se menciona una investigación reciente instaurada por el Ministerio Público del Perú sobre un conjunto de empresas de construcción que operan en aquel país, donde el Grupo es referenciado, pero en relación a la cual aún no se ha constituido acusado, ni se reúnen las condiciones para evaluar y cuantificar los posibles impactos.

Conforme lo preconizado en la NIC 37 - Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, y relatado en la nota 35, el Grupo registra provisiones siempre que considera que es probable un desenlace desfavorable para la contingencia existente. La evaluación de la probabilidad de desenlace es efectuada por la gestión en base a su juicio sobre estas materias, así como en el dictamen de los asesores jurídicos y fiscales del Grupo.

Teniendo en cuenta el nivel de juicio implicado en la evaluación de los Pasivos contingentes y en la determinación de la estimación de la cantidad a depender para liquidar la obligación presente, y el elevado grado de incertidumbre en cuanto al resultado de los procesos, consideramos este asunto una cuestión clave de auditoría.

Síntesis del enfoque de auditoría

negocio, indagaciones a la gestión, lectura de actas y otra documentación y acontecimientos después del período de relato;

- evaluación de la razonabilidad de los presupuestos utilizados por la gestión en la medición de las provisiones, en particular comparando las estimaciones de períodos anteriores con los gastos reales incurridos;
- análisis del cálculo de las provisiones constituidas y respectiva documentación de soporte.

En cuanto a provisiones y pasivos contingentes para responsabilidades derivadas de litigios fiscales y legales, realizamos entre otros, los siguientes procedimientos:

- comprensión de los procesos de evaluación de contingencias y litigios fiscales y legales realizados por la gestión;
- obtención y análisis de la relación de los litigios fiscales y legales que afectan al Grupo;
- obtención y análisis de las confirmaciones recibidas de los abogados internos y externos, en relación con los procesos que tienen a su cargo;
- análisis de la correspondencia intercambiada con las autoridades fiscales y con abogados externos, en particular en lo que se refiere a las reclamaciones y contestaciones efectuadas por el Grupo;
- encuesta a la gestión y responsables del área jurídica y fiscal, con el apoyo de nuestros expertos, sobre las estimaciones y juicios más significativos, con el fin de corroborar los presupuestos asumidos en la clasificación y determinación del importe de las provisiones constituidas.

Asimismo, hemos verificado la adecuación de los desgloses relacionados con provisiones e pasivos contingentes presentados en los estados financieros consolidados.

Responsabilidades del órgano de gestión y del órgano de fiscalización de los estados financieros consolidados

El órgano de gestión se encarga de la:

- a) elaboración de los estados financieros consolidados que presenten una imagen verdadera y adecuada de la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo del Grupo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIF) adoptadas en la Unión Europea;
- b) elaboración del informe de gestión, incluyendo el informe de gobierno corporativo, en los términos legales y reglamentarios aplicables;
- c) creación y mantenimiento de un sistema de control interno adecuado para permitir la preparación de estados financieros exentos de distorsión material debido a fraude o error;
- d) adopción de políticas y criterios contables adecuados a las circunstancias; y
- e) evaluación de la capacidad del Grupo de continuar su actividad, divulgando, cuando sea aplicable, los aspectos que puedan llevar a dudas significativas sobre la continuidad de las actividades.

El órgano de fiscalización se encarga de la supervisión del proceso de preparación y divulgación de la información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestra responsabilidad consiste en obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados como un todo están exentos de distorsiones materiales debido a fraude o error, y emitir un informe donde conste nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría ejecutada de acuerdo con las ISA detecte siempre una distorsión material cuando exista. Las distorsiones pueden tener su origen en un fraude o error y consideran materiales si, de modo aislado o conjuntamente, se puede esperar razonablemente que influyan en decisiones económicas de los usuarios tomadas en base a esos estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las ISA, realizamos juicios profesionales y mantenemos escepticismo profesional durante la auditoría, y también:

- a) identificamos y evaluamos riesgos de distorsión material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o a error, concebimos y ejecutamos procedimientos de auditoría que respondan a esos riesgos y obtenemos pruebas de auditoría que sean suficientes y adecuadas para formar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una distorsión material debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una distorsión material debido a error, dado que el fraude puede implicar connivencia, falsificación, omisiones intencionales, falsas declaraciones o superposición al control interno;
- b) obtenemos una comprensión del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de concebir procedimientos de auditoría que sean adecuados a las circunstancias, pero no para expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo;

- c) evaluamos la adecuación de las políticas contables usadas y del carácter razonable de las estimaciones contables y de las respectivas divulgaciones realizadas por el órgano de gestión;
- d) concluimos sobre la adecuación del uso, por parte del órgano de gestión, del supuesto de continuidad y, en base a la prueba de auditoría obtenida, si existe alguna incertidumbre material relacionada con acontecimientos o condiciones que puedan suscitar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para dar continuidad a sus actividades. Si concluimos que existe una incertidumbre material, debemos resaltar en nuestro informe las divulgaciones relacionadas incluidas en los estados financieros o, si esas divulgaciones ya no son adecuadas, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la prueba de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Por lo tanto, acontecimientos o condiciones futuras pueden llevar al Grupo a cesar sus actividades;
- e) evaluamos la presentación, estructura y contenido global de los estados financieros consolidados, incluidas las divulgaciones, y si esos estados financieros representan las transacciones y acontecimientos subyacentes de modo se logre una presentación apropiada;
- f) obtenemos pruebas de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o actividades dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Nos responsabilizamos por la orientación, supervisión y cumplimiento de la auditoría del Grupo y somos los responsables finales de nuestra opinión de auditoría;
- g) comunicamos a los encargados de la dirección, incluyendo el órgano de fiscalización, entre otros temas, el ámbito y el calendario previsto de la auditoría y las conclusiones significativas de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa de control interno identificada durante la auditoría;
- h) de las cuestiones que comunicamos a los encargados de la dirección, incluido el órgano de fiscalización, determinamos las que fueron las más importantes en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo corriente y que son las cuestiones clave de la auditoría. Describimos estas cuestiones en nuestro informe, excepto cuando la ley o el reglamento prohíba su divulgación pública; y
- i) declaramos al órgano de fiscalización que cumplimos los requisitos éticos relevantes relativos a la independencia y comunicamos todas las relaciones y otros aspectos que puedan percibirse como amenazas a nuestra independencia y, cuando sea aplicable, las respectivas salvaguardias.

Nuestra responsabilidad incluye también la comprobación de la concordancia de la información contenida en el informe de gestión con los estados financieros consolidados y las comprobaciones previstas en los números 4 y 5 del artículo 451 del Código portugués de Sociedades Mercantiles, así como la comprobación de que la información no financiera se ha presentado.

Informe sobre otros requisitos legales y reglamentarios

Sobre el informe de gestión

En cumplimiento del artículo 451, n.º 3, letra e), del Código portugués de Sociedades Mercantiles, es nuestra opinión que el informe de gestión se preparó de acuerdo con los requisitos legales y reglamentarios aplicables en vigor, la información que consta en el mismo es concordante con los estados financieros consolidados auditados y, teniendo en consideración el conocimiento y apreciación sobre el Grupo, no hemos identificado incorrecciones materiales. Conforme lo previsto en el artículo 451, n.º 7 del Código portugués de Sociedades Mercantiles, este dictamen no se aplica a la demostración no financiera incluida en el informe de gestión.

Sobre la demostración no financiera prevista en el artículo 508 G del Código portugués de Sociedades Mercantiles

En cumplimiento del artículo 451, n.º 6 del Código portugués de Sociedades Mercantiles, informamos que el Grupo incluyó en su informe de gestión la demostración no financiera prevista en el artículo 508 G del Código portugués de Sociedades Mercantiles.

Sobre el informe de gobierno corporativo

En cumplimiento del artículo 451, n.º 4 del Código portugués de Sociedades Mercantiles, es nuestra opinión que el informe de gobierno corporativo incluye los elementos exigibles al Grupo en los términos del artículo 245-A del Código de Valores Mobiliarios, sin que se hayan identificado incorrecciones materiales en la información divulgada en el mismo, cumpliendo lo dispuesto en los párrafos c), d), f), h), i) y m) del artículo mencionado.

Sobre los elementos adicionales previstos en el artículo 10 del Reglamento (UE) n.º 537/2014

En cumplimiento del artículo 10 del Reglamento (UE) n.º 537/2014 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 16 de abril de 2014, y además de las cuestiones clave de la auditoría anteriormente indicadas, declaramos también lo siguiente

- a) Hemos sido nombrados auditores de Mota-Engil, S.G.P.S., S.A. por primera vez en la junta general de accionistas celebrada el 24 de mayo de 2017 para el período restante del mandato comprendido entre el 2015 y el 2018;
- b) El órgano de gestión nos confirmó que no tiene conocimiento de la ocurrencia de ninguna fraude ni sospecha de fraude de efecto material en los estados financieros. En la planificación y ejecución de nuestra auditoría de acuerdo con las ISA mantuvimos el escepticismo profesional y concebimos procedimientos de auditoría para responder a la posibilidad de distorsión material de los estados financieros consolidados debido a fraude. Como resultado de nuestro trabajo no identificamos ninguna distorsión material en los estados financieros consolidados debido a fraude;
- c) Confirmamos que la opinión de auditoría que emitimos es consistente con el informe adicional que preparamos y entregamos al órgano de fiscalización del Grupo el 19 de abril de 2018; y

d) Declaramos que no hemos prestado ningún servicio prohibido con arreglo al artículo 77, n.º 8, del Estatuto del Colegio de Auditores Oficiales de Cuentas y que hemos mantenido nuestra independencia al respecto al Grupo durante la realización de la auditoría.

19 de abril de 2018

PricewaterhouseCoopers & Associados
- Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, Lda.
representada por:

António Joaquim Brochado Correia, R.O.C.

INFORME Y DICTAMEN DEL CONSEJO FISCAL

(Traducción de un informe emitido originalmente en Portugués)

Señores Accionistas de MOTA-ENGIL, SGPS, S.A.

En conformidad con las disposiciones legales y estatutarias, el Consejo Fiscal de Mota-Engil, SGPS, S.A., presenta el informe de su actividad en el ejercicio de 2017, además del dictamen sobre los documentos de prestación de cuentas consolidadas, incluyendo el Informe de Gestión y el Estado de la Situación Financiera Consolidada, relativos a dicho ejercicio y presentados por el Consejo de Administración.

El Consejo Fiscal reunió con la regularidad necesaria y acompañó la evolución de la Sociedad, especialmente mediante los contactos mantenidos con el Consejo de Administración y sus miembros y con los principales responsables de los Servicios, de quien recibió todas las informaciones necesarias.

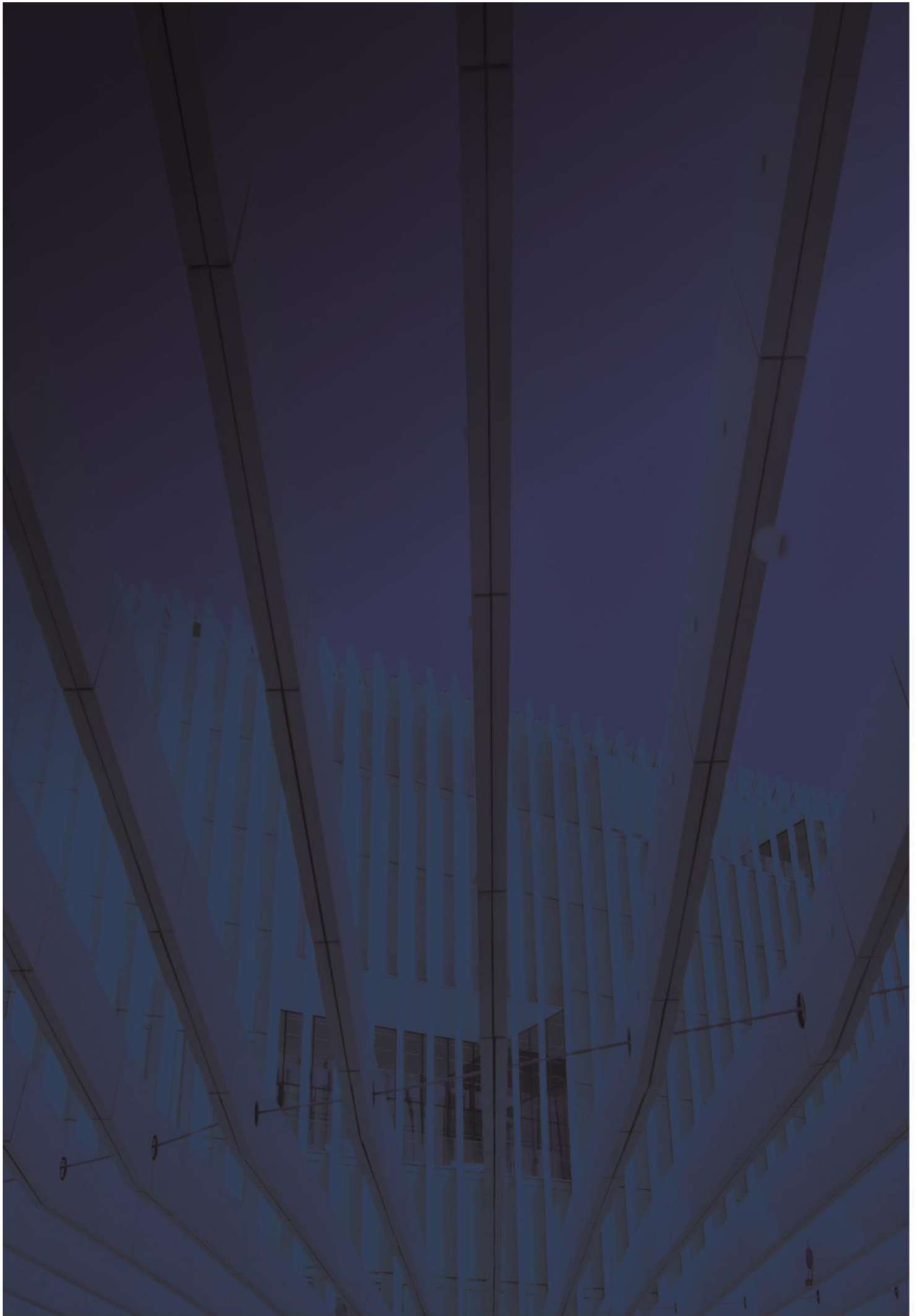
El Consejo Fiscal ha acompañado, en la forma usual, la actividad de la Sociedad de Auditores/Auditor Externo, habiendo, de este modo, recogido elementos útiles al desarrollo de las funciones de fiscalización. Supervisó también la actividad de la Sociedad de Auditores Legales/Auditor Externo, incluida su independencia y exención

El Consejo Fiscal ha analizado los referidos documentos de prestación de cuentas consolidadas, la propuesta de aplicación de los resultados presentada por el Consejo de Administración, la Certificación Legal de las Cuentas Consolidadas emitida por la Sociedad de Auditores Legales y el Informe de Auditoría del Auditor inscrito en la Comisión del Mercado de Valores Mobiliarios, habiendo recibido lo correspondiente informe adicional dirigido al Órgano de Fiscalización.

En los términos del artículo 245.º, número 1, párrafo c) del Código de los Valores Mobiliarios, los miembros del Consejo Fiscal declaran que, tanto cuanto es de su conocimiento, la información constante del Informe y Cuentas consolidado de 2017 ha sido elaborada en conformidad con las normas contables aplicables, dando una imagen verdadera y apropiada del activo y pasivo, de la situación financiera y de los resultados de Mota-Engil, SGPS, S.A. y desempeño financiero y no financiero, y posición de Mota-Engil, SGPS, S.A., y de las empresas incluidas en el perímetro de consolidación, y contienen una descripción de los principales riesgos e inseguridades con las que se enfrentan.

Ante lo expuesto, el Consejo Fiscal es de la opinión que merecen aprobación los citados documentos relativos a la Cuenta de Resultados Separada Consolidada presentados por el Consejo de Administración.

Oporto, 19 de abril de 2018



MOTAENGIL

Un Mundo de Inspiración



www.mota-engil.com

 www.facebook.com/motaengil

 linkedin.com/company/mota-engil

 www.youtube.com/motaengilsgps